

# **TROMBINOSCOPE** 2025 - 2027

## MANAGER GÉNÉRAL

**CLUB SPORTIF PROFESSIONNEL** 



**p.3** 

PRÉSENTATION

**p.4** 

**PROGRAMME** 

**p.7** 

**TROMBINOSCOPE** 

p.18

LE CDES

## LES POINTS FORTS DU MANAGER

### CLUB SPORTIF PROFESSIONNEL

#### ■ UNE FORMATION CIBLÉE:

En s'appuyant sur l'expertise sectoriels du CDES et des intervenants extérieurs, tous professionnels en poste, les contenus de formation sont ciblés :

- Sur la méthodologie de projet de développement global (structurel et sportif) des clubs sportifs professionnels et/ou de haut-niveau
- Sur les stratégies d'optimisation du modèle économique et de l'offre de service du club professionnel et/ou de haut-niveau
- Sur le mangement des ressources humaines dédiées à la réussite du projet de développement global.

Elle répond donc aux besoins en compétences identifiés pour des postes de cadres de direction et de managérat sportif et/ou général.

### ■ UNE FORMATION ITINERANTE :

Les participants seront accueillis dans les locaux d'institutions nationales associées, mais aussi de clubs ou encore d'acteurs majeurs du sport. Les sessions de formation auront lieu principalement à Paris, mais également à Limoges, ainsi que dans d'autres villes françaises et internationales.

### ■ UNE FORMATION CENTRÉE SUR L'HUMAIN ET LA CAPITALISATION D'EXPÉRIENCE:

Les promotions sont quasi-exclusivement constituées d'anciens.nes sportifs.ves professionnels.elles. entraîneurs issus de disciplines et cultures différentes. Les méthodes pédagogiques et la favorisation des interactions relationnelles permettent ainsi à chacun, de prendre conscience de la légitimité de leur parcours antérieur qui alimente et enrichit les nombreux échanges entre participants et intervenants. Cette capitalisation d'expérience constitue un socle sur lequel les experts formateurs du CDES s'appuient pour développer leurs compétences stratégiques, opérationnelles et managériales tout en mettant en exerque des valeurs telles que l'entraide, l'intérêt collectif, la détermination, la capacité d'écoute et le respect d'autrui.

### ■ UN RYTHME DE FORMATION ADAPTÉ AUX CONTRAINTES PROFESSIONNELLES :

12 sessions de 3 à 4 jours réparties sur deux années universitaires pour un total de 288h.

### **POUR QUI?**

Les candidats doivent être titulaires du DEJEPS (Diplôme d'État de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport) en:

- Basket-ball,
- Cyclisme,
- Football.
- Handball,
- Hockey-sur-glace,
- Rugby,
- Rugby à XIII.
- et Volley-ball

titre équivalent certifié de niveau V au RNCP

En l'absence d'un diplôme ou titre de niveau V au RNCP, justifier, a minima, de 5 années d'expérience en tant que sportifs(ves) ou entraîneurs professionnels(elles) dans l'une des 7 disciplines suivantes (Basket, cyclisme, football, handball, hockey-sur-glace, rugby à XV, rugby à XIII et volley-ball).

### **PROGRAMME**

BC 1

REALISER UN DIAGNOSTIC STRUCTUREL DU CLUB PROFESSIONNEL ET / OU DE HAUT-NIVEAU SESSION 3

Organisation institutionnelle et gouvernance des clubs professionnels

**2** 

CONCEVOIR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT GLOBAL (STRUCTUREL ET SPORTIF) DU CLUB PROFESSIONNEL ET / OU DE HAUT-NIVEAU DANS UN ENVIRONNEMENT SPECIFIQUE

**ESSION 1** 

Rôle du manager dans l'élaboration du projet de club

3 3

METTRE EN OEUVRE LES STRATÉGIES DE DEVELOPPEMENT GLOBAL (STRUCTURELLES ET SPORTIVES) DU CLUB PROFESSIONNELL ET /OU DE HAUT-NIVEAU

