



**TROMBINOSCOPE  
2019 - 2021**

**MANAGER**

**GÉNÉRAL**

**CLUB SPORTIF PROFESSIONNEL**

p.3

PRÉSENTATION

p.4

PROGRAMME

p.7

TROMBINOSCOPE

p.18

LE CDES

## LES POINTS FORTS DU **MANAGER** GÉNÉRAL CLUB SPORTIF PROFESSIONNEL

### ■ **UNE FORMATION OUVERTE AUX SPORTIFS EN RECONVERSION :**

L'après-carrière d'un sportif professionnel peut être un tournant difficile à négocier lorsqu'il s'agit de se projeter dans une nouvelle vie. Le DU Manager Général permet aux entraîneurs et sportifs professionnels en reconversion d'envisager plus sereinement ce moment charnière en leur permettant de se projeter dans leur nouvel avenir professionnel.

### ■ **UNE FORMATION CIBLÉE :**

Mettre à disposition de ses participants les bons outils pour qu'ils réussissent dans leur nouvelle carrière, telle est l'ambition du CDES. C'est pourquoi cette formation est exclusivement dédiée aux problématiques rencontrées dans les clubs professionnels, notamment les aspects humains, juridiques ou encore financiers.

### ■ **UNE FORMATION BASÉE SUR L'ÉCHANGE ET L'EXPÉRIENCE :**

Les promotions de cette formation sont constituées de sportifs et entraîneurs issus de diverses disciplines, avec des cultures et des objectifs différents. La force du diplôme réside dans la capacité à rassembler ces différents profils et à leur démontrer que leur expérience individuelle est un atout incroyable ayant vocation à enrichir les nombreux échanges avec les autres participants et les intervenants.

### ■ **UNE FORMATION CENTRÉE SUR L'HUMAIN :**

Bien manager c'est bien connaître son environnement professionnel, mais c'est aussi être capable de développer des relations humaines fortes et harmonieuses qui permettront d'atteindre un objectif commun. Le CDES s'efforce de véhiculer des valeurs fondamentales telles que l'entraide, la compréhension ou encore le respect, tant au travers des enseignements dispensés que des relations qui se tissent tout au long de cette formation.

## POUR QUI ?

Les participants seront accueillis dans les locaux d'institutions nationales associées, mais aussi de clubs ou encore d'acteurs majeurs du sport. Les sessions de formation auront lieu principalement à Paris, mais également à Limoges, ainsi que dans d'autres villes françaises.

Pour celles et ceux qui justifient d'une expérience professionnelle de joueur ou d'entraîneur dans l'un des sports dont les instances ont conclu une convention avec le CDES (basket-ball, cyclisme, football, handball, hockey sur glace, rugby et volley-ball), et qui sont titulaires d'un diplôme d'Etat Supérieur de la Jeunesse,

de l'Education Populaire et du Sport (DES JEPS) ou d'une licence.

A défaut de l'obtention de l'un ou l'autre de ces diplômes, le candidat devra pouvoir justifier de 5 années d'expérience professionnelle.

UE

1

**SPORT PROFESSIONNEL :  
ENJEUX ET ACTEURS**

SESSION 1

**Le manager et le projet de club**

Sous la direction de Jean-François Brocard, *Maître de conférences, Centre de Droit et d'Économie du Sport*, de Gérard Coudert, *Co-directeur de la formation du DU Manager général, Centre de Droit et d'Économie du Sport* et Jean-Pierre Karaquillo, *Professeur émérite, Université de Limoges*

SESSION 2

**Cadre économique général et caractéristiques de l'économie des sports collectifs professionnels**

Sous la direction de Didier Primault, *Directeur général du Centre de Droit et d'Économie du Sport* et d'Arnaud Rouger, *Directeur général exécutif de la LFP*

SESSION 3

**Cadre institutionnel et statut juridique des clubs professionnels**

Sous la direction de Jean-Pierre Karaquillo, *Professeur émérite, Université de Limoges*

UE

2

**GESTION DES  
RESSOURCES HUMAINES**

SESSION 4

**Psychologie et management des hommes, en relation avec l'équipe sportive professionnelle**

Sous la direction de Pierre Villepreux, *Ancien Directeur Technique National de la Fédération Française de Rugby* et Gérard Coudert, *Co-directeur de la formation du DU Manager général, Centre de Droit et d'Économie du Sport*

