



TROMBINOSCOPE 2022 - 2024

STADIUM

MANAGER

DIRECTION D'EXPLOITATION
DES ENCEINTES SPORTIVES

p.3

PRÉSENTATION

p.4

PROGRAMME

p.7

TROMBINOSCOPE

p.14

LE CDES

LES POINTS FORTS DU

STADIUM
MANAGER
DIRECTION D'EXPLOITATION
DES ENCEINTES SPORTIVES

- UNE FORMATION SPÉCIFIQUE :**
 Le métier de Stadium Manager demande des compétences ciblées, particulières, et se caractérise par une grande polyvalence. Le CDES a réuni toutes ces compétences dans le DU Stadium Manager, afin de permettre à ces professionnels de trouver les réponses adéquates à leurs questions.
- UNE FORMATION POUR RÉPONDRE AUX NOUVEAUX ENJEUX DES CLUBS :**
 Après l'avènement des droits TV comme marqueur économique du « sport-business » des années 90, les enceintes sportives s'installent peu à peu au cœur des problématiques de développement du secteur. Diversification des ressources, rééquilibrage du modèle économique ou encore enjeu territorial, cette formation offre aux participants une compréhension du secteur et une spécialisation nécessaire à la réussite de ces nouveaux projets..
- UNE FORMATION POUR OPTIMISER LA GESTION DES STADES :**
 De sa conception à sa réalisation, en passant par son mode de gestion ou encore son utilisation, le DU Stadium Manager aborde tous les sujets prospectifs, opérationnels et stratégiques que les participants auront à traiter au quotidien dans leur environnement professionnel.
- UNE FORMATION AU CŒUR DES ENCEINTES SPORTIVES :**
 Pour être au plus près des problématiques relatives aux enceintes sportives, le DU Stadium Manager pousse la porte de nombreux stades et arénas, en France et à l'étranger. Les participants, lors de chaque session, découvrent de nouvelles structures et confrontent leur expérience professionnelle avec celle des intervenants et des autres participants.

POUR QUI ?

La formation se déroule pour l'essentiel dans des enceintes sportives nationales de renom, ainsi qu'au siège des instances sportives nationales, au CDES à Limoges et dans des enceintes sportives européennes de référence. Le rythme de formation est adapté aux participants et à leurs contraintes professionnelles avec 10 sessions de 3 à 4 jours répartis sur deux années universitaires. Les candidats doivent répondre aux conditions suivantes :

Pour celles et ceux qui exercent des fonctions liées aux enceintes sportives, en étant cadre salarié du mouvement sportif, dirigeant élu souhaitant s'insérer dans le domaine de l'exploitation des enceintes sportives, directeur d'enceinte sportive, et qui sont titulaires d'une licence.

A défaut de l'obtention de la licence, le candidat devra pouvoir justifier d'acquis professionnels suffisants pour postuler à une formation de niveau Bac +4

BC

1

ASSURER LA GESTION JURIDIQUE, ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE RELATIVE À LA CONSTRUCTION ET À L'EXPLOITATION DE L'ENCEINTE SPORTIVE

BC

2

OPTIMISER ÉCONOMIQUEMENT L'EXPLOITATION DE L'ENCEINTE SPORTIVE EN LIEN AVEC LES DIFFÉRENTS ACTEURS

BC

3

ORGANISER ET CONTRÔLER LA GESTION SÉCURITAIRE, TECHNIQUE ET LOGISTIQUE LIÉES À L'EXPLOITATION DE L'ENCEINTE SPORTIVE

BC

4

DÉVELOPPER L'OFFRE DE SERVICE LIÉE AU SPECTACLE SPORTIF DE LA STRUCTURE SPORTIVE UTILISATRICE

SESSION 1

Institutions, propriétaires, exploitants, utilisateurs : les enjeux du développement des enceintes
Limoges et Poitiers

SESSION 2

Conception, exploitation : montage juridique et contraintes normatives institutionnelles
Paris

SESSION 3

Optimisation économique et rentabilité de l'enceinte sportive
Lyon/Bourg-en-Bresse/
Clermont-Ferrand