SSION 9

Méthodologie et formalisation du projet de club

BC 4

CONCEVOIR UNE STRATÉGIE DE MARQUE FORTE DU CLUB PROFESSIONNEL ET/OU DE HAUT-NIVEAU SESSION 7

La construction d'une marque club

вс 5

MANAGER LES RESSOURCES HUMAINES AU SERVICE DU PROJET DE DEVELOPPEMENT GLOBAL SESSION 6

Management des femmes et des hommes : postures individuelles et pratiques managériales des collectifs

**NOS PARTENAIRES** 





### **PROMOTION 14**

Gestion financière et modèles économiques des clubs professionnels

Gestion administrative et juridique des clubs professionnels

De la politique sportive d'un club au projet sportif de l'équipe professionnelle

Projet de développement d'un club professionnel: bilan et perspectives

La création de la valeur autour de la marque club

L'enceinte et la gestion du spectacle sportif

Management des RH dans un club professionnel

### **FORMATION**

















### **PROMOTION 14**



## 9332MAM

#### FOOTBALL

BAYSSE Paul
CHAREYRON Anaïs
MANDANDA Steve
MOHAMMED Abdessamad
MONTERRUBIO Olivier
PIOCELLE Sébastien
VIGUIER Sabrina
YAHIA Alaeddine

#### RUGBY

CHAVANCY Henry DOUMAYROU Geoffrey DUBIÉ Jean-Baptiste HIRECHE Saïd RALLIER Marc-Antoine

#### HANDBALL

DARLEUX MINGAM Cléopatre DIAW Ibrahima

#### HOCKEY-SUR-GLACE

KAZARINE Fabien

#### BASKETBALL

CIAK Helena ENDENE Miyem THINON Arnauld TURIAF Ronny

#### **FOOTBALL**



BAYSSE Paul

### En reconversion professionnelle

2020/2022 - Joueur au FC Girondins de Bordeaux

2019/2020 - Joueur au SM Caen

2018/2019 - Joueur au FC Girondins de Bordeaux

2017/2018 - Joueur au Malaga FC (Liga, Espagne)

2015/2017 - Joueur au OGC Nice

2013/2015 - Joueur à l'AS Saint-Étienne

2010/2013 - Joueur au Stade Brestois 29

2007/2010 - Joueur au CS Sedan Ardennes

2006/2007 - Joueur au FC Girondins de Bordeaux

5 sélections en Equipe de France des espoirs 3 sélections en Equipe de France des U20 2007 : Demi-finaliste de l'Euro U19

### En reconversion professionnelle

Depuis 2023 - Joueuse à l'AS Cannes 2020/2023 - Joueuse au OGC Nice 2017/2020 - Joueuse au Rodez Aveyron Football 2014/2017 - Joueuse à American International College - USA 2010/2014 - Joueuse à l'AS Saint-Étienne



199

CHAREYRON Anaïs

### En reconversion professionnelle

**Depuis 2007** - Joueur au Racing 92

**5 sélections** dans le XV de France

2 sélections dans l'équipe de France A

5 sélections dans l'équipe de France moins de 20 ans

7 sélections dans l'équipe des Barbarians Français

2016 : Champion de France Top 14 2009 : Champion de France Pro D2

**2016, 2018 et 2020 :** Finaliste de la Coupe d'Europe

2005 : Champion de France TADDEï

### **BASKET-BAL**

### En reconversion professionnelle

**2024/2025** - Joueuse dans l'ESB Villeneuve d'ascq (ESBVA)

2019/2024 - Joueuse à l'ASVEL Lyon-Villeurbanne

2018/2019 - Joueuse au BLMA Montpellier

2016/2018 - Joueuse au Dynamo Koursk (Russie)

2014/2016 - Joueuse au Tango Bourges Basket

2013/2014 - Joueuse au BLMA Montpellier

2011/2013 - Joueuse au Perpignan Basket

2010/2011 - Joueuse à la RVBC Roche Vendée

#### 137 sélections en équipe de France

2023 : Championne de France & Vainqueur de l'Eurocoupe

2021 : Médaille d'argent au championnat d'Europe 2020 : Médaillée de bronze aux JO d'été de Tokyo 2017 : Médaille d'argent au championnat d'Europe