SESSION 5

**Gestion du personnel dans un club sportif professionnel : aspects juridiques et économiques**

Sous la direction de Jean-François Brocard, *Maître de conférences, Centre de Droit et d'Économie du Sport*

SESSION 6

**La connaissance de soi et le management de son environnement**

Sous la direction de Jean-François Brocard, *Maître de conférences, Centre de Droit et d'Économie du Sport* et Denis Troch, *Expert en management et préparation mentale à H-CORT Performance*

UE

3

**GESTION JURIDIQUE  
FISCALE ET FINANCIÈRE  
APPLIQUÉE AU SPORT  
PROFESSIONNEL**

SESSION 7

**Relations contractuelles de travail dans un club professionnel**

Sous la direction de Franck Lagarde, *Avocat, CDES-Conseil* et Jean-Pierre Karaquillo, *Professeur émérite, Université de Limoges*

SESSION 8

**Gestion financière et fiscale du club sportif professionnel**

Sous la direction de Nathalie Henaff, *Responsable administrative et financière, Centre de Droit et d'Économie du Sport*, de Dominique Debreyer, *Expert comptable à Cabinet Accord-Sport* et Emmanuel Bayle, *Professeur en gestion du sport et Collaborateur du CDES à l'Université de Lausanne*

SESSION 9

**Responsabilité et assurance du club sportif et des joueurs professionnels**

Sous la direction de Jean Christophe Breillat, *Avocat, membre du Centre de Droit et d'Économie du Sport* et Didier Loiseau, *Directeur général de Henner Sports*

UE

4

**LE BUSINESS MODEL  
D'UN CLUB SPORTIF  
PROFESSIONNEL**

SESSION 10

**Marketing et communication de la marque club**

Sous la direction de Gérard Coudert, *Co-directeur de la formation du DU Manager général, Centre de Droit et d'Économie du Sport*

SESSION 11

**L'enceinte et la gestion du spectacle sportif**

Sous la direction d'Olivier Monna, *Directeur de la formation CDES*

SESSION 12

**Le projet de développement, outil d'activation et de valorisation des activités du club**

Sous la direction de Gérard Coudert, *Co-directeur de la formation du DU Manager général, Centre de Droit et d'Économie du Sport*

**\* À SAVOIR**

A l'attention de nos participants : nous vous informerons par la suite des dates et lieux de chaque session (que vous pouvez aussi retrouver sur l'application CDES Education).

Cette double page vous renseigne sur l'intention pédagogique à l'origine de la construction de votre programme de formation.

**NOS PARTENAIRES FORMATION**

# MANAGER

## GÉNÉRAL

### CLUB SPORTIF PROFESSIONNEL

## PROMOTION 11



MANAGER

**BASKET-BALL**  
GOMIS Émilie

**CYCLISME**  
MOINARD Amaël  
RIBLON Christophe  
ROY Jérémy

**HANDBALL**  
NARCISSE Daniel  
NENAD Stanic

**HOCKEY-SUR-GLACE**  
ALBERT Julien

**FOOTBALL**  
BÉRIA Franck  
CLERC François  
DANZE Romain  
DINDANE Aruna  
GOURVENNEC Jocelyn  
MANGANE Abdou Kader  
NIVET Benjamin

**RUGBY**  
NICOLAS Sylvain  
NYANGA Yannick  
PAYEN Clément  
SZARZEWSKI Dimitri

**VOLLEY-BALL**  
MAGAIL Magali

## HOCKEY-SUR-GLACE

24 JANVIER 1986



**ALBERT**  
Julien

### STRUCTURE & FONCTION

SA Les Duucs d'Angers  
Responsable exécutif

### EXPÉRIENCE

2010 - 2012 : Entraîneur AHCA  
Responsable site internet [www.lesducsdangers.fr](http://www.lesducsdangers.fr)

### PALMARÈS SPORTIF

Vainqueur de la Coupe de France, 2007, 2014  
Vainqueur du Trophée des Champions, 2007  
Vice-champion de France, 2010, 2013, 2014, 2016