SESSION 4

Direction des opérations :
Programmation et livraison d'un événement
Toulouse

SESSION 5

Production, médias, communautés :
outils et stratégies de développement économique
Porto

OBSERVATION

Tour de France
Limoges

SESSION 6

Gestion et Exploitation technique d'une infrastructure
Paris

SESSION 7

Directions des opérations :
sécurisation et gestion du public
Marseille

SESSION 8

Multiactivités et Business Développement
Lille, Belgique

SESSION 9

Enceintes et innovation :
construire l'avenir
Suisse

SESSION 10

Dimensions RSE et urbanistique de l'enceinte
Bordeaux, La Rochelle, Pays Basque

NOS PARTENAIRES

FORMATION



BC

5

PROFESSIONNALISATION :
LES FONCTIONS EXERCÉES
OU VISÉES EN TANT QUE
STADIUM MANAGER AU
SEIN D'UNE ORGANISATION
SPORTIVE ET D'UN
ENVIRONNEMENT SECTORIEL
SPÉCIFIQUE : PRÉSENTATION
ET ANALYSE

EXAMEN

Epreuve orale
Paris

* À SAVOIR

A l'attention de nos participants : nous vous informerons par la suite des dates et lieux précis de chaque session.

Cette double page vous renseigne sur l'intention pédagogique à l'origine de la construction de votre programme de formation.

PROMOTION 9



18 participants

BARBAS Tanguy
 BLANCHIN Pierric
 BOTTAI Marianne
 CHARPENTIER Louis
 CHAVRIER Claire
 DEPLAT Maxime

DOUILLET Augustin
 FOURNIER Vincent
 GAZEAUD Basile
 GUEGAN Guillaume
 GUILLOU Romain
 LE BAIL Thibaut

LOTHORE Samuel
 LUZI Stephan
 MERLE Florian
 NDIAYE Mandiaye
 RENAULT Thomas
 SAMBA Anaël

BASTIDE Corinne

CLAIRMONTEIL Philippe

GOUZE Guillaume

FONCTION
 Chef de projet événementiel

STRUCTURE
 Limoges Handball

EXPERIENCES

- Développeur commercial - Espace 1000 Sources
- Chargé de commercialisation - Tour de France



BARBAS
 Tanguy

28/10/1997

05/03/1977



BLANCHIN
 Pierric

FONCTION
 Responsable Billetterie & Merchandising

STRUCTURE
 Chambéry Savoie Mont Blanc
 Handball

EXPERIENCES
 En poste depuis 2009 sur le service Billetterie.
 Organisation de matchs de l'équipe de France de
 Handball, Final 4 Coupe de la Ligue de Handball.

FONCTION
 Directrice déléguée à l'organisation des
 événements internationaux

STRUCTURE
 Fédération Française de Rugby

EXPERIENCES

- Responsable Service Événementiel FFR (2018-2022)
- Chef de projet - match XV de France - FFR (2012-2018)
- Chargée de communication marque - Sothys Paris (2010-2012)



BOTTAI
 Marianne

22/01/1984

27/05/1998



CHARPENTIER
Louis

FONCTION
Stadium Manager
STRUCTURE
USM SAPIAC

04/12/1996



DOUILLET
Augustin

FONCTION
Stadium Manager
STRUCTURE
Grenoble Foot 38

FONCTION
Directrice opérationnelle
STRUCTURE
DOKEVER

EXPERIENCES

- Responsable santé secours sur les «events de masse gathering» type Coupe du monde féminine de football 2019, Marathon de paris , Ultra trail du mont Blanc.
- Responsable santé secours sur des sites tels que : Groupama Stadium, Halle Tony Garnier, Eurexpo.



CHAVRIER
Claire

28/08/1984

03/12/1987



FOURNIER
Vincent

FONCTION
Stadium Manager
STRUCTURE
JDA DIJON

EXPERIENCES

- Responsable Communication / Marketing / Événementiel JDA handball pendant 10 ans,
- Stadium Manager JDA handball et basket depuis 3 ans.