2015 : Vice championne de l'Euro 2015 2015 et 2014 : Championne de France LFB

2012 : Médaillée d'argent au Mondial 3x3 féminin



**CIAK** Helena

#### HANDBAL

### En reconversion professionnelle

2024/2025 - Joueuse au Metz Handball

2016/2024 - Joueuse au Brest Bretagne Handball

2014/2016 - Joueuse au OGC Nice

2012/2014 - Joueuse au Viborg HK

2011/2012 - Joueuse à l'Arvor 29

2009/2011 - Joueuse au Metz Handball

2007/2009 - Joueuse à Issy-Paris

2025 et 2010 Vainqueur de la Coupe de France 2025 Élue meilleure joueuse du championnat de France & Élue meilleure gardienne de but du championnat de France

2024 Vice-championne Olympique à Paris

2021 Championne Olympique à Tokyo

2021 Finaliste de la Ligue des Champions

2021, 2012 et 2011 Vainqueur du Championnat de France

2017 Championne du monde



DARLEUX MINGAM Cléopatre

### HANDBALL



**DIAW** Ibrahima

### Entraîneur/Directeur sportif Saint Cyr Handball

Saint Cyr Ffanidbail

2016/2019 - Joueur au Saran Loiret HB 2014/2016 - Joueur au Dinamo Bucarest 2011/2014 - Joueur au Paris Saint-Germain

2009/2011 - Joueur au Istres OPH

2001/2009 - Joueur au Paris Handball

2013 Vainqueur du Championnat de France 2005 et 2014 Vice-champion du Championnat de France 2010 Vainqueur du Championnat de France de D2 2007 et 2014 Vainqueur de la Coupe de France

2008 et 2013 Finaliste de la Coupe de France

2005 et 2006 Finaliste de la Coupe de la Ligue française 2016 Vainqueur du Championnat de Roumanie

### **RUGBY**



**DOUMAYROU** Geoffrey

### Entraîneur & FONCTION

Montpellier Hérault Rugby

2021/2024 - Joueur au Montpellier Hérault Rugby

2017/2021 - Joueur au Stade Rochelais 2012/2017 - Joueur au Stade Français

2008/2012 - Joueur au Montpellier Hérault Rugby

**2022 et 2015** : Vainqueur du Top 14

2017: Vainqueur du 10p 14 2017: Vainqueur de la Challenge Cup 2021 et 2011: Finaliste en Top 14 2019: Finaliste de la Challenge Cup

Responsable de la cellule recrutement jeunes Union Bordeaux Bègles

2023/2024 - Responsable commercial et partenariat au Budgy Smuggler (Autralie)
2015/2023 - Joueur à l'Union Bordeaux Bègles
2007/2015 - Joueur au Stade Montois



**DUBIÉ** Jean-Baptiste

2012/2024 - Joueur au CA Brive 2008/2012 - Joueur au Stade aurillacois 2005/2008 - Joueur au Stade Français

2017 : Vainqueur du Top 14 2019 et 2013 : Vainqueur du Barrage d'accession

au Top 14



HIRECHE Saïd

### **HOCKEY-SUR-GLACE**



KAZARINE Fabien

Joueur Professionnel
Anglet Hormadi Pays Basque

**Depuis 2022** - Joueur au Anglet Hormadi Pays Basque

2018/2022 - Joueur au Pionniers de Chamonix Mont-Blanc

2017/2018 - Joueur au Lions de Lyon

2012/2017 - Joueur au Gothiques d'Amiens

2018 : Vainqueur de la Coupe de France

2022 : Vice Champion de France U22 & Finaliste

de la Coupe de France

2014 : Champion de France U22

2013 : Médaillé de bronze aux championnat du

monde U20 & Champion de France U18

2012 : Champion de France U18 2010 : Champion de France U15

#### **FOOTBALI**



MANDANDA Steve

### Consultant & FONCTION

Canal +

2022/2025 - Joueur au Stade Rennais FC 2017/2022 - Joueur à l'Olympique de Marseille 2016/2017 - Joueur au Crystal Palace FC (Angleterre) 2007/2016 - Joueur à l'Olympique de Marseille