## FOOTBALL

### STRUCTURE & FONCTION

Lille Olympique Sporting Club - LOSC  
Directeur adjoint du football professionnel

### EXPÉRIENCE

Joueur professionnel (au FC Metz de 2001 à 2007  
et au LOSC de 2007 à 2017)

### PALMARÈS SPORTIF

Champion de France Ligue 1 / Coupe de France,  
doublé LOSC 2011  
2007 : Champion de France Ligue 2 - FC Metz  
Champion de France U17  
Coupe Gambardella, doublé FC Metz 2001



**BÉRIA**  
Franck

23 MAI 1983

FOOTBALL

18 AVRIL 1983



**CLERC**  
François

## STRUCTURE &amp; FONCTION

Andrezieux-Boutheon FC  
Président

## EXPÉRIENCE

Consultant TV Eurosport  
Joueur professionnel ( à l'Olympique Lyonnais en Ligue 1, à l'AS Saint-Etienne en Ligue 1 et à Gazelec Ajaccio en Ligue 2)

## PALMARÈS SPORTIF

Champion de France, 2006, 2007, 2008 - OL  
Une fois en Coupe de France, 2012  
Une fois en Coupe de la Ligue, 2012  
Deux trophées des champions en 2006 et 2007  
Treize sélections en équipe de France A et participation à l'Euro 2008

FOOTBALL

26 NOVEMBRE 1980



**DINDANE**  
Aruna

## STRUCTURE &amp; FONCTION

Association des footballeurs de Côte d'Ivoire  
Secrétaire général

## EXPÉRIENCE

2005 - 20210 : Footballeur professionnel au RC Lens  
2000 - 2005 : Footballeur professionnel à Anderlecht  
2010 - 2011 : Footballeur professionnel à Portsmouth

## PALMARÈS SPORTIF

Quatre participations à la Coupe d'Afrique des Nations  
Deux participations Coupe du Monde  
Finaliste Coupe d'Angeterre, 2010  
Finaliste Coupe de la Ligue, 2008  
Finaliste Coupe d'Afrique, 2006

FOOTBALL

3 JUILLET 1986



**DANZE**  
Romain

## STRUCTURE &amp; FONCTION

Stade Rennais FC  
Ambassadeur et entraîneur adjoint des U17

## EXPÉRIENCE

2006 - 2019 : Joueur professionnel au Stade Rennais  
2001 - 2006 : Footballeur en formation au Stade Rennais

## PALMARÈS SPORTIF

Vainqueur Coupe de France en 2019  
Finaliste de la Coupe de France en 2009 et 2014  
Vainqueur du tournoi de Toulon 2007 avec l'équipe de France des 20 ans

BASKET BALL

18 OCTOBRE 1983



**GOMIS**  
Émilie

## EXPÉRIENCE

2016 : Commerciale Fit Group Sport  
2015 - 2016 : Responsable partenaires - Toulouse Métropole Basket  
2001 - 2016 : Joueuse professionnelle - dernier en date, Toulouse Métropole Basket

## PALMARÈS SPORTIF

Vice-championne olympique en 2012  
Championne d'Europe en 2009  
Championne de France en 2007

## FOOTBALL

22 MARS 1972



**GOURVENEC**  
Jocelyn

## FONCTION

Entraîneur professionnel de football

## EXPÉRIENCE

2018 - 2019 ; 2010 - 2016 : Entraîneur professionnel de football à En avant Guingamp  
2016 - 2018 : Entraîneur professionnel de football au FC Girondins de Bordeaux

## PALMARÈS SPORTIF

Vice-Champion de France de 1999  
Finaliste Coupe UEFA de 1999  
Demi-Finaliste Champions League de 1996  
Vainqueur Coupe de France de 2014 - entraîneur

## FOOTBALL

23 MARS 1983



**MANGANE**  
Abdou Kader

## STRUCTURE &amp; FONCTION

Racing Club de Strasbourg  
Coordinateur sportif

## EXPÉRIENCE

2001- 2018 : Footballeur professionnel à Lens, Rennes, Racing Strasbourg et Sunderland

## PALMARÈS SPORTIF

Vainqueur championnat de France Ligue 2 en 2009 et 2017  
Finaliste Coupe de France en 2008  
Finaliste Coupe de la Ligue en 2008