11/08/1992



DEPLAT
Maxime

FONCTION
Responsable des Opérations Jour de Match
& Évènements Grand Public
STRUCTURE
Stade Rochelais

FONCTION
Directeur du Centre Fédéral
de Ressources

STRUCTURE
Fédération Française de
Natation

EXPERIENCES

Suivi du projet de Centre Aquatique
Olympique

23/01/1990



GAZEAUD
Basile

05/07/1977



GUEGAN
Guillaume

FONCTION
Responsable marketing et développement

STRUCTURE
FULL TIME SPORTS

EXPERIENCES

- SPORTANDCO (Tours FC - AS Nancy - Evian Thonon : Business developer BtoB
- TAKARO : CEO
- SPORTVISION (GRENOBLE FOOT 38) : Responsable commercial BtoB
- WORKING HOLIDAY VISA NOUVELLE ZELANDE
- LE MANS FC : Responsable commercial BtoB

09/06/1987



LOTHORE
Samuel

FONCTION
Responsable événementiel
et Référent supporters

STRUCTURE
FC Lorient

FONCTION
Stadium manager

STRUCTURE
SASP Rugby Club Vannes



GUILLOU
Romain

30/05/1994

18/12/1974



LUZI
Stephan

FONCTION
Arbitre de football professionnel

STRUCTURE
Fédération Française de Football

EXPERIENCES
Professeur des écoles

06/11/1985



LE BAIL
Thibaut

FONCTION
Responsable Evènementiel

STRUCTURE
Stade Français Paris

FONCTION
Responsable Sécurité - Site Saint-Étienne

STRUCTURE
France 2023

EXPERIENCES

Directeur Sûreté Sécurité et Stadium Manager
Adjoint AS Saint-Étienne

07/12/1996



MERLE
Florian

12/11/1979



NDIAYE
Mandiaye

FONCTION
Manager Général

STRUCTURE
Comité Parisien de Basket-ball

EXPERIENCES

- Chargé de mission FFBB
- Secrétaire Général Comité Parisien de Basket-ball
- Consultant spécialisé dans le management des organisations sportives

STADIUM
MANAGER
DIRECTION D'EXPLOITATION
DES ENCEINTES SPORTIVES

Promo n°9 Stadium Manager
2022-2024

FONCTION
Responsable billetterie et merchandising

STRUCTURE
Quevilly Rouen Métropole



RENAULT
Thomas

08/12/1994

FONCTION
Responsable Sécurité

STRUCTURE
Paris Saint-Germain



SAMBA
Anaël

24/08/1990



DES EXPERTS ET DES FORMATIONS AU SERVICE DU SPORT

Depuis sa création en 1978, le Centre de Droit et d'Economie du Sport s'inscrit dans une logique transversale et pluridisciplinaire. S'attachant à concilier rigueur universitaire et immersion dans la réalité quotidienne du sport, il a développé de nombreuses activités d'expertises, de formations et de publications qui en font une véritable référence dans le secteur sport.

Avec plus de 40 ans d'expérience, le CDES peut s'appuyer sur un réseau d'une rare densité, tant par ses anciens étudiants que par les missions de formation et d'expertises qui lui sont confiées.

Le CDES est composé d'une équipe d'une vingtaine de salariés permanents, d'enseignants chercheurs en droit ou économie du sport et de collaborateurs extérieurs.



Le CDES est également un centre d'études et de recherches identifié par des publications régulières, telles que des ouvrages spécialisés sur la régulation économique et juridique des compétitions sportives, le Code du sport annuellement mis à jour, ou encore l'édition de la revue mensuelle Jurisport, 1ère revue professionnelle de droit et d'économie du sport.

Par ailleurs, les chercheurs du CDES participent régulièrement à des colloques sur des sujets traitant du développement du sport, dans sa dimension sportive comme dans sa dimension sociale et éducative.

“spécialisés sur la régulation économique et juridique des compétitions sportives”



L'une des forces majeures du CDES tient dans son expertise à la fois en droit et en économie du sport. S'appuyant à la fois sur des approches spécifiques et pluridisciplinaires, le CDES conseille, informe et accompagne les acteurs du sport afin de les aider à mieux appréhender leurs problématiques au quotidien.