2022 : Finaliste Champion du Monde 2022, 2020, 2013, 2011 et 2009 :

Vice-Champion de France

2018 : Vainqueur de la Coupe du Monde

2012, 2011 et 2010 : Vainqueur de la Coupe de la Ligue 2011 et 2010 : Vainqueur du Trophée des champions

2010: Champion de France

### BASKET-BAL

### Directrice sportive FONCTION

Tarbes Gespe Bigorre

2024/2025 - Joueuse à Tarbes Gespe Bigorre

2023/2024 - Joueuse au LDLC ASVEL féminin

2021/2023 - Joueuse au Tango Bourges

2019/2021 - Joueuse au Flammes Carolo

2018/2019 - Joueuse au Lattes Montpellier

2016/2018 - Joueuse au Famila Schio

2015/2016 - Joueuse au Dynamo Koursk

2006/2015 - Joueuse au Tango Bourges

#### ALMARES SPORTIF

235 sélections en équipe France

2022, 2015, 2012, 2011, 2009, et 2008:

Championne de France

2022 : Vainqueur de l'Eurocoupe

2020 : Médaillé de bronze au JO d'été de Tokyo 2012 : Médaillé d'argent au JO d'été de Londres

2009: Médaillée d'or au Championnat d'Europe

2008 et 2007 : Vainqueur du tournoi de la Fédération



ENDENE Miyem

### **FOOTBAL**

Joueur professionnel de futsal Président- Impact Sport & Formation

2022/2025 - Joueur à l'Etoile lavalloise 2021/2022 - Joueur au CMB Matera (Italie)

2016/2021 - Joueur au ACCS FC 2011/2016 - Joueur au KB United 2009/2011 - Joueur au Vison Nova 2007/2009 - Joueur au C'Noues

124 sélections en Equipe de France 2025, 2024, 2023, 2017, 2016 et 2014 : Vainqueur de la Coupe de France 2025, 2024, 2023, 2021, 2016 et 2015 :

Vainqueur de la Division 1

2019 : Finaliste de la Division 12018 : Vice-champion de la Division 22017 : Champion de la DH Île-de-France



MOHAMMED Abdessamad

### FOOTBALL



MONTERRUBIO Olivier

Coordinateur sportif et chargé du recrutement sportif

Grenoble Foot 38

2009/2011 - Joueur au FC Lorient 2008/2009 - Joueur au FC Sion 2007/2008 - Joueur au RC Lens 2001/2007 - Joueur au Stade Rennais 1996/2001 - Joueur au FC Nantes

2009 : Vainqueur de la Coupe de Suisse 2006, 2005 et 2004: Meilleur passeur du championnat de France de Ligue 1

2001: Champion de France

2001 et 1999 : Vainqueur du trophée des Champions 2000 et 1999 : Vainqueur de la Coupe de France

**PIOCELLE** Sébastien

## Manager Général & FONCTION

AS Beauvais Oise

2013/2014 - Joueur au US Le Pontet 2011/2013 - Joueur au Nîmes Olympique 2009/2011 - Joueur au AC Arles-Avignon 2009 - Joueur au US Juve Stabia 2008 - Joueur au Hellas Vérone 2007/2008 - Joueur au US Grosseto FC 2005/2007 - Joueur au FC Crotone 2001/2005 - Joueur au SC Bastia 1996/2001 - Joueur au FC Nantes

2002 : Finaliste de la Coupe de France

2001: Champion de France

2000 et 1999 : Vainqueur de la Coupe de France

1997 : Vainqueur du Championnat d'Europe

des moins de 19 ans

### Team Manager E & FONCTION Castres Olympique

2021/2007 - Joueur au Castres Olympique 2010/2011 - Joueur à l'US Colomiers (prêt) 2007/2010 - Joueur au Castres Olympique