## VOLLEY-BALL

24 FÉVRIER 1978



**MAGAIL**  
Magali

## STRUCTURE &amp; FONCTION

ASPTT Mulhouse Volley-ball  
Manager général

## EXPÉRIENCE

2005- 2019 : Entraîneur équipe professionnelle à l'ASPTT Mulhouse Volley  
2014 - 2016 : Entraîneur équipe de France (2014/2016)  
2002 - 2005 : Entraîneur adjoint équipe professionnelle à l'ASPTT Mulhouse Volley

## PALMARÈS SPORTIF

Vice-championne de France de beach-volley sénior 2007 à 2012  
3e Coupe d'Europe des clubs en 1998  
Vice-championne de France en 1998 et 1999

## CYCLISME

2 FÉVRIER 1982



**MOINARD**  
Amaël

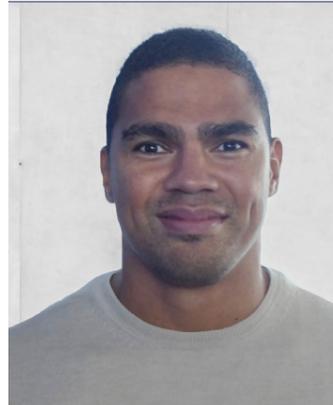
## EXPÉRIENCE

2005 - 2019 : Coureur cycliste professionnel (Arkea Samsic, BMC Racing Team et Cofidis)

## PALMARÈS SPORTIF

11 participations au Tour de France  
3 sélections en équipe de France

16 DÉCEMBRE 1979



**NARCISSE**  
Daniel

## FONCTION

Paris Saint Germain Handball  
Business development project manager

## EXPÉRIENCE

2018 - 2019 : Société de droit d'image Narcisse &  
Co - associé  
2018 - 2019 : Allyteams - associé

## PALMARÈS SPORTIF

Champion du Monde en 2001, 2009, 2015 et 2017  
Champion d'Europe en 2006, 2010 et 2014  
Champion Olympique en 2008 et 2012  
Champion de France en 2001, 2015, 2016, 2017 et 2018  
Coupe de France  
Vainqueur de Ligue des Champions en 2010 et 2012  
Champion d'Allemagne 2010

2 JANVIER 1977



**NIVET**  
Benjamin

## STRUCTURE

ESTAC Troyes

## EXPÉRIENCE

1996- 2019 : Joueur professionnel à l'AJ  
Auxerre, LB Chateauroux, SM Caen et Estac  
Troyes

## PALMARÈS SPORTIF

Demi-finaliste Coupe de France et Coupe de la Ligue  
Double champion de France Ligue 2

## STRUCTURE &amp; FONCTION

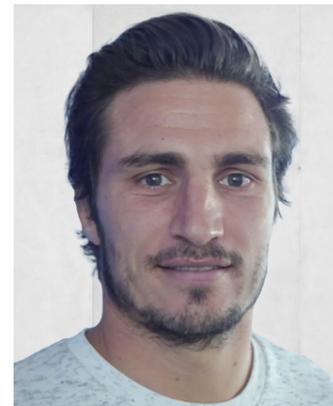
Stade Français Paris Association  
Directeur

## EXPÉRIENCE

2010 - 2019 : Rugbyman professionnel Stade Français  
et Stade Toulousain

## PALMARÈS SPORTIF

Champion European rugby Challenge Cup, Stade  
Français 2016, 2017  
Champion de France Top 14 Stade Français 2014,  
2015  
Champion de France Top 14 Stade Toulousain 2010,  
2011 et 2012, 2013



**NICOLAS**  
Sylvain

21 JUIN 1987

19 DÉCEMBRE 1983



**NYANGA**  
Yannick

## STRUCTURE &amp; FONCTION

Racing 92  
Directeur sportif

## EXPÉRIENCE

2002- 2018 : Joueur professionnel de rugby à l'AS  
Béziers, Stade Toulousain et Racing 92

## PALMARÈS SPORTIF

International (46 sélections)  
Quatre fois Champion de France  
Champion d'Europe, STade Toulousain, 2010