Il propose ainsi un ensemble complet de prestations telles que :

- Des outils de diagnostic et d'aide à la décision
- Du conseil et de l'assistance juridique, en partenariat avec le cabinet d'avocats spécialisé CDES conseil
- Des audits et évaluations de politiques publiques
- Des études d'impact économique et d'utilité sociale d'événements sportifs, ...

“accompagne les acteurs du sport afin de les aider à mieux appréhender leurs problématiques au quotidien”



Le CDES constitue, entre autres, une école de formations juridiques, économiques et de gestion aux professions du sport, initiée dès le début des années 1980, conçue et mise en œuvre avec le mouvement sportif français et international. Fort de trois formations françaises et de deux formations internationales, toutes diplômantes, le CDES dispose d'une large palette d'enseignements permettant tout aussi bien de se former au droit et à l'économie du sport, au management sportif, à la gestion des infrastructures sportives qu'à la gouvernance internationale du sport.

En plus de ses 5 formations diplômantes, le CDES peut répondre à toutes les demandes de formation entrant dans son champ de compétences, en adaptant le périmètre et le contenu des formations pour proposer des programmes sur mesure.



La vocation de CDES Alumni est de valoriser la force et la qualité de ce réseau de compétences, de l'animer et ainsi de participer au rayonnement du CDES et de tous ses diplômés au bénéfice du mouvement sportif.

Dans cette optique, une mission essentielle de CDES Alumni est l'accompagnement professionnel de ses membres. CDES Alumni a donc pour but premier de faciliter leur intégration dans le secteur sport en mobilisant l'ensemble du réseau et en proposant régulièrement des opportunités professionnelles adaptées aux compétences développées par les diplômés du CDES.

Cette mission liée à l'accompagnement s'analyse également plus largement sous l'angle de l'épanouissement professionnel au profit de ses membres dans leurs évolutions au sein du mouvement sportif.

C'est ainsi que CDES Alumni anime son réseau en se basant sur deux valeurs fondamentales : la solidarité et la convivialité.

En particulier, CDES Alumni développe l'entraide et l'assistance entre les membres, tout en maintenant des liens forts entre eux en organisant des moments de convivialité facilitant les échanges et renforçant le sentiment d'appartenance à une communauté soudée sur la base d'un état d'esprit partagé par tous.

Enfin, ces différentes actions ont spontanément conduit CDES Alumni à organiser des temps d'échange et de réflexion sur des thématiques intéressantes le secteur sport, encourageant ainsi ses membres à participer à des colloques, des formations ou encore des séminaires, faisant ainsi naturellement rayonner le réseau en le plaçant comme un acteur incontournable du secteur sport et reconnu comme tel.

MASTER 2
DROIT & ÉCONOMIE DU SPORT

MANAGER
GÉNÉRAL
CLUB SPORTIF PROFESSIONNEL

STADIUM
MANAGER
DIRECTION D'EXPLOITATION
DES ENCEINTES SPORTIVES

mesgo
THE EXECUTIVE MASTER IN
GLOBAL SPORT GOVERNANCE

UEFA
ACADEMY

MIP
EXECUTIVE MASTER FOR
INTERNATIONAL PLAYERS

RESPONSABLES DE LA FORMATION

Philippe Clairmonteil - clairmonteil@cdes.fr

Guillaume Gouze - gouze@cdes.fr

COORDINATRICE DE LA FORMATION

Corinne Bastide - bastide@cdes.fr

RESPONSABLE INGÉNIERIE DE FORMATION

Madith Espinet-Fumat - espinet-fumat@cdes.fr

CONTACT PRESSE ET MEDIAS

Céline Grafeuil - grafeuil@cdes.fr



13 RUE PIERRE BERNARDAUD - 87100 LIMOGES
TEL : 05 55 45 76 00
FAX : 05 55 45 76 01
Email : contact@cdes.fr

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



PARTENAIRES OFFICIELS