**2018 et 2013 :** Vainqueur du Top 14 2014: Finaliste du Top 14

**RALLIER** Marc-Antoine

#### **BASKET-BALL**

### Chargé des opérations sportives Stade Rochelais Basket

2019/2023 - Joueur au Stade Rochelais Basket 2013/2019 - Joueur au Poitiers Basket 86 2010/2013 - Joueur au Sorgues Basket Club 2008/2010 - Joueur au Stade Rochelais Basket 2007/2008 - Joueur au Vendée Challans Basket 2005/2007 - Joueur au Poitiers Basket 86

2024 : Champion de France Pro B 2023 : Vainqueur des Playoffs NM1

2006 : Champion de France NM1 & Elu meilleur

jeune de la saison



THINON Arnauld

### **BASKET-BALL**



TURIAF Ronny

Direction & FONCTION

Sporting Club Escaldes

2013-2015 - Joueur aux Timberwolves du Minnesota 2012-2013 - Joueur au Clippers de Los Angeles 2012 - Joueur aux Heat de Miami 2011-2012 - Joueur aux Wizards de Washington 2010-2011 - Joueur aux Knicks de New York 2008-2010 - Joueur aux Warriors de Golden State 2008-2010 - Joueur aux Los Angeles Lakers

2012 : Champion de NBA, Champion de la Division Sud-Est & Champion de la Conférence Est 2008 : Finaliste de NBA, Champion de la Division Pacifique et Champion de la Conférence Ouest

2000: Champion d'Europe Junior



VIGUIER Sabrina

Entraîneure adjointe techique de l'équipe de France féminine de football Fédération française de football

2018/2019 - Entraineuse du Rodez AF 2016 - Joueuse au Limhamn-Bunkeflo 07 2014/2016 - Joueuse à Saint-Etienne 2014 - Joueuse au KGF Gôteborg 2010/2014 - Joueuse à l'Olympique Lyonnais 2006/2010 - Joueuse au Montpellier Hérault SC 1999/2006 - Joueuse au Toulouse Football Club

93 séléctions en Equipe de France 2014, 2013, 2012, 2011, 2002, 2001 et 2002 : Championne de France 2014, 2013, 2012, 2009, 2007 et 2002 : Vainqueur de la Coupe de France 2012 et 2011 : Championne d'Europe

#### Responsable du recrutement formation et post formation RC Lens

2017/2018 - Joueur à l'AS Nancy Lorraine 2014/2017 - Joueur au SM Caen 2008/2014 - Joueur au RC Lens 2008 - Joueur au OGC Nice 2006/2008 - Joueur au CS Sedan Ardennes 2005/2006 - Joueur à l'AS Saint-Etienne 2004/2005 - Joueur au Southampton FC 2001/2004 - Joueur à En avant Guingamp

23 selections dans l'équipe de Tunisie 2009 : Champion de Lique 2

2004 : Champion d'Afrique des Nations



**YAHIA**Alaeddine



### DES EXPERTS ET DES FORMATIONS AU SERVICE DU SPORT

Depuis sa création en 1978, le Centre de Droit et d'Economie du Sport s'inscrit dans une logique transversale et pluridisciplinaire. S'attachant à concilier rigueur universitaire et immersion dans la réalité quotidienne du sport, il a développé de nombreuses activités d'expertises, de formations et de publications qui en font une véritable référence dans le secteur sport.

Avec plus de 40 ans d'expérience, le CDES peut s'appuyer sur un réseau d'une rare densité, tant par ses anciens étudiants que par les missions de formation et d'expertises qui lui sont confiées.

Le CDES est composé d'une équipe d'une vingtaine de salariés permanents, d'enseignants chercheurs en droit ou économie du sport et de collaborateurs extérieurs.



Le CDES est également un centre d'études et de recherches identifié par des publications régulières, telles que des ouvrages spécialisés sur la régulation économique et juridique des compétitions sportives, le Code du sport annuellement mis à jour, ou encore Jurisport, 1ère revue professionnelle de droit et d'économie du sport.

Par ailleurs, les chercheurs du CDES participent régulièrement à des colloques sur des sujets traitant du développement du sport, dans sa dimension sportive comme dans sa dimension sociale et éducative.