## RUGBY

11 NOVEMBRE 1986



**PAYEN**  
Clément

## STRUCTURE &amp; FONCTION

**SASP Rugby Club Vannes**  
Responsable administratif et coordinateur sportif  
équipe professionnelle

## EXPÉRIENCE

**2006 - 2010** : Rugbyman semi-professionnel au  
RC Massy Essonne  
**2010 - 2019** : Rugbyman semi-professionnel et  
professionnel au RC Vannes

## PALMARÈS SPORTIF

Accession en Pro D2 avec le RC Vannes en 2016

## CYCLISME

22 JUN 1983



**ROY**  
Jérémy

## EXPÉRIENCE

**2003 - 2018** : Coureur cycliste professionnel,  
Groupama et FdJ  
Conseiller technique Union cycliste internationale  
Consultant cyclisme (chaîne L'Équipe)

## PALMARÈS SPORTIF

Cyclisme sur route, 9 participations au Tour de  
France et 3 sélections en équipe de France

## CYCLISME

17 JANVIER 1981



**RIBLON**  
Christophe

## EXPÉRIENCE

**2018 - 2019** : Consultant TV - La Chaîne L'Équipe  
**2018 - 2019** : Ambassadeur événementsport - Amaury  
Sport Organisation  
**2005 - 2017** : Cycliste, EURL France cyclisme

## PALMARÈS SPORTIF

Deux victoires d'étapes sur le Tour de France (Alpe  
d'Huez, Ax 3 Domaines)  
Deux fois vice-champion du Monde piste Course aux  
points et Américaine  
Participation aux Jeux olympiques de Pékin en 2008

## HANDBALL

15 AVRIL 1974



**STANIC**  
Nenad

## STRUCTURE &amp; FONCTION

**Limoges Hand 87**  
Manager Général ; Directeur sportif

## EXPÉRIENCE

**2015 - 2019 ; 2008 - 2015** :  
Entraîneur professionnel au Limoges Hand 87

## PALMARÈS SPORTIF

Équipe nationale de Yougoslavie -U21

## RUGBY

26 JANVIER 1983



**SZARZEWSKI**  
Dimitri

## STRUCTURE &amp; FONCTION

Racing 92  
Entraîneur U21

## EXPÉRIENCE

2001 - 2005 : Joueur de rugby professionnel à l'AS Béziers-Hérault  
2005 - 2012 : Joueur de rugby professionnel au Stade Français  
2012 - 2019 : Joueur de rugby professionnel au Racing 92

## PALMARÈS SPORTIF

83 sélections en équipe de France  
Champion de France 2007 et 2016  
Vice-champion du monde 2011

## DES EXPERTS ET DES FORMATIONS AU SERVICE DU SPORT

Depuis sa création en 1978, le Centre de Droit et d'Economie du Sport s'inscrit dans une logique transversale et pluridisciplinaire. S'attachant à concilier rigueur universitaire et immersion dans la réalité quotidienne du sport, il a développé de nombreuses activités d'expertises, de formations et de publications qui en font une véritable référence dans le secteur sport.

Avec plus de 40 ans d'expérience, le CDES peut s'appuyer sur un réseau d'une rare densité, tant par ses anciens étudiants que par les missions de formation et d'expertises qui lui sont confiées.

Le CDES est composé d'une équipe d'une vingtaine de salariés permanents, d'enseignants chercheurs en droit ou économie du sport et de collaborateurs extérieurs.



Le CDES est également un centre d'études et de recherches identifié par des publications régulières, telles que des ouvrages spécialisés sur la régulation économique et juridique des compétitions sportives, le Code du sport annuellement mis à jour, ou encore l'édition de la revue mensuelle Jurisport, 1ère revue professionnelle de droit et d'économie du sport.

Par ailleurs, les chercheurs du CDES participent régulièrement à des colloques sur des sujets traitant du développement du sport, dans sa dimension sportive comme dans sa dimension sociale et éducative.

**“spécialisés sur la régulation économique et juridique des compétitions sportives”**



L'une des forces majeures du CDES tient dans son expertise à la fois en droit et en économie du sport. S'appuyant à la fois sur des approches spécifiques et pluridisciplinaires, le CDES conseille, informe et accompagne les acteurs du sport afin de les aider à mieux appréhender leurs problématiques au quotidien.

Il propose ainsi un ensemble complet de prestations telles que :

- Des outils de diagnostic et d'aide à la décision
- Du conseil et de l'assistance juridique, en partenariat avec le cabinet d'avocats spécialisé CDES conseil
- Des audits et évaluations de politiques publiques
- Des études d'impact économique et d'utilité sociale d'événements sportifs, ...

**“accompagne les acteurs du sport afin de les aider à mieux appréhender leurs problématiques au quotidien”**



Le CDES constitue, entre autres, une école de formations juridiques, économiques et de gestion aux professions du sport, initiée dès le début des années 1980, conçue et mise en œuvre avec le mouvement sportif français et international. Fort de trois formations françaises et de deux formations internationales, toutes diplômantes, le CDES dispose d'une large palette d'enseignements permettant tout aussi bien de se former au droit et à l'économie du sport, au management sportif, à la gestion des infrastructures sportives qu'à la gouvernance internationale du sport.

En plus de ses 5 formations diplômantes, le CDES peut répondre à toutes les demandes de formation entrant dans son champ de compétences, en adaptant le périmètre et le contenu des formations pour proposer des programmes sur mesure.



**La vocation de CDES Alumni est de valoriser la force et la qualité de ce réseau de compétences, de l'animer et ainsi de participer au rayonnement du CDES et de tous ses diplômés au bénéfice du mouvement sportif.**

Dans cette optique, une mission essentielle de CDES Alumni est l'accompagnement professionnel de ses membres. CDES Alumni a donc pour but premier de faciliter leur intégration dans le secteur sport en mobilisant l'ensemble du réseau et en proposant régulièrement des opportunités professionnelles adaptées aux compétences développées par les diplômés du CDES.

Cette mission liée à l'accompagnement s'analyse également plus largement sous l'angle de l'épanouissement professionnel au profit de ses membres dans leurs évolutions au sein du mouvement sportif. C'est ainsi que CDES Alumni anime son réseau en se basant sur deux valeurs fondamentales : la solidarité et la convivialité.

En particulier, CDES Alumni développe l'entraide et l'assistance entre les membres, tout en maintenant des liens forts entre eux en organisant des moments de convivialité facilitant les échanges et renforçant le sentiment d'appartenance à une communauté soudée sur la base d'un état d'esprit partagé par tous.

Enfin, ces différentes actions ont spontanément conduit CDES Alumni à organiser des temps d'échange et de réflexion sur des thématiques intéressantes le secteur sport, encourageant ainsi ses membres à participer à des colloques, des formations ou encore des séminaires, faisant ainsi naturellement rayonner le réseau en le plaçant comme un acteur incontournable du secteur sport et reconnu comme tel.

**MASTER 2**  
DROIT & ÉCONOMIE DU SPORT

**MANAGER**  
GÉNÉRAL  
CLUB SPORTIF PROFESSIONNEL

**STADIUM**  
**MANAGER**  
DIRECTION D'EXPLOITATION  
DES ENCEINTES SPORTIVES

**mesgo**  
THE EXECUTIVE MASTER IN  
GLOBAL SPORT GOVERNANCE

**UEFA**  
ACADEMY

**MIP**  
EXECUTIVE MASTER FOR  
INTERNATIONAL PLAYERS

## **RESPONSABLES DE LA FORMATION**

---

Gérard COUDERT - [coudert@cdes.fr](mailto:coudert@cdes.fr)

Jean-François BROCARD - [brocard@cdes.fr](mailto:brocard@cdes.fr)

Jean-Pierre KARAQUILLO - [karaquillo@cdes.fr](mailto:karaquillo@cdes.fr)

## **ASSISTANTES**

---

Corinne Bastide - [bastide@cdes.fr](mailto:bastide@cdes.fr)

Sylvie Billonnet - [billonnet@cdes.fr](mailto:billonnet@cdes.fr)

## **CONTACT PRESSE ET MEDIA**

---

Céline Grafeuil - [grafeuil@cdes.fr](mailto:grafeuil@cdes.fr)



13 RUE PIERRE BERNARDAUD - 87100 LIMOGES

TEL : 05 55 45 76 00

FAX : 05 55 45 76 01

Email : [contact@cdes.fr](mailto:contact@cdes.fr)

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



PARTENAIRES OFFICIELS