"spécialisés sur la régulation économique et juridique des compétitions sportives"



L'une des forces majeures du CDES tient dans son expertise à la fois en droit et en économie du sport. S'appuyant à la fois sur des approches spécifiques et pluridisciplinaires, le CDES conseille, informe et accompagne les acteurs du sport afin de les aider à mieux appréhender leurs problématiques au quotidien.

Il propose ainsi un ensemble de prestations telles que:

- Des outils de diagnostic et d'aide à la décision
- Du conseil et de l'assistance juridique, en partenariat

avec le cabinet d'avocats spécialisé CDES Conseil

- Des audits et évaluations de politiques publiques
- Des études d'impact économique et d'utilité sociale d'évènements sportifs, ...

"accompagne les acteurs du sport afin de les aider à mieux appréhender leurs problématiques au quotidien"



En plus de 5 formations certifiantes et/ou diplômantes, le CDES peut répondre à toutes demandes de formation entrant dans ses champs de d'expertise, en adaptant le périmètre et le contenu des formations pour proposer des programmes sur-mesure. A l'étranger ou en France, de courte ou de longue durée, le CDES est en capacité d'accompagner les acteurs du sport dans leur stratégie de formation et de professionnalisation du secteur.

On peut citer comme exemple, la formation consacrée à la gestion de la crise lors d'un évènement sportif dispensée en collaboration avec l'Institut des Hautes Etudes du Ministère de l'Intérieur (IHEMI), les formations à destination des dirigeants organisées pour le compte du CNOSF ainsi que, sous format e-learning, pour la Fédération Française de Tennis, la collaboration avec l'Institut de Formation du Football sur le programme de formation des entraîneurs ou bien encore les formations organisées pour l'Institut National Polytechnique de Yamoussoukro.



DE LA CRISE DANS LE SECTEUR

SPORTIF ET EVENEMENTIEL



La vocation de CDES Alumni est de valoriser la force et la qualité de ce réseau de compétences, de l'animer et ainsi de participer au rayonnement du CDES et de tous ses diplômés au bénéfice du mouvement sportif.

Dans cette optique, une mission essentielle de CDES Alumni est l'accompagnement professionnel de ses membres. CDES Alumni a donc pour but premier de faciliter leur intégration dans le secteur sport en mobilisant l'ensemble du réseau et en proposant régulièrement des opportunités professionnelles adaptées aux compétences développées par les diplômés du CDES.

Cette mission liée à l'accompagnement s'analyse également plus largement sous l'angle de l'épanouissement professionnel au profit de ses membres dans leurs évolutions au sein du mouvement sportif.

C'est ainsi que CDES Alumni anime son réseau en se basant sur deux valeurs fondamentales : la solidarité et la convivialité. En particulier, CDES Alumni développe l'entraide et l'assistance entre les membres, tout en maintenant des liens forts entre eux en organisant des moments de convivialité facilitant les échanges et renforçant le sentiment d'appartenance à une communauté soudée sur la base d'un état d'esprit partagé par tous.

Enfin, ces différentes actions ont spontanément conduit CDES Alumni à organiser des temps d'échange et de réflexion sur des thématiques intéressant le secteur sport, encourageant ainsi ses membres à participer à des colloques, des formations ou encore des séminaires, faisant ainsi naturellement rayonner le réseau en le plaçant comme un acteur incontournable du secteur sport et reconnu comme tel.

#### **DIRECTEURS DE LA FORMATION**

Jean-François BROCARD - <u>brocard@cdes.fr</u>
Madith ESPINET-FUMAT - <u>espinet-fumat@cdes.fr</u>
Jean-Pierre KARAQUILLO - <u>karaquillo@cdes.fr</u>

#### **COORDINATRICE DE LA FORMATION**

Éloïse MAZABRAUD - mazabraud@cdes.fr

#### **CONTACT PRESSE ET MEDIA**

Cynthia ANGLERAUD - angleraud@cdes.fr



142 AVENUE EMILE LABUSSIERE - 87100 LIMOGES

TEL: 05 55 45 76 00 Email: contact@cdes.fr

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS











