



[www.cdes.fr](http://www.cdes.fr)



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFET  
DE LA RÉGION  
BRETAGNE

Septembre 2012

## Sport fédéral en Bretagne

### Observatoire régional des ligues



**Centre de droit et d'économie du sport**

13, rue de Genève - 87100 LIMOGES - tel : 05 55 45 76 00 - fax : 05 55 45 76 01

[contact@cdes.fr](mailto:contact@cdes.fr)

**DRJSCS Bretagne**

4, avenue du Bois-Labbé - CS 94323 - 35043 Rennes Cedex - tel : 02 23 48 24 00 - fax : 02 23 48 24 01

[drjscs35@drjscs.gouv.fr](mailto:drjscs35@drjscs.gouv.fr)





# SOMMAIRE

<b>Note introductive .....</b>	<b>2</b>
<b>Chiffres clés : l’Aéronautique en Bretagne .....</b>	<b>6</b>
<b>Chiffres clés : l’Athlétisme en Bretagne.....</b>	<b>12</b>
<b>Chiffres clés : l’Aviron en Bretagne .....</b>	<b>20</b>
<b>Chiffres clés : le Badminton en Bretagne.....</b>	<b>29</b>
<b>Chiffres clés : le Basket-ball en Bretagne.....</b>	<b>40</b>
<b>Chiffres clés : le Billard en Bretagne .....</b>	<b>52</b>
<b>Chiffres clés : le Canoë-kayak en Bretagne .....</b>	<b>58</b>
<b>Chiffres clés : le Cyclisme en Bretagne .....</b>	<b>73</b>
<b>Chiffres clés : l’EPGV en Bretagne .....</b>	<b>83</b>
<b>Chiffres clés : l’EPMM en Bretagne .....</b>	<b>88</b>
<b>Chiffres clés : l’Équitation en Bretagne.....</b>	<b>95</b>
<b>Chiffres clés : l’ESSM en Bretagne .....</b>	<b>104</b>
<b>Chiffres clés : le Football Américain en Bretagne .....</b>	<b>112</b>
<b>Chiffres clés : le Football en Bretagne .....</b>	<b>120</b>
<b>Chiffres clés : le Golf en Bretagne.....</b>	<b>130</b>
<b>Chiffres clés : le Gouren en Bretagne .....</b>	<b>138</b>



Chiffres clés : la Gymnastique en Bretagne .....	146
Chiffres clés : l’Haltérophilie en Bretagne .....	156
Chiffres clés : le Handball en Bretagne .....	166
Chiffres clés : le Handisport en Bretagne.....	177
Chiffres clés : le Judo en Bretagne.....	186
Chiffres clés : le Karaté en Bretagne.....	202
Chiffres clés : la Natation en Bretagne .....	211
Chiffres clés : le Roller Sports en Bretagne .....	219
Chiffres clés : le Sport Adapté en Bretagne .....	228
Chiffres clés : les Sports de Glace en Bretagne .....	234
Chiffres clés : le Tennis en Bretagne.....	240
Chiffres clés : le Tennis de Table en Bretagne.....	253
Chiffres clés : le Tir en Bretagne .....	264
Chiffres clés : le Tir à l’Arc en Bretagne .....	272
Chiffres clés : l’UFOLEP en Bretagne.....	278
Chiffres clés : la Voile en Bretagne .....	286
Chiffres clés : le Vol à Voile en Bretagne .....	296
Chiffres clés : le Volleyball en Bretagne.....	304
Annexes .....	313



## NOTE INTRODUCTIVE

Un cahier spécial est consacré aux résultats de la collecte de l'information sportive auprès des ligues régionales. Il donne une vision très fine de la place de chaque discipline au sein de la région et des départements. Ce document est appelé à être actualisé régulièrement de façon à suivre l'évolution des différents sports. On aura ainsi une vue systématique claire du monde fédéral breton qui sera très utile dans une perspective d'aide à la décision stratégique.

# 1. DONNEES QUALITATIVES

---

En introduction, une présentation générale de la ligue est rédigée sur la base d'un questionnaire structuré autour des éléments suivants.

## 1.1. Historique de la discipline

Les ligues régionales ont été interrogées sur deux éléments :

- L'implantation de la discipline en Bretagne. Il est important en effet de connaître l'ancienneté de la ligue et de comprendre la solidité de l'enracinement de tel ou tel sport dans les territoires bretons. De la même façon, certaines ligues nous ont indiqué les modalités de diffusion de la discipline en Bretagne.
- La présence de clubs phares. Il est intéressant de connaître éventuellement les clubs pionniers, mais également les clubs qui se distinguent aujourd'hui en termes de résultats. Cela permet d'apprécier les cultures sportives locales en fonction de la localisation de clubs qui jouent un rôle moteur dans le développement des sports concernés.

## 1.2. Culture et spécificités régionales

Afin d'apprécier les spécificités régionales, chaque discipline a été interrogée sur ses principales caractéristiques et la place de la Bretagne dans la gouvernance nationale. Il s'agit ici de positionner la ligue régionale dans son contexte national pour apprécier son poids global ou d'autres éléments comme le poids des jeunes, le poids des gros clubs.

On peut, à partir de là, cerner les principales spécificités de la ligue par rapport au national. De la même façon, il est intéressant d'apprécier le poids politique de la ligue au sein de sa fédération par rapport à la qualification de ses membres ayant un mandat.



### 1.3. Dynamique et perspectives

Les représentants des ligues régionales ont été interrogés sur des éléments nous permettant d'apprécier la dynamique de chaque discipline et sur les perspectives d'avenir. Ainsi, nous avons collecté de l'information sur :

- Les éléments clés du projet de développement. On a ici les priorités déterminées par chaque ligue pour leur projet 2008-2012. Ces données sont fondamentales pour comprendre rapidement les problèmes de chaque ligue. Il sera également intéressant de faire une analyse comparative globale pour aboutir à une typologie des ligues en fonction de la nature des problèmes rencontrés.
- Le développement de la pratique en Bretagne. Cet aspect se décline autour de trois questions : quels sont les principaux atouts de la ligue ? Quels sont les principaux freins ? Quelles sont les mesures les plus urgentes à prendre ? Là encore, il sera éventuellement possible d'effectuer une typologie générale.
- Le développement du haut niveau en Bretagne. Comme précédemment, trois questions sont posées : quel constat peut-on faire du SHN ? Quels freins ? Quelles mesures les plus urgentes ? De la même façon une typologie des ligues est envisageable en fonction des réponses données.

Ainsi, au terme de cette présentation, on aura une vision qualitative claire des principaux enjeux concernant chaque ligue.



## 2. DONNEES QUANTITATIVES

---

La deuxième partie de l'observatoire des ligues est constituée d'une batterie d'indicateurs permettant de donner une synthèse quantitative de chacune d'entre elles : données de cadrage, données financières, sport de haut niveau, données spécifiques.

### 2.1. Données de cadrage

Cinq indicateurs ont été retenus :

- L'évolution du nombre de licenciés.
- L'évolution du nombre de clubs.
- La structure par sexe des licenciés.
- La structure par âge des licenciés.
- L'évolution du nombre de licenciés par département.

On possède ici une première photographie de la santé de chaque ligue régionale en termes d'évolution globale des effectifs, de nombre de clubs, mais également de données structurelles sur les caractéristiques principales des licenciés (âge, sexe et localisation départementale).

### 2.2. Données économiques et financières

Trois exemples d'indicateurs sont présentés :

- L'évolution des principaux postes budgétaires de la ligue (recettes, dépenses, masse salariale) ;
- L'évolution des principales subventions octroyées (CNDS, Conseil régional, Conseil général...) ;
- L'évolution du nombre de salariés.

A partir de ces informations, il est possible de qualifier la santé économique et la fragilité de chaque ligue en fonction de son taux de dépendance aux subventions, de ses emplois ou encore de son déficit éventuel.

### 2.3. Données spécifiques

Quatre types d'indicateurs ont été retenus :

- Encadrement technique (BE, BPJEPS...).
- Officiels.
- Manifestations organisées.
- Compétitions officielles organisées.

Il est possible à partir de là d'apprécier la qualité de l'encadrement de chaque ligue en Bretagne et de repérer ainsi les principaux manques disciplinaires. Il est possible également de mesurer le potentiel d'organisation de manifestations ou de compétitions officielles.



## 2.4. Données sportives

Les indicateurs suivants ont été retenus :

- Evolution des athlètes listés.
- Nombre de structures PES et accès au PES.
- Nombre de procédures et sélections aux championnats de référence.
- Niveau de pratique des clubs.

Ces indicateurs de résultats permettent d'avoir une première appréciation de l'efficacité de la politique sportive de haut niveau menée en Bretagne.

### METHODOLOGIE POUR LA COLLECTE DE DONNEES

Afin de constituer des fiches individuelles par discipline, la collecte de données s'est faite en plusieurs étapes. Dans un premier temps, le pôle sport de la DRJSCS de Bretagne a compilé l'ensemble des données quantitatives à sa disposition concernant les ligues sportives conventionnées.

Ces données, bien que très fournies, comportaient quelques éléments non renseignés ou non actualisés.

Dans un second temps, une enquête quantitative et qualitative a été adressée par mail à l'ensemble de ces ligues avec un double objectif :

- Sur le plan quantitatif : compléter et valider les éléments déjà en possession de la DRJSCS de Bretagne, afin de disposer de données fiables.
- Sur le plan qualitatif : collecter la connaissance des ligues quant à l'historique et aux spécificités de chacune d'entre elles.

L'enquête a été adressée à la fois aux Présidents de ces ligues et aux Conseillers techniques et sportifs afin d'obtenir le double point de vue de l'élite et du technicien.

Une fois ces données collectées, les services du pôle sport de la DRJSCS de Bretagne se sont chargés du traitement et de l'établissement de chacune des fiches individuelles qui sont présentées dans ce cahier. Avant d'être définitivement validées, chacune d'entre elles a fait l'objet d'une relecture et d'un échange avec les élus et techniciens des ligues.

Ces premiers éléments ont vocation à s'intégrer, à terme, dans un observatoire plus large du sport breton. Cet observatoire est en voie de réalisation. Les fiches sont parfois en partie incomplètes et il manque certaines disciplines qui n'ont pas répondu. A l'avenir, cet observatoire sera étoffé et complété avec les données manquantes.





DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'Aéronautique en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Comité régional : Aéronautique

### Indicateurs :

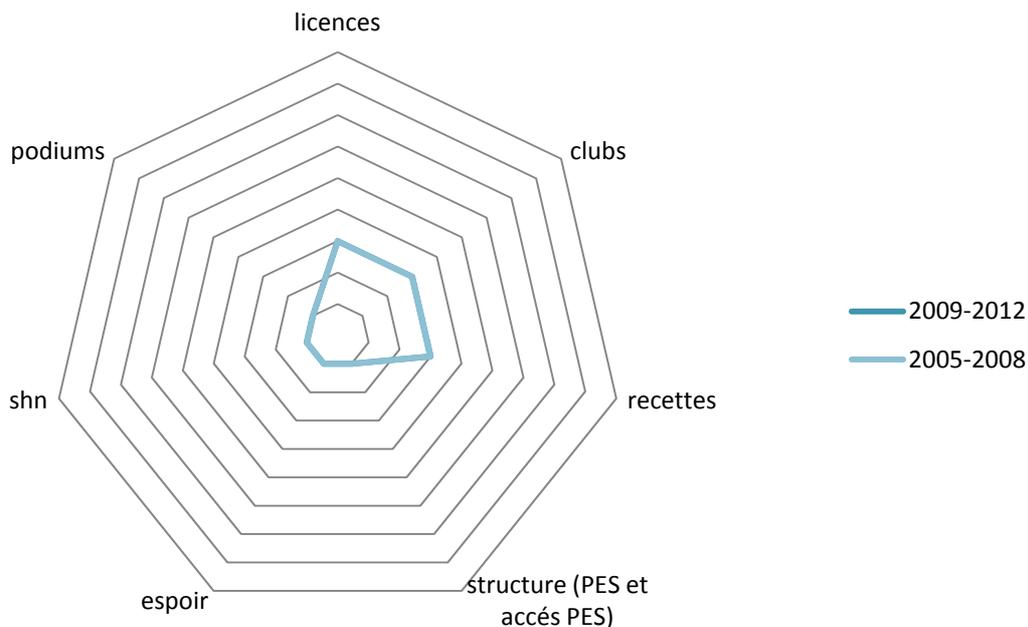


Figure 1 : Indicateurs clés du comité d'aéronautique (Données MJS et comité)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Le comité régional d'aéronautique apparaît comme une structure de petite taille dans le paysage sportif breton, peu orientée vers une pratique de haut-niveau.

La superposition des deux courbes témoigne d'une certaine stabilité du comité entre les deux olympiades.

Cette fiche reviendra plus en détails sur les différents aspects mis en avant dans ce premier graphique.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

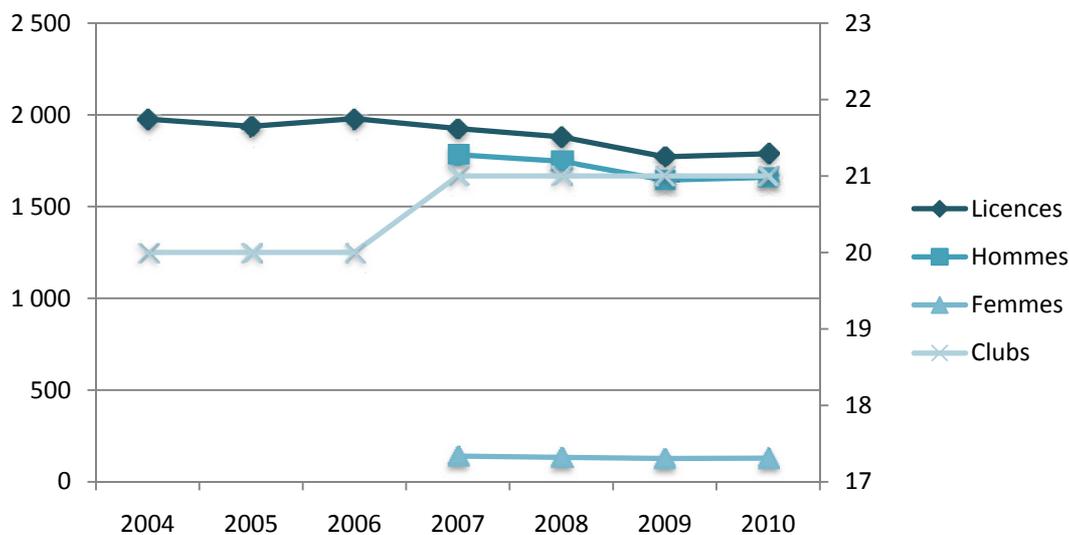


Figure 2 : Evolution licences-clubs (données MJS)

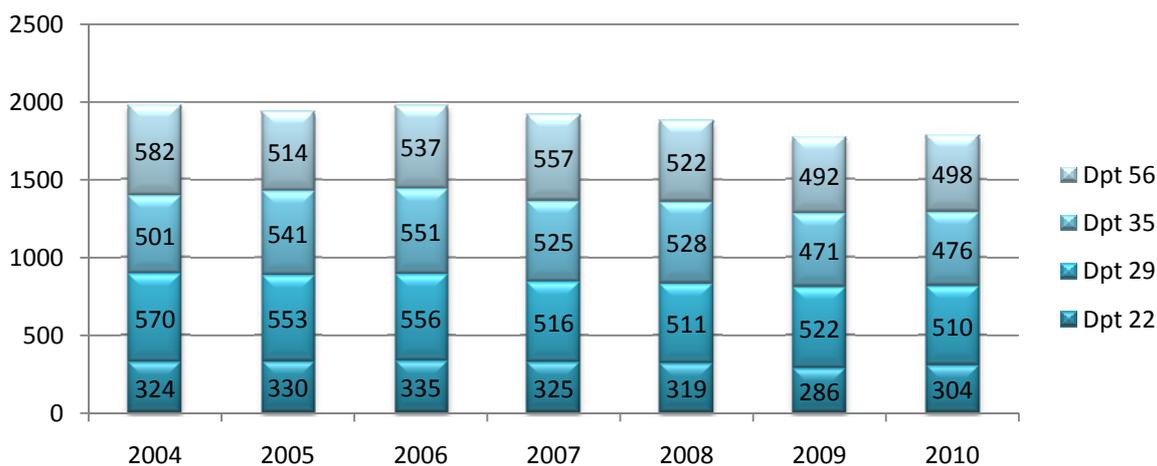


Figure 3 : Répartition territoriale des licences (données MJS)

Le comité régional d'aéronautique est essentiellement constitué de pratiquants masculins puisqu'ils représentent plus de 95% des licenciés. Depuis 2004, ses effectifs sont en baisse (-200 licenciés en 6 ans).

Le nombre de club reste stable depuis 2004. Une création est à noter en 2007.

En matière de répartition territoriale, le Finistère compte le plus de pratiquants, les Côtes-d'Armor ayant les effectifs les plus faibles. En termes d'évolution du nombre de licenciés, c'est le Morbihan qui connaît la plus forte baisse.

## 2- DONNEES FINANCIERES

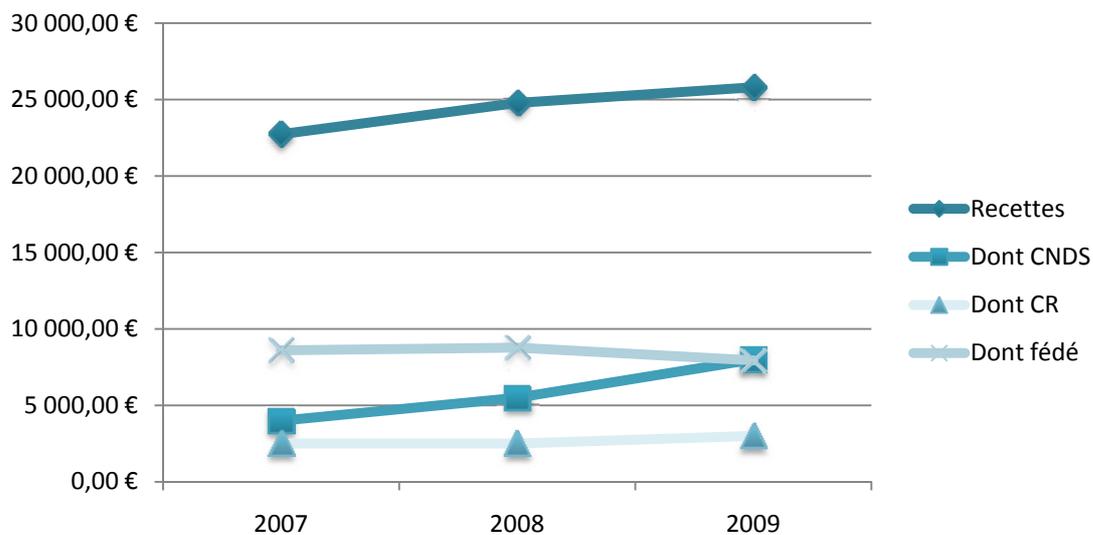


Figure 4 : Structures des produits financiers du comité (données MJS et comité)

L'aéronautique présente des recettes en augmentation entre 2007 et 2009. En 2009, elles s'élèvent à environ 14€ par licencié, ce qui la place au 38<sup>ème</sup> rang des ligues conventionnées.

En 2009, les principales recettes publiques du comité régional proviennent du CNDS (31% des recettes totales) et des subventions du Conseil régional (14,4%).

Les subventions ou ristournes fédérales constituent la part la plus importante des recettes (subventions) du comité régional sur les années 2007, 2008 et 2009.

### 3- RESULTATS SPORTIFS

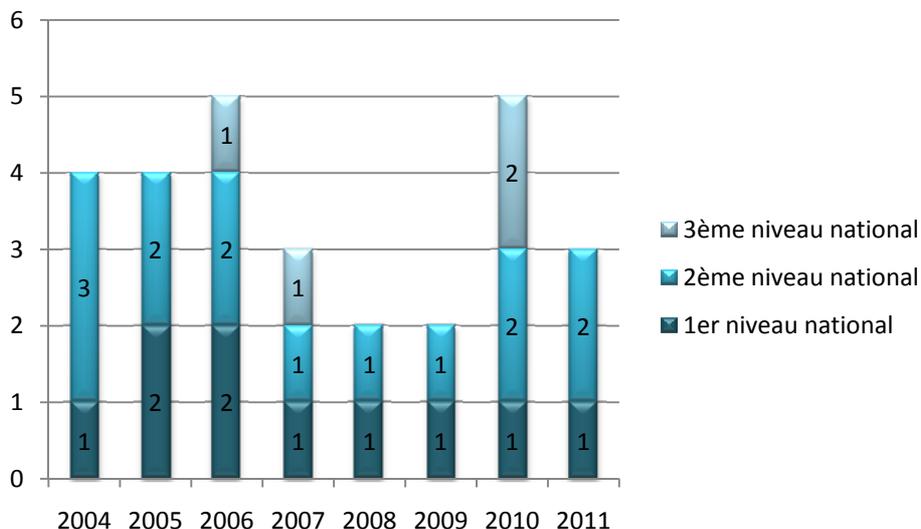


Figure 5 : Niveau de pratique des clubs (données comité)

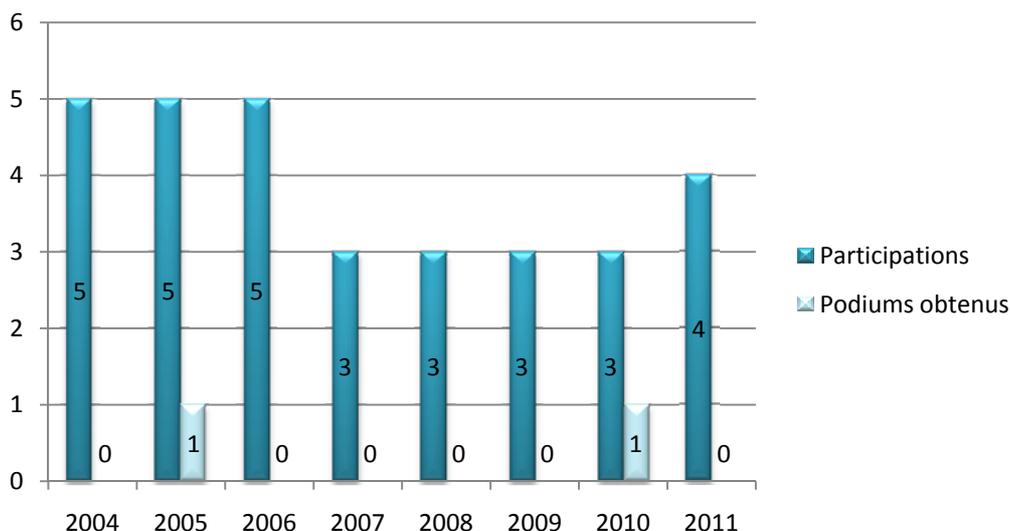


Figure 6 : Participations et podiums aux championnats de France (données comité)

En termes de niveau de pratique, le comité régional compte chaque année depuis 2004 entre 2 et 5 clubs dans les trois premières divisions nationales.

Il en va de même pour les participations des licenciés bretons aux championnats de France, avec 3 à 5 participants chaque année depuis 7 ans. Deux podiums sont enregistrés dans les résultats, le premier en 2005, le second en 2010.

Par ailleurs, il faut noter les participations en 2006, 2009 et 2010 d'un licencié breton (2 en 2006) aux championnats du monde avec l'équipe de France senior.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	0,23%	0,22%	0,23%	0,21%	0,20%	0,19%	0,18%	-
Poids de la ligue au sein de sa fédération (licences)	4,40%	4,40%	4,57%	4,51%	4,56%	4,41%	4,46%	4,64%
Recettes / Licencié	-	-	-	11,81 €	13,18 €	14,57 €	-	-
CNDS / licencié	-	-	-	2,08 €	2,93 €	4,52 €	4,47 €	-
Nombre de licenciés pour un listé	-	1938	-	-	-	-	-	-

Figure 7 : Indicateurs spécifiques aéronautique en Bretagne (Données MJS et Comité)

Le tableau précédent s'appuie sur différentes données du présent document pour construire quelques indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- Le poids relatif de l'aéronautique dans le paysage sportif breton est en légère baisse. Le comité passe de 0,23% des licences totales en Bretagne en 2004 à 0,18% en 2010. En revanche, le comité régional progresse au sein de sa fédération, toujours en termes de licences.
- Il faut souligner la forte augmentation des subventions CNDS par licencié qui sont passées de 2,08 euros à 4,47 euros. Les effectifs licenciés ayant diminué sur la même période, cela signifie que le comité est parvenu à maintenir ses subventions CNDS ou que leur baisse a été moins importante que la baisse du nombre de licenciés.
- Concernant le haut-niveau, le comité régional n'a compté qu'un sportif sur liste ministérielle depuis 2004 et ne possède aucune structure PES ou d'accès au PES.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'Athlétisme en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Présentation :

<b>Clubs pionniers</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lorient</li> <li>- Quimper</li> <li>- Rennes</li> <li>- Saint Briec</li> </ul>
<b>Clubs obtenant des résultats</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- HBA</li> <li>- Stade Rennais Athlétisme</li> <li>- Quimper Athlétisme</li> <li>- Stade Brestois</li> </ul>
<b>Place de la Bretagne concernant la gouvernance de la discipline sur le plan national</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 élus au comité</li> <li>- 10 entraîneurs</li> <li>- 8 membres de commissions nationales</li> </ul>
<b>Éléments Clés du projet 2008/2012</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- La formation</li> <li>- groupe Bretagne</li> </ul>
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'encadrement dans les clubs</li> <li>- et le dynamisme de l'athlétisme</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le financement</li> <li>- L'étendue du territoire</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La formation et l'encadrement des plus jeunes</li> </ul>
<b>Développement du SHN en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les clubs formateurs</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La difficulté à garder les athlètes de haut niveau en Bretagne</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une structure d'entraînement de haut niveau</li> </ul>

*Questionnaire en ligne, élu de la ligue*

## Indicateurs :

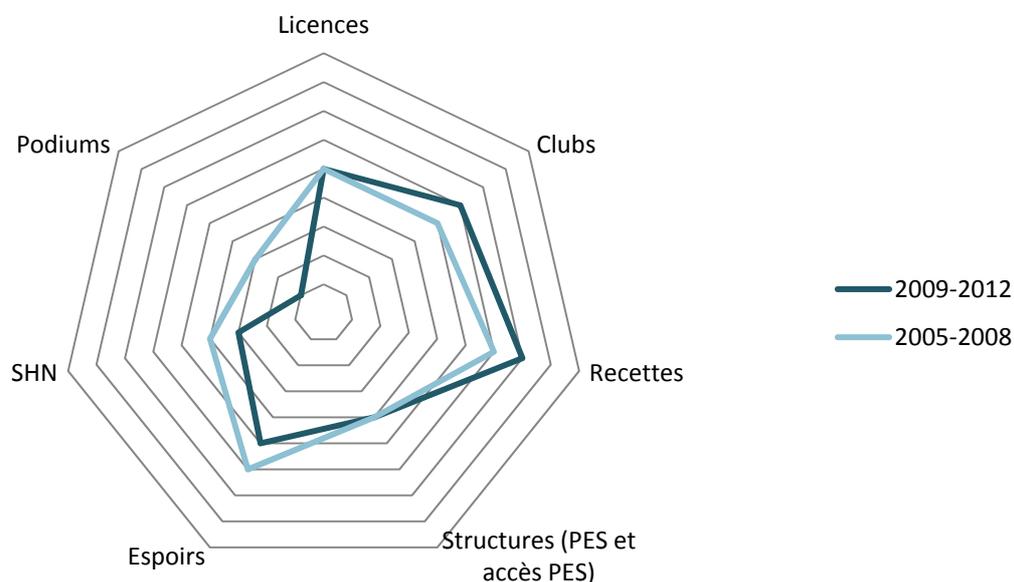


Figure 5 : Indicateurs clés Athlétisme (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : Plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique laisse apparaître les contours généraux de la ligue d'athlétisme en Bretagne lors des deux dernières olympiades. Il en ressort deux remarques principales :

- Une progression de la discipline en termes de développement (augmentation du nombre de clubs) et de finances (augmentation des recettes) d'une olympiade à l'autre.
- Une diminution de la pratique de haut-niveau avec en moyenne moins d'espoirs et de SHN sur l'olympiade 2009-2012. Les résultats aux championnats de référence (JO, Monde, Europe) sont également en recul avec moins de podiums obtenus lors de l'olympiade en cours.

Ces différents aspects seront abordés plus en détail au cours de cette fiche de présentation.

# 1- DONNEES DE CADRAGE : LES PRATIQUANTS ET LES CLUBS BRETONS

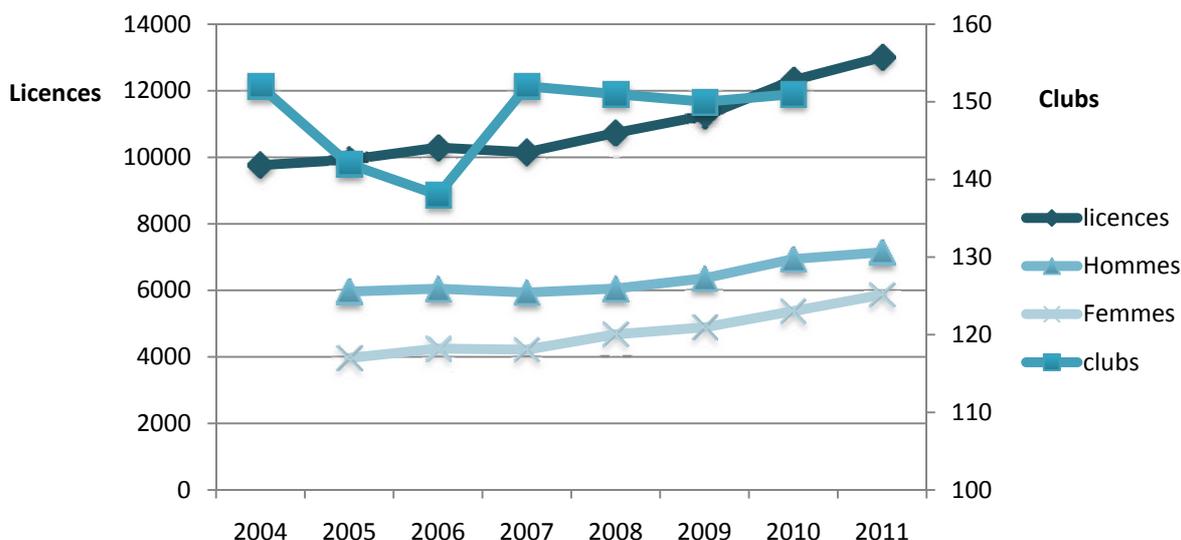


Figure 6 : Licences et Clubs entre 2004 et 2010 (données MJS)

Plutôt stable entre 2004 et 2007, le nombre de licenciés augmente significativement entre 2007 et 2011. La ligue a vu ses effectifs passer de 10 000 à 13 000 licenciés en 5 ans. Dans le même temps, le nombre de clubs reste stable autour de 150 structures, malgré une baisse entre 2004 et 2006.

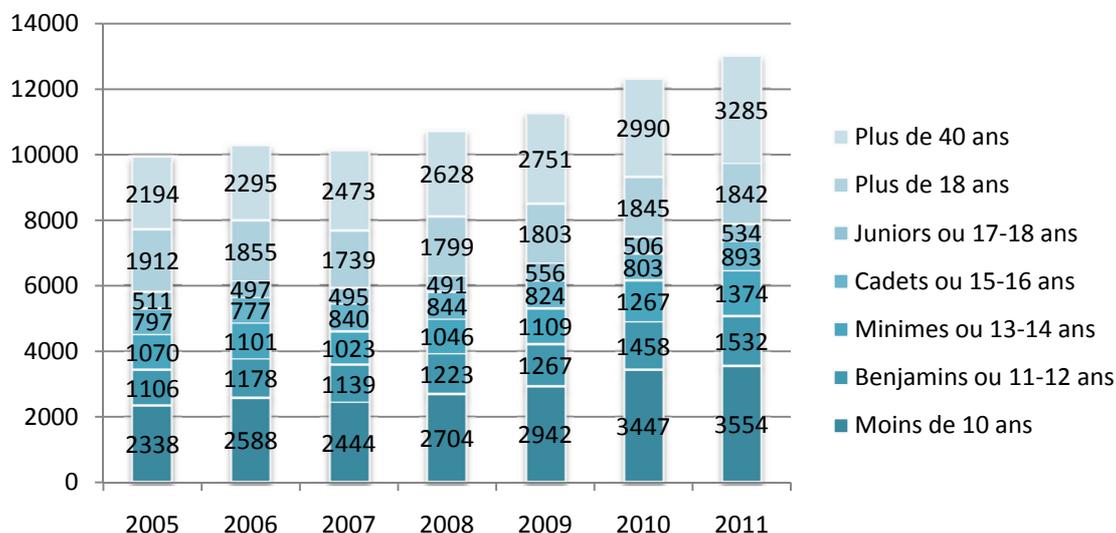


Figure 3 : Evolution du nombre de licenciés par catégorie d'âge entre 2005 et 2011 (données Ligue)

La ligue de Bretagne d'athlétisme comprend 58% de licences masculines en 2011, mais depuis 2005, la ligue a essentiellement gagné des licences féminines (+2000 féminines contre +1000 masculines entre 2005 et 2011).

Concernant les catégories d'âge, on note une stabilité dans toutes les tranches, exceptées les plus de 40 ans et les moins de 14 ans qui sont en augmentation depuis 2005. Très peu d'évolution en revanche chez les effectifs adolescents et jeunes adultes.

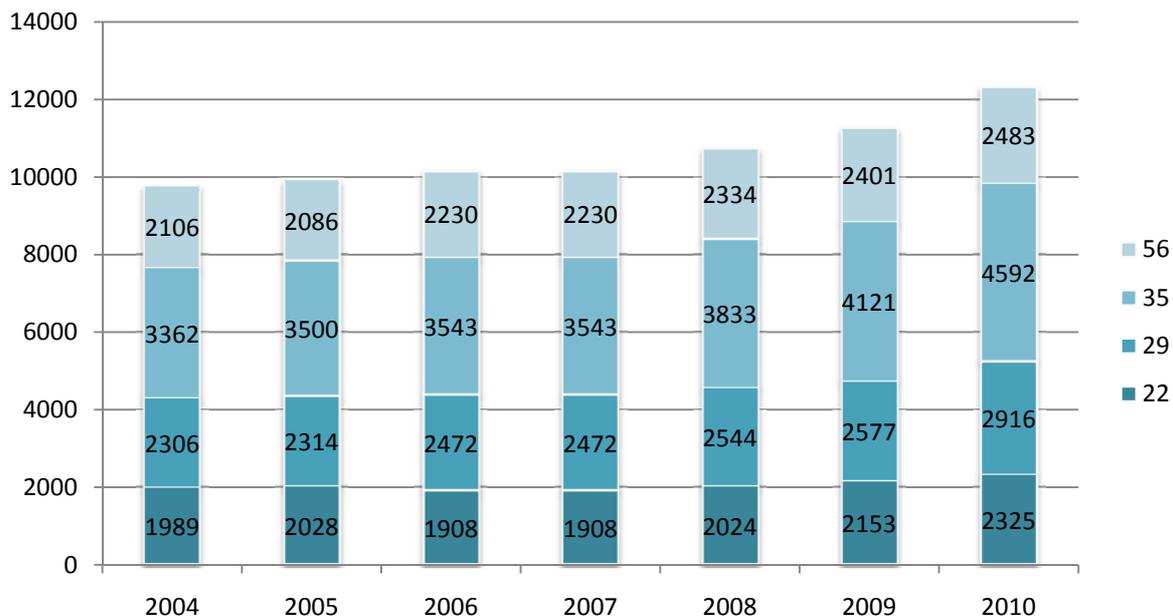


Figure 4 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS)

Les quatre comités départementaux sont en progression en termes de licences entre 2004 et 2010. L'Ille-et-Vilaine se distingue par un nombre de pratiquants plus important que dans les autres départements : il compte pour presque 40% des licenciés du territoire régional.

En matière de clubs, l'Ille-et-Vilaine présente d'avantage de structures que les autres départements. En revanche, ce département concentre également le plus de licenciés par club (92 sur l'olympiade en cours, alors que la moyenne bretonne est de 78 pratiquants par club sur la même période). Les Côtes-d'Armor et le Morbihan présentent eux les ratios les plus faibles en matière de pratiquants par club, respectivement 65 et 72 en moyenne sur l'olympiade 2009-2012.

## 2- DONNEES FINANCIERES

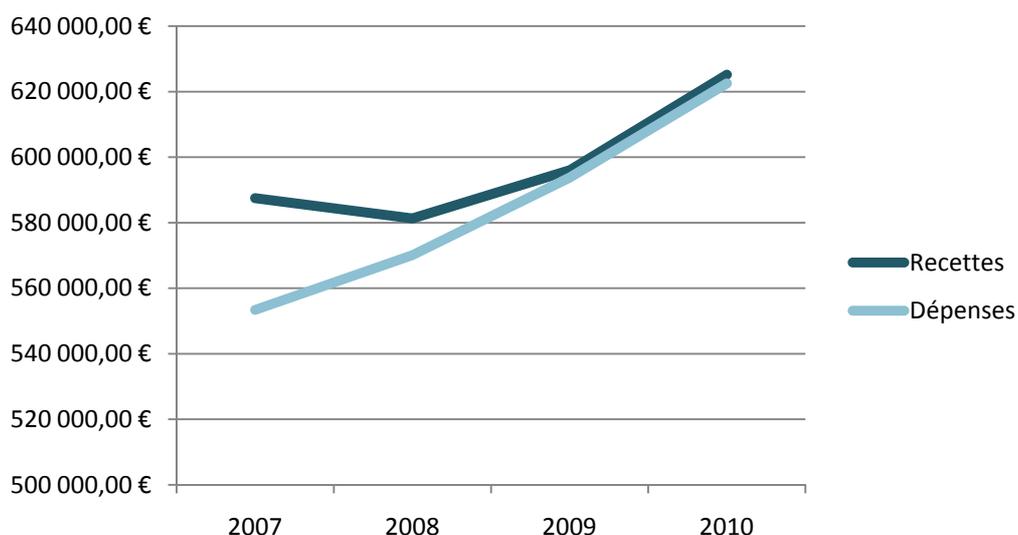


Figure 5 : Evolution des recettes et dépenses (données ligue)

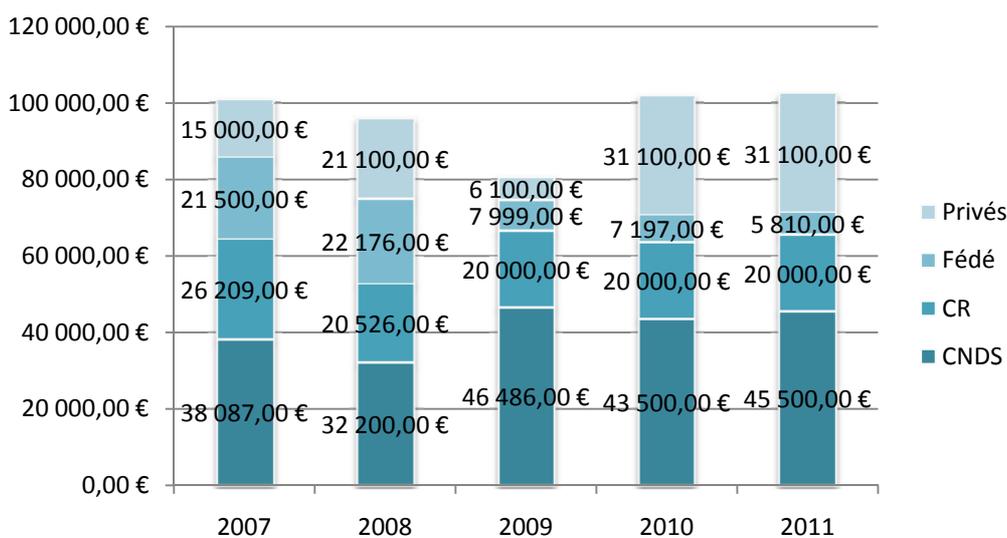


Figure 6 : Structures des produits financiers de la ligue d’Athlétisme (données ligue)

D’après le graphique ci-dessous, la ligue de Bretagne d’athlétisme semble s’autofinancer assez largement, ses ressources propres représentant 80% en moyenne de ses recettes chaque année.

Les subventions (ou ristourne pour ce qui relève de la fédération) s’élèvent à 100 000€ en moyenne par saison. De 2007 et à 2010, le CNDS représente le premier partenaire financier de la ligue, devant le Conseil régional et les sociétés privées.

### 3- DONNEES STRUCTURES D’ENTRAINEMENT ET SHN

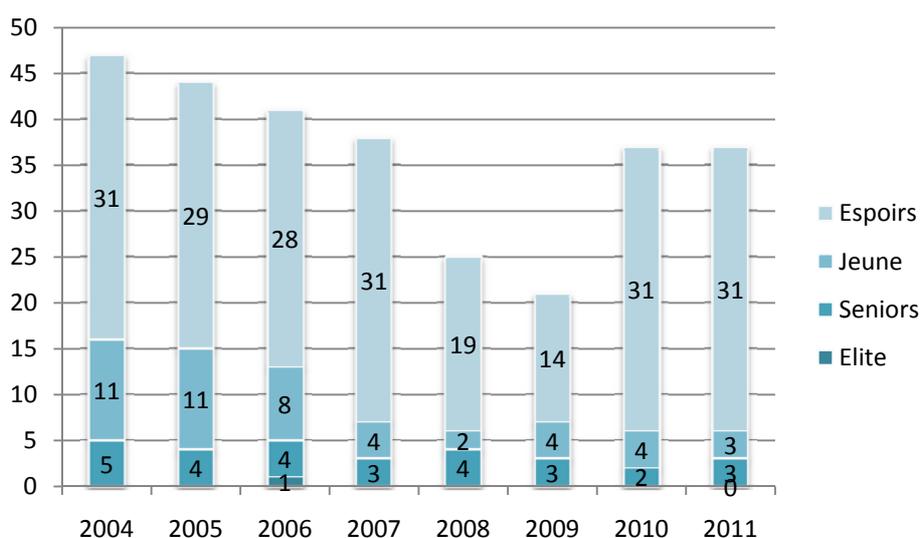


Figure 7 : Evolution du nombre de sportifs sur liste (données MJS)

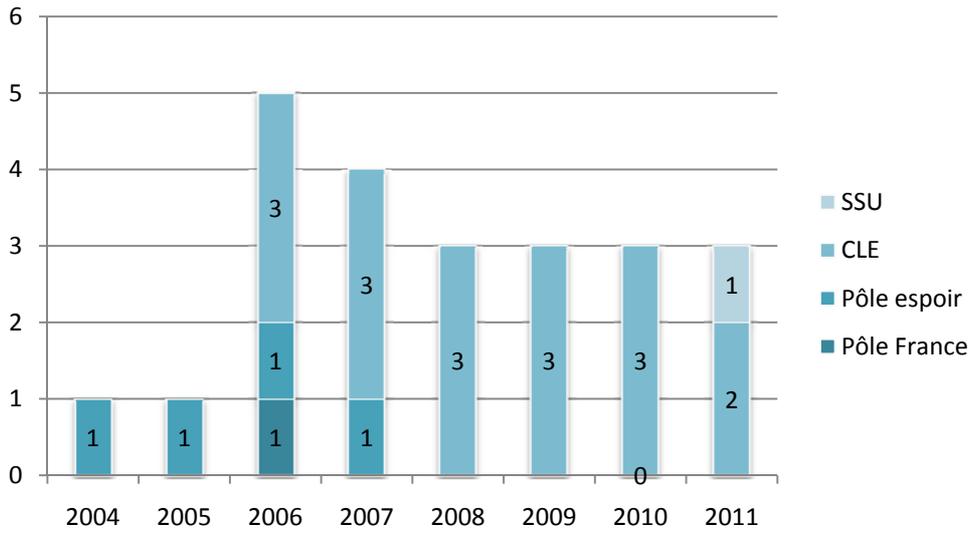


Figure 8 : Evolution des structures d'entraînement (données MJS)

Concernant les sportifs sur liste, on constate une baisse des SHN (jeune et senior) depuis 2004. Le nombre d'espoirs reste stable malgré un « trou » important en 2008 et 2009.

Sur la même période, de nouvelles structures d'entraînement sont apparues, essentiellement dans l'accès au PES avec 3 CLE depuis 2006. En revanche, il n'y a plus de pôle espoir depuis 2008 en Bretagne.

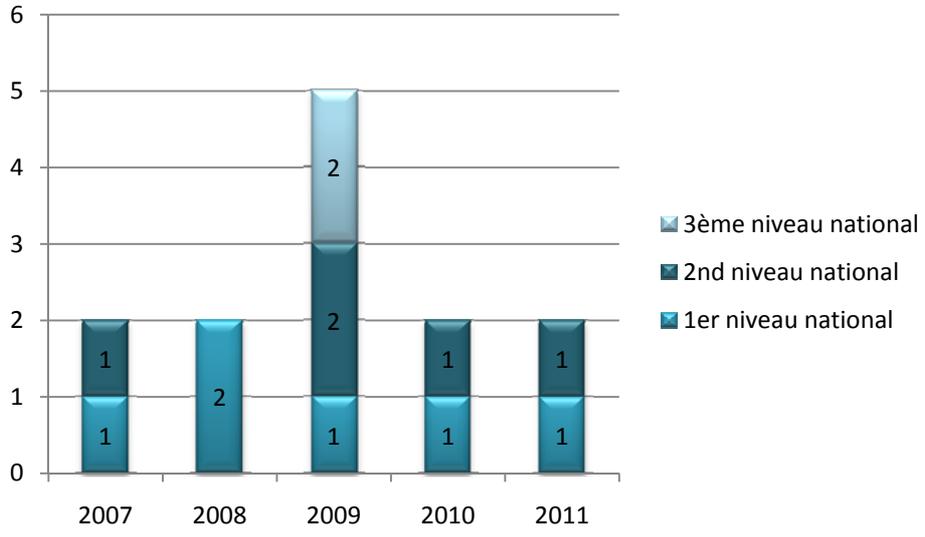


Figure 9 : Le niveau des clubs bretons (données MJS)

L'athlétisme compte chaque année 2 clubs évoluant dans les plus hauts niveaux de championnats français. 2009 se révèle être une très bonne année avec cinq structures dans les trois premiers niveaux nationaux.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	1,15%	1,14%	1,17%	1,13%	1,16%	1,20%	1,23%	-
Poids de la ligue au sein de sa fédération (licences)	5,99%	5,94%	5,98%	5,82%	5,93%	5,82%	5,90%	-
Recettes / licencié	-	-	-	57,86 €	54,15 €	52,97 €	50,76 €	-
CNDS / licencié	-	-	-	3,75 €	3,00 €	4,13 €	3,53 €	3,50 €
Nombre de licenciés pour un listé	208	226	251	267	429	536	333	352
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	-	197	246	246
Nombre de listés pour une structure	47	44	8	10	8	7	12	9
Nombre de licenciés pour une structure	9763	9928	2058	2538	3578	3751	4105	3254

Figure 10 : Indicateurs spécifiques – Athlétisme en Bretagne (Données MJS et comité)

Le tableau précédent s'appuie sur différentes données du présent document pour construire quelques indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- L'athlétisme représente 1,23% des licenciés bretons en 2010, un pourcentage en progrès depuis 2004. Sur le plan national, la ligue de Bretagne représente un peu moins de 6% des licenciés de la fédération.
- En matière de finances, si le budget de la ligue a augmenté ces dernières années, il apparaît que le montant par licencié est en diminution entre 2007 et 2010.
- En matière de SHN, la ligue a atteint son meilleur ratio en 2004 avec un sportif sur liste ministérielle pour 208 licences. Ce rapport s'est ensuite dégradé jusqu'en 2009 avec la diminution du nombre de listé avant de connaître une amélioration à partir de 2010. Les structures du PES ou d'accès au PES ont pour leur part bien progressé depuis 2004.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'Aviron en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Présentation :

<b>Implantation de la discipline</b>		- la discipline existe à Rennes depuis 1864 (plus ancienne association sportive rennaise)
<b>Clubs pionniers</b>		- Rennes - Dinan
<b>Clubs obtenant des résultats</b>		- Ploufragan - Saint-Malo - Rennes - Hennebont
<b>Place de la Bretagne concernant la gouvernance de la discipline sur le plan national</b>		- régulièrement représentée au Comité directeur - le CTS est référent national pour l'aviron de mer
<b>Éléments Clés du projet 2008/2012</b>		- développement des catégories jeunes - organisation des manifestations - développement d'un projet évènementiel
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	- le littoral breton - le réseau de clubs - le potentiel de recrutement sur les grandes agglomérations
	<b>Freins</b>	- un encadrement professionnel à soutenir et développer
	<b>Mesures à prendre</b>	- améliorer l'exploitation du littoral - développer l'insertion au sein de la filière nautique - développer l'encadrement professionnel
<b>Développement du SHN en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	- les nombreuses filières universitaires qui permettent aux athlètes de rester en Bretagne



	<b>Freins</b>	- le manque de structures de type « Pôles » (espoirs, France)
	<b>Mesures à prendre</b>	- soutenir les clubs formateurs - structure d'entraînement de haut niveau

Questionnaire en ligne, cadre technique

## Indicateurs :

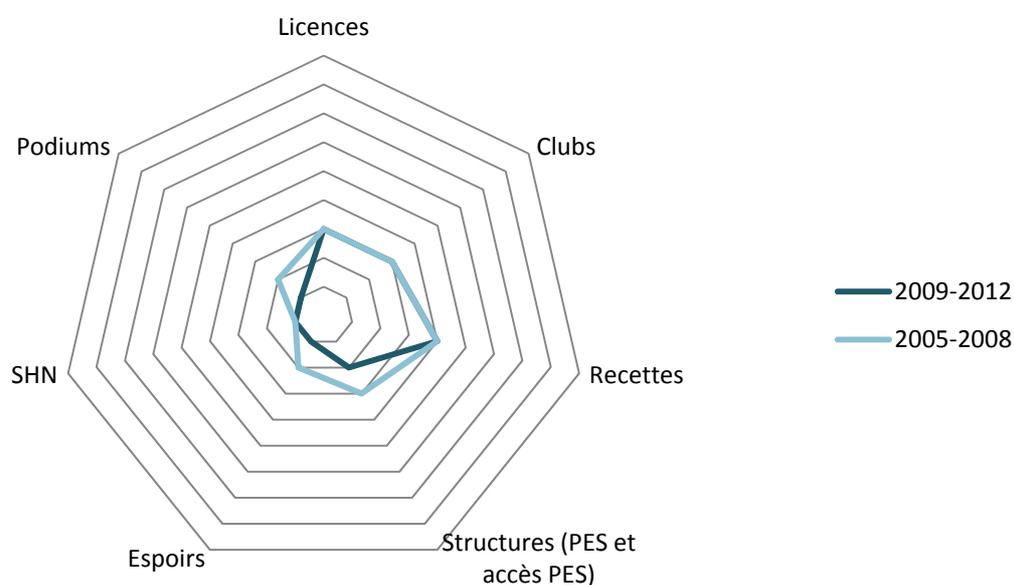


Figure 7 : Indicateurs clés – l’aviron en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue d'aviron. Elle apparaît comme une structure de taille intermédiaire au sein du paysage sportif breton.

Si elle reste stable en matière de développement (clubs et licences), la ligue semble en perte de vitesse en matière de haut niveau et d'accès au haut niveau. On constate en effet une diminution du nombre de structures, de sportifs espoirs et de podiums aux championnats de référence entre les deux dernières olympiades.

Cette fiche de présentation reviendra plus en détail sur ces différents éléments.

## 1- DONNEES DE CADRAGE

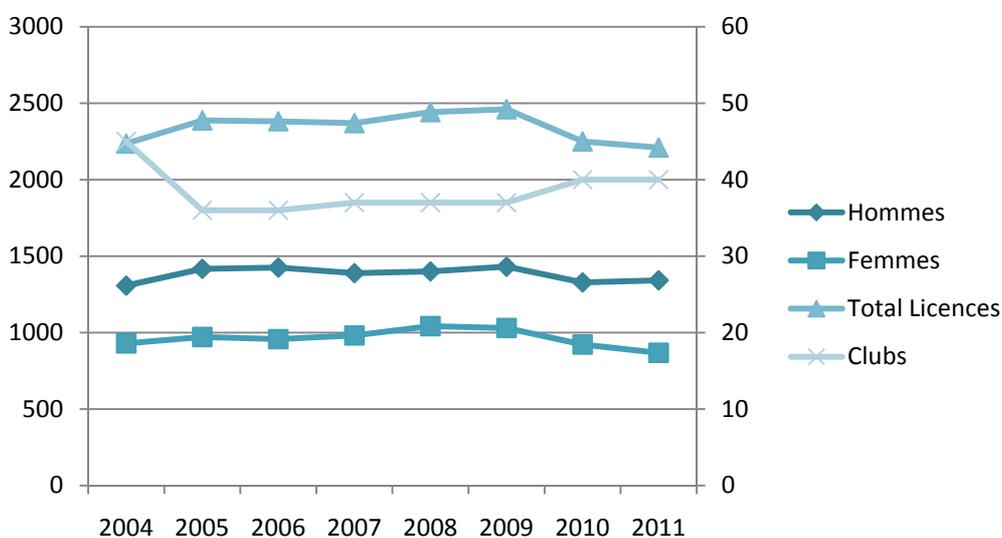


Figure 2 : Evolution Clubs-Licences en Bretagne (données MJS et ligue)

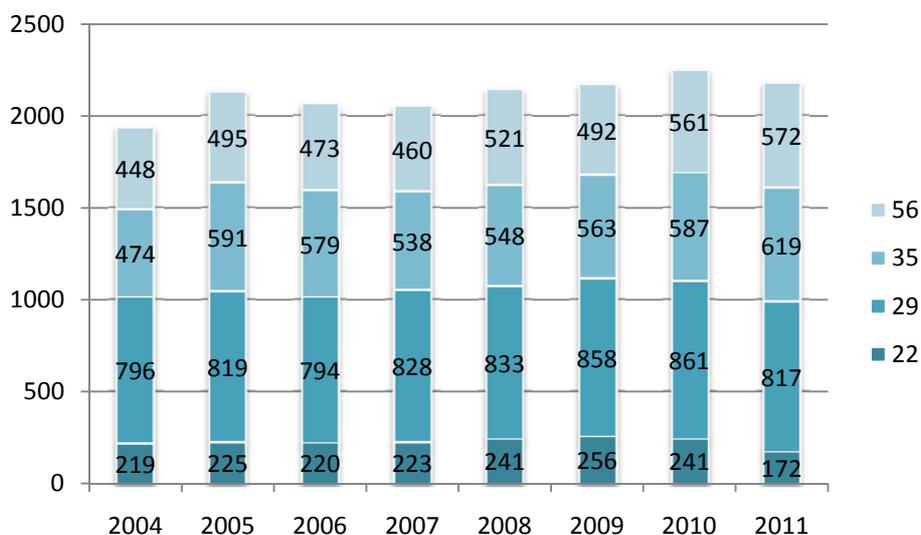


Figure 3 : Répartition territoriale des licences compétition en Bretagne (données MJS et ligue)

Le nombre de licenciés en aviron reste relativement stable entre 2004 et 2011, malgré la perte de vitesse observée en 2010. Concernant les clubs, la ligue a connu une perte d'une dizaine de clubs entre 2004 et 2005. Cela pose quelques interrogations, d'autant que cette perte est concentrée dans le département de l'Ille-et-Vilaine. Par la suite, le nombre d'associations a progressivement augmenté pour atteindre 40 unités en 2011.



La figure 3 rend compte de la répartition des licences compétition en Bretagne. Le Finistère semble être le département moteur de la pratique avec près d'1/3 des pratiquants. Les Côtes-d'Armor comptent le moins de licenciés et apparaissent même en perte de vitesse depuis 2009.

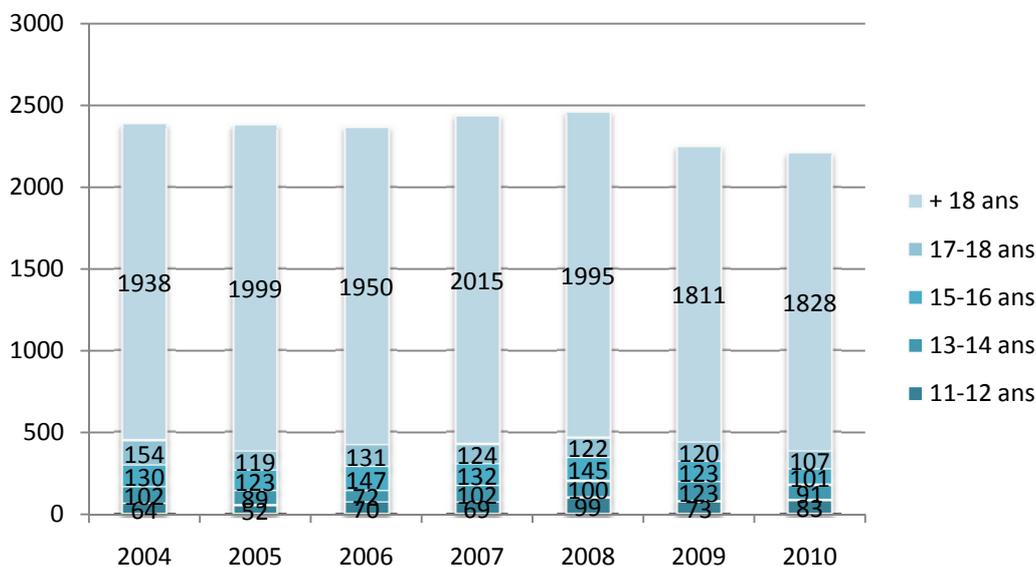


Figure 4 : Répartition par tranche d'âge (données MJS et ligue)

Les pratiquants en Bretagne sont majoritairement des personnes majeures. Les mineurs (- de 18 ans) représentent moins de 500 licences en Bretagne et sont moins nombreux en 2010 qu'en 2004. Seule la catégorie des 11-12 ans a progressé entre 2004 et 2011.

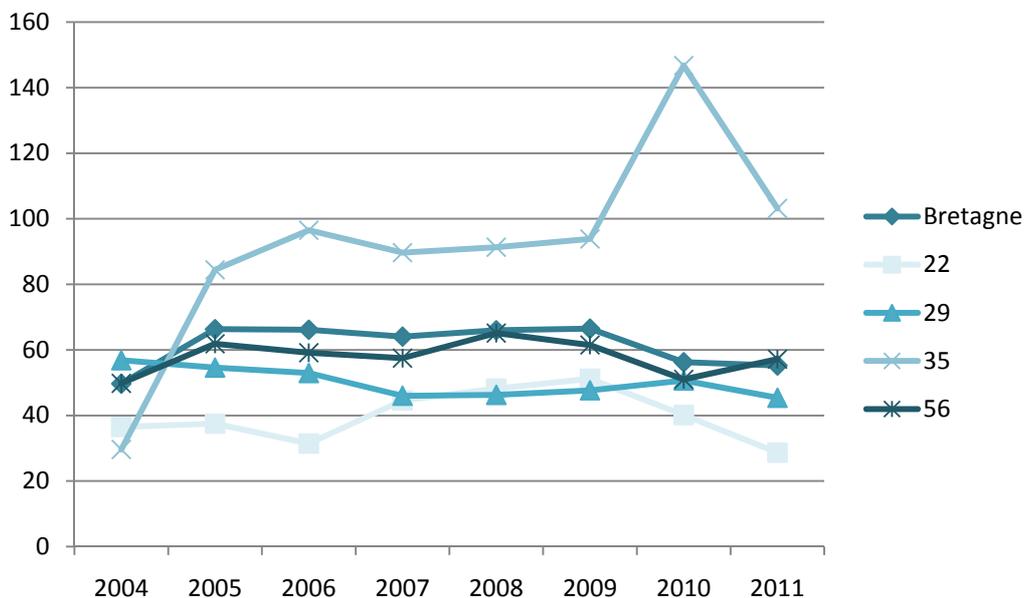


Figure 5 : Evolution du nombre de licenciés par club (données MJS et ligue)



Les clubs d'aviron comptent en moyenne une soixantaine de pratiquants par structure en Bretagne. Ce chiffre est tiré vers le haut par l'Ille-et-Vilaine qui a compté jusqu'à 140 licenciés par association en 2010.

## 2- DONNEES FINANCIERES

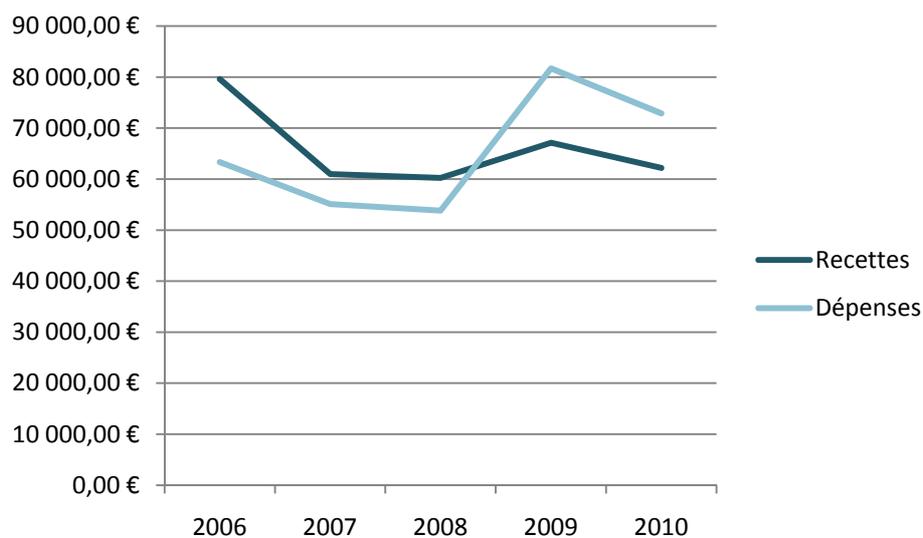


Figure 6 : Evolution des recettes et dépenses de la ligue (données ligue)

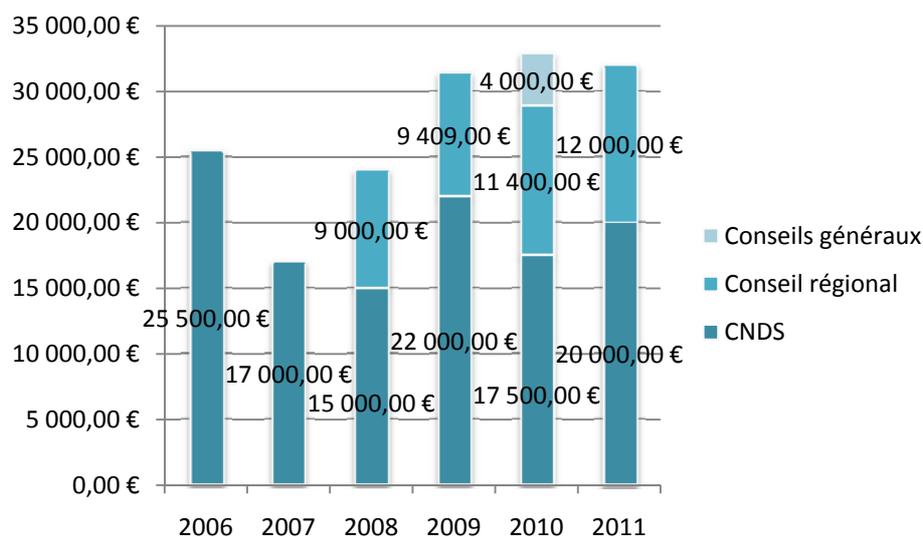


Figure 7 : Structures des produits financiers de la ligue (données ligue)

La figure 6, relative aux dépenses/recettes de la ligue, fait apparaître un résultat négatif en 2009 et en 2010. Depuis 2006, les recettes ont en effet diminué alors que les dépenses ont augmenté.



Les financements publics représentent en moyenne entre 40 et 50% du budget chaque année. La subvention du CNDS apparaît comme la plus élevée, suivie de l'aide du Conseil régional et enfin d'un Conseil général pour l'année 2010.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

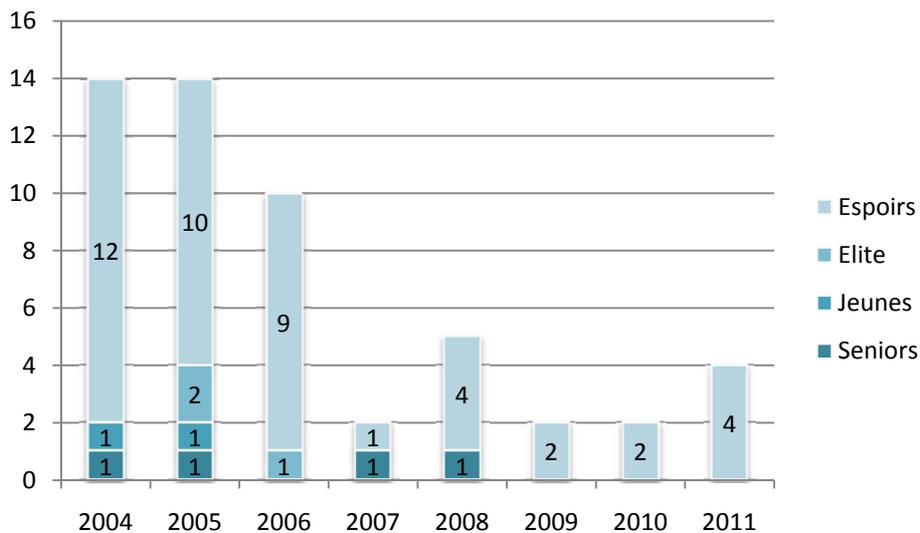


Figure 8 : Evolution des sportifs sur liste ministérielle (données MJS)

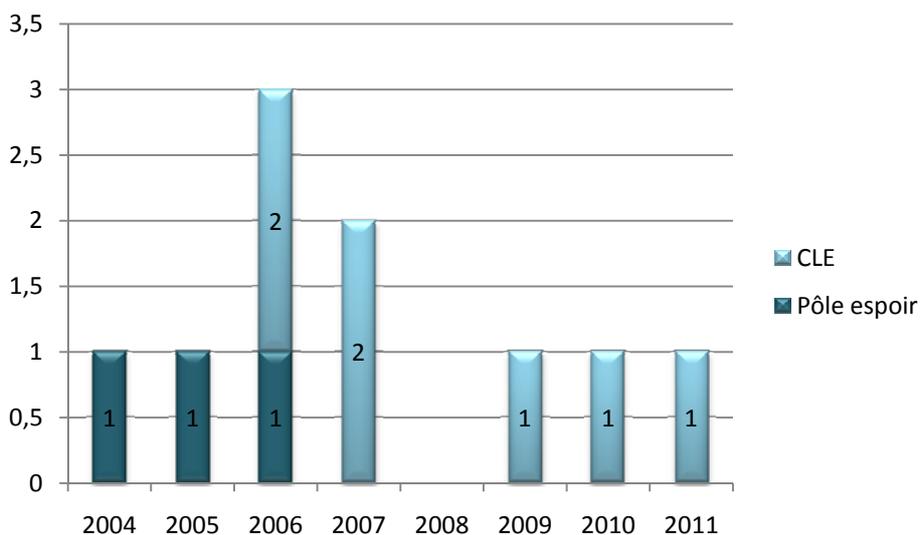


Figure 9 : Evolution des structures du PES et de son accès (données MJS)



En matière de haut-niveau, la ligue d'aviron compte chaque année des sportifs sur liste ministérielle. Ils sont toutefois de moins en moins nombreux : de 14 sportifs listés en 2004, la ligue passe à 4 en 2011.

Parallèlement, le nombre de structures du PES et de son accès est également en baisse. Alors que la ligue comptait 3 structures en 2006, il ne reste qu'un CLE en 2011.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES



Figure 10 : Evolution du nombre d'encadrants diplômés en Bretagne (données ligue)

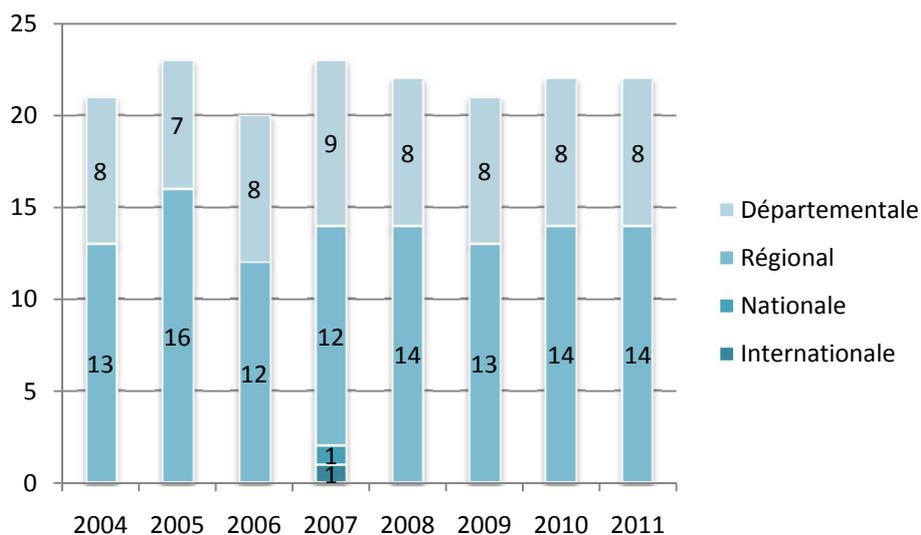


Figure 11 : Evolution du nombre de compétitions organisées en Bretagne (données ligue)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Poids de la discipline en Bretagne (licences)</b>	0,26%	0,27%	0,27%	0,26%	0,26%	0,26%	0,22%	-
<b>Poids de la ligue sur le plan national (licences)</b>	6,43%	6,42%	6,51%	6,68%	6,88%	6,78%	6,26%	-
<b>Recettes / Licence</b>	-	-	33,42 €	25,74 €	24,66 €	27,27 €	27,64 €	-
<b>CNDS / licence</b>	-	-	10,71 €	7,17 €	6,14 €	8,94 €	7,78 €	9,05 €
<b>Nombre d'encadrant diplômé pour un licencié</b>	-	-	-	-	58	52	38	-
<b>Nombre de licenciés pour un listé</b>	160	171	238	1185	488	1231	1125	553
<b>Nombre de listés pour une structure</b>	14	14	3	1	-	2	2	4
<b>Nombre de licenciés pour une structure</b>	2236	2388	794	1185	-	2461	2250	2210

Figure 12 : Indicateurs spécifiques - ligue d'aviron en Bretagne (données MJS et Ligue)

Ce dernier tableau présente des indicateurs construits à partir des données de ce document. Il en ressort plusieurs commentaires :

- Si la ligue d'aviron représente une petite partie des licenciés bretons (environ 0,26%), elle apparaît comme une ligue bien placée au sein de sa fédération avec en moyenne 6,50% des licences chaque année.
- Les recettes et les subventions du CNDS ramenées au licencié restent relativement stables.
- En matière d'encadrement, la ligue présente des chiffres positifs avec une amélioration du ratio encadrant diplômé par licencié. Cette ligne ne permet toutefois pas une réelle analyse de l'encadrement, elle ne prend pas en compte le nombre d'ETP par exemple.
- Les derniers ratios confirment les graphiques du document : une baisse du nombre de sportifs sur liste ministérielle et de structures du PES ou de son accès.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Badminton en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Badminton

### Présentation :

*Questionnaire, élu de la ligue*

<b>Implantation de la discipline en Bretagne</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1<sup>er</sup> terrain de badminton à St Malo vers 1904 pour les Anglais en vacances.</li><li>- Création de la ligue il y a 30 ans comme pour les ligues importantes en France.</li></ul>
<b>Diffusion de la discipline en Bretagne</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- La diffusion s'est surtout faite par des professeurs d'éducation sportive et à la suite d'échanges et de voyages en Angleterre,</li><li>- Puis par l'engouement généré par ce sport à la portée de tous, très ludique et convivial</li><li>- enfin par son inscription comme discipline olympique.</li></ul>
<b>Club pionnier</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Le club pionnier est le club de Saint Meen le Grand (35) qui a fourni les premiers dirigeants, cadres de la Ligue et les premiers bon joueurs...</li><li>- puis le Foyer Laïc de St Marc à Brest (29)</li></ul>
<b>Club se distinguant en termes de résultats</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Le club de Guichen / Bourg les Comptes qui a gravi tous les échelons pour jouer en National N1 parmi les 12 meilleurs clubs nationaux</li></ul>
<b>Caractéristiques de la discipline en Bretagne</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- La Bretagne, malgré ses 4 départements est la 4<sup>ème</sup> ligue française en licenciés</li><li>- Le club du Pays de Fougères est le 1<sup>er</sup> club français avec ses 750 licenciés</li><li>- Avec 140 clubs, nous approchons les grosses ligues comme Pays de la Loire et Rhône Alpes,</li><li>- Ligue où le pourcentage de jeune est le plus élevé, mis à part l'île de France</li><li>- Région où il y a le plus de compétition</li><li>- le 35 est le premier département de France en licenciés, en jeunes, en compétitions, en pourcentage de pénétration.</li></ul>



<b>Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actuellement 3 élus : 1 responsable du développement et contractualisation, 1 responsable des Interclubs nationaux, 1 Responsable de la commission nationale jeune</li> </ul>
<b>Éléments Clefs du projet de développement</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer la pratique chez les plus jeunes, en particulier les moins de 9 ans</li> <li>- faire découvrir cette pratique chez les scolaires du primaire</li> <li>- ainsi que la mise en place du dispositif jeunes réalisé par la Direction technique nationale.</li> </ul>
<b>Le développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le dynamisme de ses dirigeants</li> <li>- la qualité de ses installations sportives</li> <li>- sa jeunesse sportive</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pour nous, l'avenir est "rose", depuis la création, la progression est constante.</li> <li>- L'handicap est certainement la limitation des créneaux d'occupation des salles de sport. Les clubs refusent des adhérents par manque de terrains. Arrivés après les autres sports de salle, il faut jouer des coudes...</li> </ul>
	<b>Principales mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Augmenter le nombre de dirigeants, de cadres, et développer leur formation et leur perfectionnement</li> </ul>
<b>Le développement du haut-niveau en Bretagne</b>	<b>Constats</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- l'accession au haut niveau est difficile, demande beaucoup de sacrifices dans une discipline dominée par les Danois en Europe et par tous les Asiatiques pour qui le badminton est un sport national.</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Son éloignement par rapport à Paris. Nous assistons à de nombreux départs vers les grandes métropoles des jeunes que nous avons formés.</li> </ul>
	<b>Principales mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir plus de moyens pour financer les centres d'entraînement ou aider les clubs formateurs</li> <li>- et financer des cadres techniques</li> </ul>



## Indicateurs :



Figure 8 : Indicateurs clés du Badminton en Bretagne (Données MJS et ligue)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique pose les premiers éléments de présentation de la ligue de Bretagne de badminton. Au sein du paysage sportif breton, celle-ci apparaît comme une ligue de taille intermédiaire en termes de volume (licences, clubs) et peu orientée vers le haut-niveau (pas ou peu de podiums obtenus aux championnats de référence, peu de SHN).

Toutefois, les effectifs de la ligue concernant les pratiquants et les sportifs sur liste « espoir » sont en progression entre les deux olympiades.

Ces données seront détaillées dans cette fiche de présentation.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

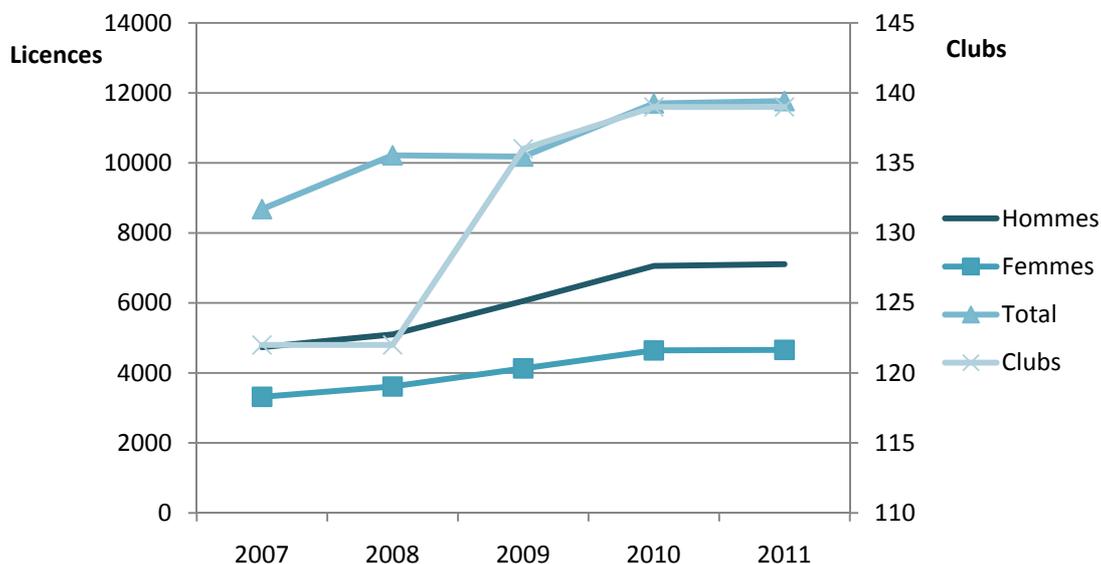


Figure 9 : Evolution licences-clubs depuis 2007 (Données MJS)

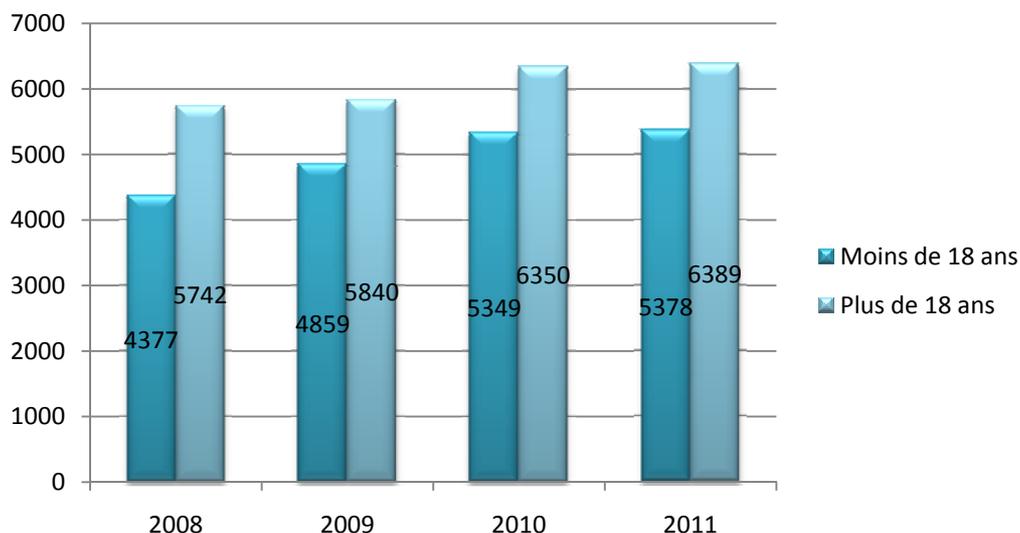


Figure 3 : Licenciés par catégorie d'âge depuis 2007 (Données MJS)

Les pratiquants de la ligue de badminton sont majoritairement des hommes (61%) et des adultes (54%). Les effectifs sont en progression depuis 2007, +26,2%, hausse constatée chez les hommes et les femmes, comme chez les mineurs et les majeurs. Depuis 2004, la hausse est encore plus importante avec +51,4% de licenciés, soit la multiplication par deux des effectifs en 7 ans.

Dans le même temps, le nombre de club a fortement progressé, + 12 %, soit 17 associations en plus en 4 ans (+25 en 7 ans).

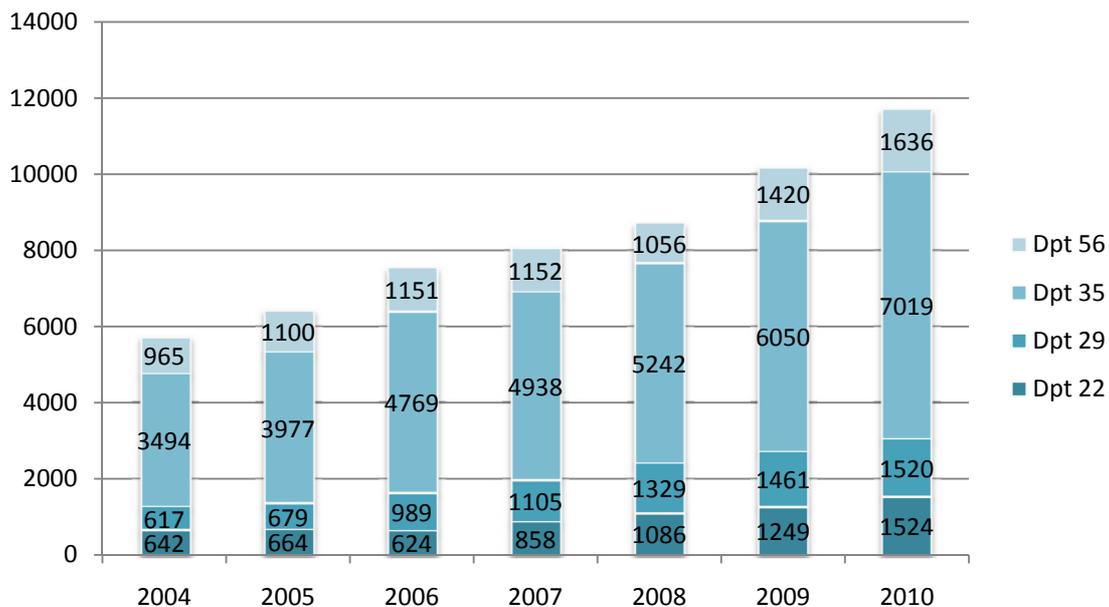


Figure 4 : Evolution des licenciés par département (Données ligue)

Depuis 2004, la progression du badminton est très marquée dans tous les départements, les effectifs ont pratiquement doublé pour tous les comités. Toutefois, en valeur absolue, l'Ille-et-Vilaine se distingue avec ses 7019 licenciés en 2010, soit plus de la moitié des pratiquants de la ligue.

## 2- DONNEES FINANCIERES

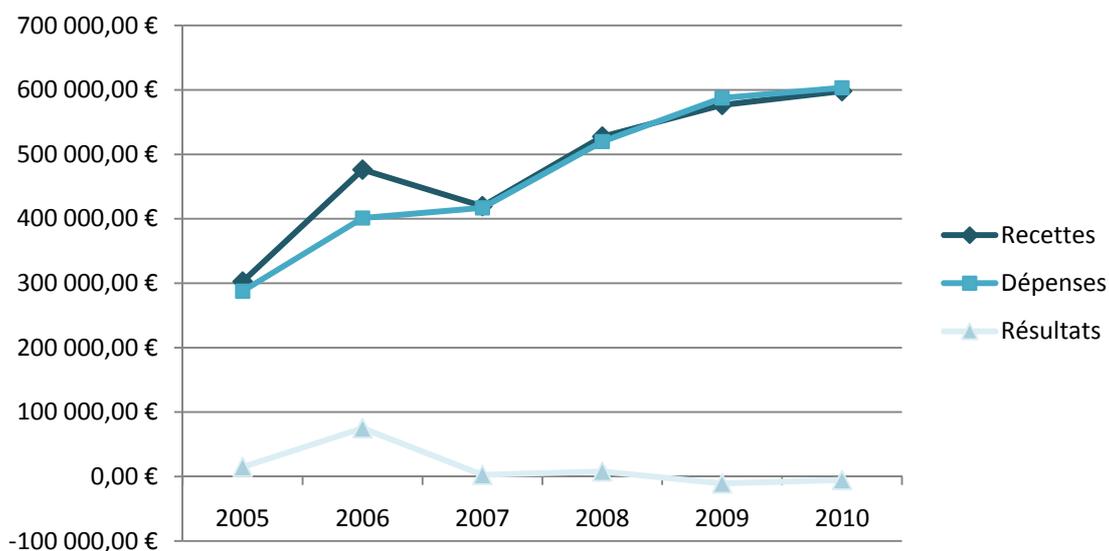


Figure 5 : Evolution des finances, recettes et dépenses de la ligue (Données ligue)

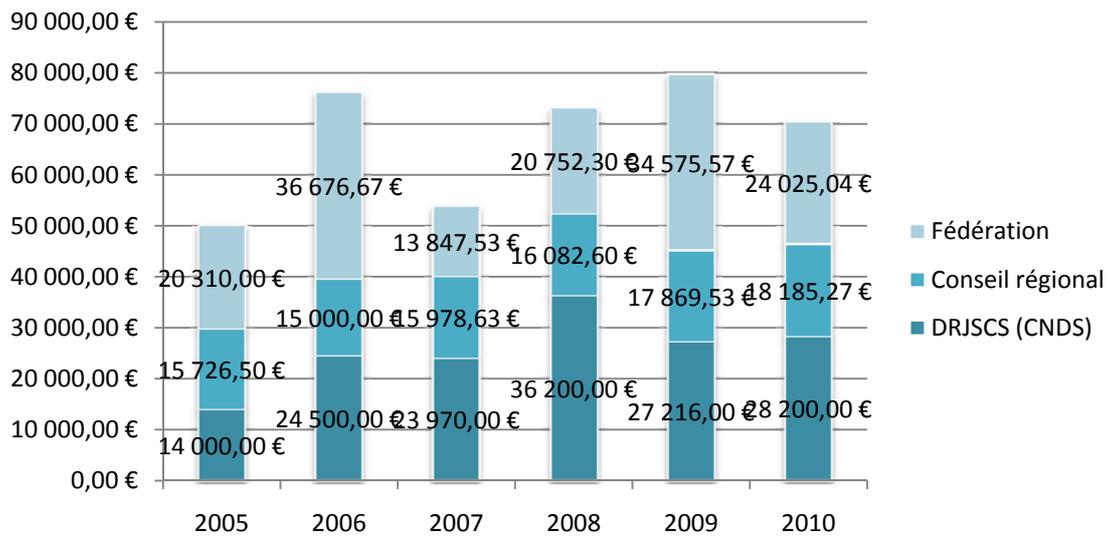


Figure 6 : Structuration des subventions de la ligue (Données ligue)

De la même façon que ses effectifs, le budget (recettes) de la ligue a doublé en 5 ans pour atteindre 600 000€ en 2010. Les subventions publiques (Conseil régional et CNDS) représentent, en 2010, 7% des recettes totales de la ligue.

Les aides de l'Etat à travers le BOP et le CNDS atteignent leur niveau maximal en 2011 avec 39 784€ à destination de la discipline (donnée non-communiquée sur le graphique ci-dessus).

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURE DU PES

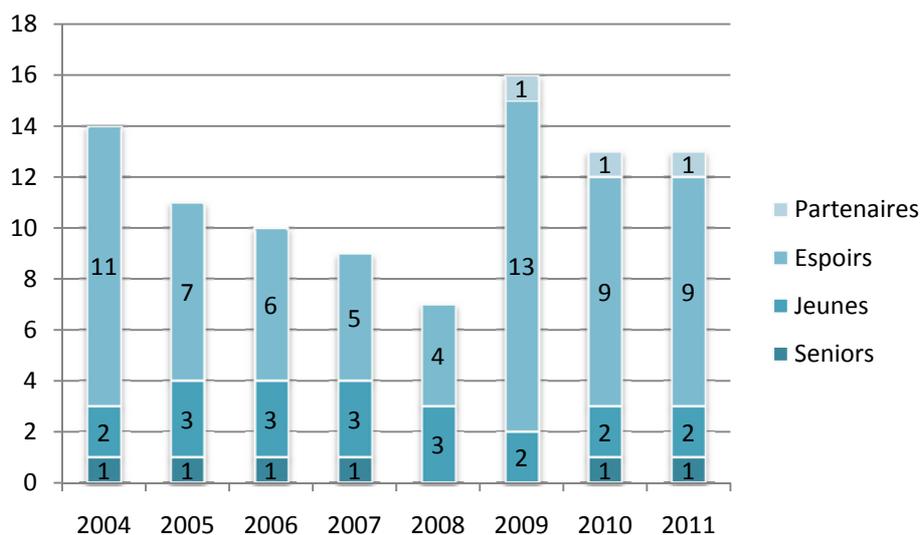


Figure 7 : Evolution des sportifs listés entre 2004 et 2011 (Données MJS)

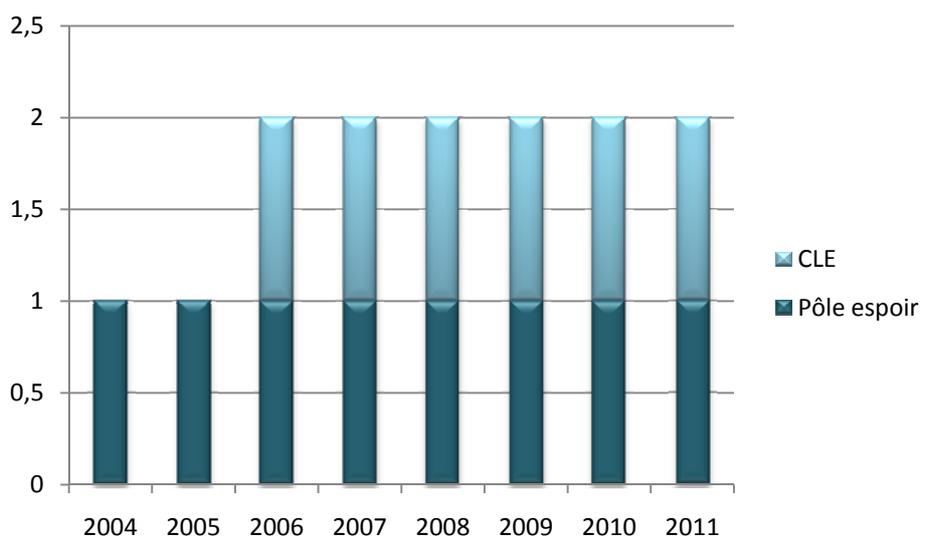


Figure 8 : Les structures du PES et de l'accès au PES en Bretagne (Données MJS)

En perte de vitesse entre 2004 et 2008, les effectifs des sportifs inscrits sur liste ministérielle ont augmenté depuis 2009. Il s'agit essentiellement d'espoirs et de jeunes, qui ne semblent pas donner de suite à leur pratique de haut-niveau (ou bien hors Bretagne) étant donné le faible nombre de senior et l'absence d'élite.

En matière de structures d'entraînement, la ligue s'appuie sur un CLE et un pôle espoir, tous deux localisés en Ille et Vilaine.

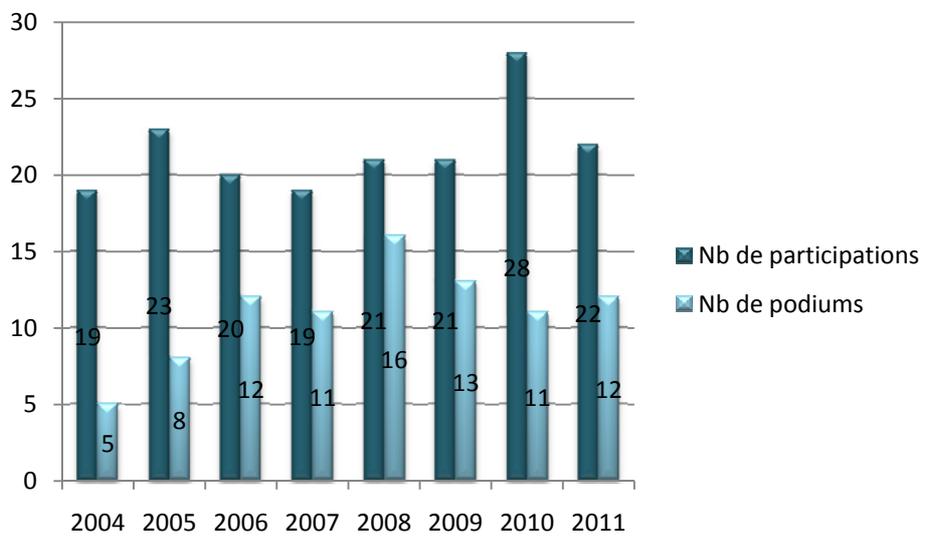


Figure 9 : Participations et résultats aux championnats de France, adulte et jeune (Données Ligue)

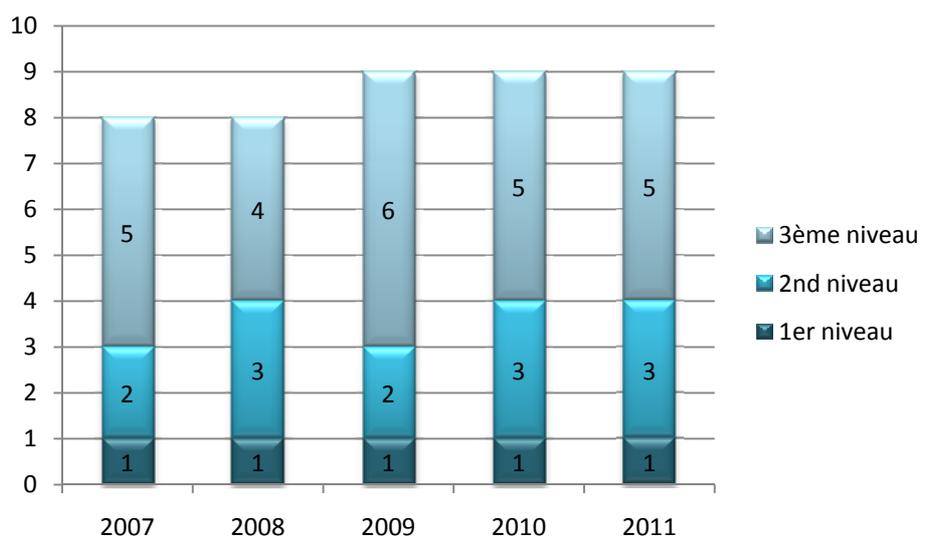


Figure 10 : Clubs évoluant aux trois premiers niveaux nationaux (Données Ligue)

Les graphiques précédents reviennent sur le développement du badminton en matière de haut-niveau. Malgré la forte augmentation des pratiquants, les nombres de sportifs listés, de structures et de clubs évoluant aux trois premiers niveaux nationaux restent stables.

En revanche, le nombre moyen de participations aux championnats de France (jeune et adulte) a augmenté entre 2004 et 2011, ainsi que les podiums obtenus.

#### 4- DONNEES SPECIFIQUES

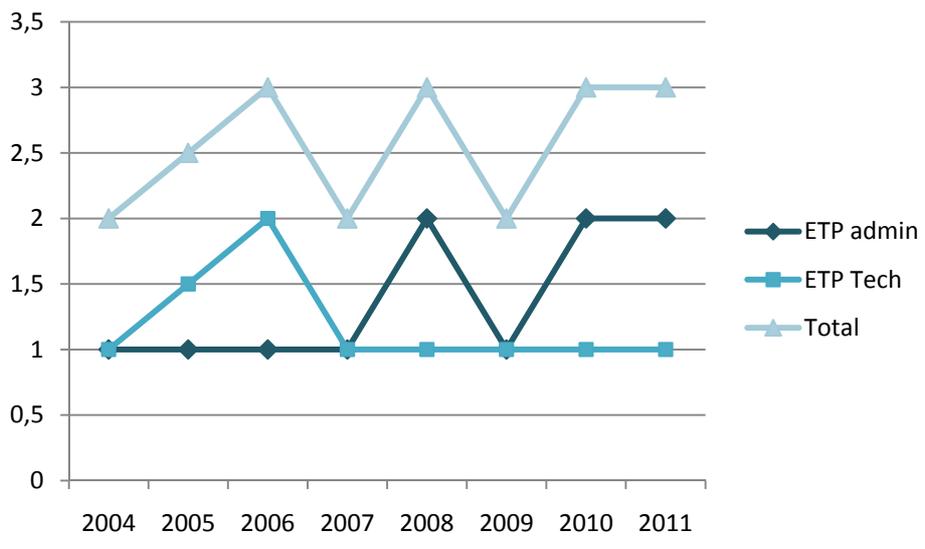


Figure 11 : Personnel salarié de la ligue (Données Ligue)

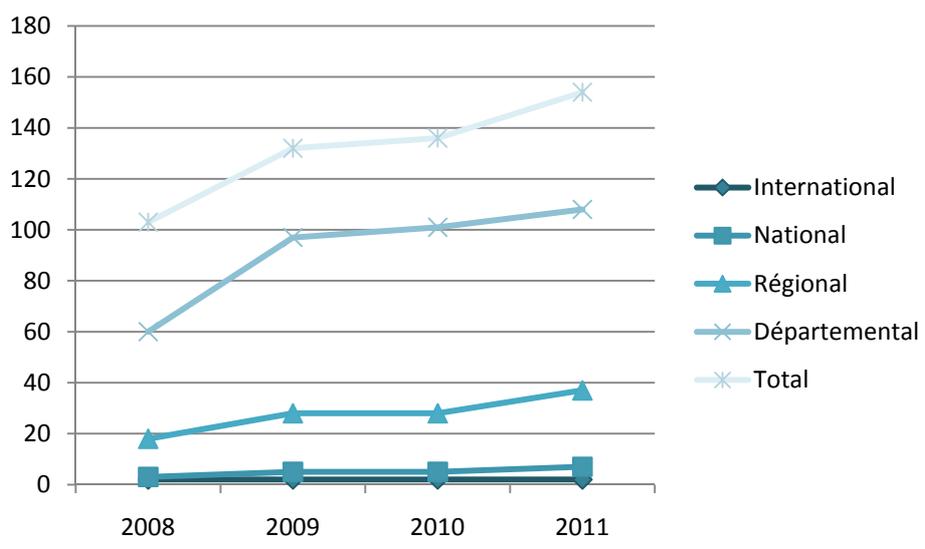


Figure 12 : Evolution par niveau des officiels de la ligue (Données Ligue)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Poids de la discipline en Bretagne (licences)</b>	0,68%	0,74%	0,86%	0,97%	1,10%	1,09%	1,17%	-
<b>Poids de la ligue au sein de sa fédération (licences)</b>	5,91%	5,90%	6,57%	7,51%	8,32%	7,29%	8,06%	-
<b>Recettes / Licence</b>	-	47,12 €	63,21 €	48,33 €	51,63 €	56,64 €	51,12 €	-
<b>CNDS / licence</b>	-	2,18 €	3,25 €	2,76 €	3,54 €	2,67 €	2,41 €	2,79 €
<b>Nombre d'encadrant pour un licencié</b>	-	-	-	-	255	212	260	61
<b>Nombre de licenciés pour un listé</b>	408	584	753	965	1460	679	975	981
<b>Nombre de listés pour une structure</b>	14	11	5	5	4	8	6	6
<b>Nombre de licenciés pour une structure</b>	5718	6420	3767	4341	5109	5090	5850	5884

Figure 13 : Indicateurs spécifiques à la ligue de badminton en Bretagne (Données MJS et Ligue)



## 5- CONCLUSION

---

La ligue de badminton connaît une forte augmentation de licenciés et de clubs depuis 2004 sur tout le territoire. Les pratiquants sont majoritairement des hommes adultes qui évoluent dans les clubs d'Ille-et-Vilaine. Ce département est un territoire fort concernant la pratique du badminton avec plus de la moitié des pratiquants et des clubs.

L'augmentation des effectifs licenciés se sont accompagnées d'une hausse du budget et des dépenses de la ligue depuis 2004. Cela se retrouve au niveau des subventions publiques.. Ainsi, les recettes représentaient 47,12€ par licencié en 2004, 51,12€ en 2010, pendant que les subventions CNDS augmentaient de 2,18€ à 2,79€ par licencié entre 2004 et 2011.

Quant au haut-niveau dans la discipline, il reste stable depuis 2004. Il convient toutefois de noter les meilleures performances des pratiquants bretons aux championnats de France (jeune et adulte) sur l'olympiade 2009-2012.

En termes d'officiels, la ligue de badminton répond à l'augmentation du nombre de pratiquants à travers l'arrivée d'arbitres et juges de niveau départemental et régional.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Basket-ball en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Basketball

### Présentation :

Diffusion de la pratique en Bretagne	- A travers des patronages catholiques et des clubs laïcs
Clubs pionniers	- une vingtaine dont : ES Kerbonne Brest, Etendard de Brest, ABCEP Lorient, Drapeau Fougères, CO Briochin...
Clubs se distinguant par leurs résultats	- Durant les 5 dernières années : UJAP Quimper, Etendard de Brest.  - Plus de 5 saisons : ABCEP Lorient, CO Briochin.
Caractéristiques de la Bretagne	- Une ETR reconnue et performante qui regroupe la formation de cadres, de joueurs et la formation d'officiel  - Un CRFJA unique en France  - Une formation de 3ème niveau Entraîneur Jeunes/Arbitres unique en France  - Peu de Haut niveau (économique) mais des clubs formateurs (Fdj, Fo, Fdc)  - 350 entraîneurs diplômés, 300 clubs et 30000 licenciés
Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale	- Présidente de ligue membre du Comité directeur FFBB
Éléments clés du projet 2008-2012	- La formation des cadres (entraîneurs et officiels)  - La formation des joueurs (détection + structures entraînement)  - La formation des dirigeants



Le développement de la pratique en Bretagne	Atouts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tissu associatif restant "important" avec une implication de bénévoles par rapport aux autres lignes régionales</li> <li>- Une ETR structurée et répertoriée</li> </ul>
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Problèmes de territorialité qui freinent la mise en place de projets de développement</li> </ul>
	Principales mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aider les clubs au financement de postes d'éducateur sportif pour aider, conseiller, soutenir et former les bénévoles des clubs.</li> </ul>
Le développement du haut-niveau en Bretagne	Atouts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une formation régionale de cadres et de joueurs "performantes"</li> <li>- Structuration de clubs formateurs accédant au niveau de compétitions nationales</li> </ul>
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Problèmes essentiellement économiques et structurels</li> </ul>
	Principales mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Structuration des clubs</li> <li>- formation des entraîneurs et des dirigeants</li> <li>- lobbying du Basket Bretagne</li> <li>- Recrutement d'éducateurs sportifs par les clubs (formation)</li> <li>- Recrutement de chargés de communication et sponsoring</li> </ul>

*Questionnaire, Cadre technique*

## Indicateurs :

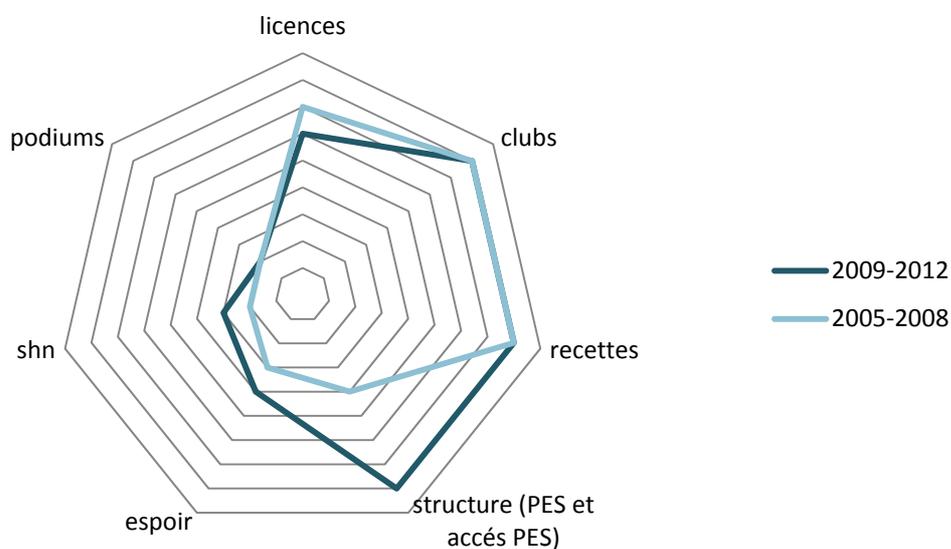


Figure 10 : Indicateurs clés région Bretagne (Données MJS et ligue)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

La ligue de Basketball est une entité importante en termes de licences, de clubs ou encore de recettes. Ces critères restent stables d'olympiade à l'autre.

Peu orientée vers le PES et l'accès au PES sur la période 2005-2008, cette situation semble évoluer lors de l'olympiade suivante, avec notamment une hausse importante des structures. Le nombre de SHN et d'espoirs est également en légère progression.

Ce document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

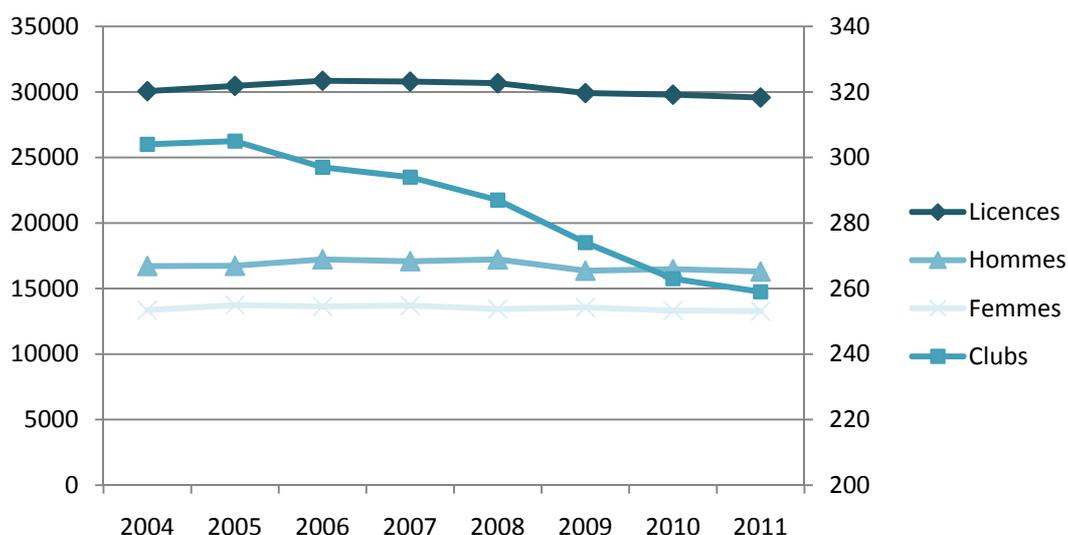


Figure 2 : Evolution des Licences et clubs en Bretagne (Données MJS et ligue)

Alors que le nombre de licenciés progressait entre 2004 et 2006, il est en diminution entre 2006 et 2011. Au final le basket a perdu plus d'un millier de pratiquants en 5 ans. Cette baisse s'accompagne d'une chute du nombre de clubs (- 40 clubs) depuis 2004.

La répartition par sexe reste stable depuis 2004, avec une courte majorité de pratiquants masculins (environ 55%).

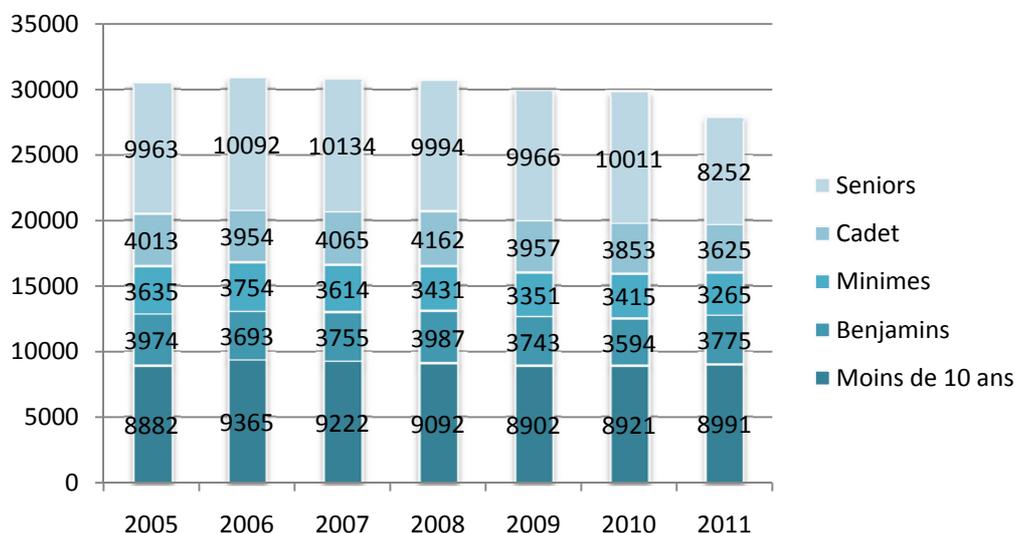


Figure 3 : Licences par catégories d'âge (Données ligue)

La ligue de basket présente un profil plutôt homogène concernant les différentes catégories d'âge, avec 1/3 « enfance », 1/3 « adolescent » et 1/3 « adulte ». L'offre de pratique est donc majoritairement orientée vers un public jeune et mineur.

Pour la catégorie « Seniors », la majorité des pratiquants a entre 18 et 40 ans (8252 licences). Les plus de 40 ans représentent 2959 licenciés en 2011, mais ne figurent pas sur ce dernier graphique.

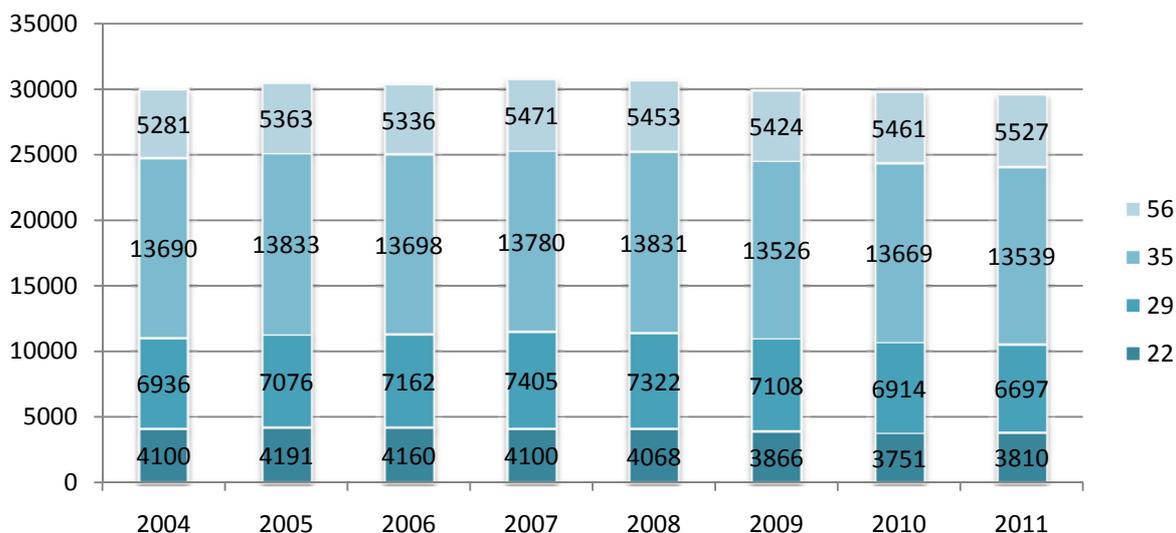


Figure 4 : Répartition territoriale des licenciés (Données MJS)

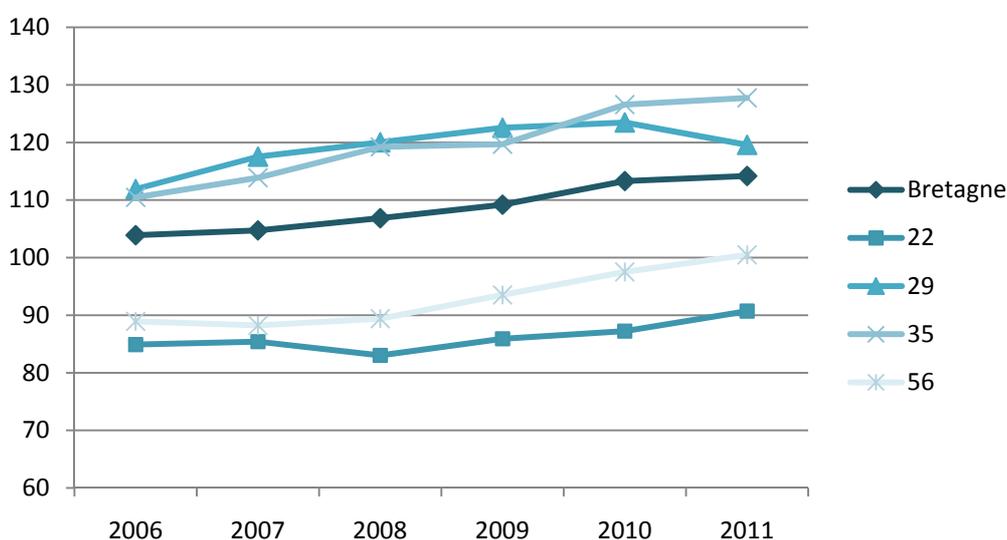


Figure 5 : Evolution territoriale du nombre de licenciés par club (Données MJS et ligue)

Du point de vue des spécificités territoriales, différentes observations peuvent être formulées :

- L'Ille-et-Vilaine compte le plus de pratiquants avec près de 45% de licenciés bretons en moyenne sur l'olympiade. Suivent le Finistère, le Morbihan et enfin les Côtes-d'Armor.
- Le nombre de clubs suit globalement cette tendance.
- En ce qui concerne la taille des clubs (licenciés/club), le Finistère et l'Ille-et-Vilaine présentent les clubs les plus importants, pour la période 2009-2012, avec 123 pratiquants par club en moyenne.
- Entre les deux olympiades, on note une augmentation du ratio licenciés/club pour tous les départements. La baisse du nombre de clubs semble ainsi correspondre à une augmentation des effectifs par club.

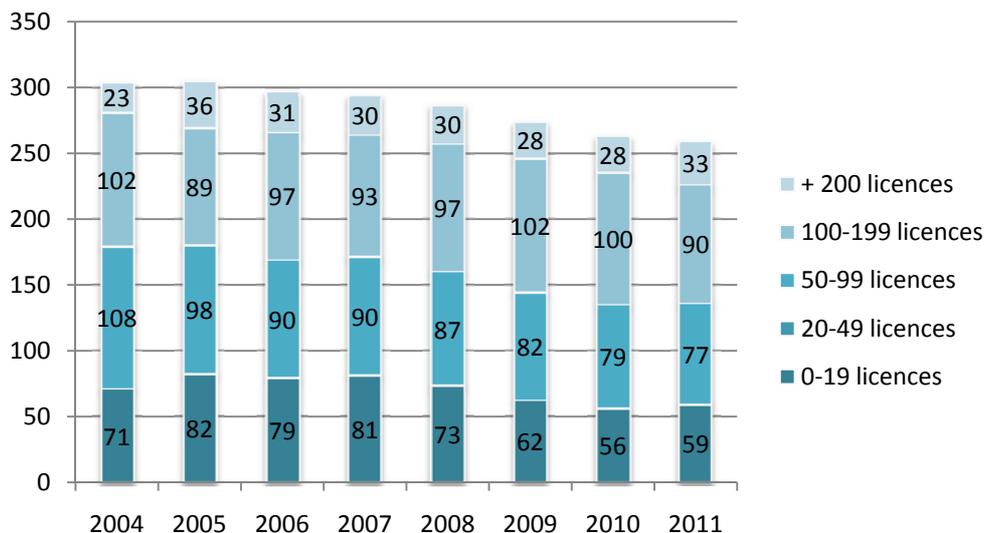


Figure 6 : Evolution du nombre de clubs en fonction de leur taille (Données ligue)

Les clubs de 100 à 199 licenciés représentent la majorité des associations en Bretagne. Les petits clubs (0-49 et 50-99 licenciés) ont tendance à diminuer depuis 2004. Seuls les gros clubs (+ de 200 licenciés) progressent sur cette période.

Cela conforte les tendances précédentes et l'augmentation du ratio Licenciés/club.

## 2- DONNEES FINANCIERES

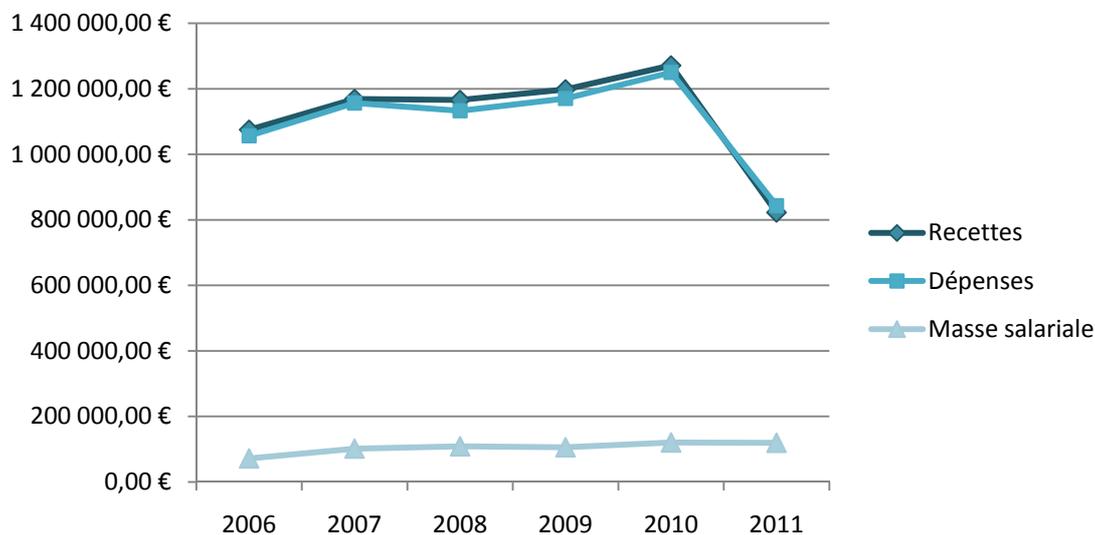


Figure 9 : Evolution des recettes et dépenses (Données ligues)

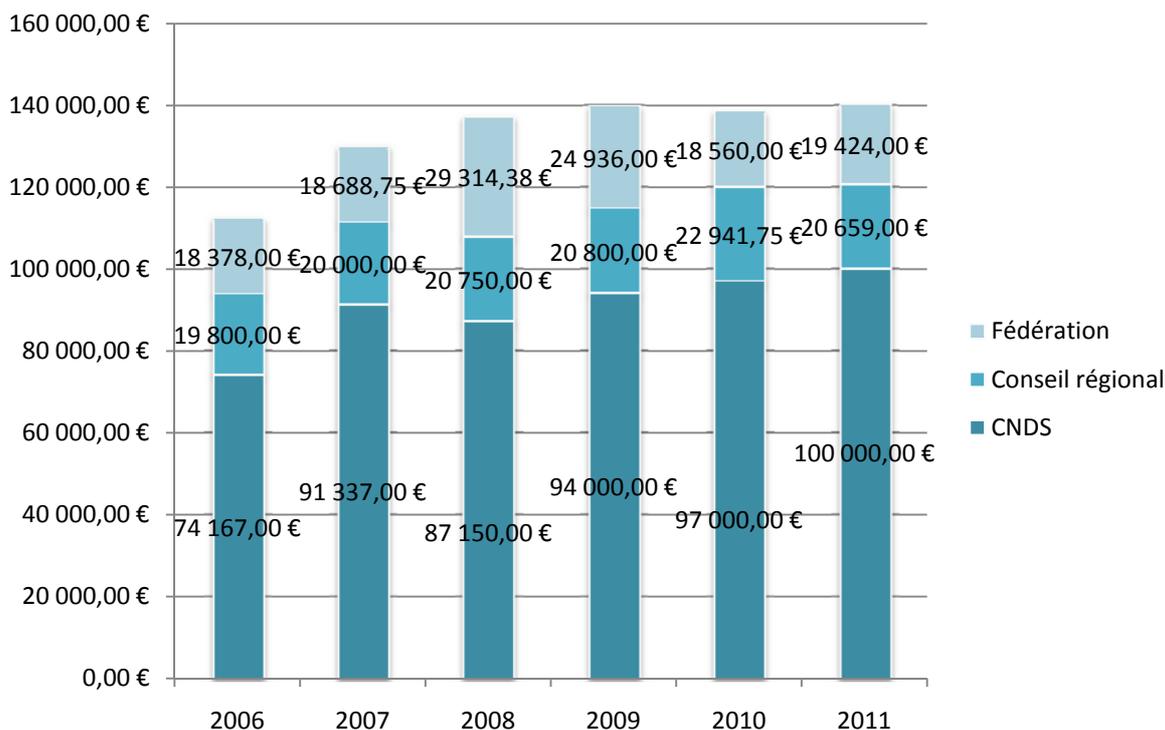


Figure 10 : Structure des produits financiers de la ligue (Données ligue)

Le budget de la ligue est en augmentation depuis 2006. La chute constatée en 2011 s'explique par un exercice comptable écourté, la ligue passant en année civile pour sa comptabilité.

La masse salariale reste relativement stable depuis quelques années, supérieure à 100 000€ (pour 5,5 ETP déclarés en 2011).

Concernant les subventions (ou ristournes sur licences concernant la fédération), elles sont en augmentation entre 2006 et 2011. Ceci est principalement dû à une hausse des subventions CNDS reçues par la ligue : en 2010, ces aides financières représentaient environ 12% des recettes de la ligue.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES DU PES ET DE L'ACCES AU PES

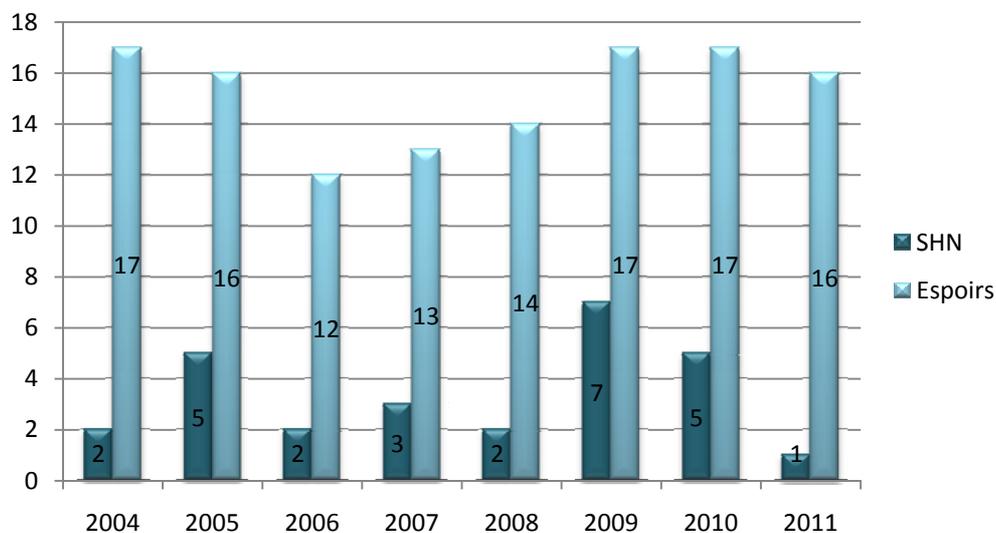


Figure 11 : Evolution du nombre de SHN et d'espoirs (Données MJS)

Le nombre d'espoirs reste stable et oscille entre 12 et 17 pratiquants entre 2004 et 2011, le nombre de SHN fluctuant pour sa part entre 1 et 7 sportifs par saison depuis 2004.

En revanche, il semblerait y avoir un souci en matière de SHN puisqu'il n'y en avait plus, en 2011, qu'un seul au niveau régional. On peut donc se poser la question de la trajectoire des SHN présents en 2009 (7) et en 2010 (5).

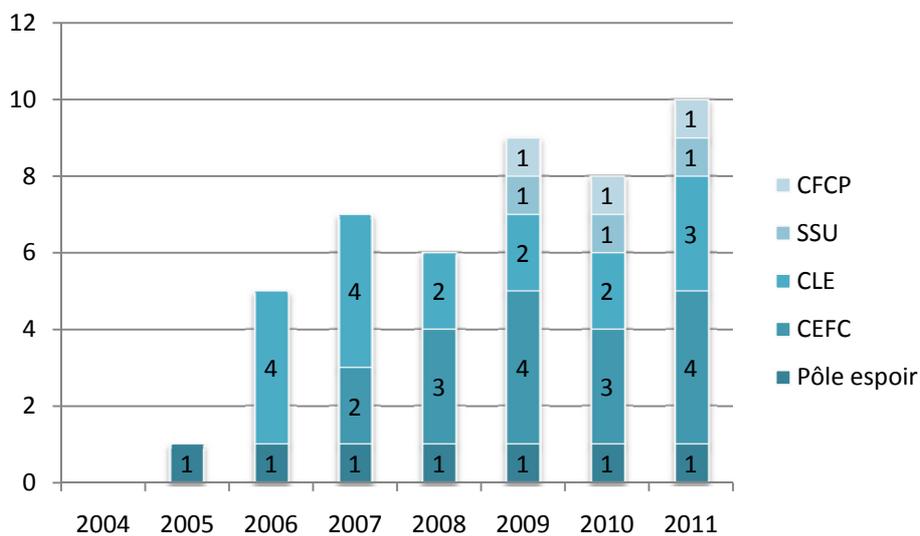


Figure 12 : Evolution des structures du haut niveau ou de son accès en Bretagne (Données MJS)

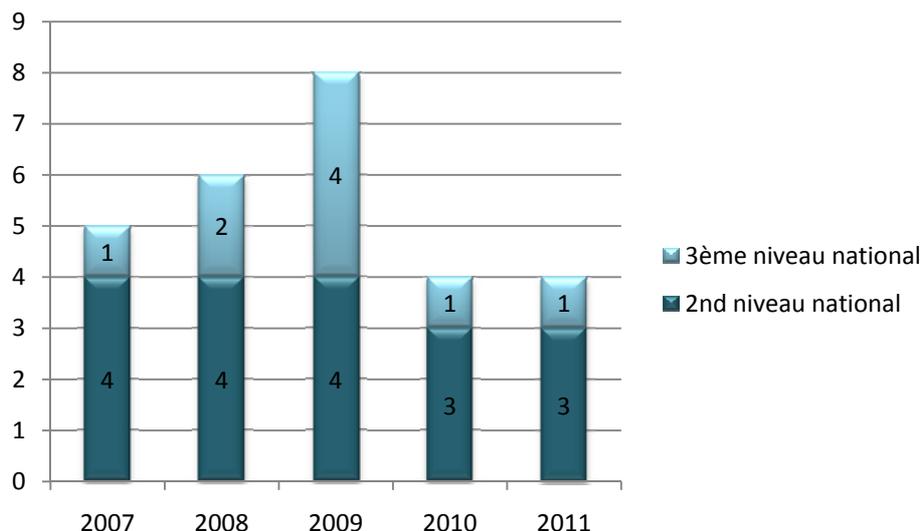


Figure 13 : Niveau de jeu des clubs bretons (Données ligue)

La ligue de basket dispose d'un pôle espoir depuis 2005. Les structures d'accès au PES ont progressivement augmenté depuis 2006 avec l'arrivée des CEFC. Elles sont en 2011 au nombre de 8 (4 CEFC, 3 CLE, 1 SSU).

Le nombre de clubs évoluant dans les trois premiers niveaux oscille entre 4 et 8 entre 2007 et 2011. Aucun club breton n'évolue au plus haut-niveau (Pro A ou ligue féminine).

#### 4- DONNEES SPECIFIQUES

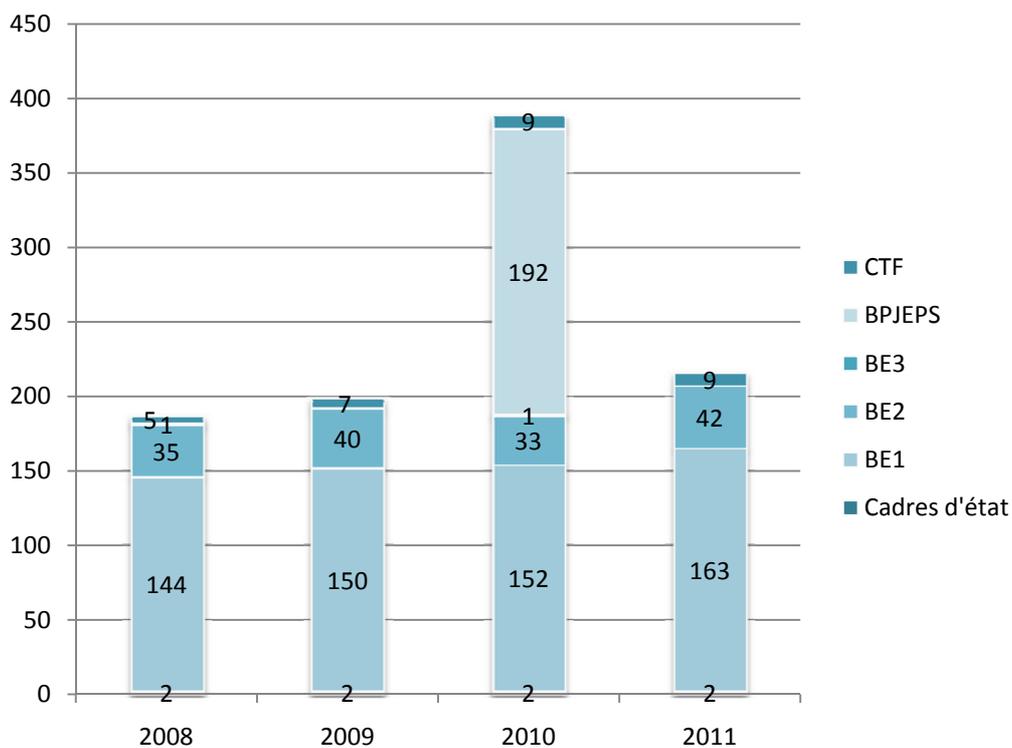


Figure 14 : Nombre d'encadrants diplômés en Bretagne (Données ligue)

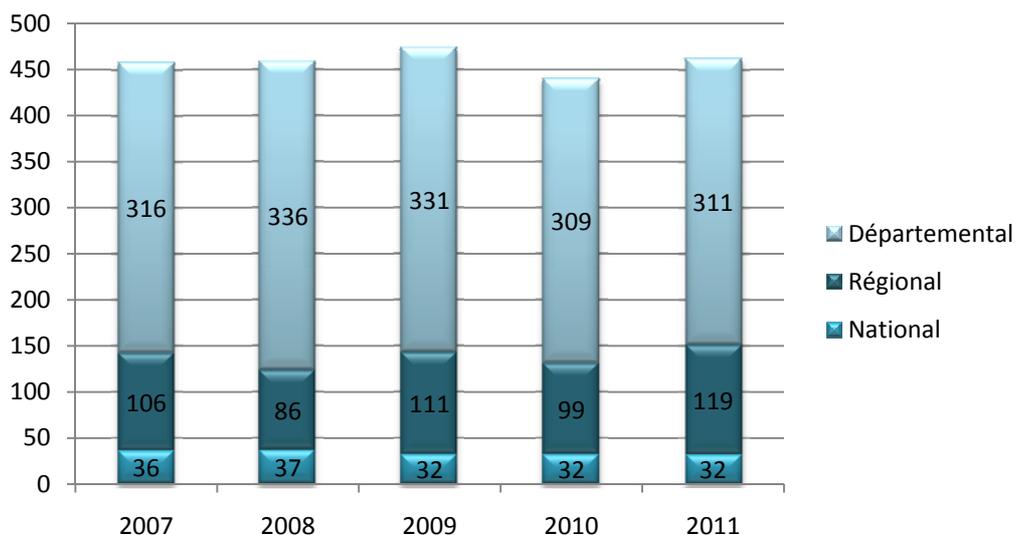


Figure 15 : Nombre d'arbitres en Bretagne (Données ligue)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids du basket en Bretagne (licences)	3,55%	3,49%	3,51%	3,42%	3,32%	3,20%	2,97%	-
Poids du basket sur le plan national (licences)	6,90%	6,80%	6,83%	6,74%	6,74%	6,66%	6,53%	-
Recettes/Licenciés	-	-	34,84 €	37,97 €	38,02 €	40,04 €	42,67 €	27,80 €
CNDS/licenciés	-	-	2,40 €	2,97 €	2,84 €	3,14 €	3,26 €	3,38 €
Nombre de licenciés pour un listé	1582	1451	2204	1924	1917	1247	1354	1740
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	164	150	77	137
Nb de listés pour une structure	-	21	3	2	3	3	3	2
Nb de licenciés pour une structure	-	30467	6172	4399	5111	3324	3724	2957

Figure 16 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de Basket (Données MJS et Ligue)

Ce dernier tableau présente des indicateurs à partir des données du présent document. Il en ressort plusieurs commentaires :

- La ligue de Bretagne représente une structure importante (en volume de licences) que ce soit au sein du paysage sportif breton ou encore de sa fédération. Toutefois, la proportion de licenciés diminue depuis 2004. La ligue représente ainsi 2,97% des licenciés bretons en 2010, alors qu'elle représentait 3,55% des licences bretonnes en 2004.

- 
- En termes de ressources financières, les recettes par licencié sont en augmentation depuis 2006 (excepté en 2011). Le CNDS ramené au pratiquant suit cette même tendance en raison d'une augmentation de la subvention couplée à une baisse du nombre de pratiquants.
  - La 6<sup>ème</sup> ligne témoigne d'une amélioration du taux d'encadrement en Bretagne. La ligue passe en effet de 164 encadrants par licencié en 2008 à 137 en 2011. Si la baisse de pratiquants explique en partie cette évolution du taux, l'augmentation du nombre d'encadrants en activité sur le territoire est également constatée. L'année 2010 présente un chiffre de 192 BPJEPS qui interpelle et abaisse logiquement le ratio.  
Il faut préciser les limites de cette analyse dans la mesure où les critères tels que les ETP, les entraîneurs bénévoles non diplômés, etc. ne sont pas pris en compte.
  - En matière de structures d'entraînement, ce tableau confirme le développement de la ligue de basket sur cet aspect. Le nombre de licencié pour un listé varie conformément à la figure 11 qui présente chaque année des effectifs différents concernant les sportifs sur liste ministérielle.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Billard en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Billard

### Indicateurs :

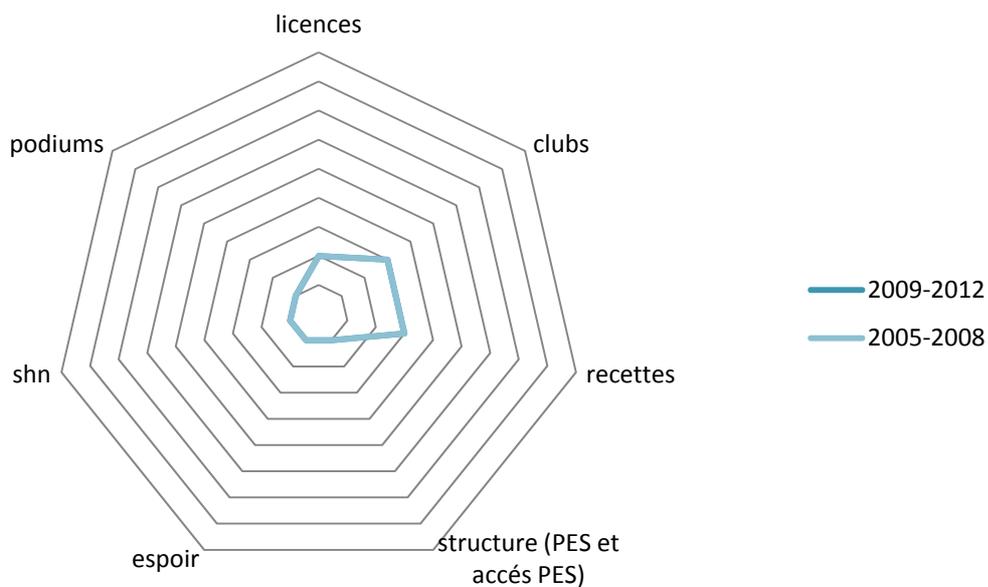


Figure 11 : Indicateurs clés Billard (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique positionne la ligue de billard dans le paysage sportif breton.

Elle apparaît comme une petite structure axée plutôt sur le développement (clubs et licences).

Ce présent document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

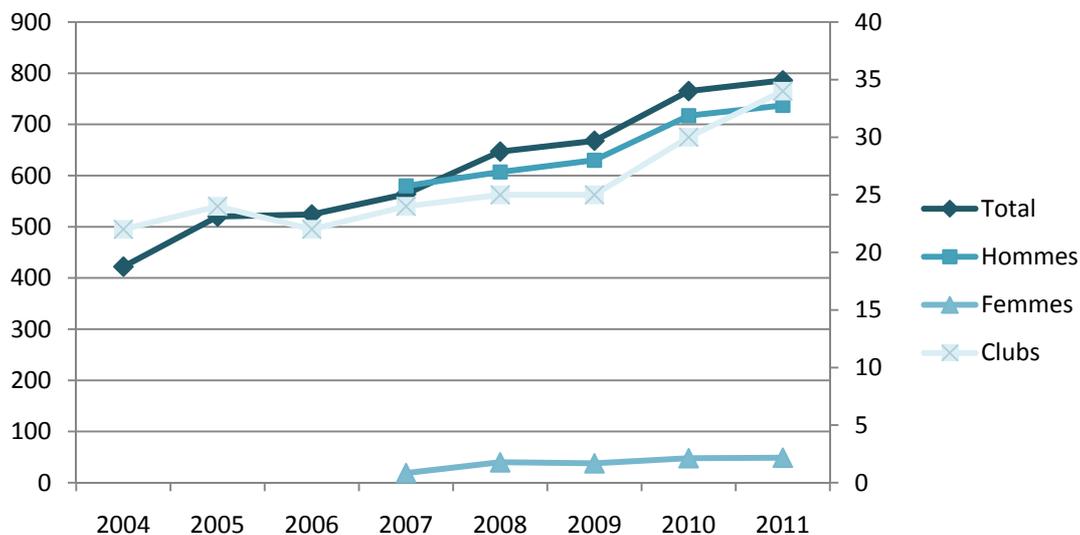


Figure 12 : Evolution des pratiquants et des clubs en Bretagne (données MJS et ligue)

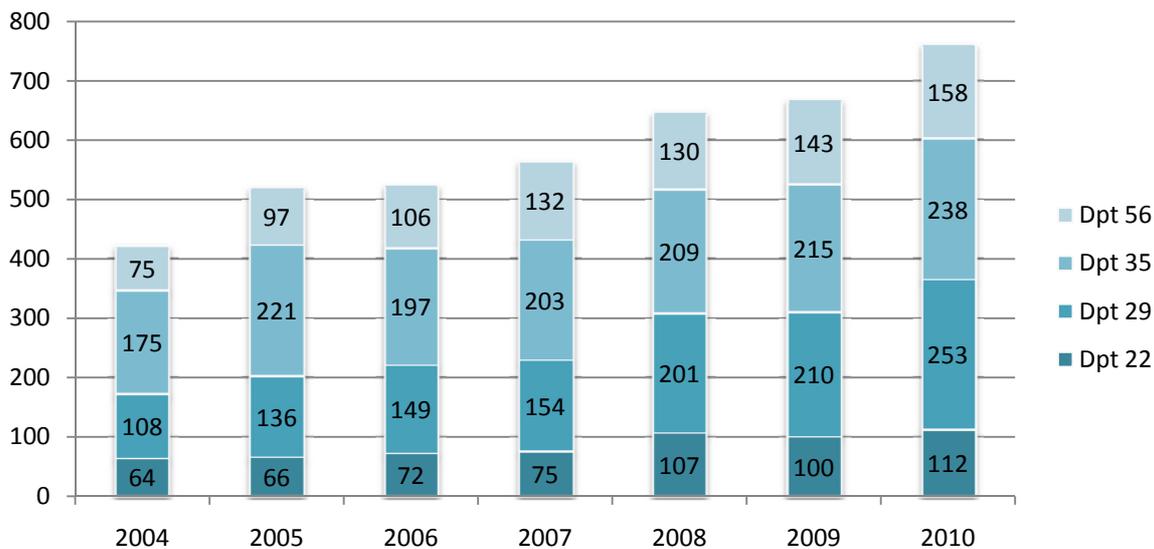


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (Données MJS)

La ligue apparaît en plein développement depuis 2004, elle a quasiment doublé ses effectifs et une dizaine de clubs ont été créés. Les pratiquants sont majoritairement des hommes, même si le nombre de femmes est également en hausse.

Tous les départements connaissent une augmentation de leurs effectifs. L'Ille-et-Vilaine et le Finistère représente les territoires les plus importants en termes de nombre de licenciés.

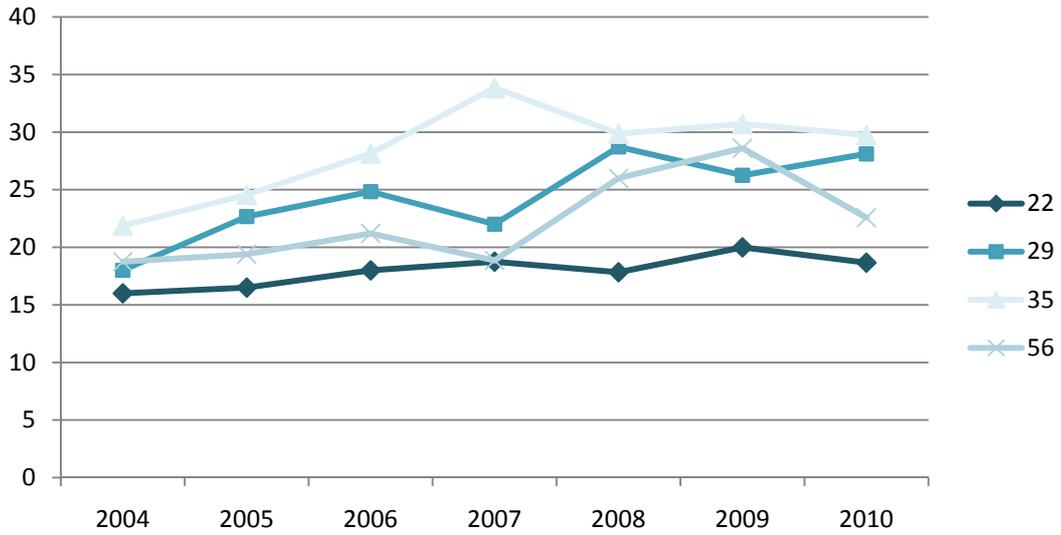


Figure 4 : Evolution du nombre de licenciés par club (Données MJS)

## 2- DONNEES FINANCIERES

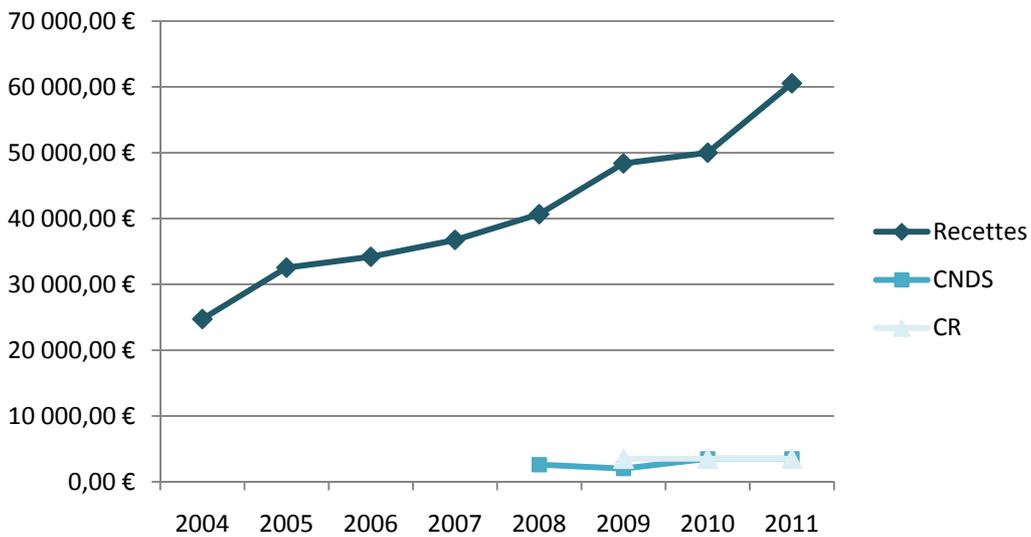


Figure 5 : Taux de partenariat public dans les recettes de la ligue (Données MJS et ligue)

Parallèlement à l'augmentation des effectifs, le budget de la ligue a fortement augmenté entre 2004 et 2011. Cette croissance n'est pas portée par les financements publics puisque dans le même temps, les subventions du Conseil régional et du CNDS sont restées stables.

### 3- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (Licences)	0,05%	0,06%	0,06%	0,06%	0,07%	0,07%	0,08%	-
Poids de la ligue au sein de sa fédération (Licences)	3,04%	3,27%	3,29%	3,56%	4,13%	4,36%	-	-
Recettes / Licence	58,59 €	62,58 €	65,26 €	65,16 €	62,85 €	72,41 €	65,36 €	77,04 €
CNDS / licence	-	-	-	-	4,02 €	2,99 €	4,58 €	4,45 €
Nombre de licencié pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	-	223	255	262

Figure 6 : Indicateurs spécifiques à la ligue de billard en Bretagne (Données MJS et Ligue)

Ce dernier tableau présente des indicateurs basés sur les données du document. Il en ressort plusieurs commentaires :

- En termes de poids relatif, la ligue de billard progresse au sein du paysage sportif breton, ainsi qu'au niveau de sa fédération. Elle représente ainsi 4,36% des pratiquants sur le plan national en 2009, alors que ce pourcentage s'élevait à 3,04% en 2004.
- Les recettes ramenées au licencié sont également en augmentation. La subvention CNDS s'élève entre 4€ et 4,50€ par licencié.
- En termes d'encadrants, il semble que la ligue dispose d'un enseignant diplômé pour 262 licenciés en 2010. Ce ratio semble se dégrader dans la mesure où les encadrants diplômés restent stables alors que les pratiquants augmentent.





DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Canoë-kayak en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Canoë-Kayak

### Présentation :

<p><b>Implantation de la discipline en Bretagne</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La discipline est multiple entre les activités en eau calme, en eau vive et mer</li> <li>- Implantation estimée à l'après-guerre sous la forme du canoë touring et l'arrivée des premières courses</li> <li>- Antériorité en France en Ile-de-France.</li> <li>- Implantation à Rennes.</li> </ul>
<p><b>Diffusion de la discipline</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En partie comme l'indique l'appellation de certains clubs : PL Lorient, Foyer laïque Hennebont, etc.</li> </ul>
<p><b>Clubs pionniers</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rennes</li> </ul>
<p><b>Clubs se distinguant par ses résultats</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disciplines olympiques : course en ligne: St Grégoire, slalom : Lannion</li> <li>- Disciplines Haut-Niveau : Descente: Baud, polo : Acigné</li> <li>- Discipline non haut-niveau mais environnement spécifique Bzh (Mer) : Océan Racing : Brest, Wave-ski : Plouhinec Cap Sizun</li> </ul>
<p><b>Caractéristiques de la Bretagne</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1er comité régional à la FFCK</li> <li>- La Bretagne présente la quasi-totalité des disciplines de la FFCK du fait de sa richesse hydromorphologique (mer, eau calme et eau vive)</li> <li>- Pas de saison morte dans notre sport de plein air (Différent en cela des régions souffrant de l'hiver qui est un temps fort ici)</li> </ul>
<p><b>Influence de la mer sur la pratique</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Axe fort du développement ces 20 dernières années en Bretagne : là où se créent en majorité les nouveaux clubs.</li> <li>- Forte connaissance de la pratique kayak de mer loisir (pratique libre : avènement de matériel grand public, demande en découverte de l'environnement) et moindres en compétition (croissance de l'Océan</li> </ul>



		Racing).
<b>Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jusqu'en 2009, nous sortions d'une présidence de la FFCK par un breton (Christian Hunaut) : 3 olympiades.</li> <li>- Place au CD FFCK (Bex et conseil fédéral) : entre 6 et 10 bretons</li> <li>- Entraîneurs nationaux (extrapolation : la Bretagne fournit de très nombreux éducateurs sportifs et moniteurs) : slalom: 2 ; course en ligne: 1 ; descente: 1 ; Polo: 2 ; Directeur pole France: 1</li> </ul>
<b>Éléments clefs du projet 2008-2012</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- La formation sportive: animation des jeunes aux adultes efficiente au travers un calendrier régional riche</li> <li>- Structuration filière sport cohérente grâce à l'aide des partenaires = club, CLE, pôle espoir, pôle France, Equipe France, Podiums</li> <li>- Formation de cadres: offre importante vers les diplômes fédéraux, juge (faible pour les dirigeants), organisateurs.</li> </ul>
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une aide de proximité de chacun des comités départementaux en complémentarité du Comité régional</li> <li>- Un militantisme fort des structures associatives = vitalité/ambiance</li> <li>- Un territoire riche en diversité de lieux de pratique</li> <li>- Des pratiquants et une demande réelle du public et parfois des collectivités vers un sport de pleine nature</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés à créer de nouveaux clubs: trouver le foncier (surtout en littoral: d'où les créations de section sur des centres nautiques)</li> <li>- La baisse d'investissement de la base = le militantisme: évolution de la société (responsabilité accrue des dirigeants, charges administratives. individualisation)</li> <li>- Le désengagement affiché des partenaires</li> </ul>



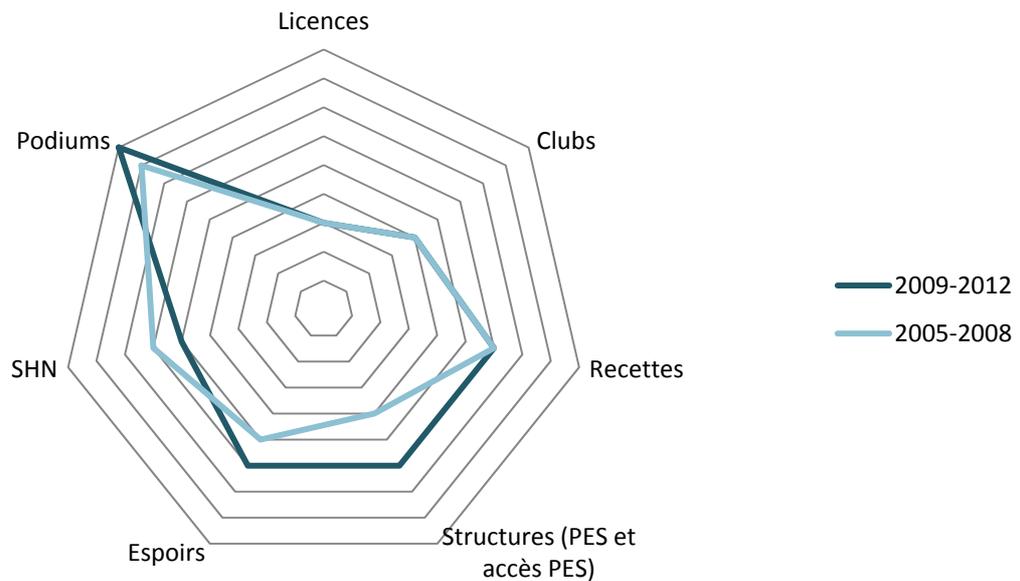
		(collectivités, Etat) auprès du monde associatif sportif
	<b>Mesures principales à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer l'encadrement des bénévoles et des professionnels</li> <li>- Mettre à niveau les bases nautiques: club en sous-capacité d'accueil, confort à améliorer</li> <li>- Développer (ou du moins accompagner) la pratique loisir non compétitive. Comment? Récupérer les pratiquants "libres" non licenciés</li> <li>- Inciter et promouvoir l'adhésion loisir mais attention les clubs sont-ils capables de développer sport et loisir simultanément (enfants et adultes).</li> </ul>
<b>Développement du haut-niveau en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En CK: un terreau de clubs qui forment: une 40aine</li> <li>- une histoire et une culture du haut niveau</li> <li>- des cadres compétents</li> <li>- des terrains de jeu de qualité: rivières et stades d'eau vive.</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'augmentation du coût de l'acte sportif: matériel, déplacements, cotisations dans les structures</li> <li>- La baisse des aides pour le sport: plan nautique (matériel), aide aux athlètes listés</li> <li>- Un manque d'équipement structurant pour accueillir et/ou former les athlètes sur du standard international: besoin d'un bassin d'eau calme aviron/CK (9 couloirs) et d'un bassin d'eau vive.</li> </ul>



	<b>Mesures principales à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pérenniser la filière spécifique bretonne: club, CLE, Pôle: espoir, France</li><li>- Poursuivre et renforcer l'aide financière du comité régional et des comités départementaux qui œuvrent à la formation à chaque vacance scolaire des catégories poussins à juniors et les meilleurs seniors (important volume du nombre de jeune stagiaire. Exemple: un cadet équipe de Bretagne: 20 à 50 jours de stage/an. En moyenne 15 à 20€/jour à la charge du stagiaire et 15 à 30€ à la charge du CDCK ou CRBCK)</li></ul>
--	--------------------------------------	--

*Entretien, Cadre Technique*

## Indicateurs :



**Figure 13 : Indicateurs clés région Bretagne (données MJS et ligue)**

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue de Canoë-Kayak en Bretagne. Elle apparaît comme une structure intermédiaire en termes de développement (clubs et licences) sur le plan régional.



En revanche, elle se positionne fortement sur le haut-niveau et son accès. Le CK en Bretagne a ainsi progressé d'une olympiade à l'autre dans les domaines des structures du PES et de son accès, du nombre de sportifs « espoirs », ainsi que du nombre de podiums obtenus aux championnats de référence (JO, Monde, Europe). Par contre, elle semble perdre quelques SHN entre les deux olympiades.

Ce présent document reviendra plus en détail sur ces différents items.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

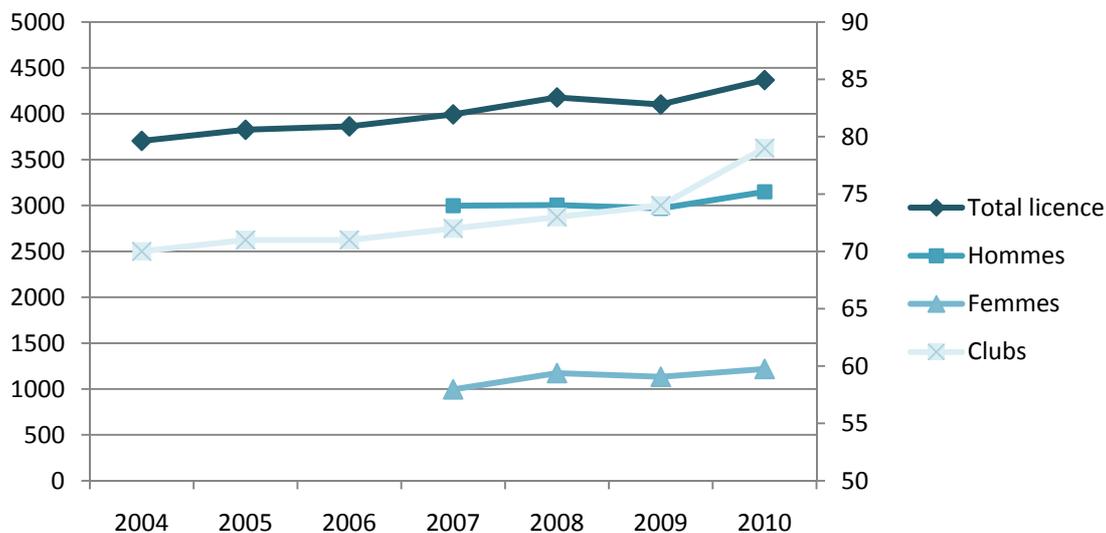


Figure 2 : Evolution des licenciés et des clubs en Bretagne (données MJS et ligue)

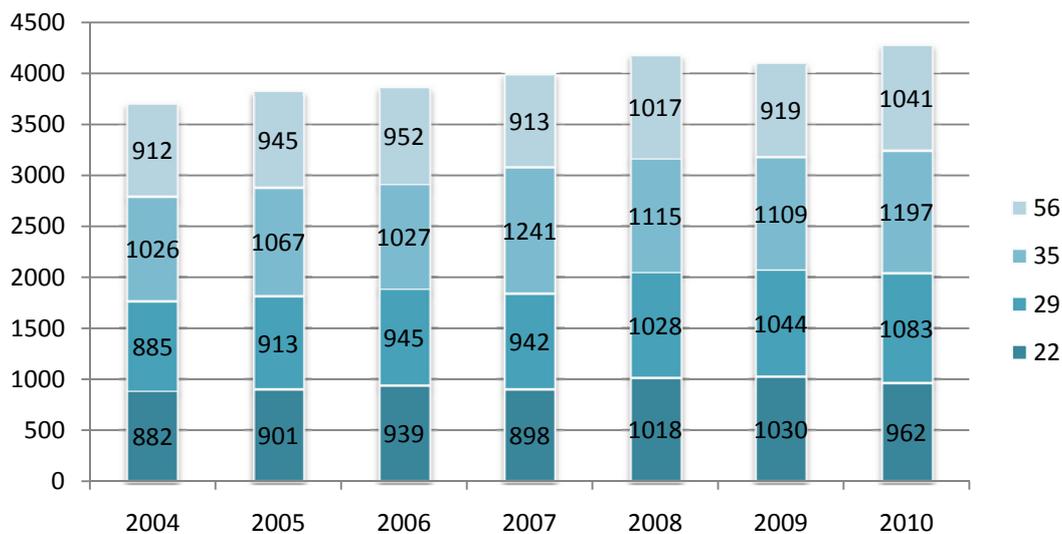


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés en Bretagne (données MJS et ligue)

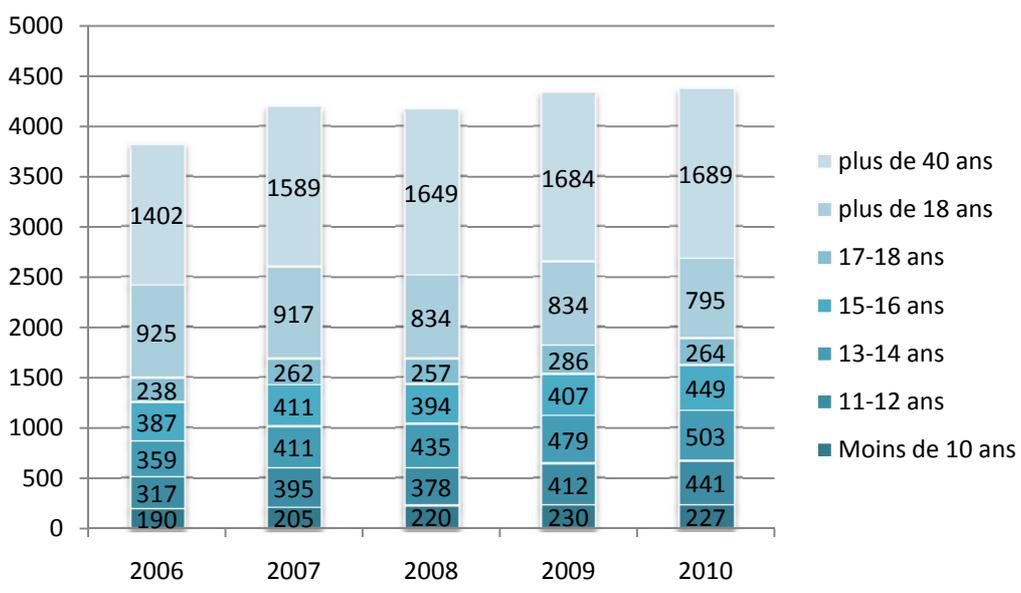


Figure 4 : Répartition par tranche d'âge des licenciés en Bretagne (données ligue)

La ligue de CK présente une augmentation de pratiquants depuis 2004 (+ 1000 licenciés) et de clubs (+10 en 6 ans). Il convient d'y ajouter les 30000 licences loisirs prises chaque année (licences à la journée, à la semaine...). Les graphiques précédents nous livrent quelques indications quant aux caractéristiques des licenciés :

- Il s'agit essentiellement de pratiquants masculins (environ 75% des licenciés).
- Le CK semble autant s'adresser à un public majeur que mineur (les pratiquants adultes sont toutefois un peu plus nombreux). Toutes les catégories d'âges connaissent une progression de leurs effectifs, exceptées les 18-40 ans qui sont en baisse entre 2006 et 2010.
- Le CK semble développé de façon homogène sur tout le territoire breton du point de vue du nombre de licences. Tous les départements gagnent des licenciés entre 2004 et 2010.

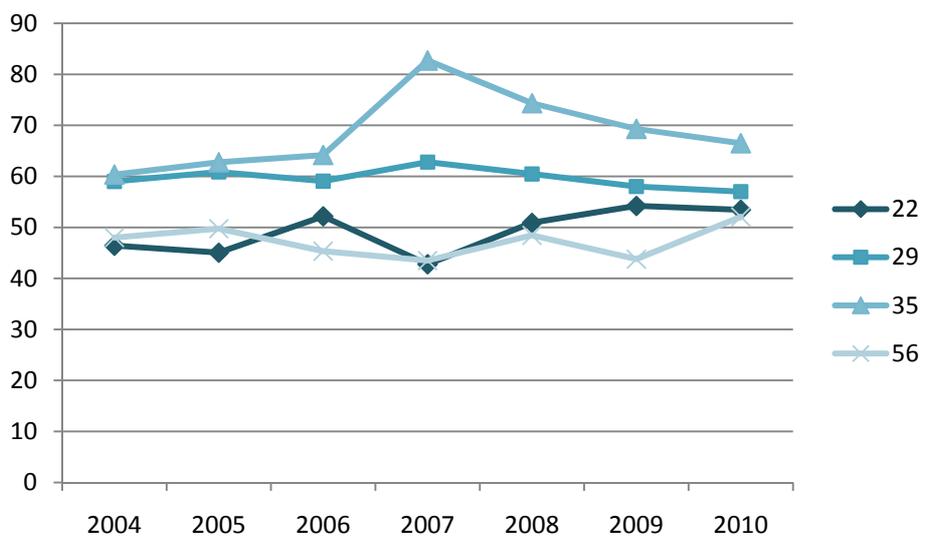


Figure 5 : Evolution du nombre de licenciés par club (données MJS et ligue)

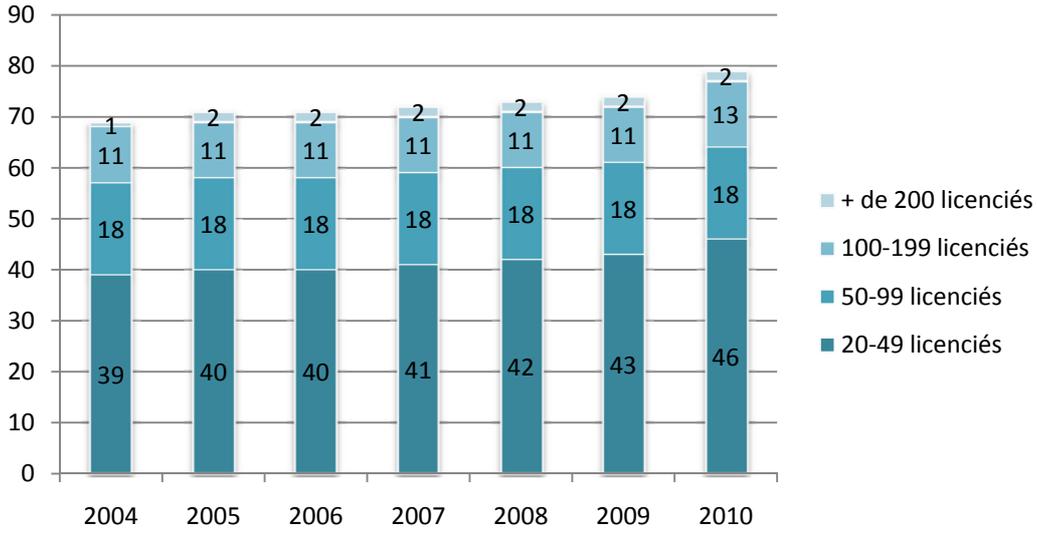


Figure 6 : Evolution des clubs selon leur taille (données MJS et ligue)

Le nombre de licenciés par club reste à peu près stable dans chaque département entre 2004 et 2010. L’Ille-et-Vilaine s’affiche comme le département avec les plus grosses structures (70 licenciés par club en moyenne), le Morbihan et les Côtes-d’Armor présentent pour leur part des structures de taille réduite (en moyenne entre 45 et 50 licenciés par club).

La figure 6 montre que le CK est organisé essentiellement autour de clubs de petite taille (20-49 licenciés, voire de taille moyenne (50-99 licenciés). Il existe une dizaine de grosses associations (+ de 100 licenciés) et 2 très grosses associations (+ de 200 licenciés).

## 2- DONNEES FINANCIERES

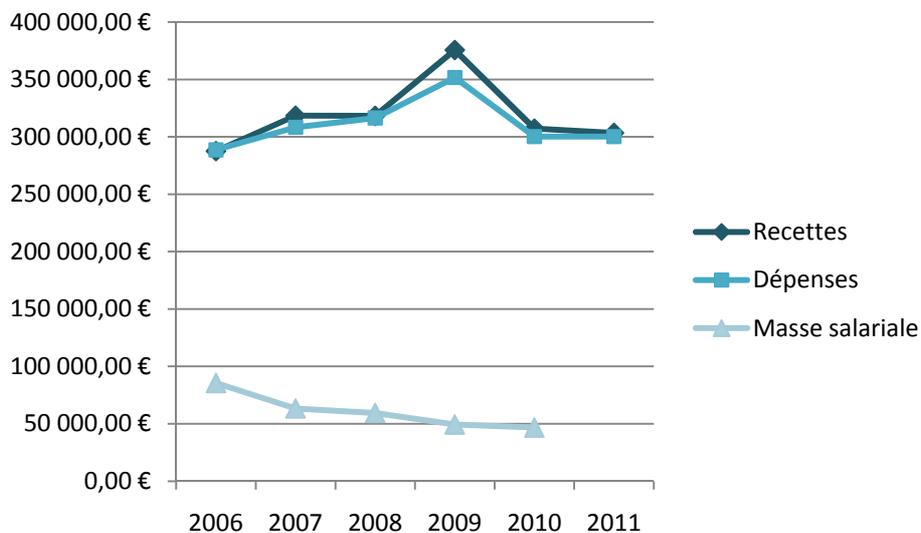


Figure 7 : Données financières de la ligue (données ligue)

La ligue de CK présente un budget supérieur à 300000€ chaque année depuis 2010, avec un pic notable en 2009.

La masse salariale est en revanche en diminution entre 2006 et 2010, elle a pratiquement été divisée par deux sur cette période.

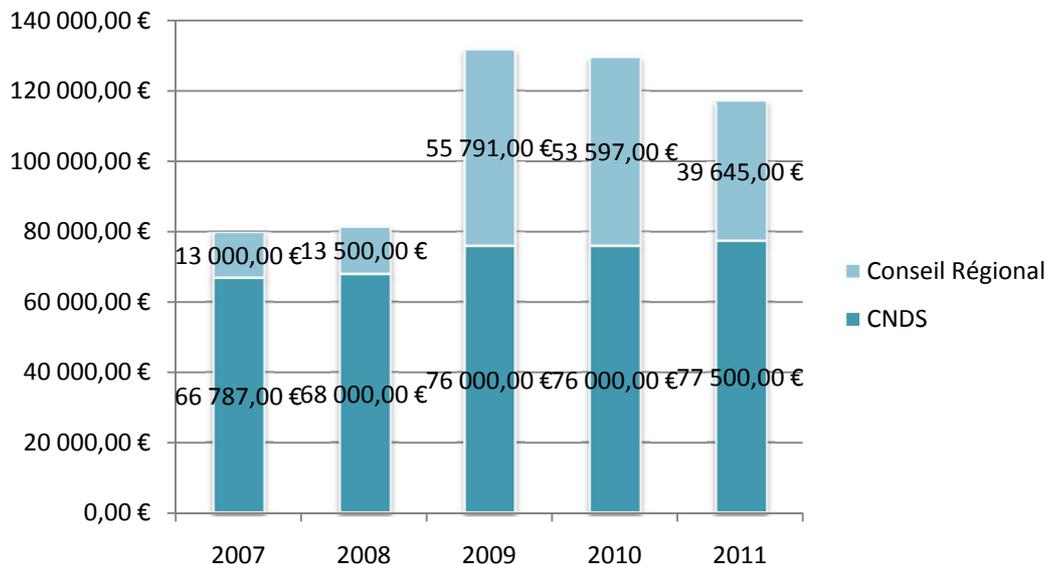


Figure 8 : Structures des subventions publiques de la ligue de canoë-kayak (données MJS et ligue)

La ligue de CK compte le CNDS et le Conseil régional parmi ses partenaires financiers. Les subventions publiques représentent environ un tiers des recettes de la ligue chaque année.



Il convient de signaler qu'une partie des subventions du Conseil régional est ensuite réorientée vers les clubs comme « aide au déplacement ». Concernant les années 2007 et 2008, les aides du Conseil régional ne semblent représenter que la partie contractualisation.

### 3-DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

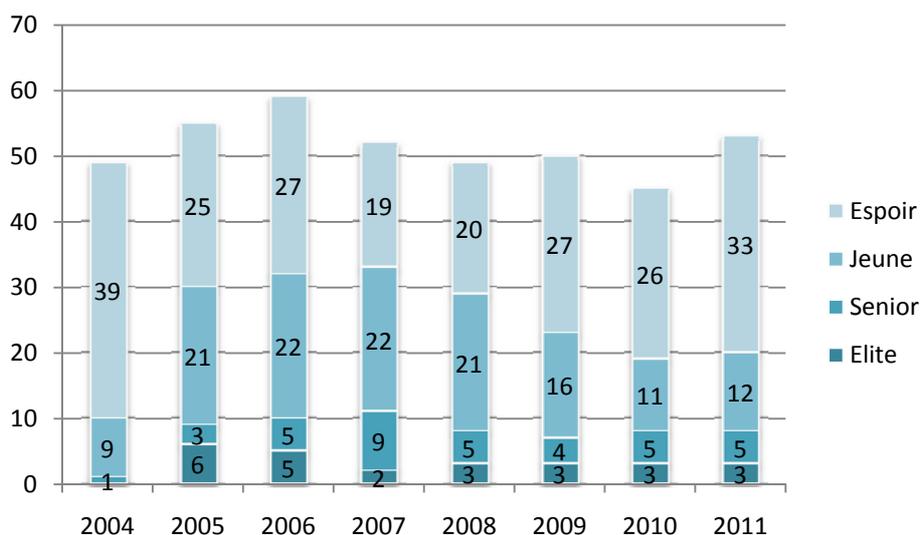


Figure 9 : Evolution des sportifs sur liste ministérielle en canoë-kayak (données MJS et ligue)

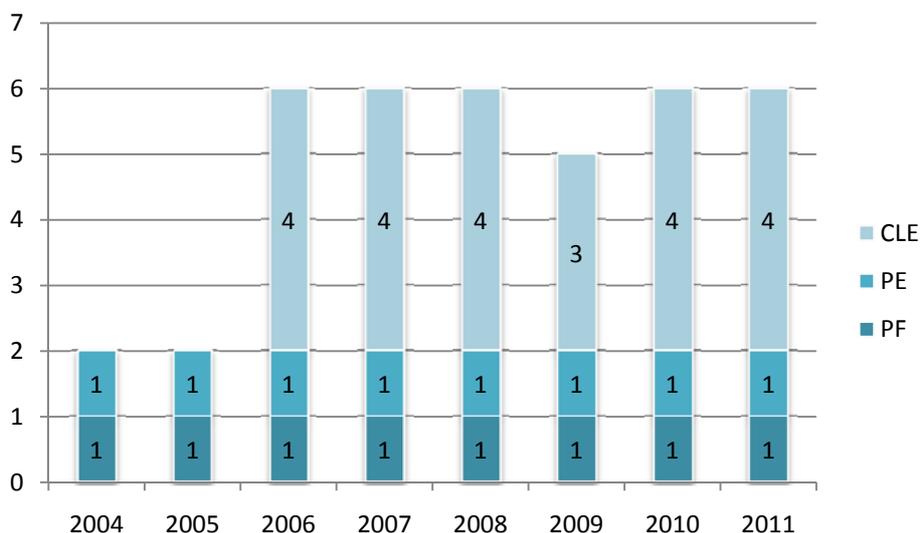


Figure 10 : Evolution des structures du PES et de son accès (données MJS et ligue)

La ligue de CK compte chaque année une cinquantaine de licenciés inscrits sur liste ministérielle, le record étant atteint en 2006 avec près de 60 sportifs inscrits sur liste ministérielle.



La filière du haut-niveau et de son accès est composée de 6 structures pour le CK, dont un pôle France.

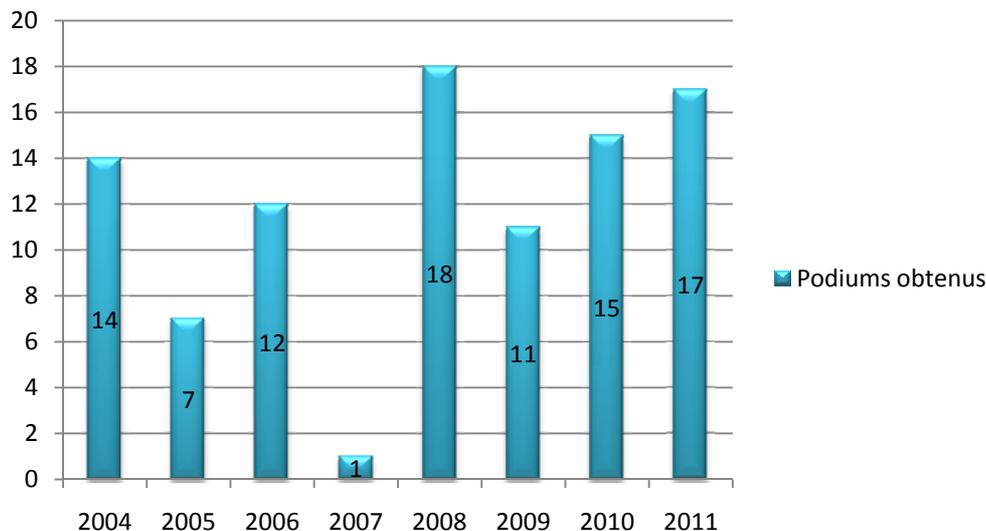


Figure 11 : Les podiums obtenus en CK aux championnats de référence, JO, Monde, Europe (données ligue)

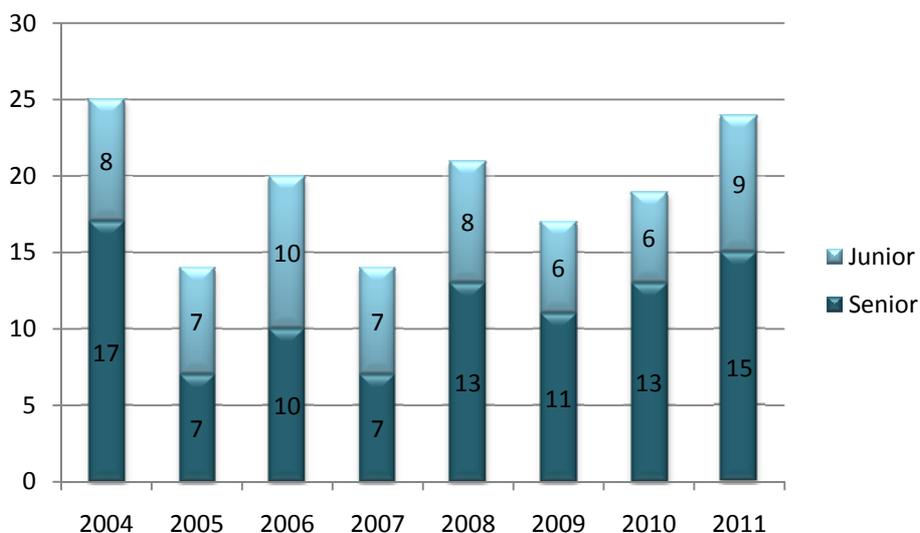


Figure 12 : Les sélectionnés bretons en équipe de France (données ligue)

En matière de résultats sportifs, les bretons obtiennent de nombreux podiums lors des championnats de référence, toute catégorie d'âge confondue. Le « trou » de 2007 interroge (un seul podium obtenu).

Les bretons se situent également plutôt bien aux championnats de France avec en moyenne 500 à 600 participations chaque année (un sportif pouvant concourir dans plusieurs épreuves) et une soixantaine de podiums.



Les sélections en équipe de France traduisent bien cette bonne forme des pratiquants bretons. Ils sont entre 15 et 25 à être sélectionnés chaque année dans les équipes nationales juniors et seniors.

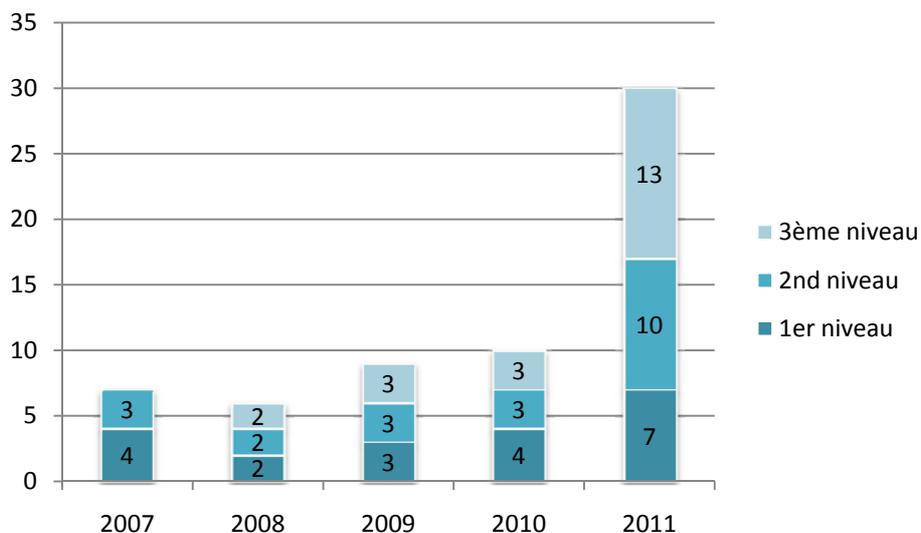


Figure 13 : Le niveau des clubs bretons en canoë-kayak (données ligue)

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

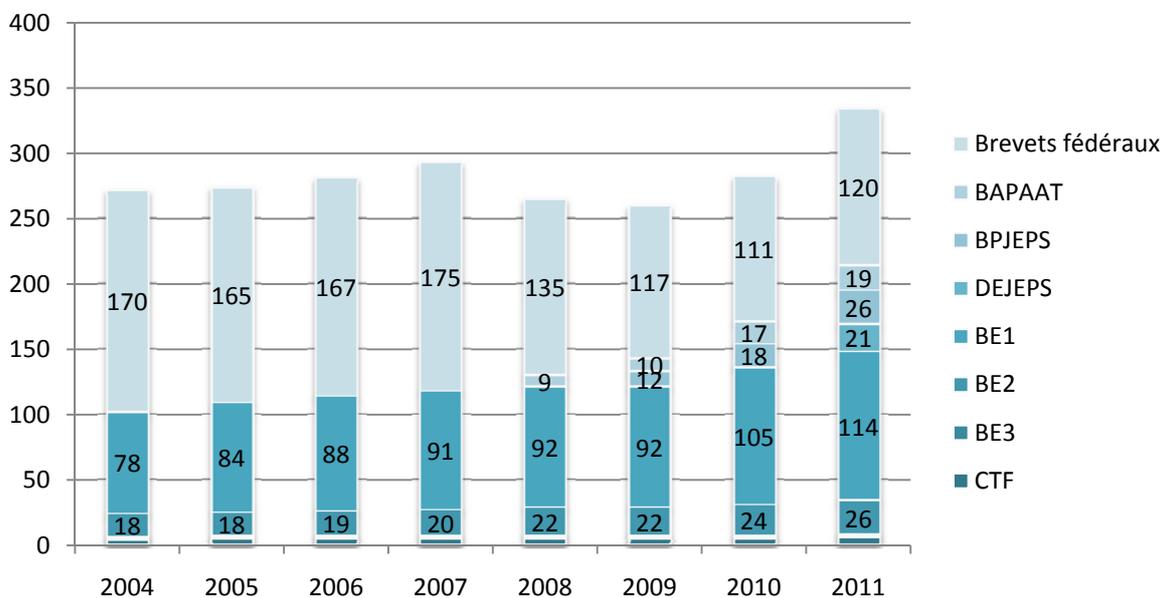


Figure 14 : Les encadrants diplômés en canoë-kayak en Bretagne (données ligue)

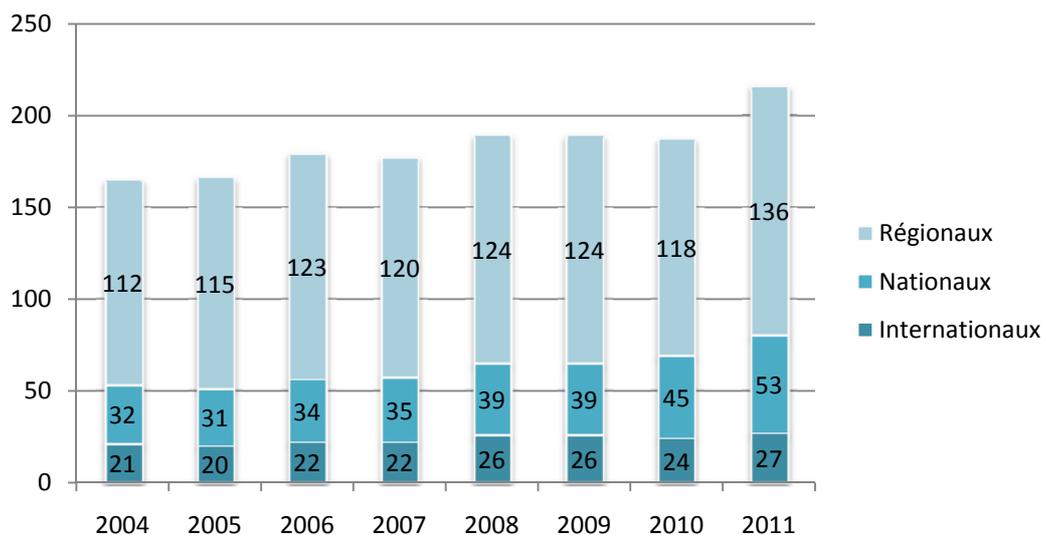


Figure 15 : Les officiels en canoë-kayak en Bretagne (données ligue)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids du Canoë-Kayak en Bretagne (licences)	0,44%	0,44%	0,44%	0,44%	0,45%	0,44%	0,44%	-
Poids de la ligue sur le plan national (licences)	12,17%	12,04%	12,75%	13,05%	12,81%	11,52%	11,67%	-
Recettes / Licence	-	-	74,45 €	79,72 €	76,18 €	91,57 €	70,32 €	-
CNDS / licence	-	-	-	16,72 €	16,28 €	18,53 €	17,40 €	-
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	13	14	14	14	16	16	15	-
Nombre de licenciés pour un listé	76	70	65	74	85	82	97	-
Nombre de listés pour une structure	25	28	10	9	8	10	8	9
Nombre de licenciés pour une structure	1853	1913	644	666	696	820	728	-

Figure 16 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de canoë-kayak en Bretagne (données Ligue)

Ce dernier tableau s'appuie sur différents éléments du document pour construire différents indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- Si la ligue de CK ne représente pas un gros pourcentage des licences sportives en Bretagne (0,44% en moyenne), elle s'impose comme une ligue importante au sein de sa fédération avec plus de 11% des licenciés.
- Financièrement, la ligue présente des chiffres assez stables, les recettes par licencié tournent autour de 70/80€ chaque année, dont 17€ au titre du CNDS.

- 
- Sur le plan de l'encadrement, le CK présente un chiffre intéressant avec un encadrant diplômé pour 14-15 licenciés.
  - Sur le plan de sa filière du haut-niveau et de son accès, la ligue présente des chiffres positifs avec une diminution des effectifs par structure d'entraînement. La ligue passe ainsi de 24 sportifs sur liste ministérielle par structure en 2004 à 8 en 2010, grâce à une meilleure offre.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Cyclisme en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Cyclisme

### Présentation :

<b>Clubs obtenant des résultats</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- AC Noyal-Châtillon</li> <li>- Brest Iroise Cyclisme</li> <li>- Côtes d'Armor Cyclisme</li> <li>- BMX Saint-Brieuc</li> <li>- Au-delà des clubs : des individualités</li> </ul>
<b>Place de la Bretagne concernant la gouvernance de la discipline sur le plan national</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- deux bretons sont membres de la Fédération : le Président et un vice-Président</li> <li>- le Président de la Ligue est membre du CA de la FFC</li> </ul>
<b>Éléments Clés du projet 2008/2012</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- promotion du BMX</li> <li>- développement du cyclisme en milieu scolaire</li> <li>- consolidation de l'action de formation des éducateurs</li> <li>- consolidation de l'action de la Ligue et des Comités départementaux en faveur de l'excellence sportive</li> <li>- amélioration de la structuration de la filière et notamment création d'un CLE dans le Morbihan</li> </ul>
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la « culture » cycliste régional</li> <li>- le nombre important d'épreuves</li> <li>- la médiatisation du cyclisme</li> <li>- les moyens financiers du cyclisme</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- manque d'éducateurs bénévoles</li> <li>- dépendance trop importante au bénévolat</li> </ul>



		- la culture traditionnelle du cyclisme qui peut freiner le développement de nouvelles pratiques porteuses (BMX, VTT)
	<b>Mesures à prendre</b>	- donner une impulsion à la création de clubs et de pistes de BMX - embauche d'un cadre technique au comité régional
<b>Développement du SHN en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	- les structures bretonnes : 3 teams VTT ; 2 clubs routes en DN1, 2 en DN2, 4 en DN3 ; 1 club BMX en DN1 - 2 équipes professionnelles - les structures dédiées au haut niveau ou permettant son accès : 2 pôles espoirs, 4 CLE - les collectifs cyclisme créés par le Comité régional
	<b>Freins</b>	- la transition difficile entre les CLE et les pôles en raison du coût financier (internat, scolarité en établissements privés)
	<b>Mesures à prendre</b>	- dynamiser le pôle de Lorient - améliorer les passerelles CLE-pôles

*Questionnaire en ligne, cadre technique*



## Indicateurs :

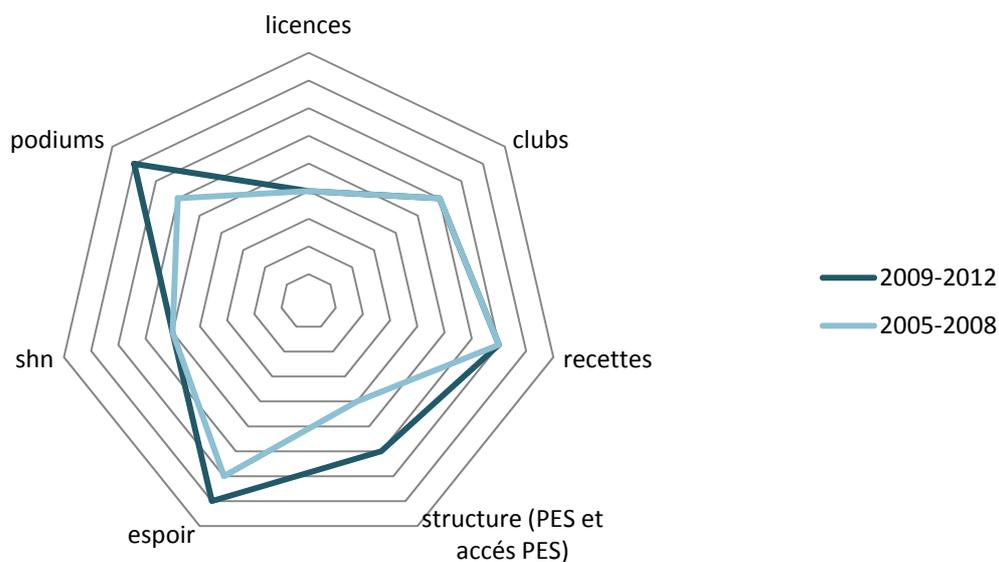


Figure 14 : Indicateurs clés - Le cyclisme en Bretagne (Données MJS et comité)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique affiche quelques éléments de présentation concernant le comité régional de cyclisme breton. Il permet de se rendre compte des orientations générales du comité, ainsi que des principales évolutions entre les olympiades 2005-2008 et 2009-2012.

Le comité apparaît comme fortement orienté vers le haut-niveau avec de nombreuses structures du PES ou d'accès au PES, beaucoup de sportifs sur liste « espoir » et des résultats lors des championnats de référence (JO, CM et CE adultes et jeunes). Ces aspects sont en plus en progression entre les deux olympiades.

En termes de licenciés, de clubs et de budget, le comité présente des chiffres plutôt stables entre les deux olympiades.

Ces données seront détaillées dans cette fiche de présentation.

# 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

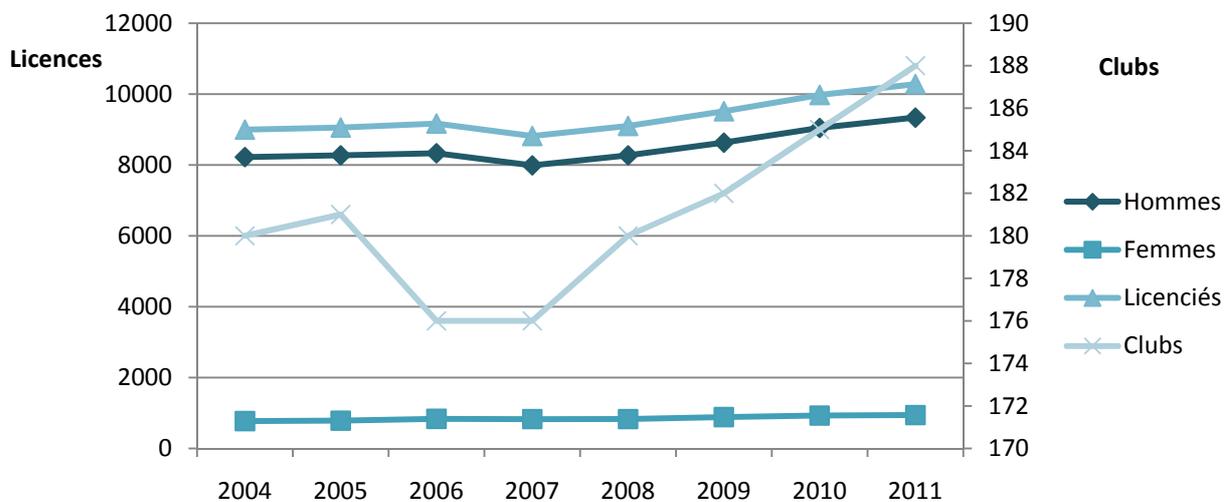


Figure 15 : Evolutions licences et clubs (Données MJS)



Figure 16 : Les licenciés par catégorie d'âge (Données comité)

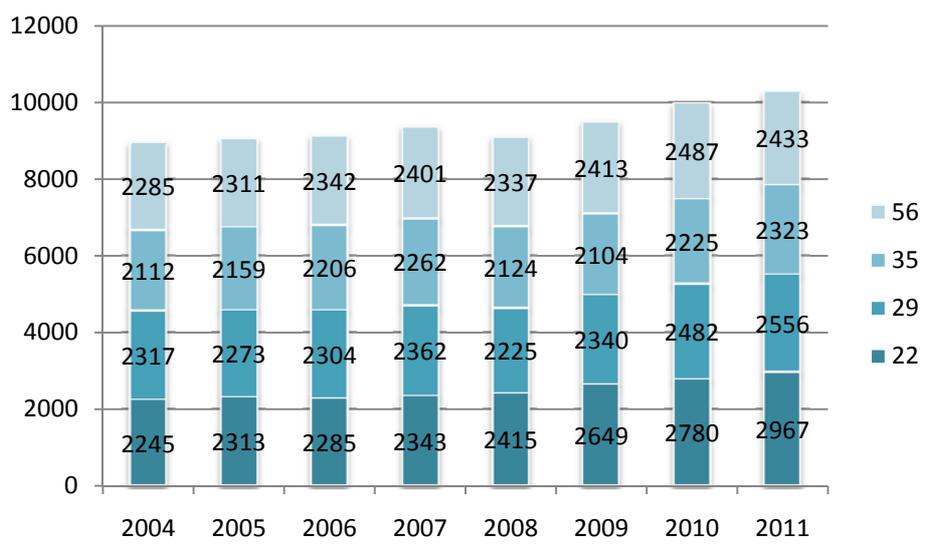


Figure 17 : Répartition territoriale des licenciés (Données MJS et comité)

Le cyclisme breton a connu une augmentation tant de ses effectifs depuis 2004 (+1283 licenciés, soit +12%) que de ses structures (8 clubs en plus, soit +4%). La pratique masculine est très largement majoritaire : les hommes représentent 90% des licenciés en 2011.

L'offre de pratique semble d'avantage correspondre à un public majeur, les plus de 18 ans représentant 60% des effectifs. Les moins de 12 ans constituent la seconde catégorie de pratiquants par ordre d'importance et a connu une hausse depuis 2004 (+ 41,6%). En revanche, le comité de cyclisme semble connaître une déperdition important du nombre de ses pratiquants autour de la majorité : la catégorie des 17-18 ans a connu une baisse de 25% en 7 ans).

Concernant le maillage territorial, le cyclisme semble implanté de façon homogène sur la région. Le nombre de pratiquants est à peu près équivalent et en hausse dans chaque département, avec toutefois des effectifs un peu plus importants dans les Côtes-d'Armor.

## 2- DONNEES FINANCIERES

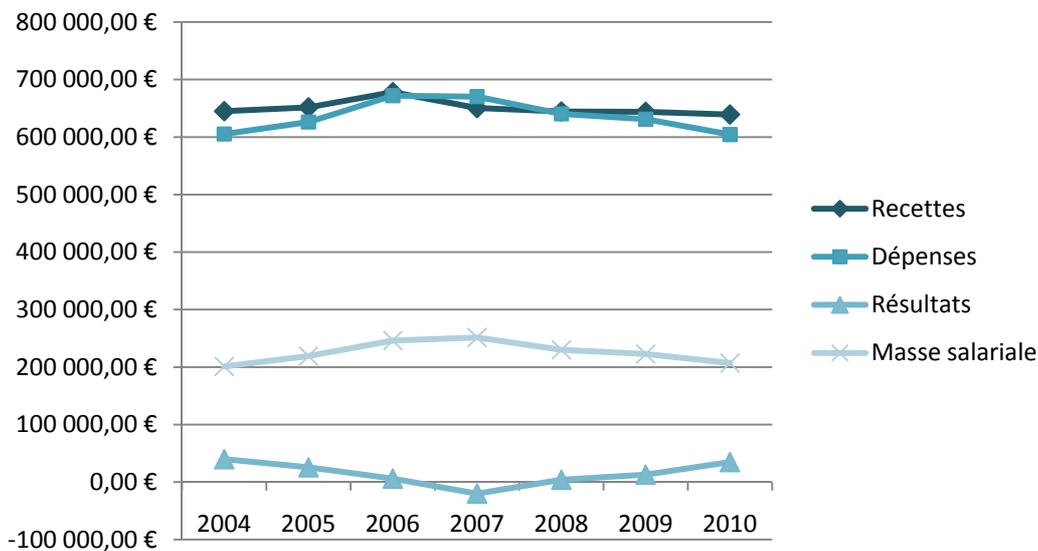


Figure 5 : Données financières générales du comité (Données comité)

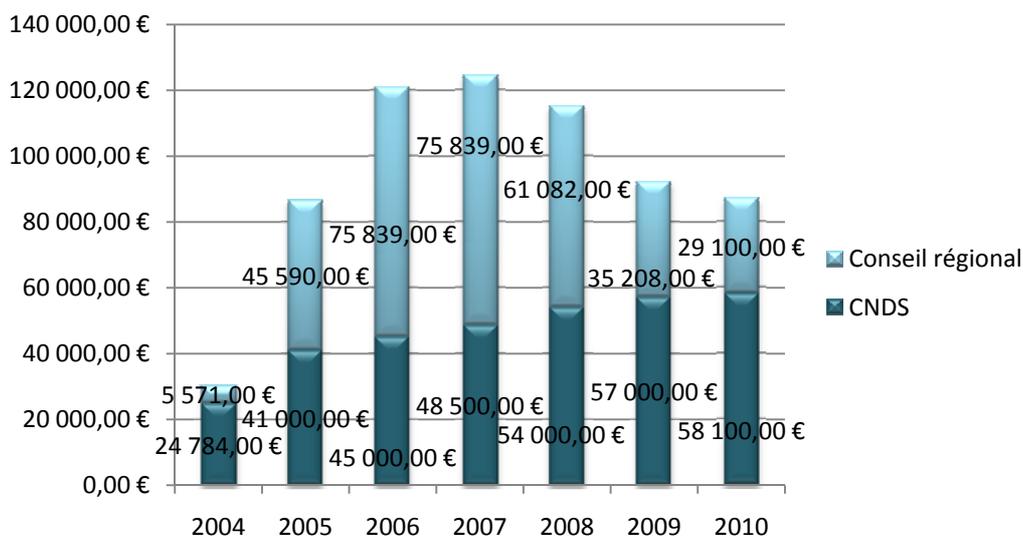


Figure 6 : Origines des subventions publiques du comité (Données MJS et comité)

Le comité régional de cyclisme présente un budget stable depuis 7 ans, s'élevant à 650 000€ en moyenne chaque année. La gestion semble équilibrée avec un résultat positif chaque année, excepté en 2007 et un résultat négatif de 20 000€. La masse salariale représente un tiers des dépenses du comité.

Les subventions publiques représentent chaque année 15 à 18% des recettes du comité. Le Conseil régional a été le principal financeur public entre 2005 à 2008. Il semble ensuite avoir diminué sa subvention (-50% en 4 ans). Dans le même temps, la subvention CNDS a progressivement augmenté.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES DU PES

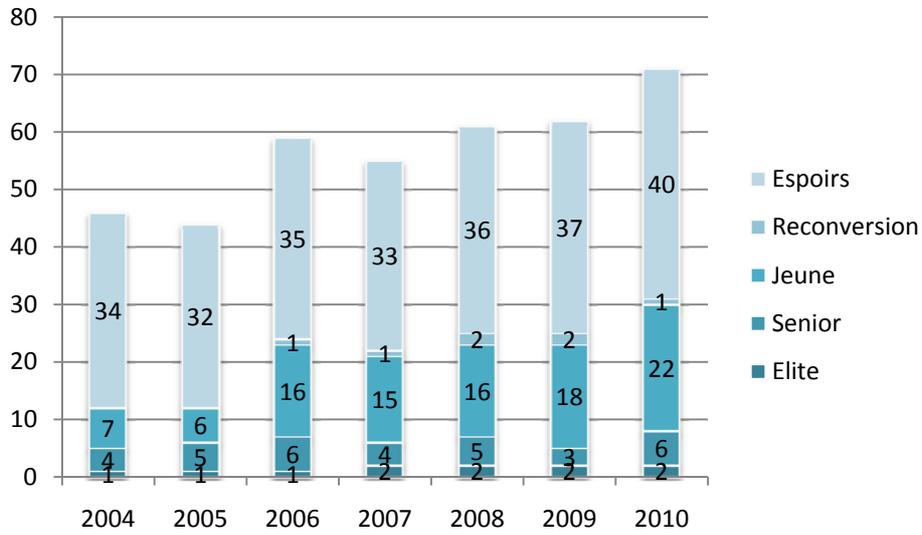


Figure 7 : Evolution des sportifs sur liste ministérielle (Données MJS)

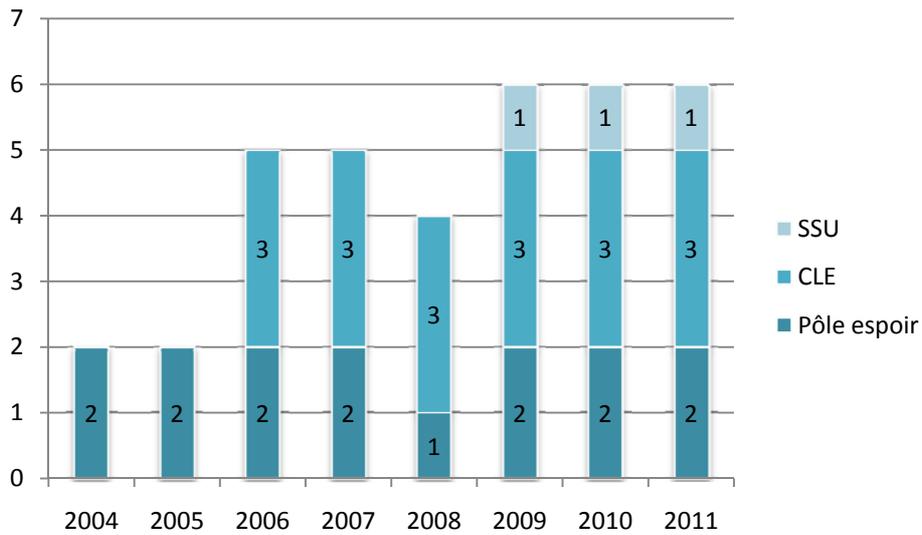


Figure 8 : Evolution des structures du PES et de l'accès au PES (Données MJS)

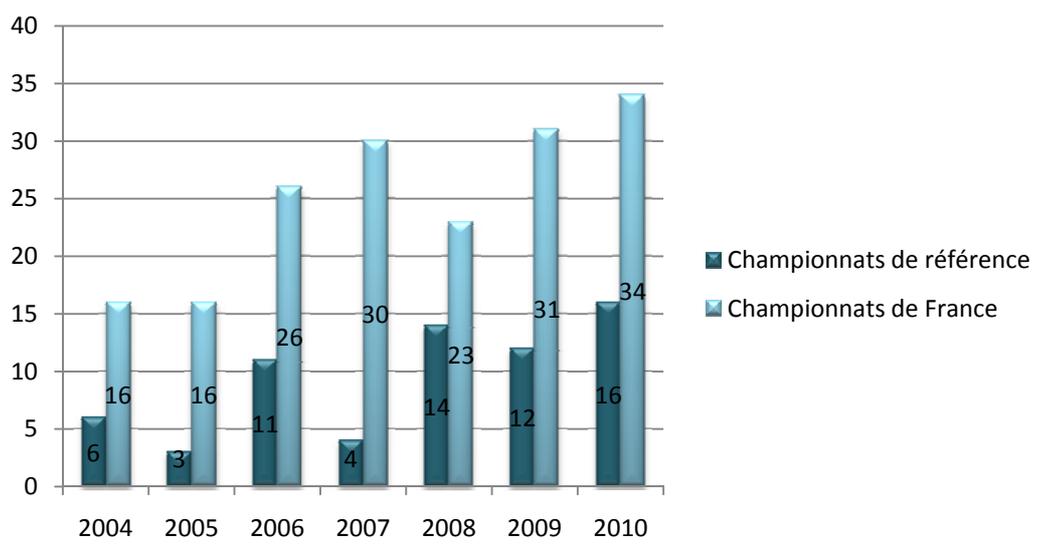


Figure 9 : Nombre de podiums aux championnats de référence et de France, jeune et adulte (Données comité)

En matière de sportifs listés sur les listes ministérielles, de structures du PES et d'accès au PES, ainsi que de résultats aux championnats de référence et de France, le comité régional de cyclisme est en nette progression depuis 2004.

Chez les pratiquants, le nombre de sportifs sur liste « jeune » a particulièrement progressé depuis 7 ans. En matière de résultats, les licenciés bretons ont doublé leurs résultats (podiums obtenus) sur les championnats (jeunes et adultes) de France et de référence (JO, CM et CE).

Ces augmentations correspondent à la mise en place de structures du PES ou d'accès au PES. Alors qu'il n'y avait que deux pôles espoir en 2004, le comité compte désormais 7 structures grâce à l'ouverture de 3 CLE et d'une SSU.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	1,06%	1,04%	1,04%	0,98%	0,98%	1,02%	1,00%	-
Poids de la Bretagne au sein de la fédération (licences)	8,88%	8,70%	8,74%	8,20%	8,83%	9,07%	9,19%	-
Recettes / Licence	71,70 €	71,96 €	73,94 €	73,77 €	70,80 €	67,68 €	64,08 €	-
CNDS / licence	2,76 €	4,53 €	4,91 €	5,50 €	5,93 €	5,99 €	5,83 €	6,03 €
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	168	264	-	263
Nombre de licenciés pour un listé	196	206	155	160	149	153	140	-
Nombre de listés pour une structure	23	22	12	11	15	10	12	-
Nombre de licenciés pour une structure	4498	4528	1834	1763	2275	1586	1662	1713

Figure 10 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de cyclisme en Bretagne (Données MJS et Comité)

Le tableau précédent se base sur les données du document. Il en ressort des indicateurs qui peuvent faire ressortir certains commentaires :

- Le cyclisme représente environ 1% des licences en Bretagne. Au sein de sa fédération le comité breton s'impose comme l'un des plus importants avec plus de 8% des licences nationales. Ce ratio monte même à 9,19% en 2010.
- Le tableau revient sur l'évolution des recettes et des subventions du CNDS ramenées au licencié. En valeur relative, les recettes sont en diminution, puisqu'elles représentent 64€ par pratiquant en 2010, alors qu'elles s'élèvent à 71,7€ en 2004. L'augmentation du nombre de licenciés ne s'est pas accompagnée de la même hausse en matière de recettes. En revanche, la subvention du CNDS connaît une hausse si on la rapporte au licencié sur la même période, 2,76€ par licencié en 2004 et 5,83€ en 2010.
- En termes de haut niveau et de structures du PES ou d'accès au PES, les indicateurs précédents confirment la progression du comité régional.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'EPGV en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

Comité : EPGV

Indicateurs :

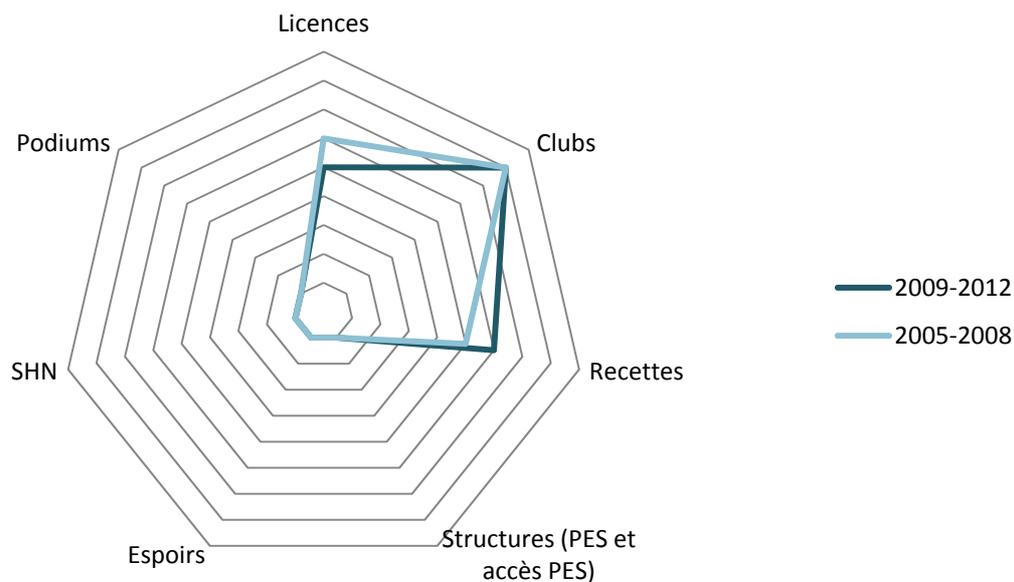


Figure 18 : Indicateurs Clés – L'EPGV en Bretagne (données MJS et comité)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse les contours généraux de l'EPGV en Bretagne et la positionne dans le paysage sportif breton.

Le comité semble fortement orienté sur le développement (clubs et licences), malgré une baisse sensible du nombre de pratiquants entre les deux olympiades. D'autant plus que cette discipline ne peut pas disposer d'athlètes listés car n'étant pas reconnue comme étant de haut niveau.

Sur le plan financier, l'EPGV a progressé d'une olympiade à l'autre (recettes en hausse).

Ce document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE

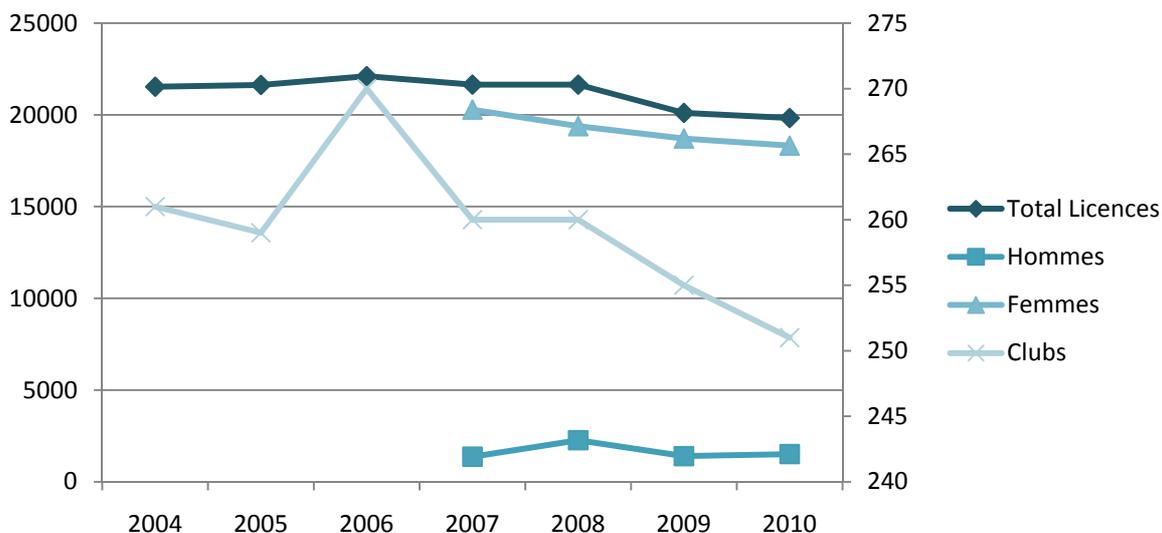


Figure 2 : Evolution du nombre de pratiquants et de clubs (données MJS et comité)

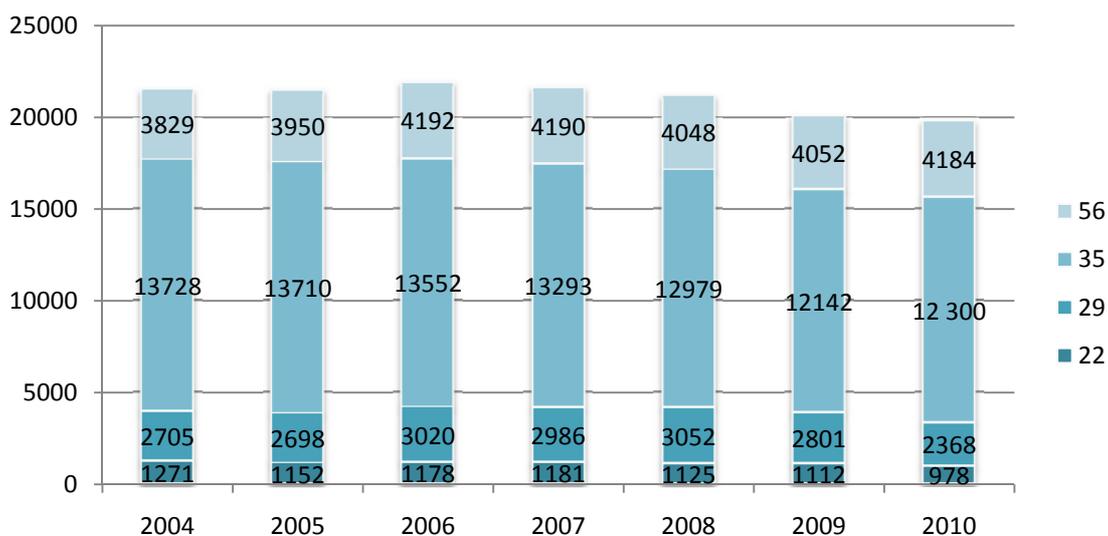


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS et comité)

En progression entre 2004 et 2006, les effectifs de l'EPGV en Bretagne diminuent depuis. Il en va de même pour le nombre de clubs (-20 en 4 ans).

L'Ille-et-Vilaine, qui semble être le département fort de la discipline, est en perte de vitesse. Seul le Morbihan gagne des licenciés depuis 2004.

L'EPGV attire principalement un public féminin. Les hommes représentent moins de 10% des pratiquants.

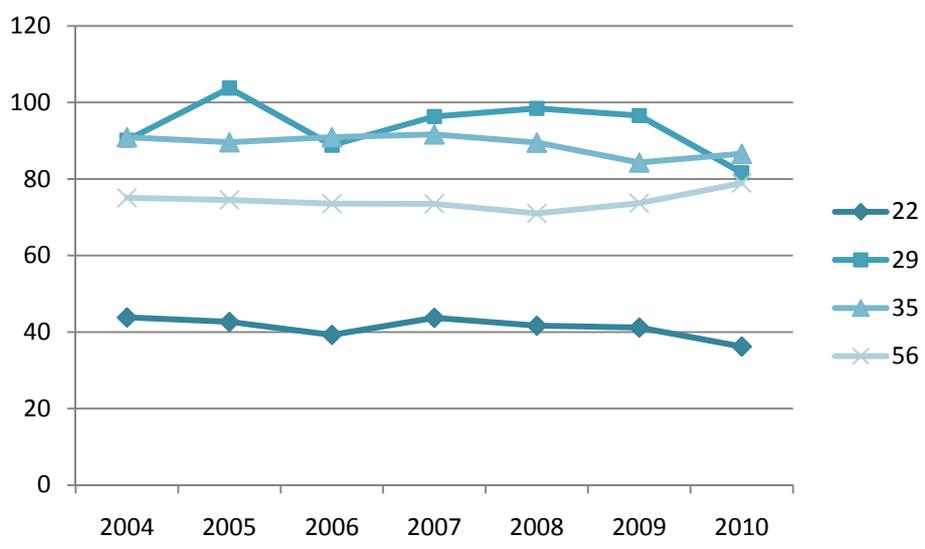


Figure 4 : Evolution du nombre de licenciés par club (données MJS et comité)

Les départements du Finistère, de l'Ille-et-Vilaine et du Morbihan affichent un nombre de licenciés par club assez important (entre 80 et 100 pratiquants). Les Côtes-d'Armor se situent en retrait avec une moyenne de 40 pratiquants par association.

## 2- DONNEES FINANCIERES

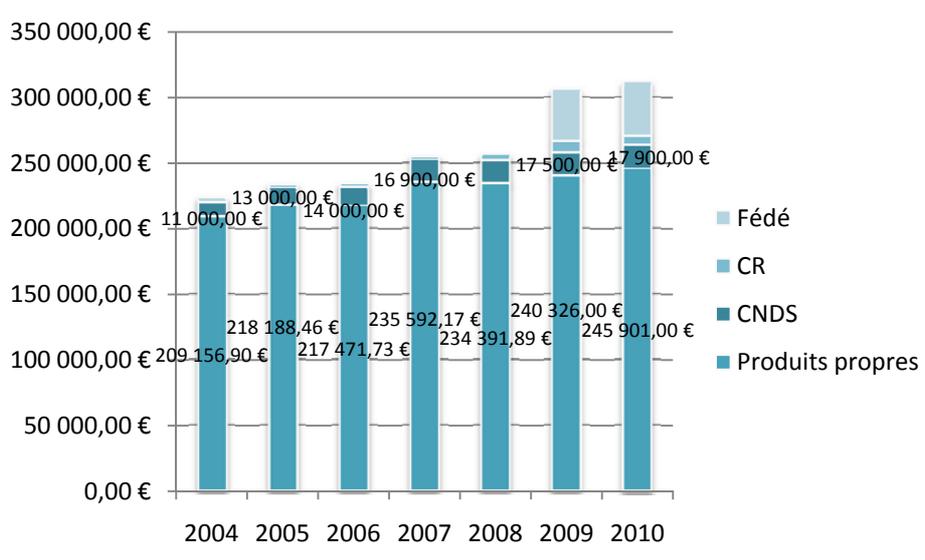


Figure 5 : Structures des produits financiers de la ligue (données MJS et comité)

Le comité présente un budget en hausse depuis 2004.

La Fédération, le Conseil régional et le CNDS semblent être les principaux partenaires financiers de l'EPGV en Bretagne.

### 3- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	2,54%	2,48%	2,52%	2,41%	2,34%	2,15%	1,98%	-
Poids de la Bretagne au sein de la fédération (licences)	12,76%	12,33%	12,25%	11,97%	11,41%	10,54%	-	-
Recettes / Licence	10,39 €	10,80 €	10,58 €	11,78 €	11,84 €	15,23 €	15,73 €	-
CNDS / licence	0,51 €	0,60 €	0,63 €	0,78 €	0,81 €	0,87 €	0,90 €	-

Figure 6 : Indicateurs spécifiques – l'EPGV en Bretagne (données MJS et Comité)

Ce dernier tableau propose des indicateurs relatifs à l'EPGV en Bretagne. Il en ressort différents commentaires.

- L'EPGV représente depuis 2004 entre 2% et 2,50% des licences sportives en Bretagne. Au sein de sa Fédération, le comité breton pèse pour plus de 10% des licences et semble être une structure importante de la discipline en France. Cependant ces 2 ratios sont en baisse depuis 2004, le nombre de pratiquants bretons étant en diminution.
- Sur le plan financier, les recettes par licencié sont en progression, ce qui s'explique par la hausse des recettes et de la baisse des pratiquants. Il en va de même pour la subvention CNDS ramenée au licencié.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'EPMM en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Comité : EPMM

### Indicateurs :

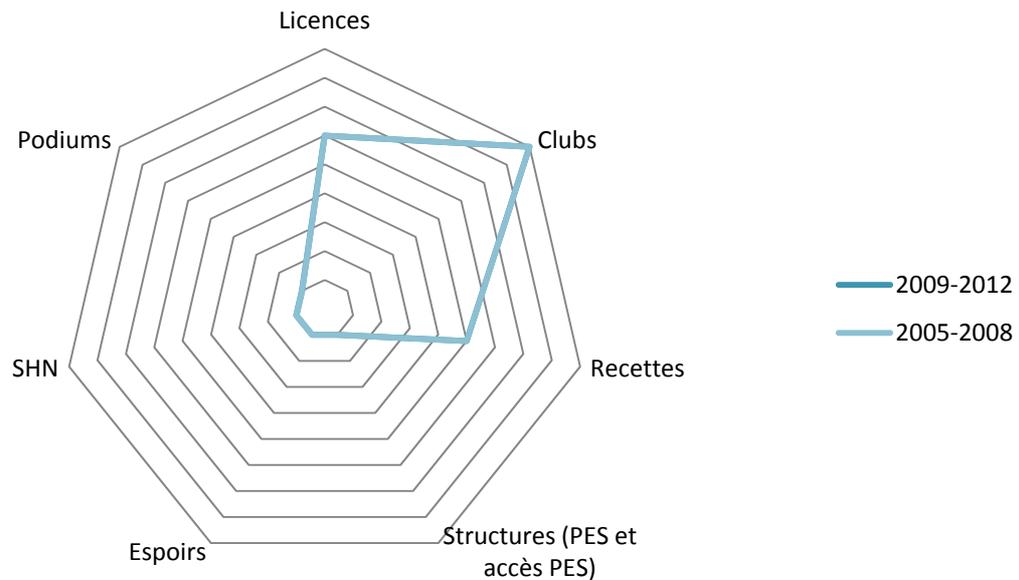


Figure 19 : Indicateurs clés de l'EPMM en Bretagne (données MJS et comité)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse les contours généraux du comité régional d'EPMM et le positionne dans le paysage sportif breton.

Il apparaît comme un comité important en matière de développement, s'appuie sur de nombreux clubs et semble relativement stable sur les deux dernières olympiades sur la question des licences, des clubs et des recettes. Comme pour l'EPGV, le comité EPMM ne compte aucun sportif listé puisqu'il ne s'agit pas d'une discipline reconnue comme étant de haut niveau.

Ces différents aspects seront abordés plus en détail dans la suite du document.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

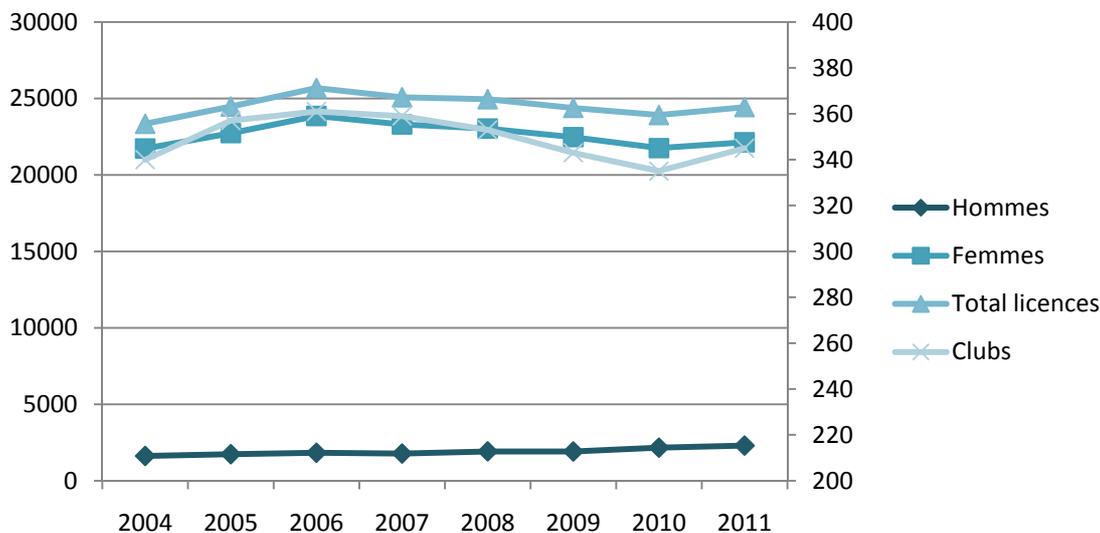


Figure 2 : Evolution des licences et clubs en Bretagne (données MJS et comité)

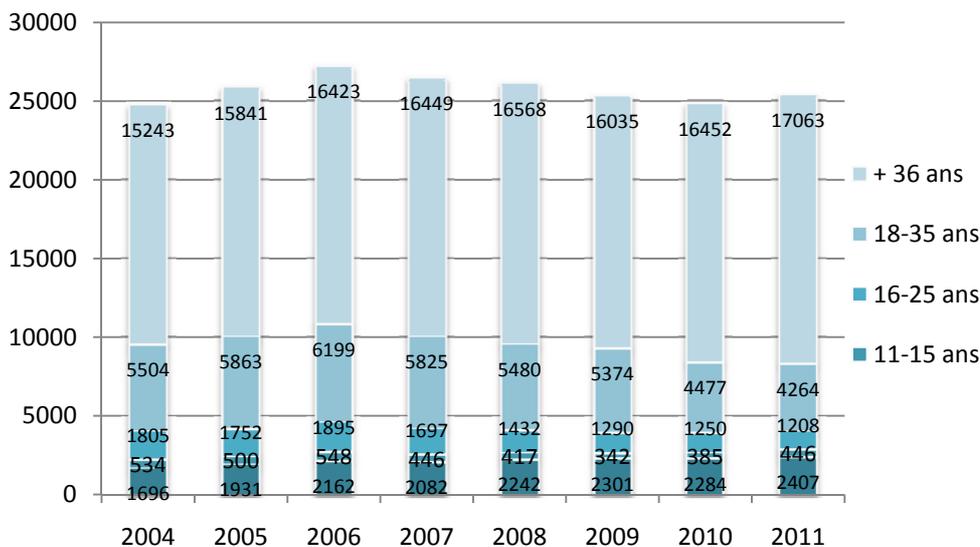


Figure 3 : Répartition par âge des pratiquants (données comité)

Le comité régional d'EPMM compte un nombre de clubs et de pratiquants important. 3 phases se distinguent depuis 2004 : une étape de progression entre 2004 et 2006, une baisse régulière entre 2006 et 2010 et un rebond depuis 2010.

La majorité des pratiquants sont des femmes adultes. La figure 2 témoigne de l'augmentation des pratiquants de plus de 36 ans et des enfants de moins de 10 ans depuis 2004. Entre 11 et 35 ans, le nombre de licences a baissé depuis 2006.

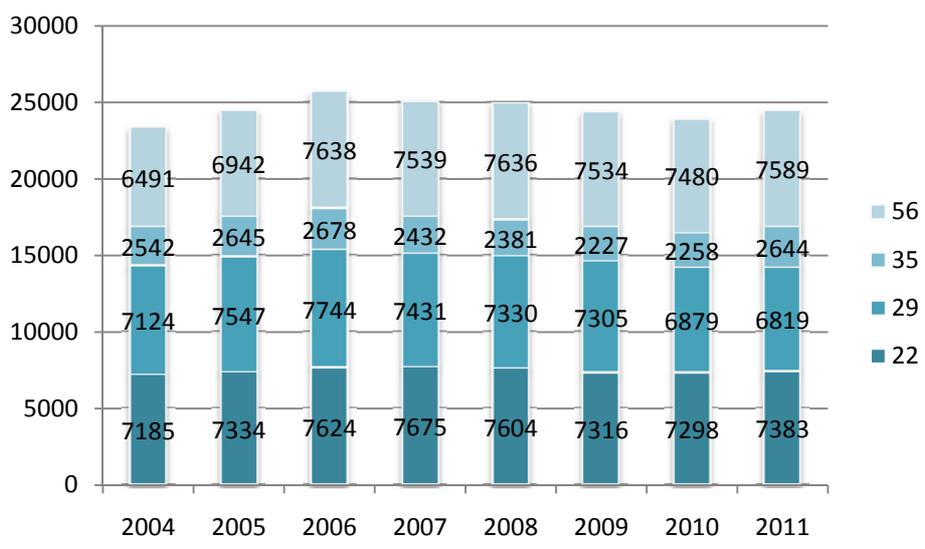


Figure 4 : Répartition territoriale des pratiquants (données MJS et comité)

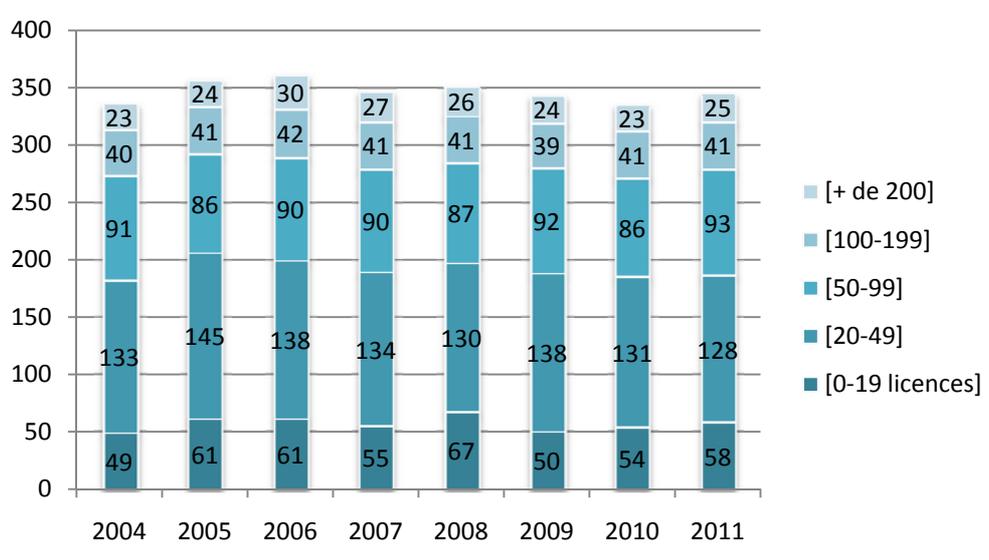


Figure 5 : Taille des clubs en EPMM (données comité)

En matière de répartition territoriale, l'EPMM semble particulièrement bien développée sur trois départements (22, 29 et 56). L'Ille-et-Vilaine apparaît assez en retrait en Bretagne.

La majorité des clubs sont des petites et moyennes structures (moins de 100 licences). Il existe une soixantaine d'association de taille importante depuis 2004 (nombre en baisse depuis 2006).

## 2- DONNEES FINANCIERES

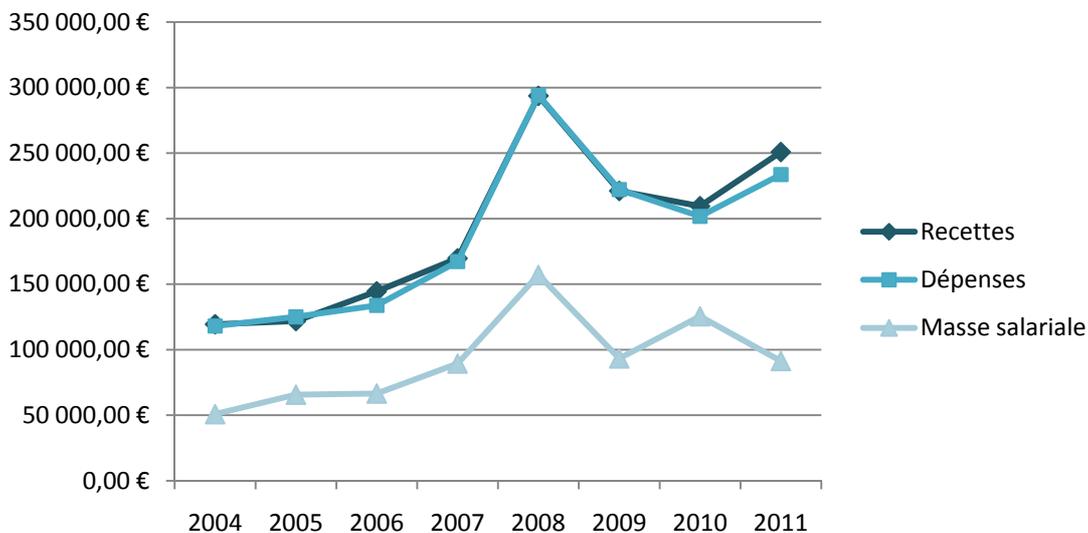


Figure 6 : Données financières EPMM (données comité)

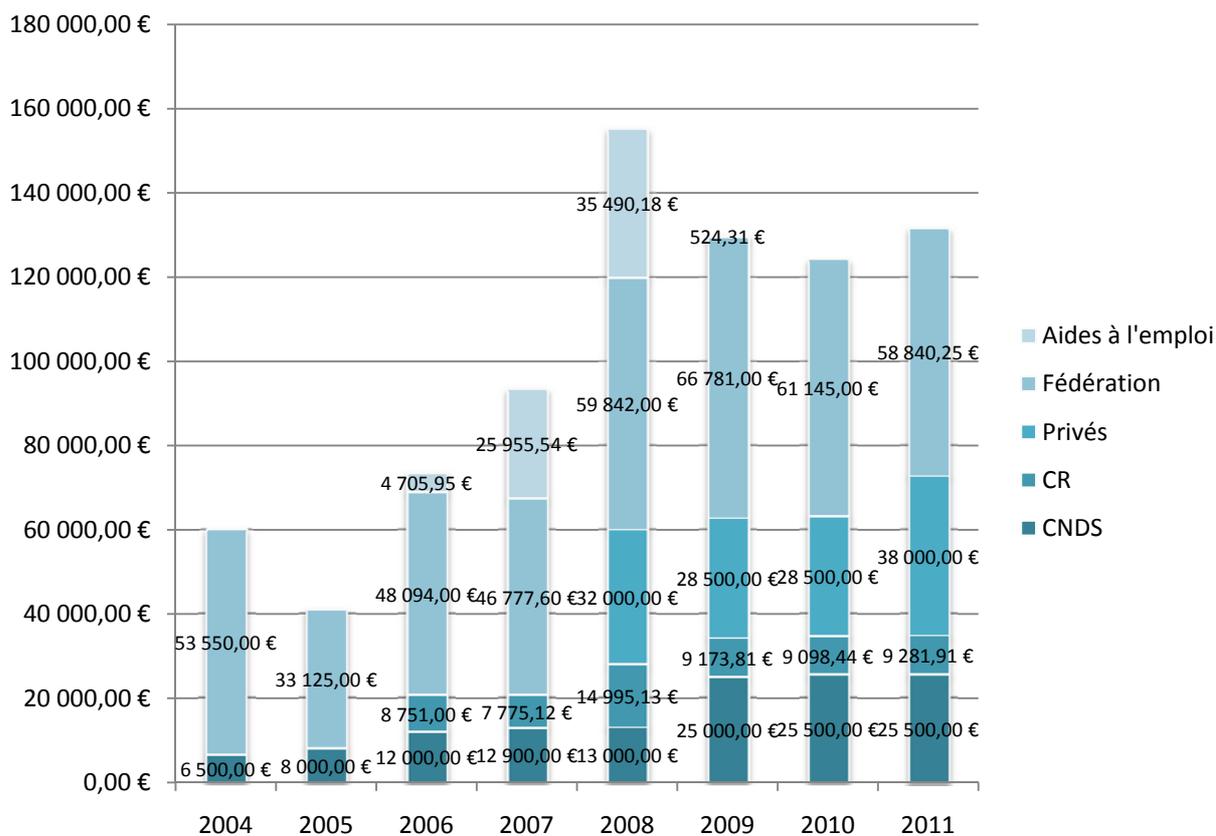


Figure 7 : Structure des produits financiers du comité (données comité)



Le budget du comité est en augmentation depuis 2004. Le pic observé en 2008 est lié à un exercice comptable prolongé. La masse salariale représente une part importante des dépenses.

Concernant la structure des produits financiers, la subvention (ou ristourne sur licence) de la fédération constitue la principale aide financière. Le secteur privé contribue assez fortement aux recettes de la ligue depuis 2008.

### 3- DONNEES SPECIFIQUES

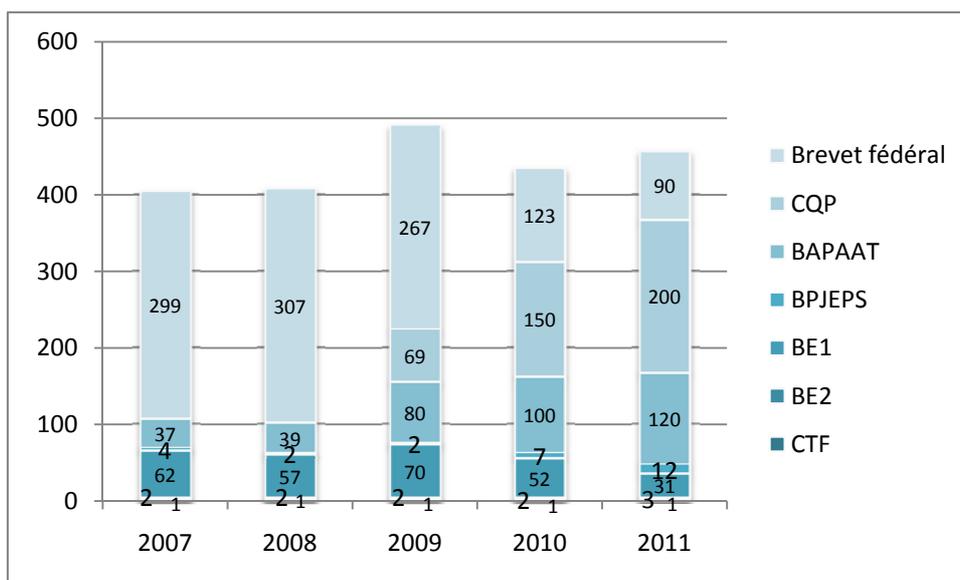


Figure 8 : L'encadrement diplômé en Bretagne pour l'EPMM (données comité)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	2,76%	2,80%	2,92%	2,79%	2,70%	2,61%	2,39%	-
Poids de l'EPMM au sein de sa fédération (licences)	12,64%	13,20%	13,41%	12,92%	12,92%	12,53%	12,37%	12,18%
Recettes / Licence	5,11 €	4,98 €	5,63 €	6,77 €	11,77 €	9,07 €	8,76 €	10,27 €
CNDS / licence	0,28 €	0,33 €	0,47 €	0,51 €	0,52 €	1,03 €	1,07 €	1,04 €
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	62	61	50	55	53

Figure 9 : Indicateurs spécifique au comité d'EPMM en Bretagne (données MJS et comité)



Ce dernier tableau affiche différents indicateurs à partir des données du document. Il en ressort plusieurs commentaires :

- L'EPMM en Bretagne représente chaque année en moyenne 2,70% des licences sportives et plus de 12% des pratiquants au sein de sa fédération.
- En matière de finances, les recettes ramenées au pratiquant sont en augmentation, comme le CNDS.
- L'EPMM présente un ratio « encadrant par pratiquant » qui varie entre 50 et 62 entre 2007 et 2011. Alors qu'il s'agissait principalement d'éducateurs avec des brevets fédéraux jusqu'en 2009, il y a une évolution vers les CQP et les BAPAAT depuis 2009.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'Équitation en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Equitation

### Présentation :

La discipline a une implantation très ancienne au regard de son développement en France. Cette présence est notamment liée au passé d'agriculture et d'élevage de la région. La présence de 2 haras nationaux et des premières AS urbaines et rurales ont également contribué à développer l'équitation en Bretagne.

La société hippique nationale d'Hennebont (liée aux Haras d'Hennebont) représente un club pionnier, ainsi que les structures de Brest/St Brieuc ou encore certains poneys clubs comme Fénicat à Bruz.

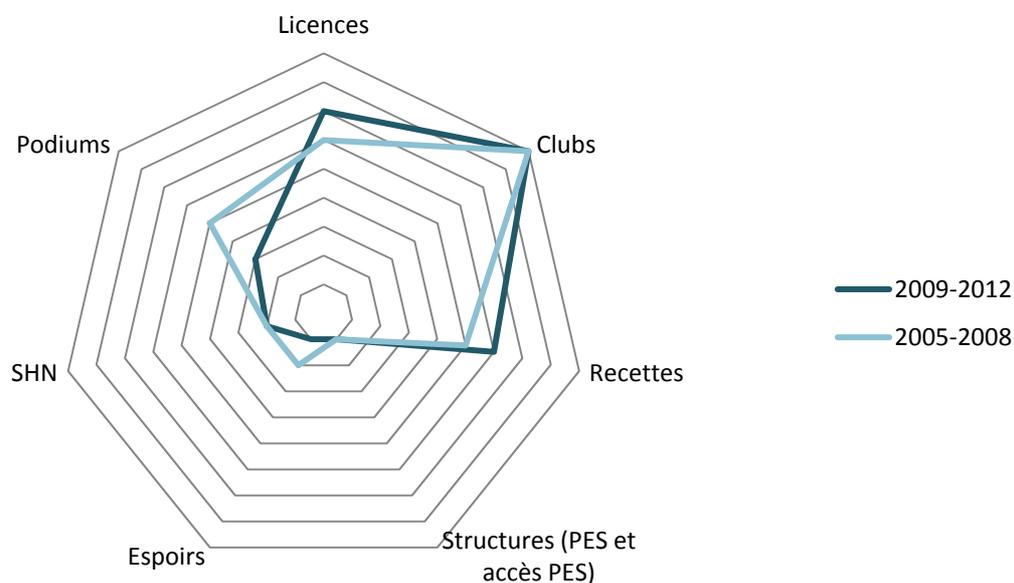
La Bretagne présente certaines particularités par rapport à d'autres régions : beaucoup de petites structures (150 adhérents) surtout dans le 29. Les nombreuses structures équestres (400) se répartissent le long du littoral et dans les zones touristiques. Paradoxalement peu de tourisme équestre.

<b>Éléments clés du projet de développement</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement de toutes les formes de pratique (8)</li> <li>- Rien en ce qui concerne les licences et affiliation car il s'agit d'une démarche individuelle de création d'entreprises.</li> </ul>
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La démographie</li> <li>- Sport se développant par les jeunes (-16 ans) et les jeunes filles.</li> </ul>
	<b>Freins</b>	
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A priori rien, la discipline se développe seule via la pratique de loisir.</li> </ul>
<b>Développement du HN en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eclatement des structures (rentabilisation difficile)</li> <li>- Retrait de l'Etat avec la disparition des Haras nationaux</li> <li>- Dépend exclusivement de l'investissement privé.</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investir dans la cavalerie et des installations regroupant plusieurs cavaliers professionnels par les pôles.</li> </ul>

*Questionnaire, professeur de sport*



## Indicateurs :



**Figure 20 : Indicateurs clés – L'équitation en Bretagne (données MJS et ligue)**

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique présente les caractéristiques principales de la ligue d'équitation et les évolutions principales entre les olympiades 2005-2008 et 2009-2012.

Le premier constat fait état d'une présence significative du nombre de structures affiliées, et dans une moindre mesure d'une augmentation du nombre de pratiquants et des recettes. Cette progression positionne la ligue d'équitation comme l'une des plus importantes en termes de licenciés et de clubs.

Cette évolution s'accompagne d'une diminution des résultats aux championnats de référence, ainsi que du nombre de sportifs « espoir ». Le nombre de SHN reste stable.

L'absence de structures du PES ou d'accès au PES est mise en évidence par ce graphique.

Nous reviendrons sur ces différents aspects au cours de ce document.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

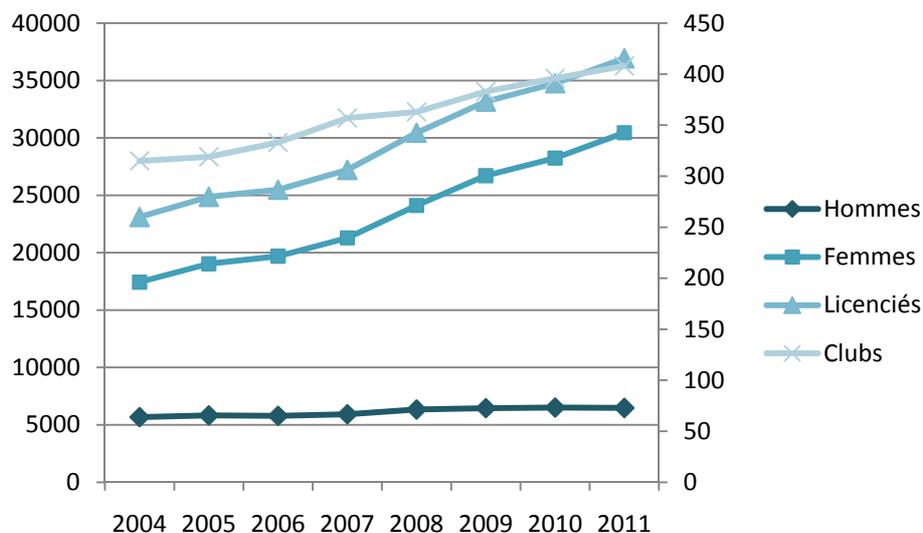


Figure 2 : Evolution du nombre de pratiquants et de structures (Données MJS et Ligue)

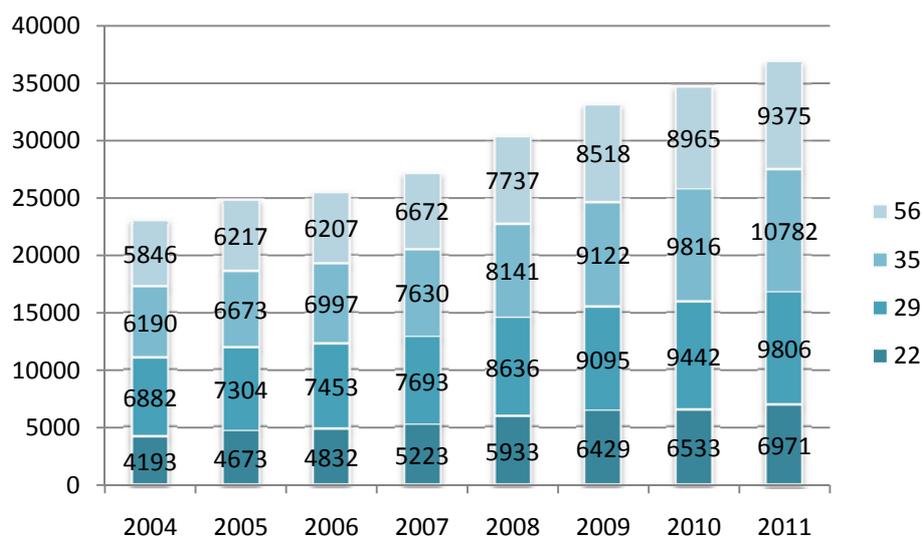


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (Données MJS et Ligue)

L'équitation en Bretagne connaît de fortes progressions en termes de licenciés et de clubs depuis 2004.

Le premier graphique met en évidence une pratique majoritairement féminine. La hausse constatée leur est principalement imputable, le nombre de pratiquants masculins restant stable.

La figure 3 fait état d'une répartition territoriale équilibrée concernant les effectifs. De plus tous les départements sont concernés par la hausse du nombre de licenciés.

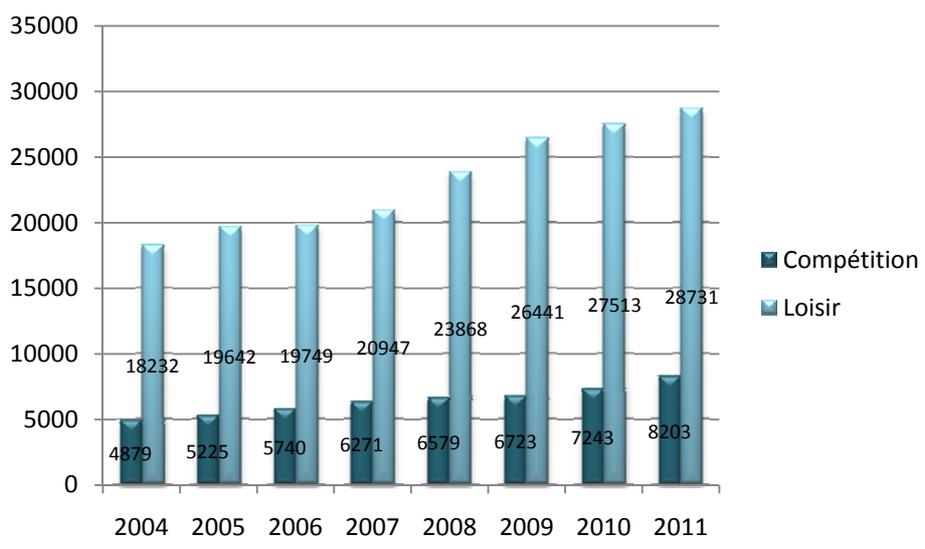


Figure 4 : Répartition Compétition/Loisir des licenciés (Données Ligue)

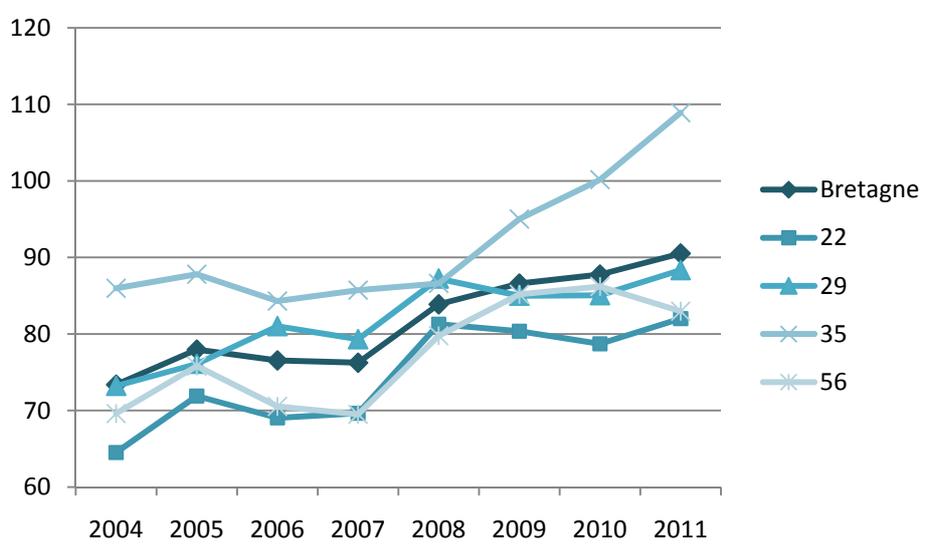


Figure 5 : Evolution territoriale du nombre de licenciés par club (Données Ligue)

La majorité des licenciés en équitation s’inscrit dans une pratique de loisir. Seuls 22% pratiquent en compétition en 2011.

Malgré l’augmentation du nombre de clubs, les effectifs moyens par structure sont en augmentation dans tous les départements. L’Ille-et-Vilaine se distingue avec un taux très nettement supérieur à la moyenne régional et une moyenne de 109 licenciés par club en 2011.

## 2- DONNEES FINANCIERES

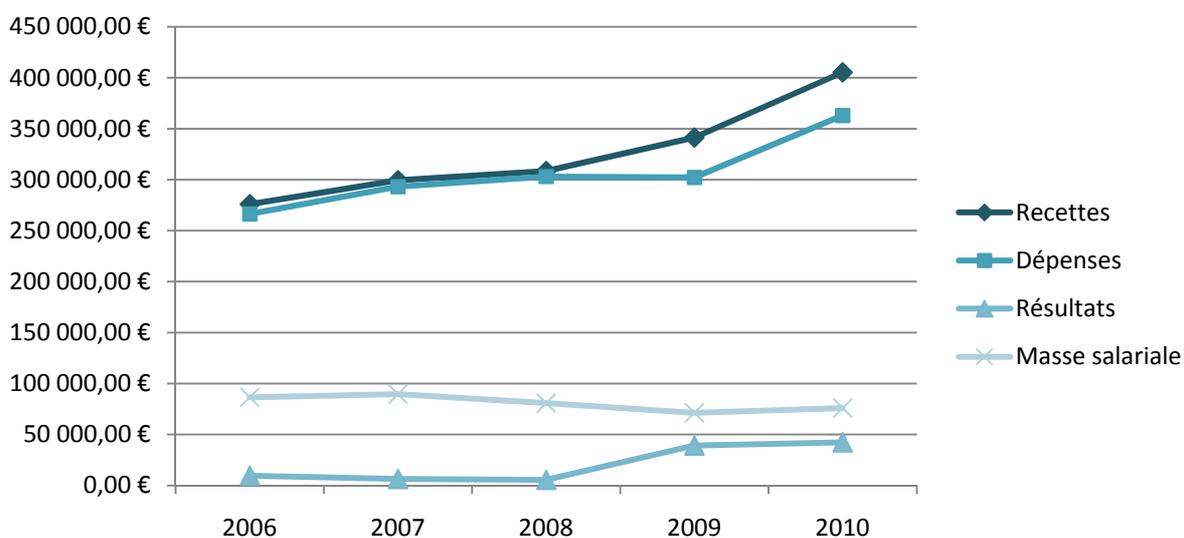


Figure 6 : Evolution des recettes/dépenses de la ligue (Données Ligue)

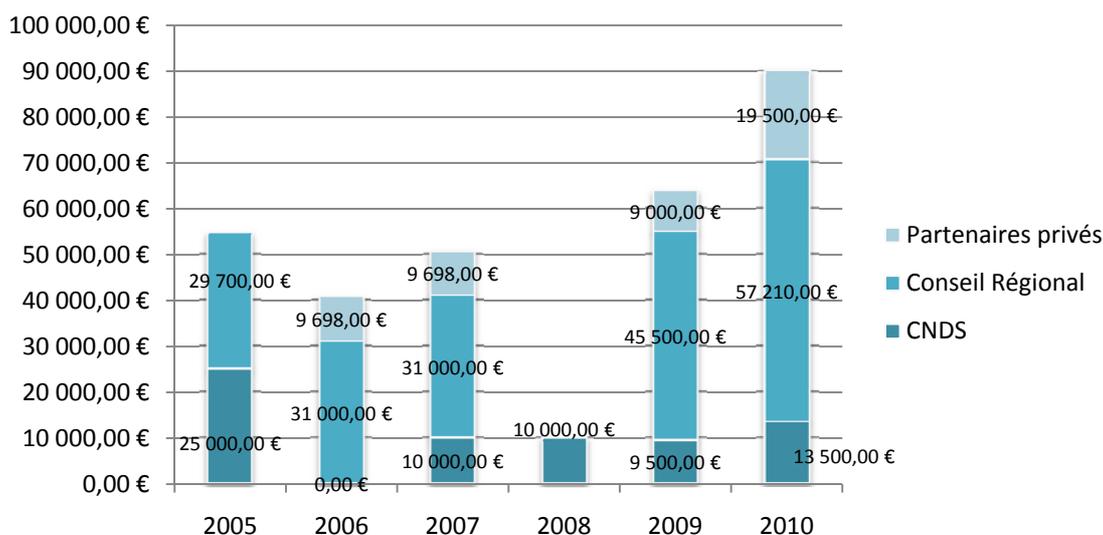


Figure 7 : Evolution des subventions/partenariats financiers (Données Ligue)

La ligue d'équitation présente un budget en augmentation entre 2006 et 2010. Cette hausse correspond à l'augmentation des partenariats publics et privés sur la même période. Les subventions passent en effet de 40 000€ en 2004 à 90 000€ en 2010. Le Conseil régional représente le partenaire financier principal, devant le secteur privé et le CNDS.

La masse salariale constitue un poste de dépense important de la ligue depuis 2006 avec en moyenne 80000€ chaque année de salaires et de charges.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

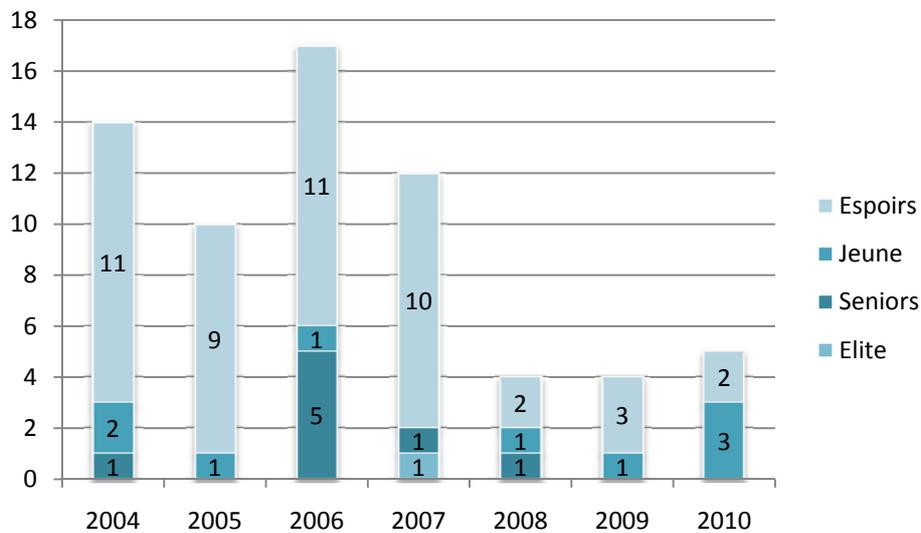


Figure 8 : Evolution des sportifs sur liste ministérielle (Données MJS)

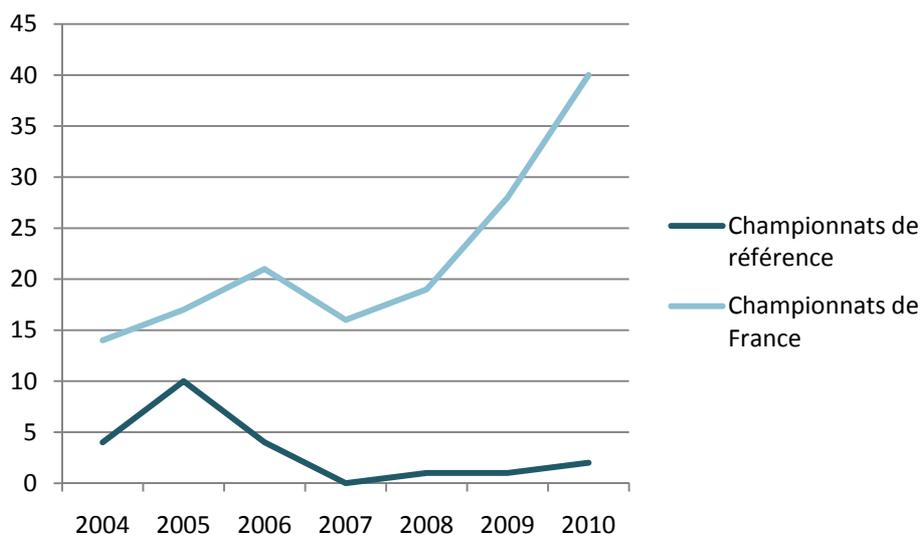


Figure 9 : Evolution des résultats (podiums obtenus) aux championnats de France et de référence (Données Ligue)

La ligue d'équitation ne s'appuie sur aucune structure d'entraînement reconnu dans un PES ou dans l'accès au PES.

Concernant les sportifs sur liste, il convient de noter une baisse importante depuis 2004, notamment sur la catégorie « espoirs ». Le nombre de SHN fluctue entre 1 et 6 depuis 2004.

Concernant les résultats, deux dynamiques s'opposent sur la période 2004-2010 :

- Une baisse de podiums obtenus aux championnats de référence (JO, monde et Europe)
- Une hausse importante des podiums aux championnats de France toute catégorie confondue.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES, L'ENCADREMENT ET LES OFFICIELS

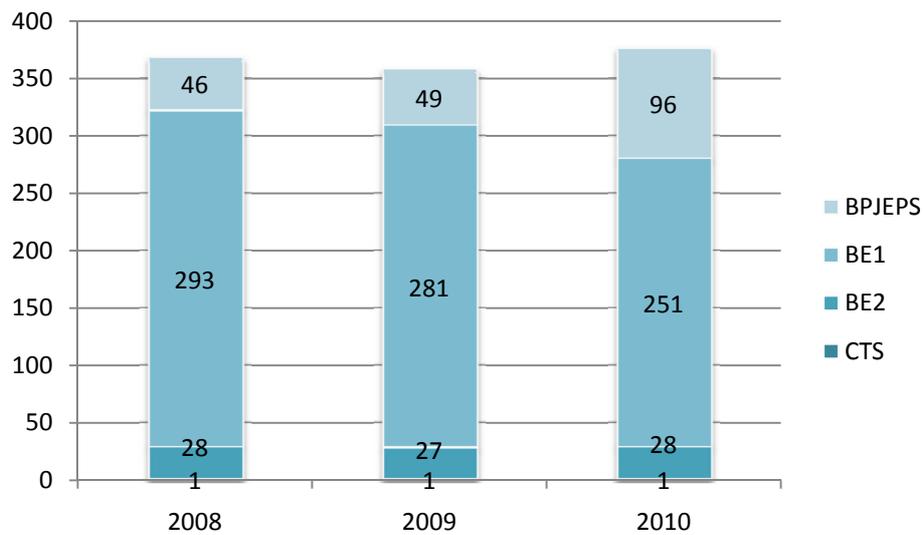


Figure 10 : Evolution de l'encadrement en équitation (Données Ligue)

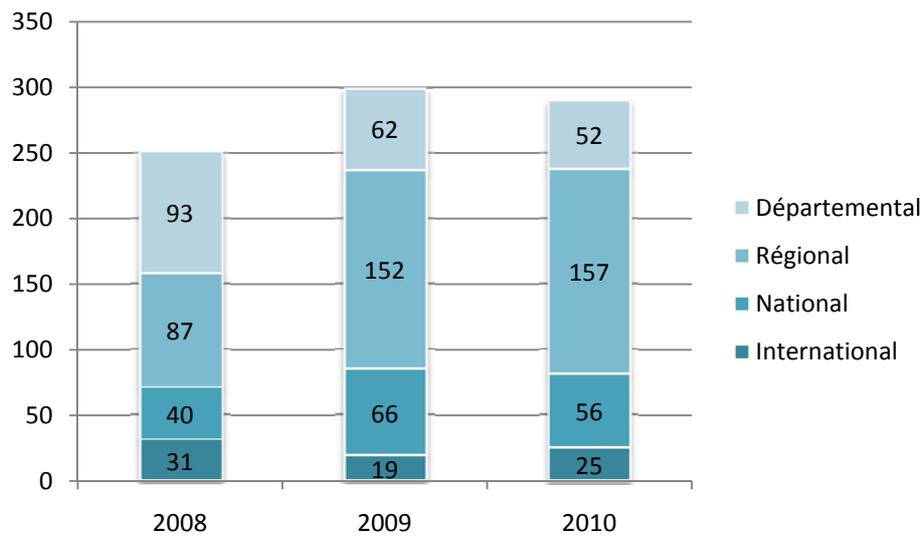


Figure 11 : Evolution du nombre d'officiels en Bretagne selon leur niveau (Données Ligue)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	2,73%	2,85%	2,90%	3,03%	3,29%	3,54%	3,47%
Poids de la ligue sur le plan national (licences)	4,77%	4,84%	4,87%	4,92%	5,07%	5,10%	5,06%
Recettes / Licence	-	-	10,83 €	11,00 €	10,13 €	10,29 €	11,66 €
CNDS / Licence	-	1,01 €	0,00 €	0,37 €	0,33 €	0,29 €	0,39 €
Nombre de licenciés pour un listé	1651	2487	1499	2268	7612	8291	6951
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	83	93	92

Figure 12 : Indicateurs spécifiques - Ligue d'équitation en Bretagne (Données MJS et Ligue)

Ce dernier tableau reprend des données du document pour construire des indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- La ligue d'équitation représente une discipline importante dans le paysage sportif breton avec près de 3,5% des licences sportives en Bretagne. Au sein de sa fédération, la ligue représente en moyenne 5% du nombre total de pratiquants. Ces deux ratios sont en progression depuis 2004.
- La ligue présente un ratio « recettes / licence » stable entre 2006 et 2010. Le CNDS ramené au licencié évolue différemment, de 1€ en 2005, il est nul en 2006 avant de remonter progressivement à 0,39€ en 2010.
- Concernant le nombre de licenciés pour un listé, ce rapport est en hausse depuis 2004, compte tenu de la baisse importante du nombre de sportif sur liste ministérielle.
- Au niveau de l'encadrement, il semble que la ligue compte en moyenne sur un encadrant diplômé pour 90 licenciés.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'ESSM en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

**Ligue : ESSM**

**Présentation :**

<p><b>Implantation de la discipline en Bretagne</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pas d'implantation ancienne de la discipline en Bretagne</li> <li>- Création de la Fédération en 1948. Son nom en 1955 (fusion de deux fédérations). Développement sur la base de deux disciplines. Les autres sont nées au fur et à mesure.</li> <li>- Le comité fédéral est initialement Bretagne-Pays de la Loire-Normandie. Sa création remonte à 1960.</li> </ul>
<p><b>Diffusion de la discipline</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Initialement, pour la plongée, grâce à l'armée. C'est un "outil" plus qu'un sport</li> <li>- La "démocratisation" intervient dans les années 1980.</li> </ul>
<p><b>Clubs pionniers</b></p>	<p>3 grandes zones se dégagent :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le centre Philippe Joppe est aujourd'hui la base fédérale de Trébeurden</li> <li>- le CIP des Glénans</li> <li>- le GMAP à Brest</li> </ul>
<p><b>Clubs se distinguant en matière de résultat</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le club subaquatique Lorientais "sort" et "maintient" des sportifs de haut niveau en NAP</li> </ul>
<p><b>Caractéristiques de la Bretagne</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Par rapport à d'autres régions françaises, importance de l'engagement associatif et du maillage des clubs associatifs</li> </ul>
<p><b>Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dans les 5 dernières années les bretons ont été en dehors de l'exécutif national.</li> <li>- Seul un breton siège depuis 2009 au CDN. Il n'est pas totalement reconnu par une part de l'exécutif régional.</li> </ul>



<p><b>Éléments clefs du projet de développement</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Favoriser le développement et l'accès à tous aux pratiques subaquatiques (développer les pratiques féminines, les sports sous-marins, favoriser l'accès aux SSM pour les jeunes, développer les activités en direction des publics spécifiques, développer le tourisme SSM)</li> <li>- Développer le sport de haut niveau (promouvoir).</li> <li>- Aider nos clubs et nos SCA à se structurer pour développer ses pratiques et ses emplois</li> <li>- Faire connaître et promouvoir l'image des activités subaquatiques</li> <li>- Sécuriser encore plus les pratiques et optimiser notre rôle de référent</li> <li>- Promouvoir la protection de l'environnement et œuvrer au développement durable</li> </ul>
<p><b>Développement de la pratique en Bretagne</b></p>	<p><b>Atouts</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un patrimoine naturel</li> <li>- Un maillage des clubs</li> <li>- Une politique volontariste institutionnelle, fédérale (comité : 3 salariés + 1 CTS, c'est le seul comité en France où il y a des chargés de développement)</li> </ul>
	<p><b>Freins</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deux types de lieux de pratique: "bassins fosses" et sports de nature, sites naturels</li> <li>- Image du territoire par rapport à son climat et à ses conditions de pratique</li> <li>- Défaut d'équipements</li> </ul>
	<p><b>Mesures à prendre</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Si on vise la population "Bretonne" : les équipements certainement mais aussi la question d'accès à ces équipements</li> <li>- Rassurer sur l'image des pratiques : la plongée notamment vu souvent par le grand public comme dangereuse</li> <li>- Diversifier les pratiques (moins appareillées, moins coûteuses, plus collectives, "moins difficiles"): le fit palmes, sentiers SSM...</li> </ul>
<p><b>Développement du HN en Bretagne</b></p>	<p><b>Atouts</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seule discipline de haut niveau : NAP</li> <li>- La Bretagne en 2010 avait environ 20% de sportifs listés et 75% au pôle</li> <li>- Atout : prise de conscience de la nécessité de valoriser le SHN, de le développer</li> <li>- Beaucoup de choses à construire.</li> </ul>



	<i>Freins</i>	?
	<i>Mesures à prendre</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Professionnaliser</li> <li>- Améliorer l'accès aux équipements</li> <li>- Maintenir et développer l'investissement institutionnel notamment sur le plan financier</li> </ul>

Questionnaire, Cadre technique

## Indicateurs :

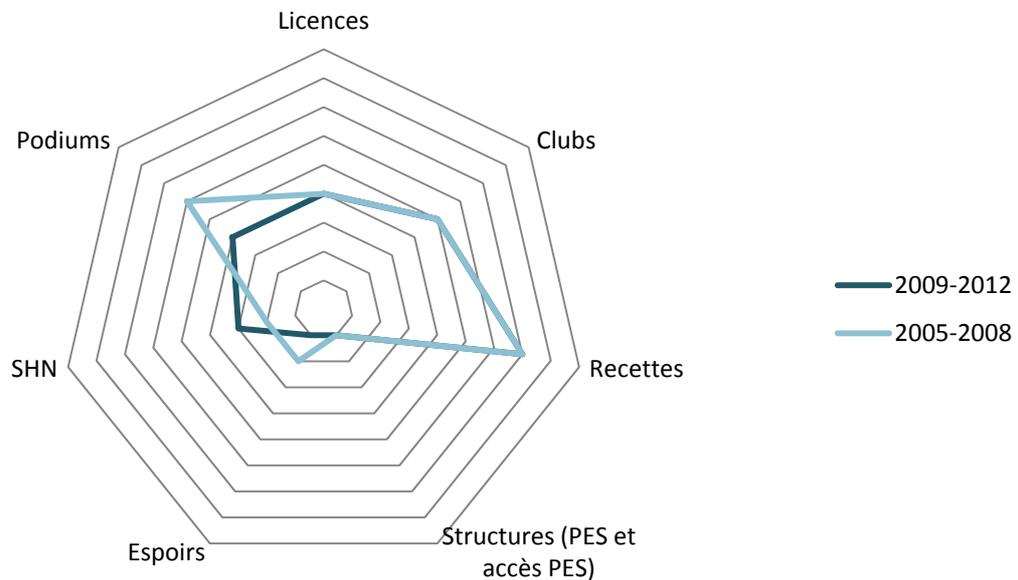


Figure 21 : Indicateurs clés – l'ESSM Bretagne (Données MJS et comité)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les contours généraux du comité interrégional d'ESSM.

Il apparaît comme un comité de taille intermédiaire en termes de pratiquants et de clubs. Il présente un budget important et stable depuis deux olympiades.

En matière de haut-niveau, le comité semble en perte de vitesse, en témoigne la diminution du nombre de podiums obtenus (aux championnats de référence) et de sportifs listés « espoirs » entre les deux dernières olympiades. Cependant, il faut noter la progression du nombre de SHN sur les mêmes périodes.

Ce document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE

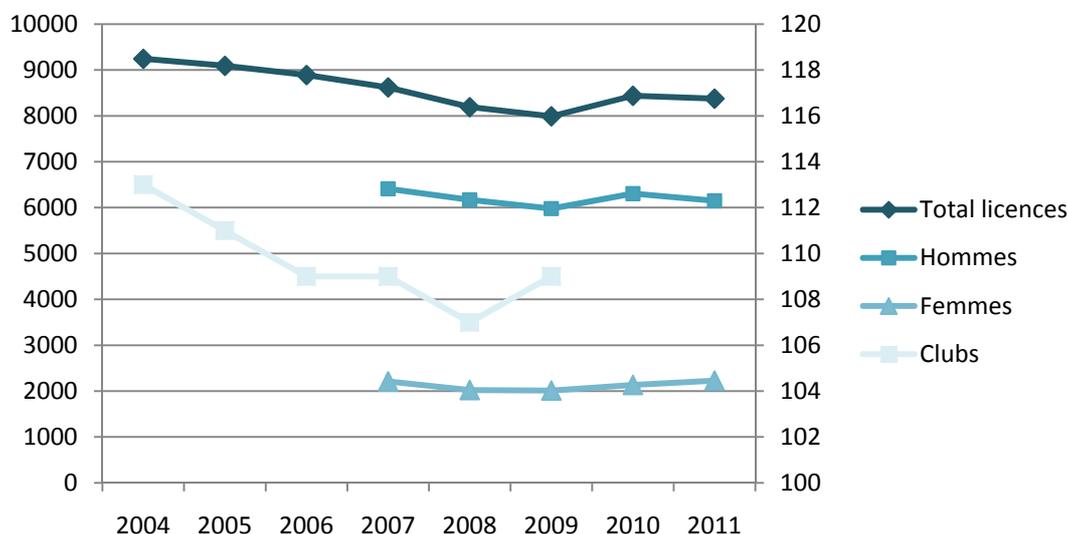


Figure 2 : Evolution du nombre de pratiquants et de clubs en Bretagne (Données MJS et Comité)

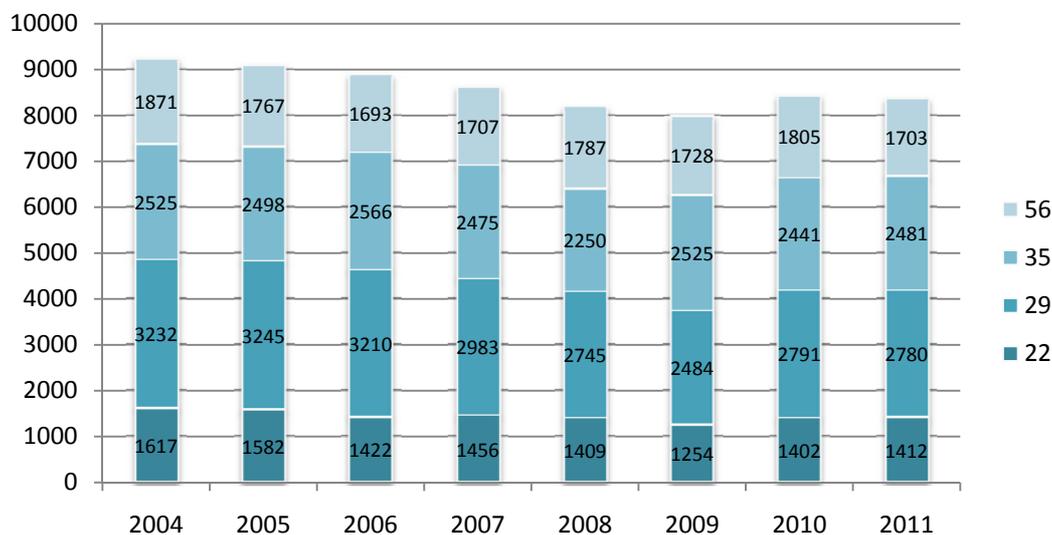


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (Données MJS)

Ces deux graphiques proposent une répartition sexuée et géographique des pratiquants d'ESSM. Ainsi plus de 2 licenciés sur trois sont des hommes, ils pratiquent majoritairement en Ile-et-Vilaine et dans le Finistère. La pratique féminine reste stable avec 2000 pratiquantes depuis 2007.

En termes de clubs et de licenciés, l'ESSM est en perte de vitesse entre 2004 et 2008. L'olympiade 2008-2012 semble toutefois apporter un nouvel élan en matière d'effectif.

## 2- DONNEES FINANCIERES

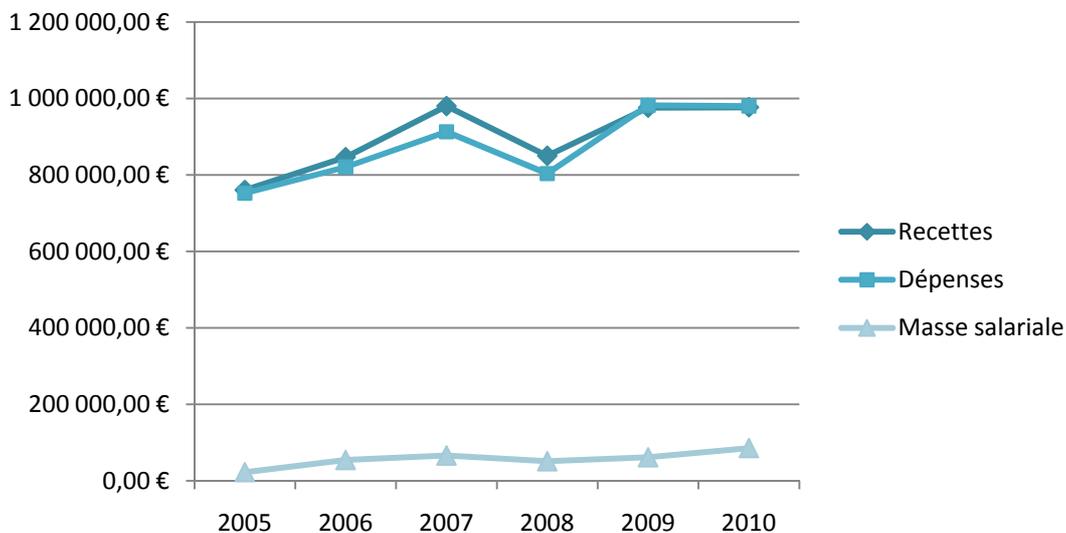


Figure 4 : Evolution des recettes / dépenses / masse salariale de la ligue (Données comité)

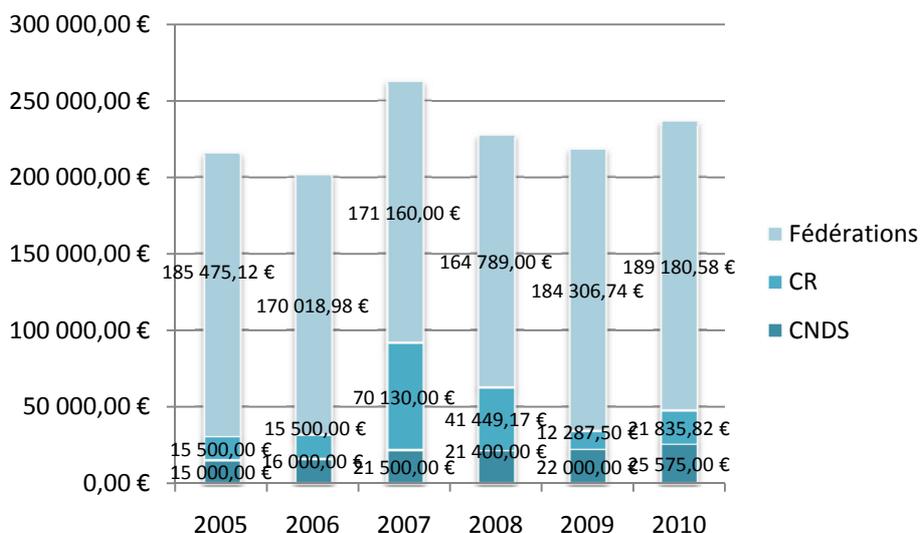


Figure 5 : Structures des produits financiers de la ligue (Données MJS et comité)

Le comité interrégional présente un budget en augmentation de 200 000€ entre 2005 et 2010. Cela place l'ESSM à la 7<sup>ème</sup> position dans le classement des recettes des ligues conventionnées en Bretagne. Cette comparaison mérite peut-être une analyse relative, car le comité d'ESSM se positionne sur deux régions, d'où des recettes qui peuvent être plus importantes.

En matière de structures de produits financiers, les ressources du comité sont essentiellement fédérales. Suivent ensuite les aides du Conseil régional (assez variables d'une année à l'autre) et du CNDS (en augmentation chaque année depuis 2005).

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

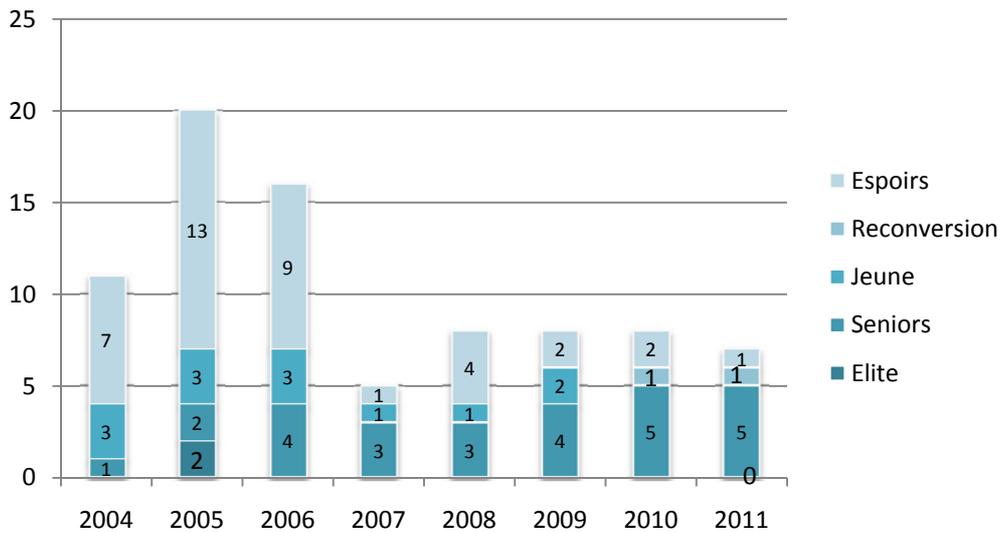


Figure 6 : Evolution du nombre de sportifs sur liste ministérielle (Données MJS)

Le comité régional d'ESSM comporte chaque année des sportifs inscrits sur liste ministérielle. Lors de l'olympiade 2005-2008, il s'agit essentiellement de sportifs « espoirs ». Cela évolue lors de l'olympiade en cours avec une baisse importante de cette catégorie et une progression des sportifs « seniors ».

2005 se révèle être la meilleure année pour le comité, avec 20 sportifs sur liste, dont 2 élités. Depuis, le nombre d'espoirs a considérablement diminué et le comité n'a plus compté de sportifs « élite ».

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne	1,09%	1,04%	1,01%	0,96%	0,89%	0,85%	0,84%	-
Poids du comité sur le plan national	6,18%	6,12%	6,02%	5,84%	5,57%	5,45%	6,65%	-
Recettes / Licence	-	83,63 €	95,21 €	113,68 €	103,76 €	122,12 €	115,76 €	-
CNDS / Licence	-	1,65 €	1,80 €	2,49 €	2,61 €	2,75 €	3,03 €	2,82 €
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	4623	3031	2964	2874	1024	999	8439	8376
Nombre de licenciés pour un listé	840	455	556	1724	1024	999	1055	1197

Figure 7 : Indicateurs spécifiques - l'ESSM en Bretagne (Données MJS et comité)

Ce dernier tableau se base sur les différentes données du document pour construire différents indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- Le comité régional d'ESSM représente un peu moins de 1% des licences totales en Bretagne. Au sein de sa fédération, le comité compte en moyenne chaque année 6% des effectifs de la fédération.
- En termes de finances, le comité connaît une progression du ratio « recettes / licence » depuis 2005, également du rapport « CNDS / licence ».
- Au niveau de l'encadrement, les chiffres sont assez aléatoires. Cet aspect mériterait une analyse consolidée afin de présenter des informations plus conformes à la réalité.
- Le nombre de licenciés pour un listé est en augmentation depuis 2004. Il correspond à la baisse assez nette des sportifs sur listes ministérielles depuis cette année.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Football Américain en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

**Ligue : Football américain**

**Présentation :**

<b>Implantation en Bretagne</b>		- 5 ans de retard sur 30 ans d'existence
<b>Club pionnier</b>		- Celtics du Pays de Lorient
<b>Clubs se distinguant en termes de résultats</b>		- Pas dans les 5 dernières années - les Celtics ont été champion de France de 2 <sup>ème</sup> division en 1989
<b>Place de la Bretagne dans les instances nationales</b>		- Un des entraîneurs de l'équipe de France senior est issu du club de Rennes
<b>Éléments clés du projet 2008-2012</b>		- Développement des catégories jeunes
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	- Accueil favorable des collectivités locales à la discipline
	<b>Freins</b>	- Densité de population trop faible dans certaines villes
	<b>Mesures à prendre</b>	- Augmenter le nombre et la qualité de l'encadrement
<b>Développement du HN en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	- Villes étudiantes bien desservies par les transports
	<b>Freins</b>	- Pas de structure de haut niveau
	<b>Mesures à prendre</b>	- Mise en place d'une Section sportive scolaire

*Questionnaire, élu de la ligue*



## Indicateurs :

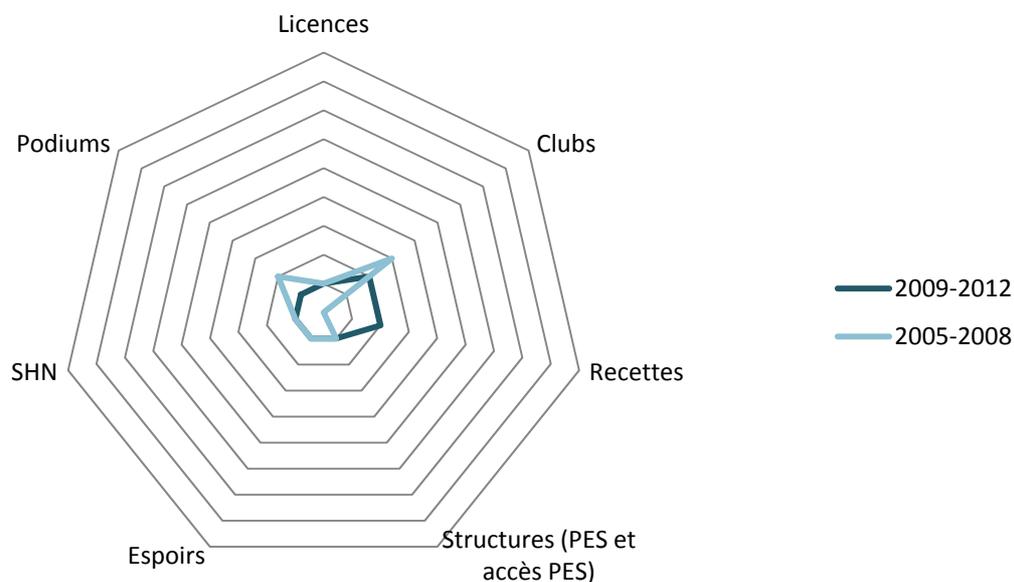


Figure 22 : Indicateurs clés – le football américain en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les caractéristiques principales de la ligue de Bretagne de football américain. Elle apparaît ainsi comme une petite structure dans le paysage sportif breton sur les plans du développement (licences et clubs) des finances (recettes) et de la structuration du HN (pas de structures PES ou d'accès au PES, peu d'espairs et de SHN, etc.)

L'augmentation des recettes constatées sur la période 2009-2012 provient du manque de données financières avant les années 2009.

Le présent document reviendra plus en détail sur tous ces éléments.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

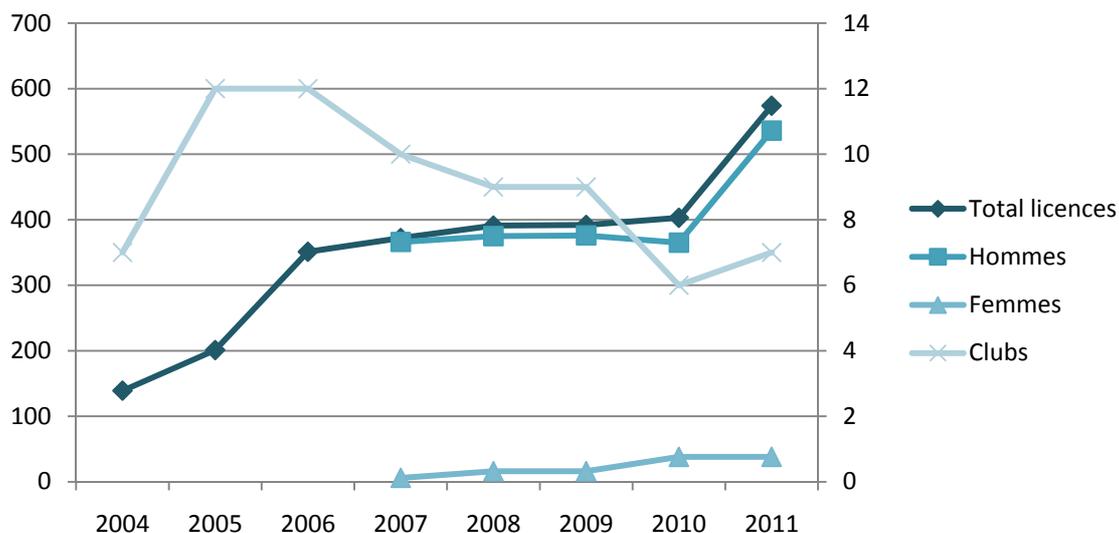


Figure 2 : Evolution du nombre de pratiquants et de clubs (données MJS et ligue)

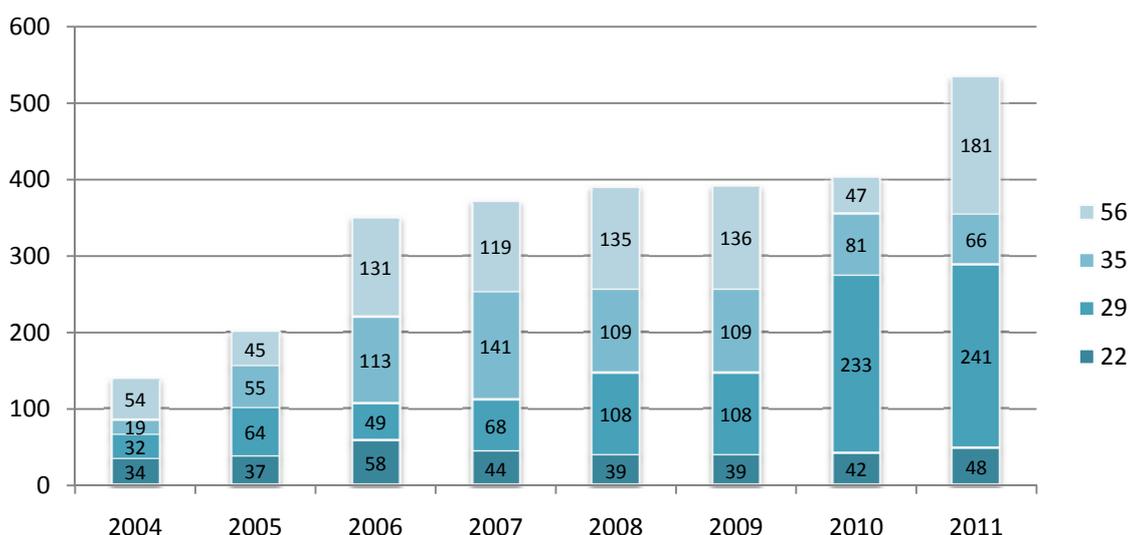


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS et ligue)

La ligue de football américain présente des effectifs en augmentation depuis 2004. Deux départements semblent particulièrement porteurs pour la discipline, il s'agit du Morbihan et du Finistère. Toutefois la répartition territoriale des licenciés et ses évolutions interpellent. On observe ainsi de brusques variations de tendance comme dans le Morbihan entre 2009 et 2011. Alors que le nombre de licenciés augmente, il chute brusquement en 2010 avant d'atteindre son niveau le plus haut en 2011. De la même façon, l'Ille-et-Vilaine a connu une progression de ses pratiquants avant de connaître une perte équivalente les années suivantes.

Concernant la répartition par sexe des pratiquants, la ligue compte principalement des licenciés masculins, malgré la légère hausse de la pratique féminine depuis 2007.

En matière de clubs, là encore les chiffres interpellent. Alors que le nombre de clubs semble suivre l'évolution des effectifs entre 2004 et 2006, il a progressivement diminué entre 2006 et 2011.

## 2- DONNEES FINANCIERES

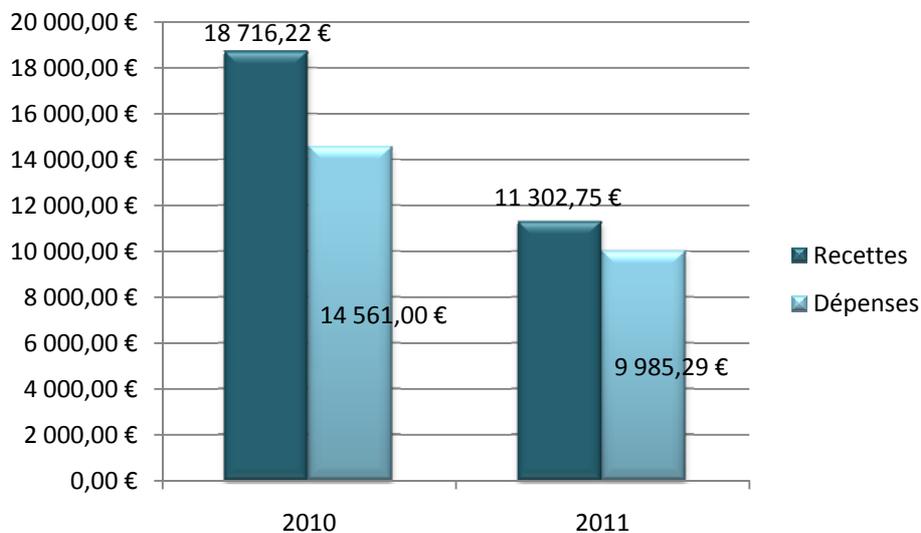


Figure 4 : Evolution des recettes et dépenses entre 2010 et 2011 (données ligue)

Le manque de données financières concernant la ligue de football américain ne permet pas de produire une analyse fine. Tout juste peut on noter une diminution du budget entre 2010 et 2011, malgré l'augmentation des effectifs.

Cette baisse du budget correspond à la mise en place d'un logiciel fédéral pour le traitement des licences. En conséquence la ligue de Bretagne ne traite plus les licences (cela consiste à vérifier les formulaires, collecter les paiements dont la redevance pour la Ligue et renvoyer formulaire et paiement à la Fédération), elle reçoit désormais les redevances de la fédération.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

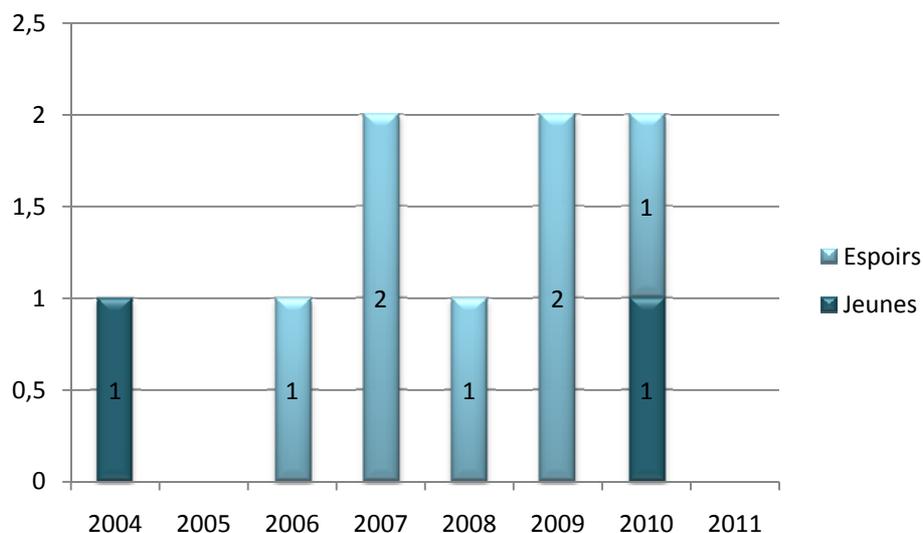


Figure 5 : Evolution des sportifs sur listes ministérielles (données MJS)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Nb de podiums obtenus aux championnats de référence par des licenciés bretons	0	0	1	0	0	0	0	1
Nb de sélectionnés en équipe de France	1	0	1	0	0	0	2	1
Nb de participations aux championnats de Fr.	1	1	1	1	2	2	1	4
Nb de podiums aux championnats de Fr.	0	0	0	0	0	0	0	0
Nb de clubs évoluant aux trois 1 <sup>ers</sup> niveaux nationaux	1	1	1	1	2	2	1	3

Figure 6 : Principaux résultats de la ligue de Football américain (données ligue)

La ligue compte peu de sportifs sur listes ministérielles dans ses rangs. Seulement un ou deux par an et essentiellement des sportifs « espoirs ».

Le tableau précédent revient sur les principales données relatives aux résultats de la ligue. Il en ressort quelques remarques :

- La ligue présente peu de sportifs sélectionnés en équipe de France. Cela peut expliquer le peu de résultats aux championnats de référence.
- La ligue compte en 2011 3 clubs évoluant au 3<sup>ème</sup> niveau national, soit deux de plus qu'en 2004. En revanche, aucun de ses clubs n'a figuré dans l'un des deux 1<sup>ers</sup> niveaux depuis au moins 2004.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne	0,02%	0,02%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	-
Poids de la ligue au niveau national	1,11%	1,57%	2,41%	2,66%	2,63%	2,63%	2,69%	-
Recettes / Licence	-	-	-	-	-	-	46,44 €	19,69 €
CNDS / licence	-	-	-	-	-	-	2,48 €	2,79 €
Nb de licenciés pour un listé	139	-	351	186	391	196	202	-
Nb de licenciés pour un encadrant diplômé	-	40,2	70,2	74,4	65,16	78,4	67,16	82
Nb de listés pour une structure	-	-	-	-	-	-	-	-
Nb de licenciés pour une structure	-	-	-	-	-	-	-	-

Figure 7 : Indicateurs spécifiques - Ligue de football américain (données MJS)

Le tableau précédent présente des indicateurs élaborés à partir des données du présent document. Il en ressort les remarques suivantes :

- La ligue de football américain représente 0,04% de la pratique sportive fédérale en Bretagne. Sur le plan national, les licenciés bretons comptent pour 2,69% du total des pratiquants, ce nombre étant en augmentation depuis 2004.
- Le manque de données financières ne permet pas d'analyser la dynamique des recettes et du CNDS rapporté au licencié.
- Enfin, malgré la croissance du nombre d'encadrants diplômés en valeur absolue, le nombre d'enseignants diplômés par licenciés recule.





DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Football en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Football

### Présentation :

Implantation de la discipline	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de la ligue en 1918</li> <li>- Plusieurs clubs centenaires</li> </ul>
Clubs se distinguant par leurs résultats	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Guingamp EA</li> <li>- Stade Brestois 29</li> <li>- Stade Rennais FC</li> <li>- Vannes OC</li> <li>- FC Lorient</li> </ul>
Place de la Bretagne sur le plan national	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présidence FFF en 2011 : Mr Le Graët</li> <li>- 3 membres de la ligue football amateur</li> <li>- 3 techniciens avec les sélections nationales</li> <li>- 1 secrétaire général de la FFF</li> </ul>
Éléments clefs du projet 2008/2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Développement de la pratique sportive Football au sein des associations.</b></li> <li>- Mieux accueillir en club les jeunes du football à effectif réduit</li> <li>- Organisation des journées d'accueil             <ul style="list-style-type: none"> <li>. journées Bernard Delcampe U7-U8</li> <li>. journées Georges Boulogne U9-U11</li> <li>. journées Fair Play U13</li> </ul> </li> <li>- Développer le football d'animation             <ul style="list-style-type: none"> <li>Plateaux - Secteurs - Journée Nationale des Débutants (esprit ludique ; priorité au jeu de l'enfant ; foot à 5)</li> </ul> </li> <li>Plateaux ; Matches ; Défi Foot ; Challenge Départemental ; Challenge Régional</li> <li>1<sup>er</sup> cycle football à l'école primaire (Car Animation)</li> <li>Charte de bonne conduite ; respect ; esprit d'équipe ; plaisir du jeu ; exemplarité (encadrement...) foot à 6 ; foot à 7 : U11</li> <li>-Journées « on parle tous football »</li> <li>-Championnat de secteur à 7 à 9</li> <li>-Challenge Henri Guérin - Coupe Nationale</li> <li>-Sections sportives scolaires (96)</li> <li>- Labellisation des Ecoles de Football des clubs             <ul style="list-style-type: none"> <li>Accueil, encadrement , éducation pratique. Valoriser encourager les Ecoles de football.</li> </ul> </li> <li>-Redéfinition des pratiques du football d'animation (en cours de réflexion)</li> <li>- Développement du Futsal</li> <li>- Lutter contrôler les incivilités et la violence, les discriminations</li> <li>-développement du football de proximité (ex. sections sportives)</li> <li>- Football en milieu carcéral</li> <li>- Beach soccer</li> <li>- Développement de l'arbitrage</li> </ul>



### Détection des jeunes talents

- Observation et suivi des compétitions
- Espoirs du football (détection U12 à U17)

### - Perfectionnement de l'Elite et accès au PES (parcours de l'excellence sportive)

- Filière d'accès :

- . Clubs
- . Sections sportives de Collèges 6<sup>ème</sup> 5<sup>ème</sup> 4<sup>ème</sup> 3<sup>ème</sup> : 96
- . Sections sportives Départementales 4<sup>e</sup> 3<sup>e</sup>
- . Sections sportives 2<sup>ème</sup> cycle : 6

- Filière d'excellence :

- . Clé : 2
- . CEFC : 1
- . CFCP : 3 + 1 en cours de labellisation
- . Pôles Espoirs : garçons 1 – filles : 1
- . Création SSU féminin

### - La formation des Cadres (éducateurs, entraîneurs, Arbitres... professionnels et bénévoles dirigeants)

- Formation initiale et continue
- Brevets et certificats fédéraux
- Brevets d'état
- La formation continue des éducateurs entraîneurs (moniteurs sous contrats ou bordereau bénévole)
- statut des éducateurs (1 équipe = 1 éducateur formé)
- projet de création d'une antenne interrégionale de formation

### - Promotion de la santé par le sport

- Suivi des stages ; sélections ; licenciés
- des matches de x des sélections

### -Divers

- Le nombre de clubs en LBF : + de 1100 clubs

- Le rapport Licenciés / Population

Le nombre de clubs de haut niveau en LBF  
(image ; efficacité)

Le Statut Régional des Educateurs (1 équipe = 1 éducateur formé)

### -L'ETR Bretagne

- Plan d'action
- Elaboration et conduite de la politique technique de la LBF
- Le cahier technique LBF

### -Le Centre Technique Régional Henri Guérin

Lieux de stage – détection – perfectionnement – accueil du pôle espoirs garçons.  
Formation éducateurs, entraîneurs, arbitres, dirigeants.



Développement de la pratique en Bretagne	Atouts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rapport Licenciés / population</li> <li>- Le nombre de clubs (1100)</li> <li>- nombre de clubs de haut niveau (image)</li> <li>- projet sportif du football breton conforme à la politique fédérale</li> <li>- statut régional des éducateurs qui oblige chaque équipe à être encadrée par un éducateur formé</li> <li>- opération Espoirs du football qui vise à observer, détecter les catégories de U12 à U17</li> </ul>
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de bénévoles</li> </ul>
	Mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aide aux écoles de football, notamment féminin</li> <li>- Statut du Bénévole reconnu par les instances nationales</li> </ul>
Développement du HN en Bretagne	Atouts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- formation des éducateurs</li> <li>- Pôle et centre de formation</li> <li>- Filière de pré-accès au P.E.S. (F.M.S) CAF - CLE</li> </ul>
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aspect financier</li> </ul>
	Mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pérenniser les structures d'accès du haut niveau (structure scolaire) SS, clé, pôle</li> <li>- créer 1 centre d'entraînement féminin universitaire (ceu)</li> <li>- convaincre les éducateurs, dirigeants du bien fondé d'envoyer les "meilleurs" joueurs dans les structures de haut niveau</li> </ul>

*Questionnaire, Elu de la ligue*



## Indicateurs :

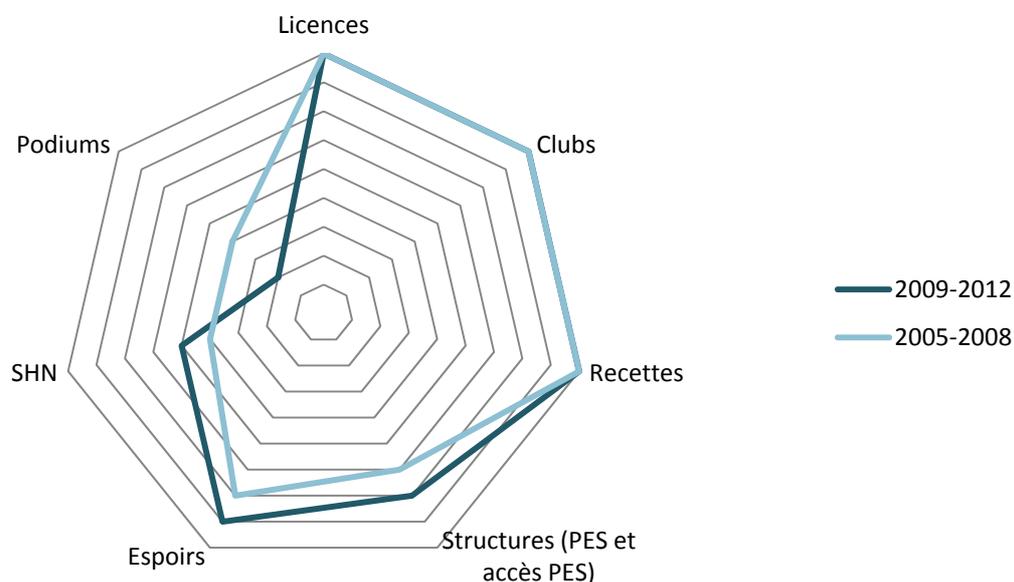


Figure 23 : Indicateurs clés – le football Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

La ligue de Football affiche des effectifs importants en matière de pratiquants et de clubs. En termes de recettes, l'association se positionne comme le plus gros budget des ligues et comités régionaux bretons.

Si ces caractéristiques restent stables entre les deux olympiades, les structures du PES et de l'accès au PES, le nombre d'espoirs et de SHN sont en hausse sur la période 2009/2012. Seuls les résultats aux championnats de référence (podiums obtenus) apparaissent en baisse entre les deux olympiades. Cette diminution peut s'expliquer par moins de licenciés bretons sélectionnés en équipe de France ou bien par une baisse des résultats des équipes nationales.

Les éléments suivants vont nous permettre de détailler plus finement cette première présentation.

## 1- DONNEES DE CADRAGE

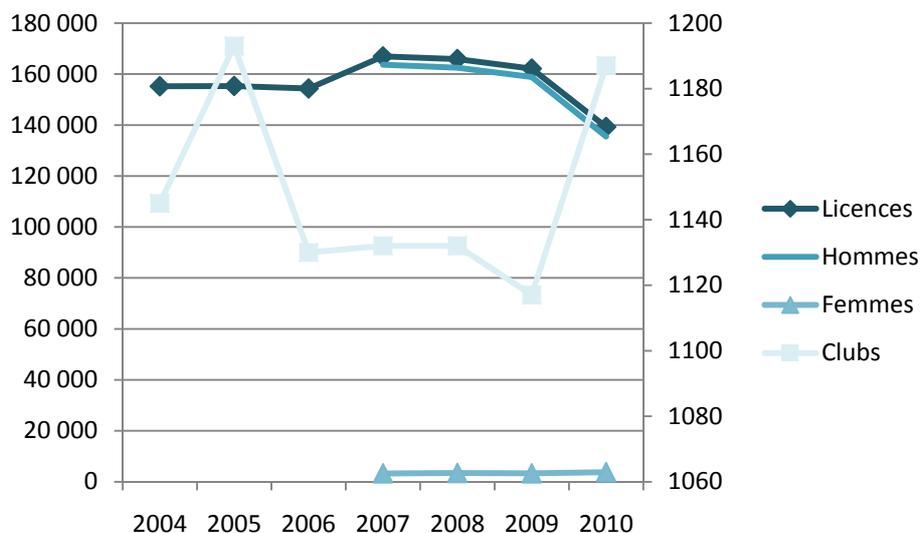


Figure 2 : Données licences-clubs en Bretagne (données MJS et ligue)

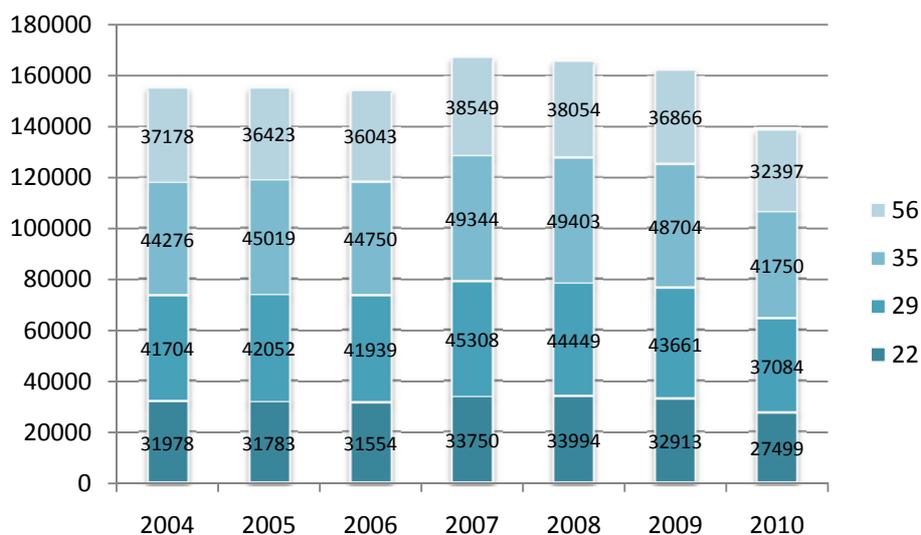


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS et ligue)

La figure 1 mettait en évidence une stabilité du nombre de pratiquants entre les deux dernières olympiades. Les graphiques 2 et 3 affinent ce constat et mettent en évidence une perte importante de licenciés depuis 2007, année record en ce qui concerne les pratiquants. La discipline a en effet perdu 27 000 joueurs en 3 ans.

La répartition territoriale montre que les 4 départements sont touchés par cette diminution. La répartition par genre témoigne à l'inverse d'une augmentation de la pratique féminine sur la même période. Ainsi, le nombre de footballeuses est plus important en 2010 qu'en 2007.

En matière de clubs, la progression s'opère en « dents de scie ». Après une forte chute entre 2005 et 2006, beaucoup de clubs ont été créés entre 2009 et 2010 pour atteindre le nombre de 1187 en 2010.

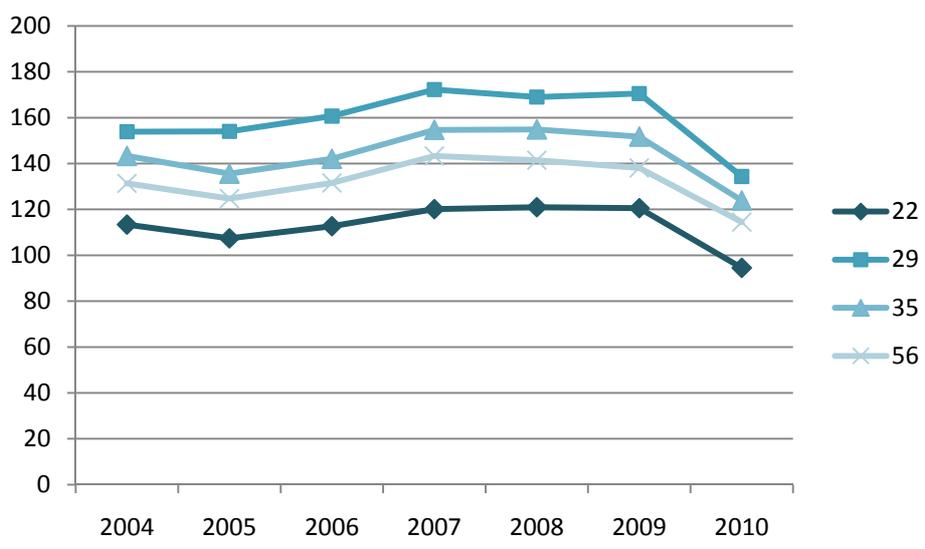


Figure 4 : Répartition départementale du nombre de licenciés par club (données MJS et ligue)

En matière de licenciés par club, c'est le Morbihan qui présente les chiffres les plus élevés avec en moyenne 160 pratiquants par club, loin devant les Côtes-d'Armor et ses 110 licenciés par association en moyenne.

## 2- DONNEES FINANCIERES

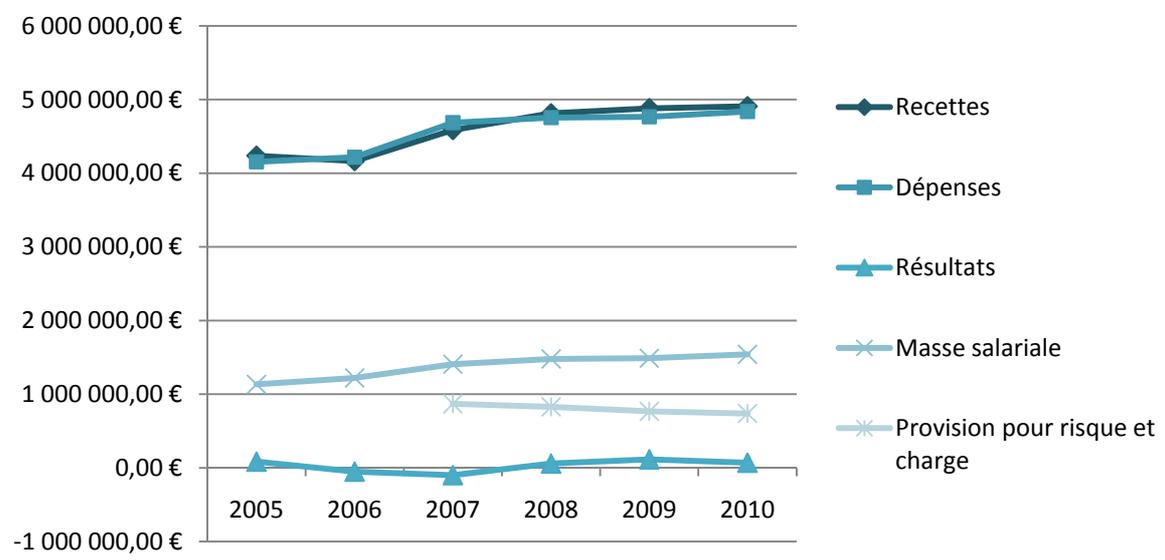


Figure 5 : Evolution des principales données financières de la ligue (données MJS et ligue)

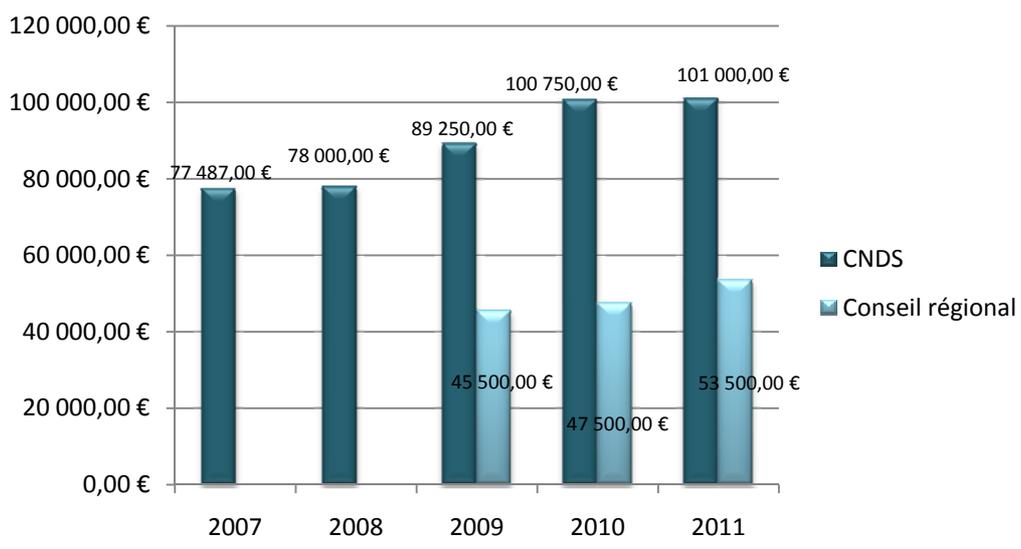


Figure 6 : Structures des subventions publiques de la ligue (données MJS et ligue)

La ligue de Football présente le plus gros budget des ligues et des comités régionaux en Bretagne. De plus, il est en progression depuis 2005, tout comme les subventions émanant du CNDS et du Conseil régional.

La masse salariale s'impose comme l'un des principaux postes de dépense de la ligue, avec près d'1,5 millions d'euros.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

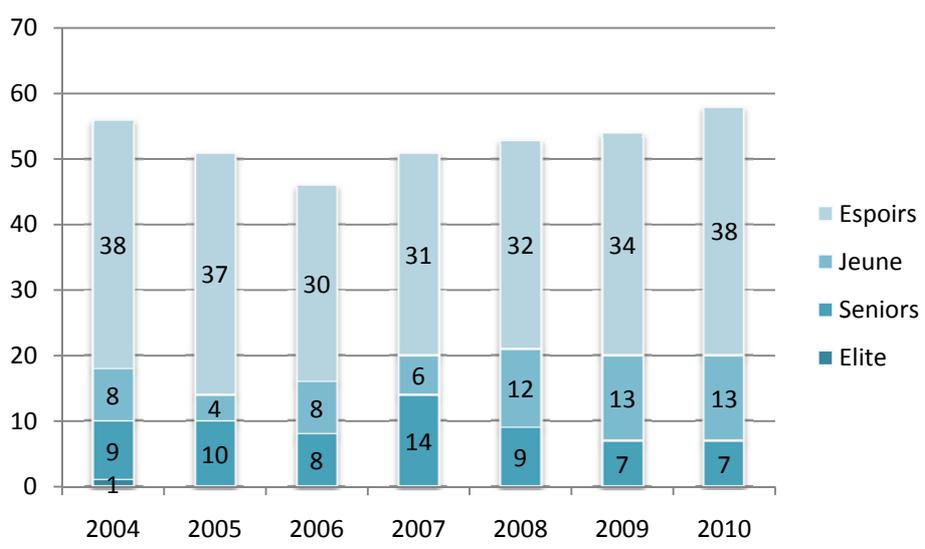


Figure 7 : Evolution du nombre de listés en Bretagne (données MJS et ligue)

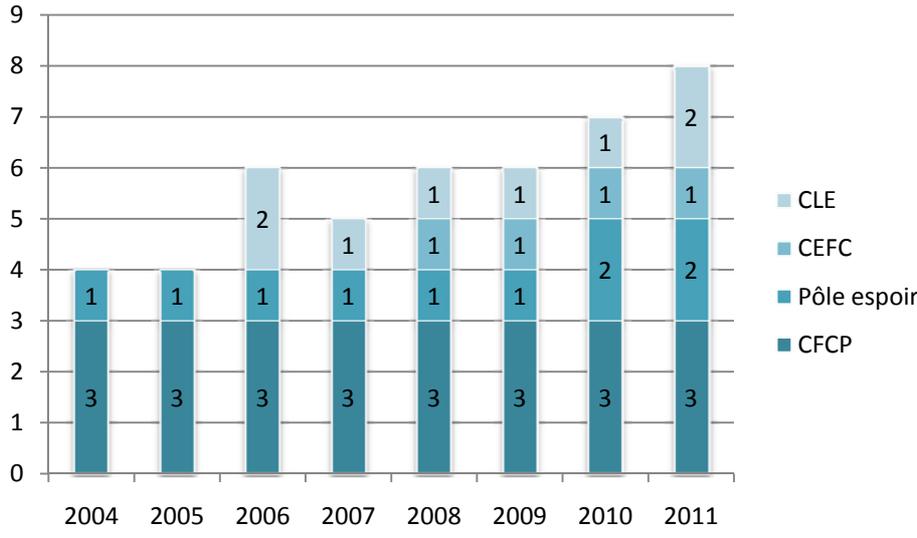


Figure 8 : Evolution du nombre de structures d'entraînement en Bretagne (données MJS et ligue)

En termes de sportifs sur liste ministérielle et de structures du PES ou d'accès au PES, la ligue de football est en progression depuis 2006. Depuis 2006, le nombre de structures a ainsi doublé. Cela est notamment dû à la politique de l'accès au PES avec la mise en place de 2 CLE et 1 CEFC.

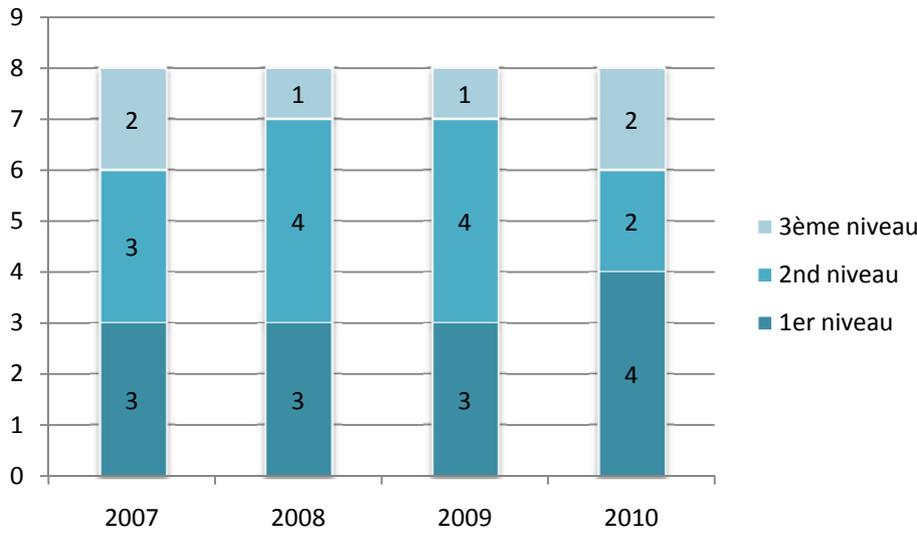


Figure 9 : Participation des clubs bretons aux championnats nationaux (données MJS et ligue)

Le nombre de clubs bretons participant aux trois premiers niveaux des championnats nationaux reste stable, 8 depuis 2007. En 2010, la moitié de ces clubs évoluent au premier niveau national.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	18,34%	17,80%	17,57%	18,57%	17,94%	17,33%	13,89%	-
Poids de la ligue au niveau national	7,23%	7,18%	7,20%	7,19%	7,28%	7,29%	6,61%	-
Recettes / Licence	-	27,29 €	26,99 €	27,48 €	29,01 €	30,11 €	35,25 €	-
CNDS / licence	-	-	-	0,46 €	0,47 €	0,55 €	0,72 €	-
Nb de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	405,64	396,44	346,35	-
Nb de licenciés pour un listé	2822	3046	3355	3211	3130	3003	2360	-
Nb de listés pour une structure	14	13	8	10	9	9	8	-
Nb de licenciés pour une structure	38801	38831	25722	33390	27651	27024	19890	-

Figure 10 : Indicateurs spécifiques à la ligue de Football en Bretagne (données MJS et ligue)

Ce tableau présente des indicateurs construits à partir des données du présent document. Il en ressort plusieurs remarques :

- Malgré la forte perte de licences entre 2009 et 2010, la ligue de Football reste la plus importante en termes de licenciés en Bretagne, elle pèse pour 13,89% des licenciés en 2010 ! Sur le plan national, la ligue apparaît également comme une structure importante avec 6,61% des licenciés de la fédération au sein de la région.
- En matière de finances, les ratios recettes par licence et CNDS par licence sont en augmentation compte tenu de la progression des recettes et de la perte de licenciés entre 2005 et 2010.
- En terme de structuration et d'accueil de sportifs de HN ou à potentiel au sein de centres d'entraînement du PES ou de l'accès au PES, la ligue a nettement progressé depuis 2004. Alors qu'elle comptait 14 sportifs listés pour une structure en 2004 (et 38801 licences), ce ratio est tombé à 8 en 2010 (et 19890 licences).



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Golf en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Golf

### Présentation :

<b>Implantation de la discipline en Bretagne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Discipline très ancienne.</li> <li>- Golf de Pau (1856): 1er parcours 18 trous au monde sous l'impulsion d'anglais</li> <li>- Dinard 4ème 1890 et Saint Malo 1893</li> <li>- Discipline pratiquée par des "nantis"</li> </ul>
<b>Diffusion de la discipline</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La discipline s'est développée "sur" les 18 trous existants.</li> </ul>
<b>Clubs pionniers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pau 1856, Dinard 1890</li> </ul>
<b>Clubs se distinguant par les résultats</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Saint Laurent/Dinard/Rennes St Jacques (1ère Division)</li> </ul>
<b>Caractéristiques de la Bretagne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- proximité Angleterre permettant des rencontres de qualité</li> <li>- 54 terrains de golf en Bretagne, facilement accessibles grâce à un réseau, 4 voies gratuites</li> <li>- Terrains sous influence d'un climat océanique permettant une pratique tout au long de l'année.</li> </ul>
<b>Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le président fédéral est l'ancien président de la ligue de Bretagne</li> <li>- Pour le reste, participation paritaire sans plus.</li> </ul>
<b>Impact de l'aspect maritime et touristique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- de nombreux golfs "de côte" permettant le développement d'un tourisme golfique à dominante anglaise (prise en compte pas le CRT)</li> </ul>
<b>Éléments clés du projet de développement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement sportif pour l'organisation rationnelle des compétitions du club à la région</li> <li>- Trouver des solutions pour que la pratique scolaire (qui existe dans pratiquement tous les golfs) débouche sur une pratique sportive.</li> </ul>



Développement de la pratique en Bretagne	Atouts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bon maillage de terrains de golf (18 trous)</li> <li>- Mais développement des golfs 9 trous permettant une pratique plus accessible financièrement et moins chronophage</li> </ul>
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de liaisons (bus) permettant aux jeunes golfeurs ayant pratiqué en scolaire de pouvoir rejoindre les golfs qui sont excentrés</li> <li>- Le coût (pour un adulte, c'est pratiquement gratuit pour les jeunes) d'un abonnement adulte.</li> </ul>
	Mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer des golfs "rustiques, des zones aménagées permettant une pratique simple, peu chère sous régie municipale. Exemple: les équipements golfigues en Suède sont municipaux avec une cotisation 5 à 6 fois inférieure à la France...</li> </ul>
Développement du HN en Bretagne	Atouts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Variété des terrains proposés</li> <li>- Accès rapide à ces terrains</li> <li>- Sensibilisation des élus à la nécessité de la recherche de la permanence de l'entraînement dans les clubs par des cadres techniques "prêchant" dans ce sens (nomination d'un entraîneur CTS professeur de sport interrégional)</li> </ul>
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le problème est national</li> <li>- Les jeunes qui viennent au golf le font plus par goût du loisir que de l'effort</li> <li>- Nous aurons des golfeurs de tout niveau en France lorsque des joueurs pratiqueront avec l'espérance d'un ascenseur social</li> </ul>
	Mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "Recruter" (à partir d'une pratique populaire) des jeunes pour qui le golf pourrait représenter et être un ascenseur social</li> <li>- Agir ensuite par des bourses individuelles et aménager les rythmes scolaires et former des cadres compétents</li> </ul>

*Questionnaire, Cadre technique*



## Indicateurs :

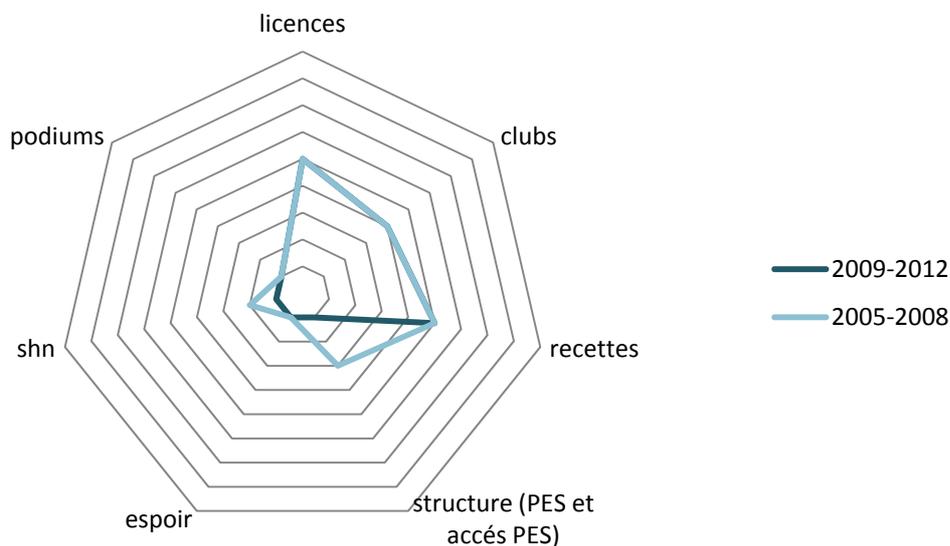


Figure 24 : Indicateurs clés - Le golf en Bretagne (Source : MJS, ligue)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dessine les contours de la structuration générale de la ligue de golf en Bretagne.

Il pointe un nombre de licenciés important (11<sup>ème</sup> ligue en termes de pratiquants parmi les ligues/comités régionaux sous convention). Le nombre de clubs ainsi que le budget (recettes) de la ligue restent stables et intermédiaires entre les 2 olympiades.

En revanche, la ligue ne semble pas tournée vers le haut-niveau ou l'accès au haut-niveau. Elle ne présente pas de résultats aux championnats de référence et est en diminution en matière de sportifs sur liste ministérielle et de structures du PES ou de son accès.

Le document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

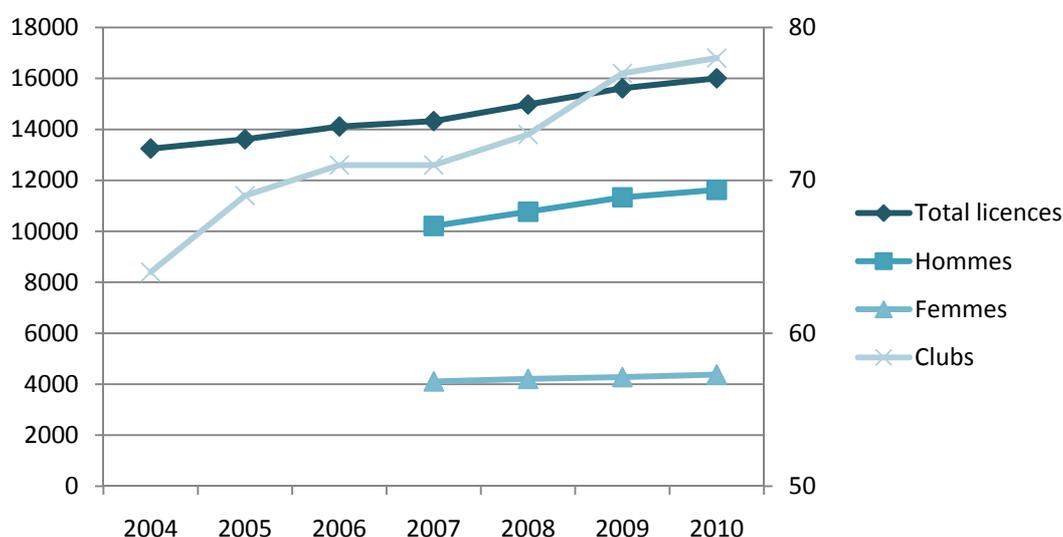


Figure 2 : Evolution des clubs et licences en Bretagne (Sources : MJS, ligue)

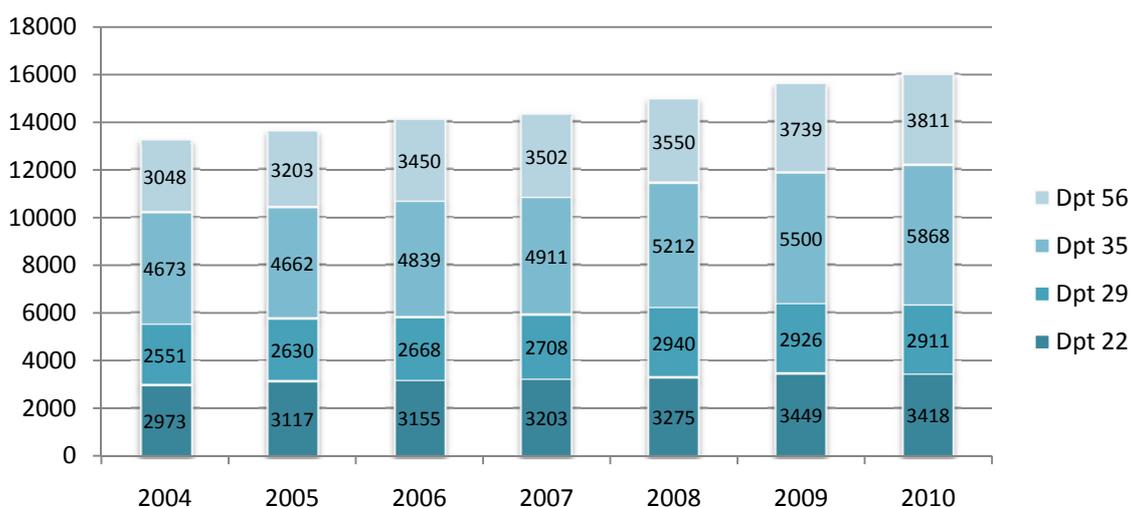


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (Sources : MJS, ligue)

La pratique du golf semble se développer en Bretagne à travers l'augmentation du nombre de pratiquants. Si l'Ille-et-Vilaine s'impose comme le département fort, les trois autres comités départementaux connaissent des hausses d'effectifs entre 2004 et 2010.

Il convient d'observer la forte proportion d'hommes parmi les pratiquants, le nombre de femmes restant à peu près stable depuis 6 ans.

Cette hausse des effectifs s'accompagne de la mise en place de nouveaux clubs, une dizaine depuis 2004.

## 2- DONNEES FINANCIERES

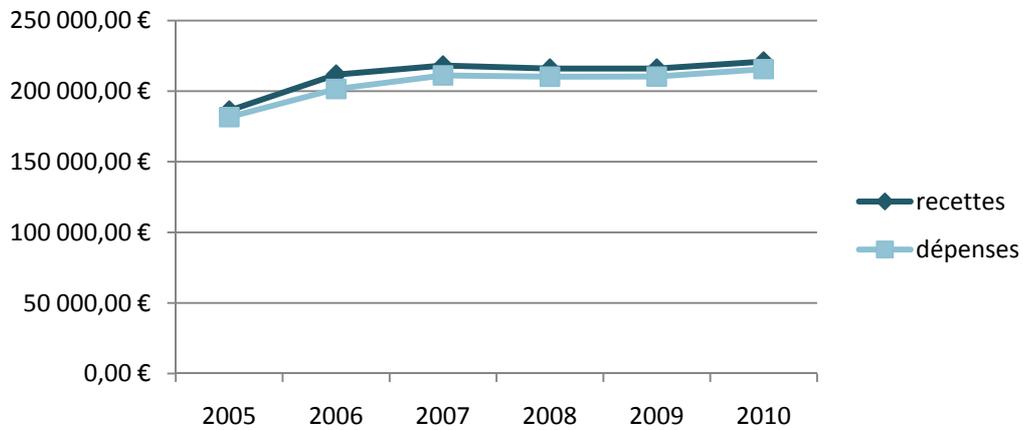


Figure 4 : Recettes et dépenses de la ligue (Sources : ligue)

Le budget de la ligue de golf a connu une légère augmentation entre 2005 et 2010, principalement entre les années 2005 et 2006. Depuis, le budget reste relativement stable aux alentours de 210 000 euros.

La ligue semble parvenir à équilibrer parfaitement recettes et dépenses, témoignant d'une gestion saine.

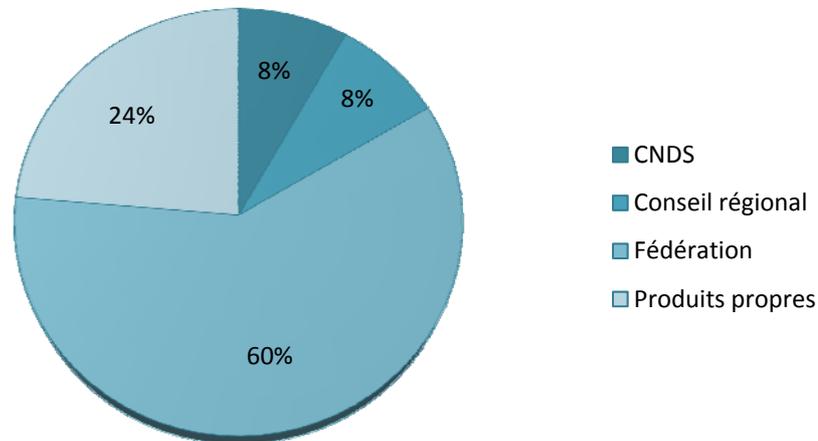


Figure 5 : Structures des produits financiers en 2009 (Sources : ligue)

Du point de vue des partenaires financiers, la ligue dépend très largement des versements provenant de la Fédération (plus de 60% de ses produits). Il faut par ailleurs souligner qu'en dehors de ces recettes, la ligue de golf dégage près d'un quart d'autofinancement ce qui la rend moins dépendante des ressources publiques. A ce propos, CNDS et subventions du Conseil régional représentent chacune 8% des recettes de la ligue.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES D'ENTRAINEMENT

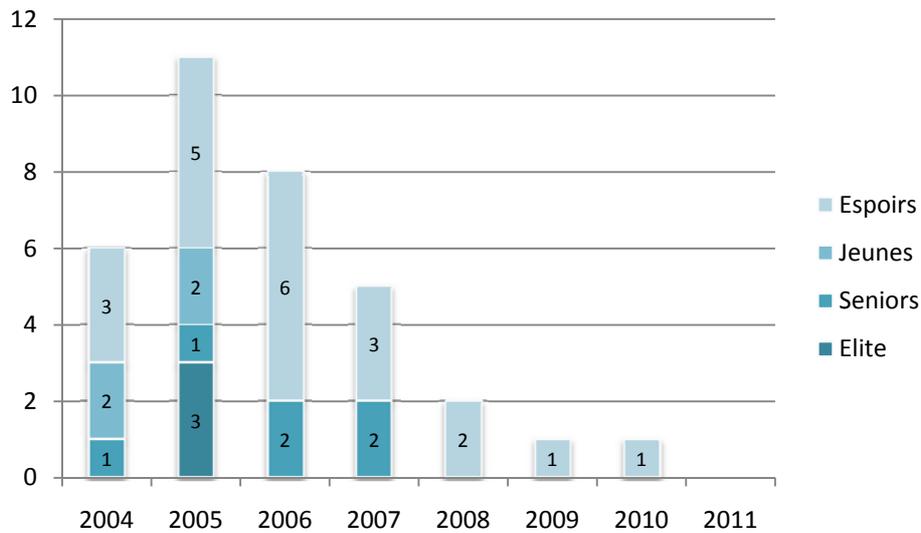


Figure 6 : Evolution du nombre de sportifs sur liste ministérielle (Sources : MJS)

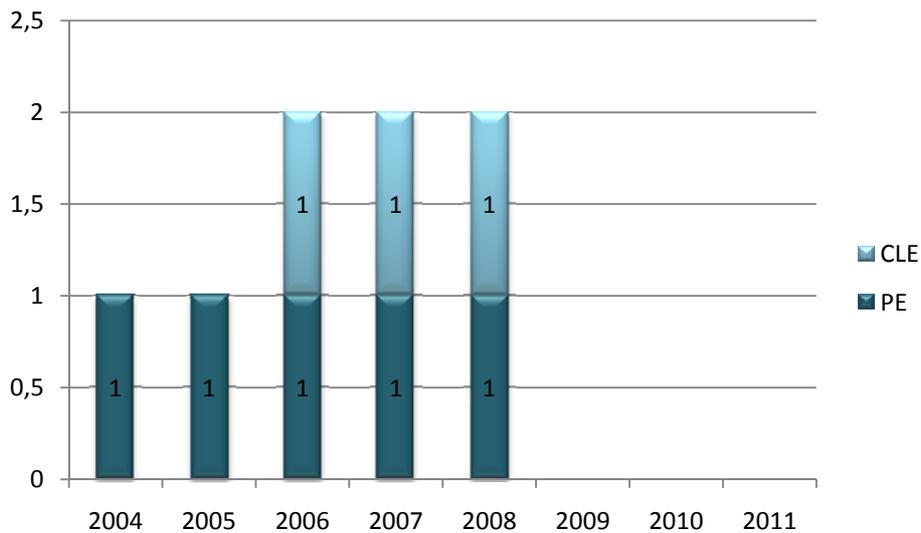


Figure 7 : Evolution du nombre de structures du PES ou de son accès (Sources : MJS)

En matière de haut-niveau ou d'accès au haut-niveau la ligue de golf semble en perte de vitesse depuis 2004. Le nombre de sportifs sur liste passe ainsi de 6 en 2004 à 1 en 2010, après un maximum atteint en 2005 avec 11 sportifs listés, dont 3 élites.

Il en va de même pour les structures d'entraînements depuis l'arrêt du pôle espoir et du seul CLE en 2009.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Poids du golf en Bretagne (licences)	1,57%	1,56%	1,61%	1,59%	1,62%	1,67%	1,59%
Poids de la ligue en France (licences)	3,69%	3,69%	3,73%	3,73%	3,77%	3,80%	3,93%
Recettes / Licence	-	13,69 €	15,00 €	15,23 €	14,42 €	13,83 €	13,81 €
CNDS / licence	-	0,96 €	-	-	1,17 €	1,15 €	1,16 €
Nombre de licenciés pour un listé	2208	1237	1764	2865	7489	15614	16008
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé					340	339	355
Nombre de listés pour une structure du PES ou de son accès	6	11	4	3	1	-	-
Nombre de licenciés pour une structure du PES ou de son accès	13245	13612	7056	7162	7489	-	-

Figure 8 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de Golf en Bretagne (Sources : MJS et ligue)

Ce dernier tableau se base sur les données du document pour construire différents indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- La ligue de golf compte en moyenne 1,60% des licenciés sportifs bretons et 3,80% des licenciés de la fédération française de golf. Ces chiffres restent relativement stables depuis 2004.
- En 2010, la ligue de golf se situe au 39<sup>ème</sup> rang concernant les recettes par licencié (sur les 44 ligues conventionnées) et au 36<sup>ème</sup> rang concernant les crédits du CNDS par licencié.
- En matière de sportifs et de structures du PES ou de son accès, les indicateurs confirment les graphiques précédents, c'est-à-dire une baisse du nombre de sportifs listés, ainsi qu'une disparition des structures.
- La ligue peut s'appuyer sur un encadrant diplômé pour 345 licenciés en moyenne entre 2008 et 2010. Ce ratio tend à augmenter, l'encadrement restant stable alors que le nombre de pratiquants augmente.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Gouren en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

**Ligue : Gouren**

## **Présentation :**

<b>Implantation de la discipline en Bretagne</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Il s'agit d'un sport appartenant au patrimoine régional.</li><li>- La codification de ce sport remonte à 1930, et son implantation en Bretagne n'a cessé de se développer depuis (40 clubs, 1 400 licenciés et quelque 6 000 pratiquants scolaires annuels, épreuve au bac dans l'académie de Rennes)</li><li>- En comparaison, notre implantation dans le reste de la France reste faible (région parisienne essentiellement)</li></ul>
<b>Diffusion de la discipline en Bretagne</b>	Le comité de Bretagne de gouren / Fédération de Gouren travaille essentiellement à l'intérieur de ses propres structures. Mais il existe quelques exemples de club de gouren fonctionnant comme section d'un foyer ou patronage.
<b>Clubs pionniers</b>	Il serait plus juste de parler de clubs les plus anciens. Mais même en termes d'ancienneté, le palmarès serait difficile à dresser. Car nous avons toujours et depuis l'origine privilégié un maillage étroit du territoire où le gouren est demeuré traditionnel, sans négliger naturellement le développement au-delà de ces frontières puisque la discipline est également pratiquée au niveau international (championnats et rencontres). Les formations et la pratique de haut niveau sont gérées par notre fédération de gouren (stages fédéraux, « équipe internationale », etc.)
<b>Clubs qui obtiennent des résultats</b>	Il ne saurait être question ici de mettre en vedette un club plutôt qu'un autre. Nos clubs sont de taille petite ou moyenne et travaillent en synergie. C'est ce volontarisme commun qui nous a permis de remporter le championnat d'Europe sénior (hommes) en 2011 aux Îles Canaries. Nos athlètes y ont combattu sous les couleurs de l'équipe nationale de gouren, issue d'une présélection au sein de laquelle la moitié de nos clubs était représentés.
<b>Caractéristiques de la Bretagne</b>	Le caractère traditionnel du gouren en Bretagne a permis sans conteste de bénéficier de l'enseignement des anciens et de parvenir à un niveau de formation optimal en direction des jeunes.



<b>Place de la discipline au plan national</b>		La Fédération de Gouren / Comité National de Gouren fonctionne de manière autonome sous l'égide de la Fédération Française de Lutte, sur la base d'une convention signée en 1995 et actuellement en rediscussion. Nous disposons d'un siège de droit au Comité directeur de la FFL. L'un de nos animateurs sportifs a la fonction de référent auprès de la FFL et participe, au titre du gouren, aux formations organisées par la FFL dans le cadre de la préparation aux diplômes d'État de lutte(s).
<b>Impact de l'aspect maritime de la Bretagne sur la discipline</b>		Important, puisque le développement relativement récent du trafic maritime trans-Manche a grandement facilité les contacts avec les autres pratiquants de la lutte celtique, au Cornwall et en Ecosse notamment, contacts qui ont abouti à la création d'une Fédération Internationale de Lutte Celtique.
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	La « diaspora » bretonne est importante de par le monde, et la Bretagne a su s'ouvrir sur l'Europe, dans le domaine culturel notamment. Cette culture de l'échange mutuel semble placer le gouren à un niveau (relatif mais réel) de leader vis-à-vis des luttes traditionnelles en Europe.
	<b>Freins</b>	Les handicaps au développement du gouren en Bretagne sont désormais derrière nous. Pendant des décennies en effet, le gouren n'a pas été pleinement reconnu au plan national. La convention de 1995 avec la FFL, qui respectait l'autonomie disciplinaire et organisationnelle du gouren tout en le reconnaissant officiellement comme sport (agrément ministériels), fut un très grand progrès. Cette convention est actuellement en rediscussion et devrait aboutir à la reconnaissance du gouren sous la forme d'une Fédération à part entière, sous tutelle de la FFL (diplômes d'État communs).
	<b>Mesures à prendre</b>	La mesure principale devrait résider dans une bonne couverture territoriale en aménagements sportifs appropriés (salles de combat).
<b>Développement du haut-niveau en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	Il n'existe pas de niveau mondial pour le gouren. Mais la tenue de championnats d'Europe annuels de lutte celtique permet de tirer toujours plus de gourenier vers le haut niveau. Le développement continu de notre implantation et de nos structures devrait multiplier les chances pour nous de pouvoir former des athlètes de dimension internationale.
	<b>Freins</b>	On ne peut parler ici de handicap, mais on doit constater que le caractère encore minoritaire du gouren en France et en Europe éloigne les chances de lui donner une dimension olympique ou mondiale garante de la permanence d'un haut niveau indiscutable.



### Mesures à prendre

Prendre en compte, comme baromètre fiable, les compétitions organisées sous l'égide de la Fédération Internationale de Lutte Celtique au niveau européen, voire mondial.

## Indicateurs :

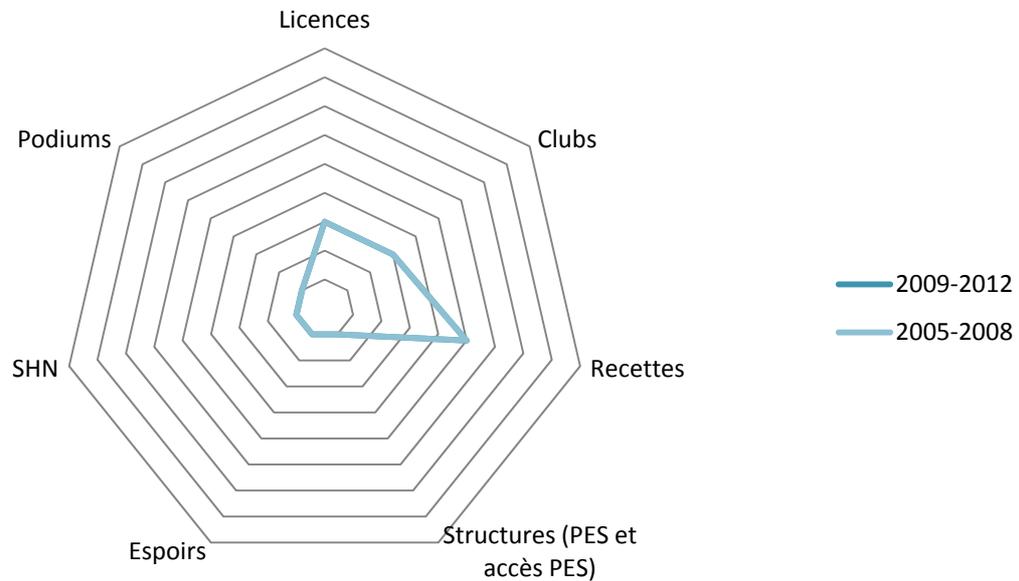


Figure 25 : Indicateurs clés – le gouren en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue de Bretagne de Gouren. Elle apparaît comme une structure axée plutôt sur le développement (clubs et licences) et dotée de moyens financiers assez importants.

Ce présent document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE – CLUBS ET LICENCES

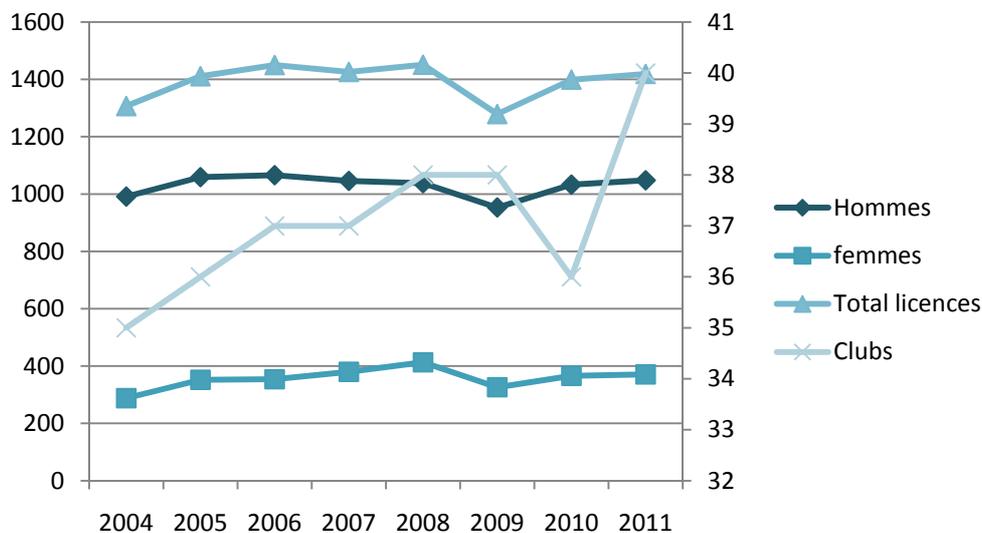


Figure 2 : Evolution des clubs – licences depuis 2004 (données MJS et ligue)

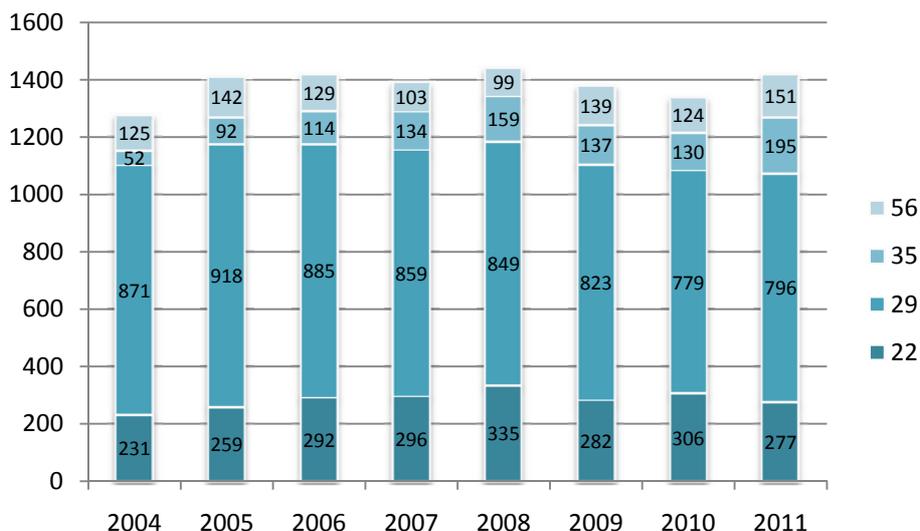


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS et ligue)

Le Gouren compte en moyenne 1400 licenciés pour 37 clubs chaque année depuis 2004. Ce sport est majoritairement pratiqué par des hommes et semble beaucoup plus développé dans le Finistère que dans les autres départements bretons. Toutefois, il faut noter une progression importante de la discipline en Ile-et-Vilaine depuis 2004.

## 2- DONNEES FINANCIERES

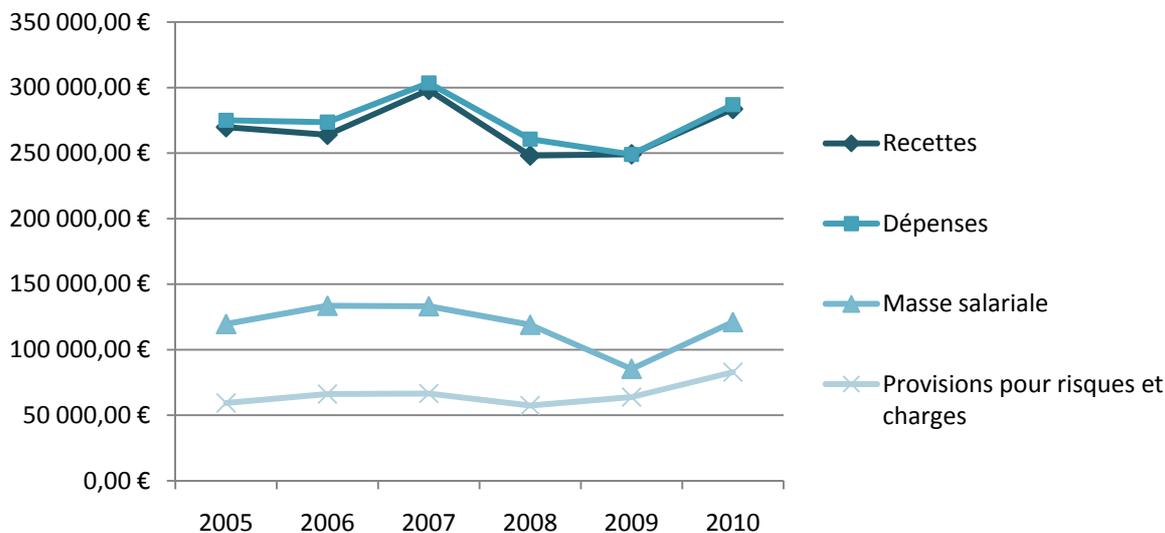


Figure 4 : Evolution des principales données financières (données ligue)

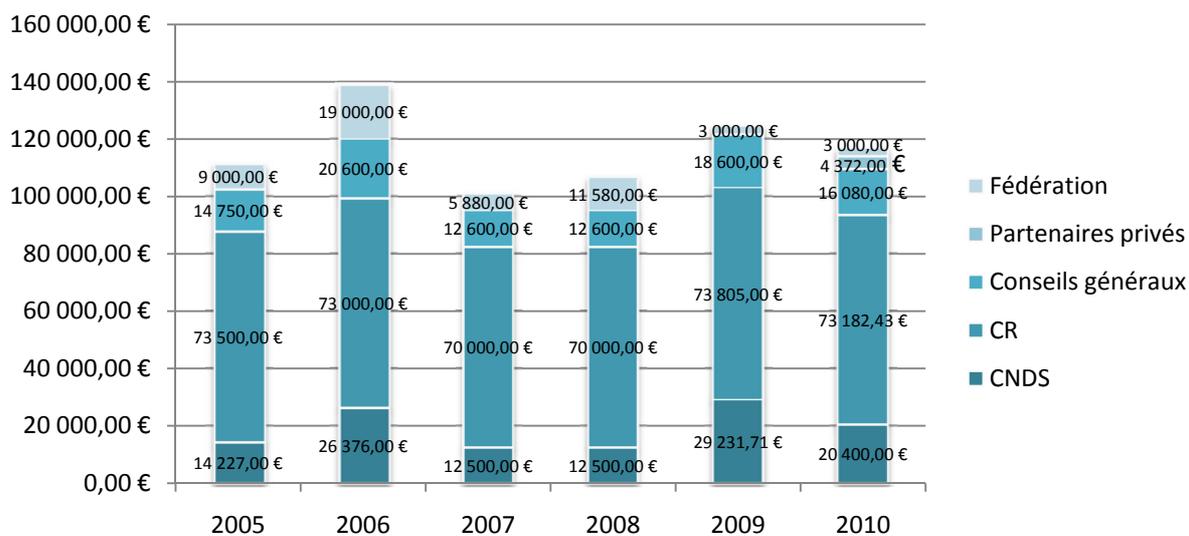


Figure 5 : Structures des produits financiers de la ligue (données MJS et ligue)

Le comité régional de Gouren présente chaque année un budget qui tourne autour de 250 000/300 000€. La masse salariale représente un peu plus d'1/3 des dépenses chaque année.

En matière de ressources, le Gouren peut compter sur le soutien de partenaires, notamment publics à travers le Conseil régional qui est le principal contributeur. Le CNDS constitue le second levier financier.

### 3- DONNEES SPECIFIQUES

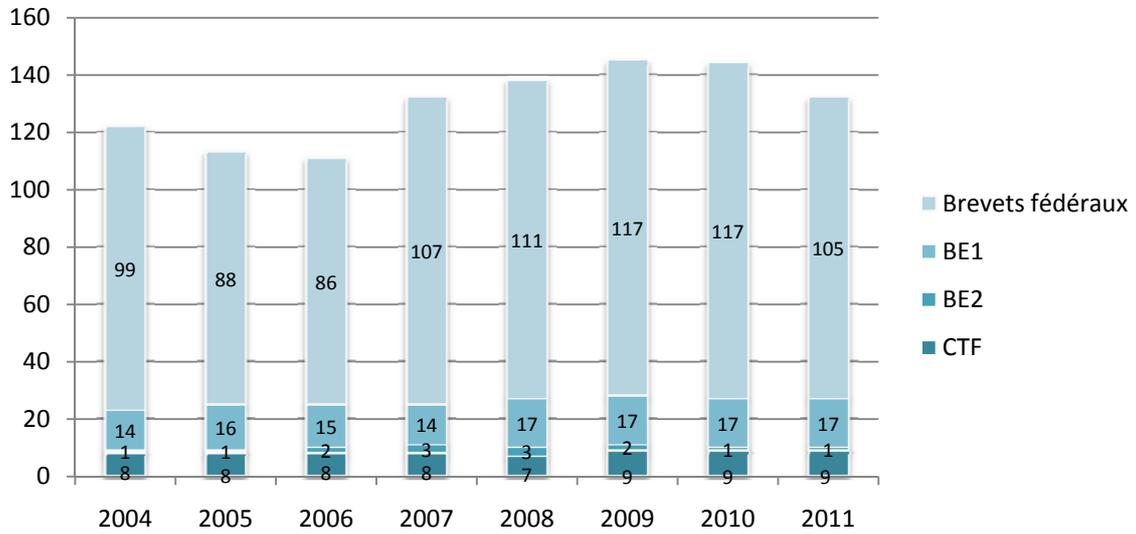


Figure 6 : Evolution du nombre d'encadrants diplômés (données ligue)

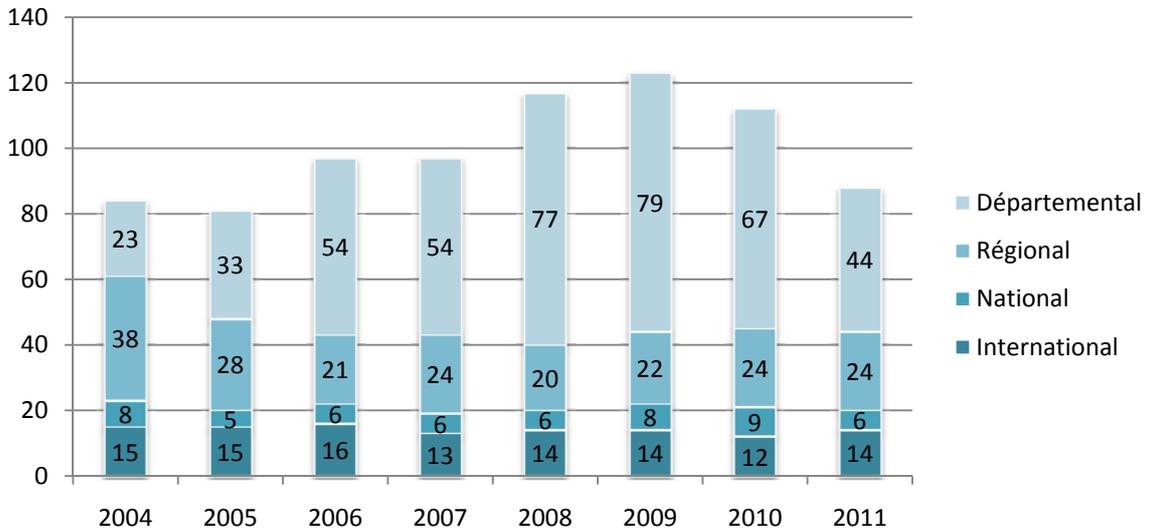


Figure 7 : Evolution du nombre d'officiels selon leur niveau (données ligue)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Poids de la discipline en Bretagne (licences)</b>	0,15%	0,16%	0,17%	0,16%	0,16%	0,14%	0,14%	-
<b>Poids de la Bretagne sur le plan national (licences)</b>	9,12%	9,83%	9,88%	10,00%	9,02%	7,74%	7,83%	-
<b>Recettes / Licence</b>	-	191,22 €	182,03 €	209,11 €	171,03 €	194,78 €	202,81 €	-
<b>CNDS / licence</b>	-	10,08 €	18,19 €	8,77 €	8,61 €	22,86 €	14,58 €	-
<b>Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé</b>	11	13	14	12	11	9	10	12

Figure 8 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de Gouren en Bretagne (données MJS et ligue)

Ce dernier tableau s'appuie sur les différentes données du document pour construire différents indicateurs. Il en ressort plusieurs remarques :

- Si le Gouren représente une petite structure au sein du paysage sportif régional (environ 0,15% des licences), il pèse d'avantage sur le plan national au sein de sa discipline (en moyenne 9% des licences totales de lutte en France).
- Le Gouren dispose de moyens financiers importants avec près de 180€ de recettes par licencié en moyenne. Le CNDS pèse pour près de 14€ en moyenne par licencié.
- En termes d'encadrement diplômé, le gouren présente également un taux intéressant avec en moyenne 11 encadrants diplômés par licencié.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : la Gymnastique en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Gymnastique

### Présentation :

Club pionnier		- Cercle Paul Bert de Rennes
Caractéristiques de la Bretagne		- Un pôle France qui réunit les 3 disciplines, seule structure équipée pour le tumbling en compétition. Encadrement quasi exclusivement par des CTS.
Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale		- Un vice-président de la FFG  - Une place au CD fédéral  - Un EN (Tumbling).
Développement de la pratique en Bretagne	Atouts	
	Handicaps	- Culture des clubs plutôt centrée sur la gymnastique traditionnelle = frein à la mise en place de nouvelles disciplines.  - Manque d'encadrement qualifié dans ces disciplines.  - Difficulté à convaincre les présidents des clubs à s'intéresser/ouvrir leurs structures à toutes les activités gérées par la FFG.  - Pas de cartographie des structures possédant déjà le matériel pour permettre la pratique.
	Mesures à prendre	- Un cadre dédié à la sensibilisation des clubs sur ces pratiques  - Evolution des mentalités pour favoriser l'émergence de nouvelles sections/activités au sein des clubs
Développement du haut niveau en Bretagne	Atouts	- Equipement spécifique (Pôle France)/  - Encadrement, volonté de tous les CTS de la Région d'aisance à ce sujet.
	Handicaps	- Trop peu de clubs pratiquent et bénéficient d'un encadrement qualifié pour fournir des sportifs au pôle France  - Sur le pôle France, pas de structure d'hébergement pour les mineurs.



## Indicateurs :

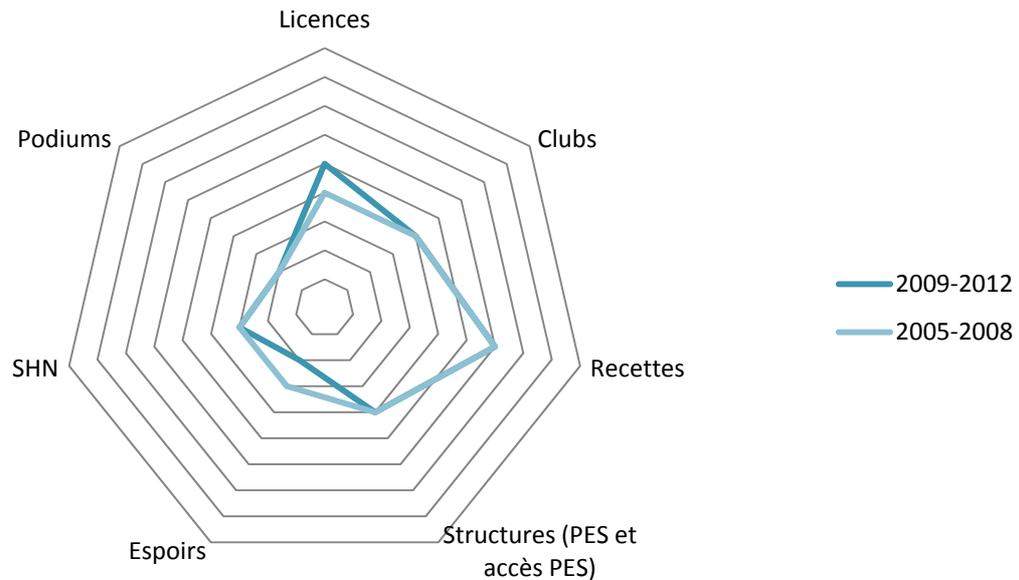


Figure 26 : Indicateurs Clés – la gymnastique en Bretagne (données MJS et comité)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse un portrait général de la structuration du comité régional de gymnastique.

En matière de développement, le comité se situe au 15<sup>ème</sup> rang des ligues conventionnées en termes de licenciés en 2010, mais seulement au 24<sup>ème</sup> rang concernant les clubs (69 en 2010). En matière de finances, la gymnastique présente le 12<sup>ème</sup> budget avec près de 600 000€ de recettes en 2010.

Le comité ne semble pas orienté de manière très forte vers le haut-niveau, avec peu de résultats aux championnats de référence, peu de SHN et un nombre d'espoirs en diminution entre les deux olympiades.

Nous reviendrons plus en détail sur ces différents aspects au cours de ce document.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

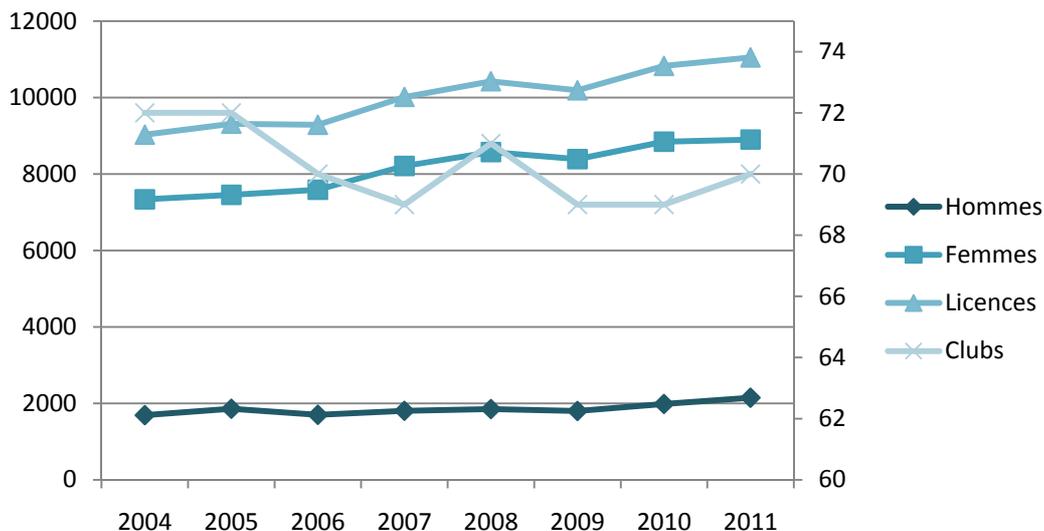


Figure 2 : Evolution Clubs et licences entre 2004 et 2011 (données MJS et comité)

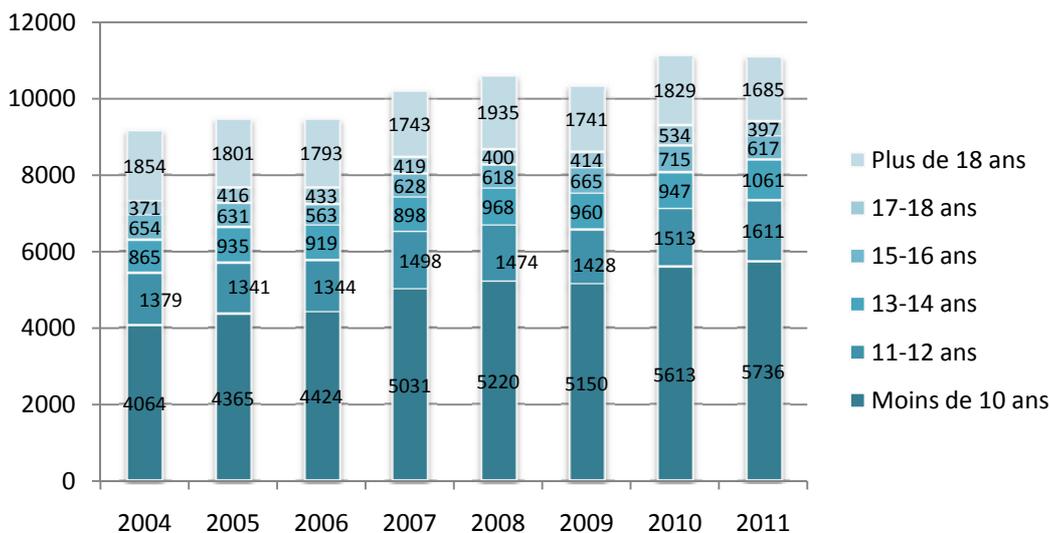


Figure 3 : Répartition des licenciés par tranche d'âge (donnée comité)

Depuis 2004, le nombre de licenciés au comité régional est en hausse et passe au-dessus de la barre des 10 000 pratiquants en 2007.

Cette progression est surtout visible chez les femmes et dans les catégories jeunes (les moins de 10 ans et les 11-12 ans). Le nombre de pratiquants masculins stagne autour de 2000 licenciés depuis 2004 alors que la pratique adulte (+ 18 ans) perd 200 licenciés sur la même période.

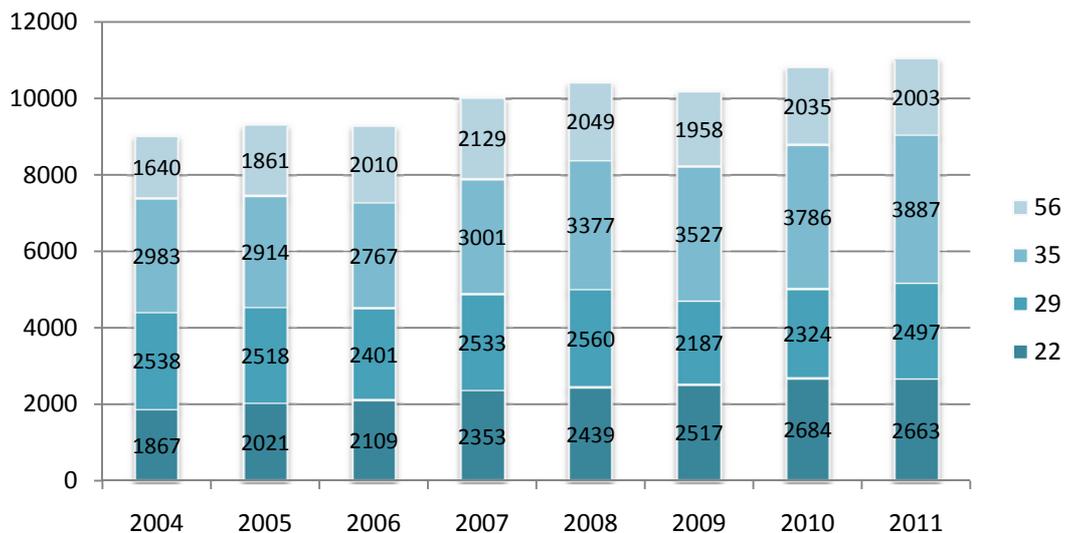


Figure 4 : Répartition territoriale des licenciés (donnée MJS et Comité)

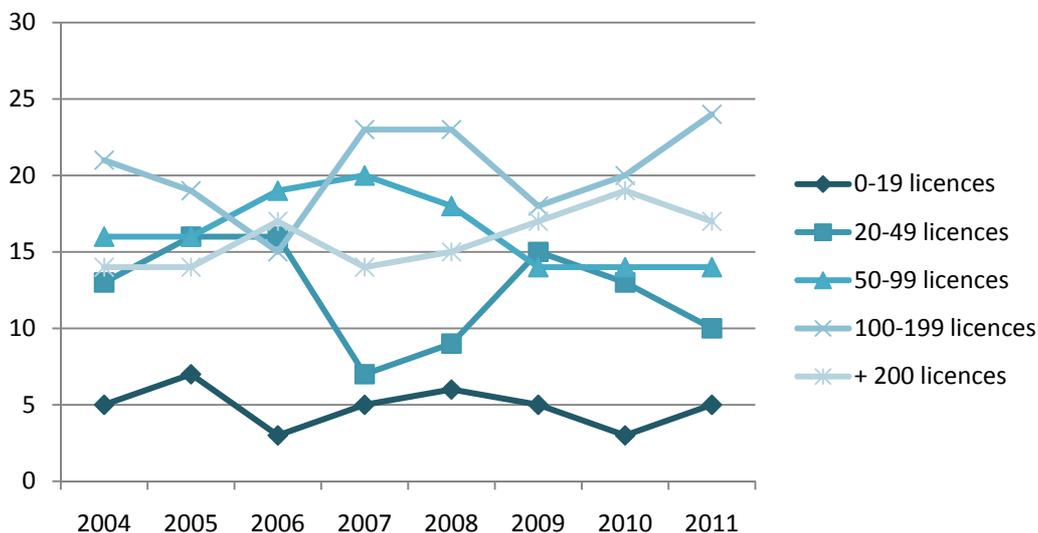


Figure 5 : Taille des clubs de gymnastique (donnée MJS et Comité)

L'Ille-et-Vilaine semble être le département fort de la discipline avec 3887 pratiquants en 2011 et une augmentation de 23,3 % en 7 ans. Le Morbihan et les Côtes-d'Armor gagnent également des licenciés, contrairement au Finistère qui stagne, voire perd un peu de public depuis 7 ans.

Concernant la taille des clubs, le comité est composé majoritairement de gros clubs (plus de 100 licenciés), 31. Les petits clubs (moins de 50 licenciés), au nombre de 15, ne sont pas légion dans la discipline.

## 2- DONNEES FINANCIERES

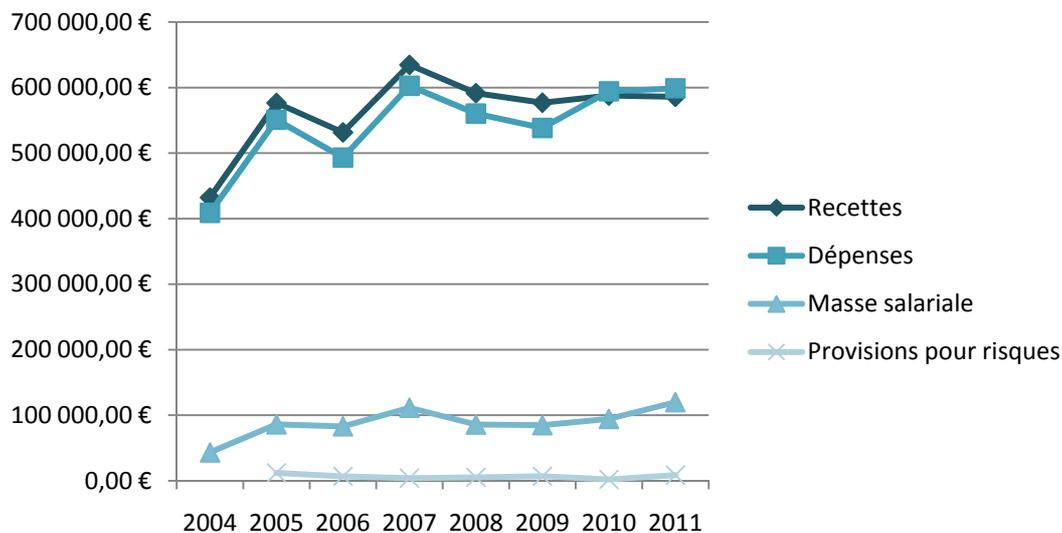


Figure 5 : Données financières de la ligue de gymnastique (donnée MJS et Comité)

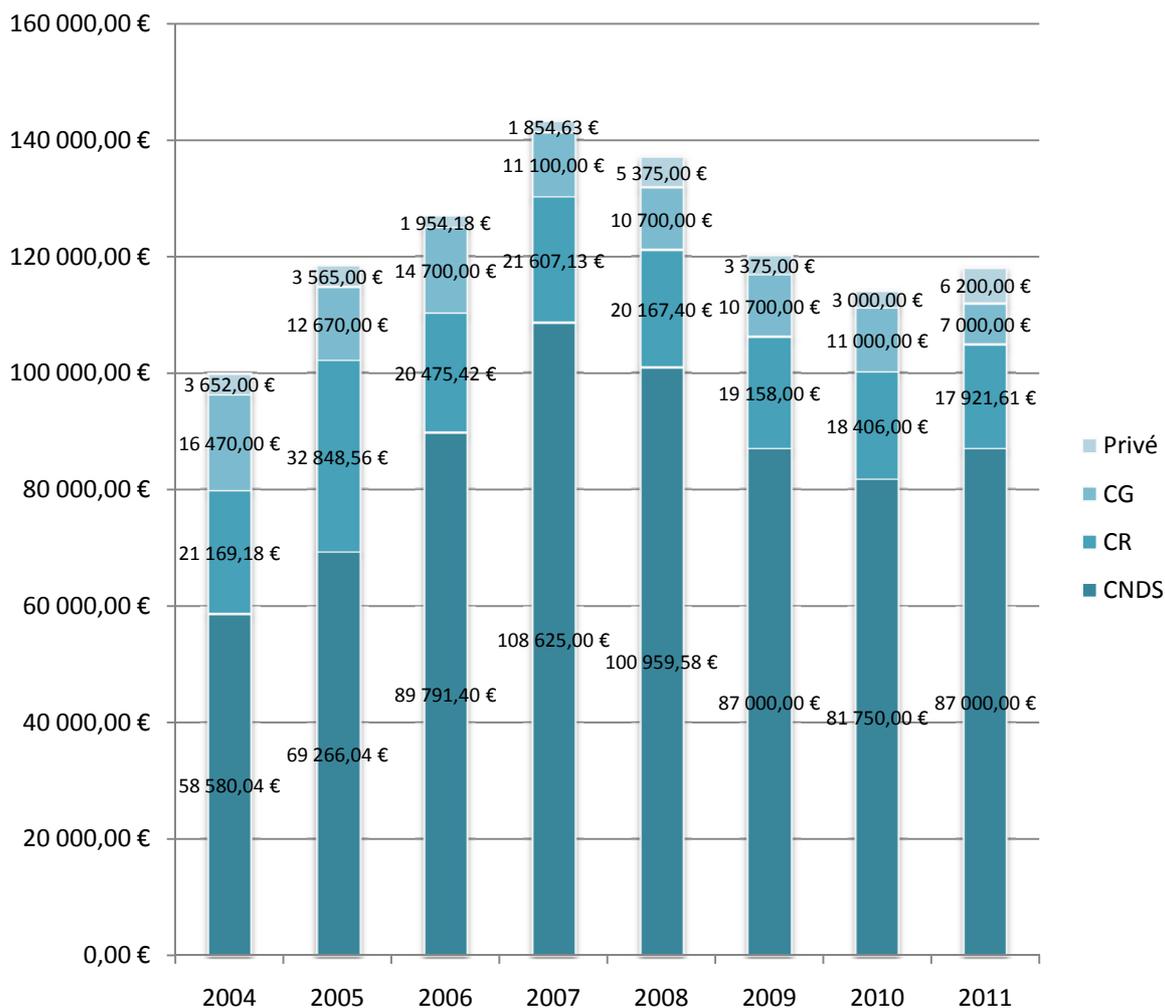


Figure 6 : Structures des produits financiers (donnée MJS et comité)



Le comité régional présente le 12<sup>ème</sup> plus gros budget breton en 2011. Il progresse d'environ 200 000€ par rapport à son niveau de 2004.

La masse salariale représente environ 1/6 du budget.

Le CNDS représente la subvention la plus importante pour le comité régional. En 2010, elle représente 14,20% des recettes, ce qui place la gymnastique au 3<sup>ème</sup> rang des disciplines les mieux aidées par le CNDS au niveau régional. Suit l'aide du Conseil régional qui représente 2,72% des recettes en 2010.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

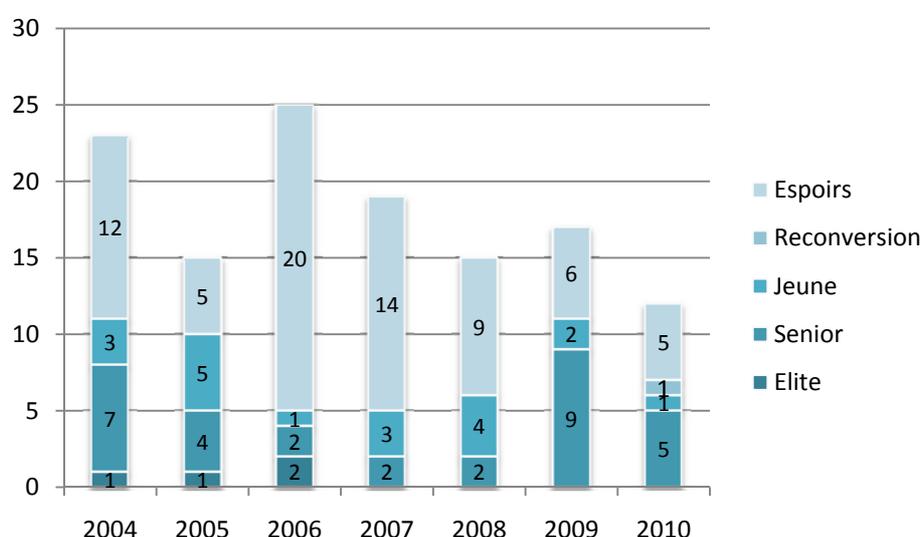


Figure 7 : Evolution des sportifs sur liste (donnée MJS)

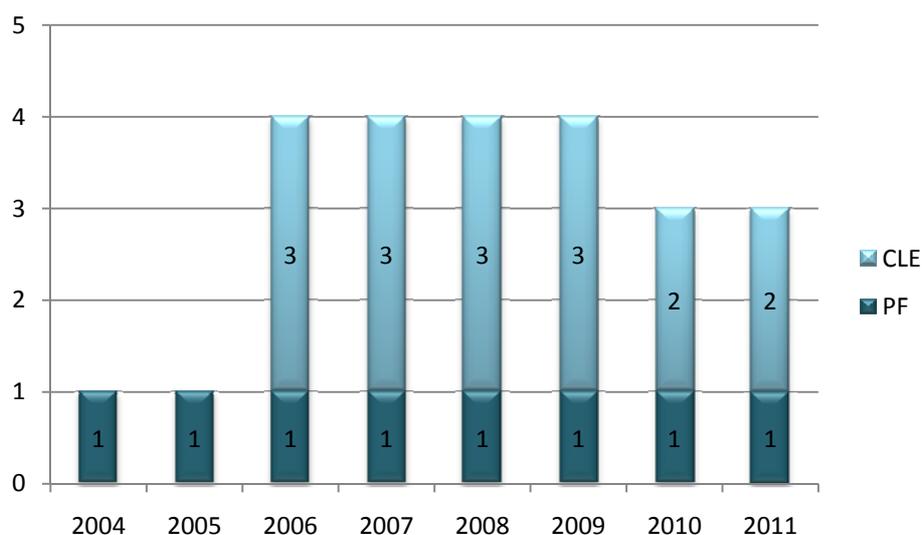


Figure 8 : Evolution des structures d'entraînements (donnée MJS)



Globalement l'évolution des sportifs sur liste se construit en « dents de scie » depuis 2004. Plusieurs constats sont réalisables : Il n'y a plus d'élite depuis 2006, en 2010 le nombre de sportifs sur liste atteint son plus bas niveau depuis 6 ans.

En termes de structures d'entraînement, le comité régional s'appuie sur un pôle France depuis au moins 2004 et sur 3 CLE depuis 2006, puis 2 à partir de 2010.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

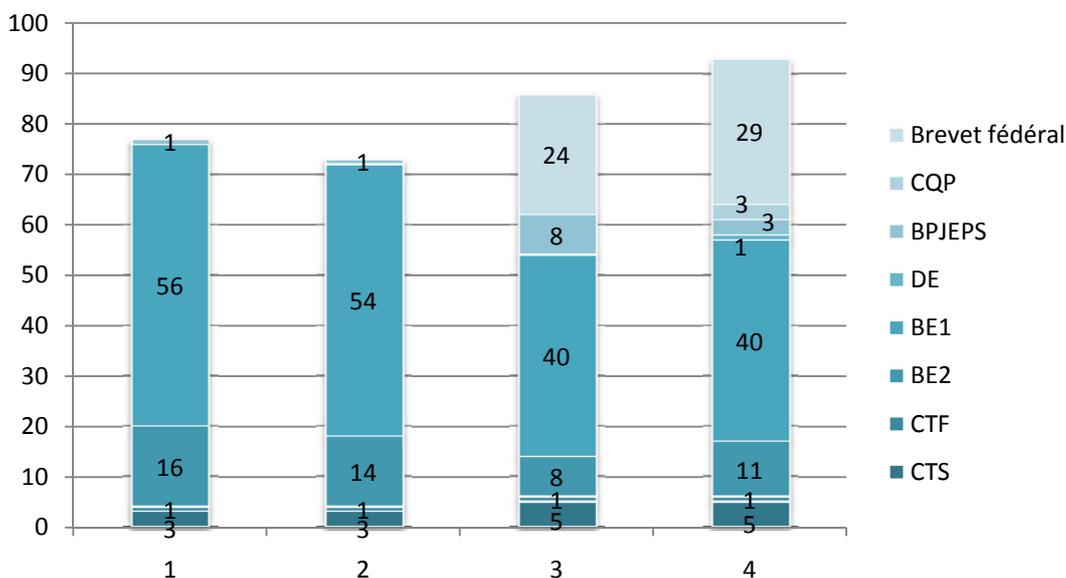


Figure 9 : Evolution des entraîneurs en Bretagne selon le diplôme (donnée Comité)

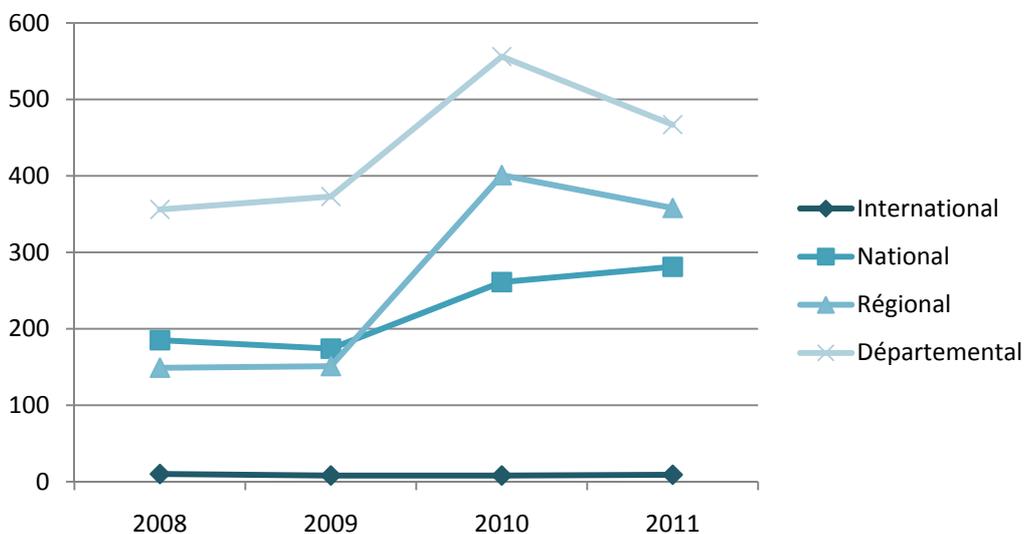




Figure 10 : Evolution des arbitres en Bretagne selon leur niveau (donnée Comité)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	1,07%	1,07%	1,06%	1,11%	1,13%	1,09%	1,08%	-
Poids de la Bretagne sur le plan national (licences)	3,86%	3,80%	3,77%	4,09%	4,16%	3,94%	4,11%	-
Recettes / Licenciés	47,87 €	61,90 €	57,24 €	63,37 €	56,74 €	56,63 €	54,28 €	53,03 €
CNDS / licenciés	6,49 €	7,44 €	9,67 €	10,85 €	9,68 €	8,54 €	7,55 €	7,87 €
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé					135	139	125	118
Nombre de licenciés pour un listé	393	621	371	527	695	599	902	-
Nombre de listés pour une structure	23	15	6	5	4	4	4	-
Nombre de licenciés pour une structure	9028	9314	2322	2504	2606	2547	3610	3683

Figure 11 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de gymnastique (donnée MJS)

Ce dernier tableau se base sur les données du présent document pour construire différents indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- La gymnastique en Bretagne réunit un peu plus de 1% des licences sportives chaque année et représente 4% des licences totales au sein de sa fédération.
- En matière de finances, le tableau présente 2 ratios : les recettes par licence et la subvention CNDS par licence. Ces deux chiffres évoluent positivement entre 2004 et 2008 avant de diminuer sur l'olympiade en cours.
- En termes d'encadrement, le ratio présenté fait apparaître une amélioration du nombre d'encadrants diplômés.
- Les indicateurs relatifs au haut niveau viennent confirmer les graphiques précédents : Une baisse des sportifs sur liste et une augmentation des structures du PES ou de son accès. Il y avait ainsi un sportif listé pour 393 licenciés en 2004, ils sont 902 en 2010.





DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'Haltérophilie en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

**Ligue : Haltérophilie**

**Présentation :**

<b>Clubs pionniers</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Brestoise 1881</li> <li>- AL Quimper</li> <li>- CA Lorient</li> <li>- Saint-Malo CH</li> <li>- Vannes AC</li> </ul>
<b>Clubs obtenant des résultats</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- CHM Cap Sizun</li> <li>- AL Quimper</li> <li>- La Brestoise</li> <li>- Saint-Malo</li> <li>- Vannes AC</li> </ul>
<b>Place de la Bretagne concernant la gouvernance de la discipline sur le plan national</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 élus au comité</li> <li>- 2 personnes membres de la commission sportive</li> </ul>
<b>Éléments Clés du projet 2008/2012</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- formation/renouvellement de l'encadrement</li> <li>- détection des jeunes</li> <li>- organisation d'un championnat de France élite (mars 2012)</li> </ul>
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la politique de formation mise en place il y a 5 ans</li> <li>- la qualité des écoles d'haltérophilie</li> <li>- le dialogue entre les dirigeants</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de politique de développement de la Fédération</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- non renouvellement des dirigeants</li> <li>- absence d'enseignants en haltérophilie en milieu scolaire</li> <li>- un centre d'entraînement plus centré sur Dinard</li> <li>- le sous-licencement</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- modernisation des infrastructures</li> <li>- développer la médiatisation</li> <li>- professionnaliser le comité (adjoint au CTR)</li> </ul>
<b>Développement du SHN en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- qualité des écoles d'haltérophilie</li> <li>- politique d'accompagnement mise en place par le comité</li> <li>- mutualisation de moyens entre clubs</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- absence de club structuré à Brest et Rennes pouvant accueillir les étudiants venant de clubs ruraux</li> <li>- absence d'un CLE</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- création d'un CLE à Vannes</li> <li>- la proximité de structures des lieux de vie des jeunes licenciés</li> </ul>

*Questionnaire en ligne, élu du comité et cadre technique*



## Indicateurs :

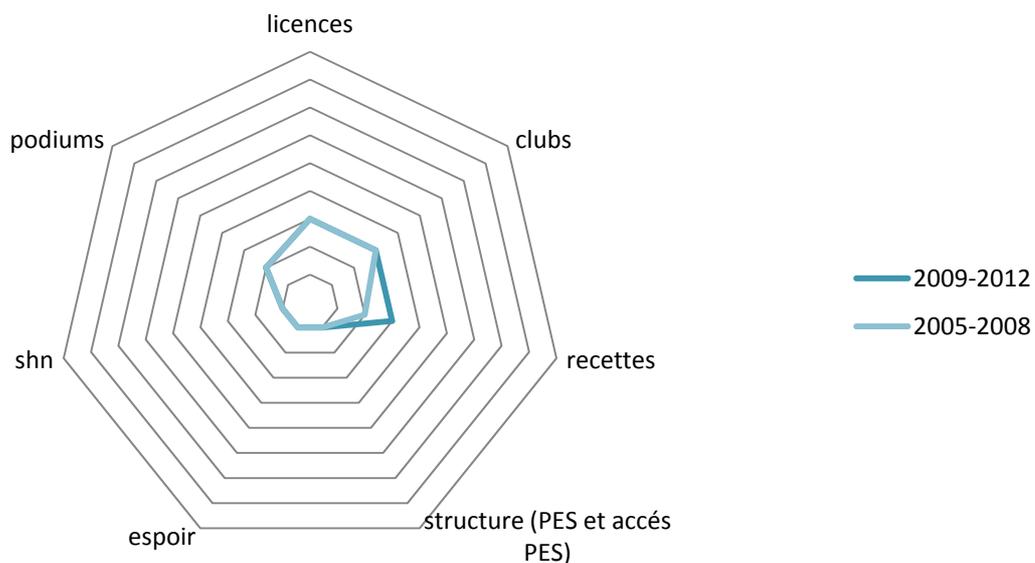


Figure 27 : Indicateurs clés – l’haltérophilie en Bretagne (Sources : MJS, ligue)

*Principe de l’indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l’anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse une présentation générale de la ligue d’haltérophilie de Bretagne. Il la présente comme une structure de petite taille, avec des caractéristiques stables entre les deux olympiades.

Seul le budget a sensiblement augmenté entre les deux périodes.

Le document présent revient plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

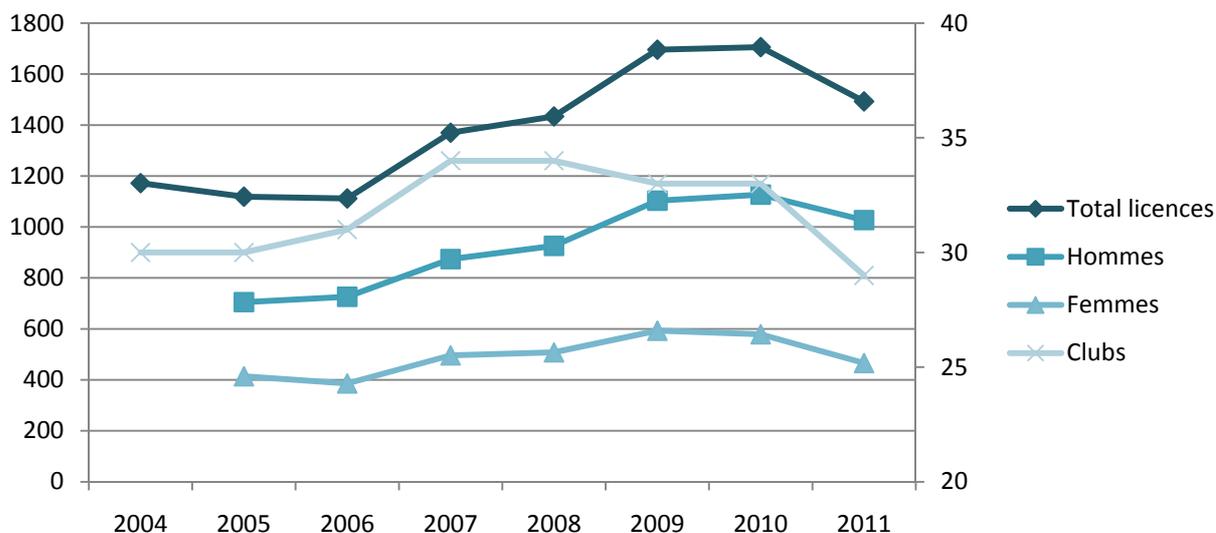


Figure 28 : Evolution des clubs et pratiquants (Sources : MJS et ligue)

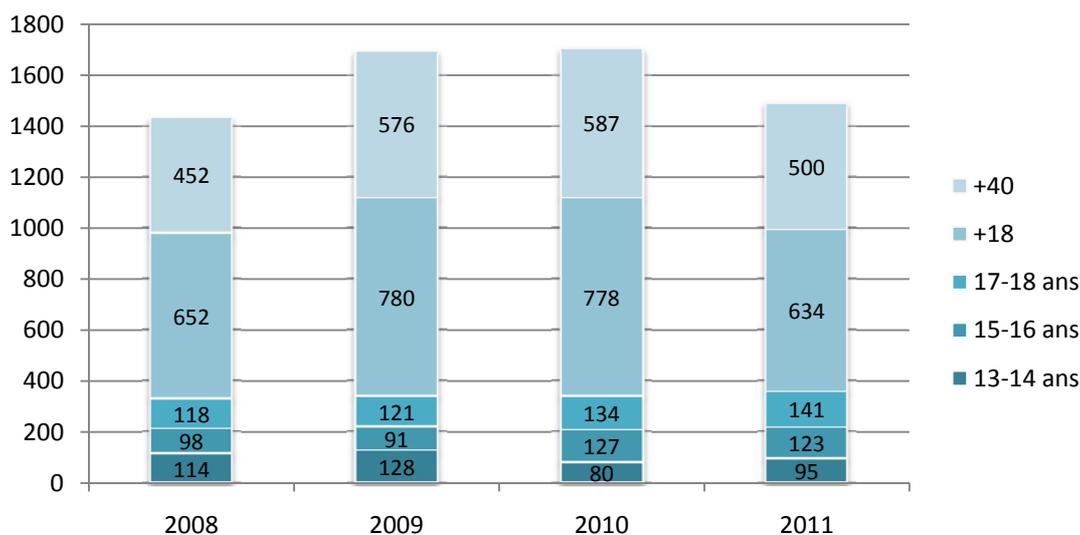


Figure 29 : Répartition par âge des pratiquants (Source : ligue)

Malgré une baisse de pratiquants entre 2010 et 2011, les licences ont globalement augmenté depuis 2004. Il s'agit principalement d'une hausse des licences masculines, les effectifs féminins restant relativement stables depuis 2004.

Les licenciés sont majoritairement des pratiquants adultes, entre 18 et 40 ans.

Alors qu'il augmentait entre 2004 et 2007, le nombre de club est en baisse depuis 2008. Le graphique 5 confirmera cette tendance en mettant en évidence l'augmentation des « gros » clubs.

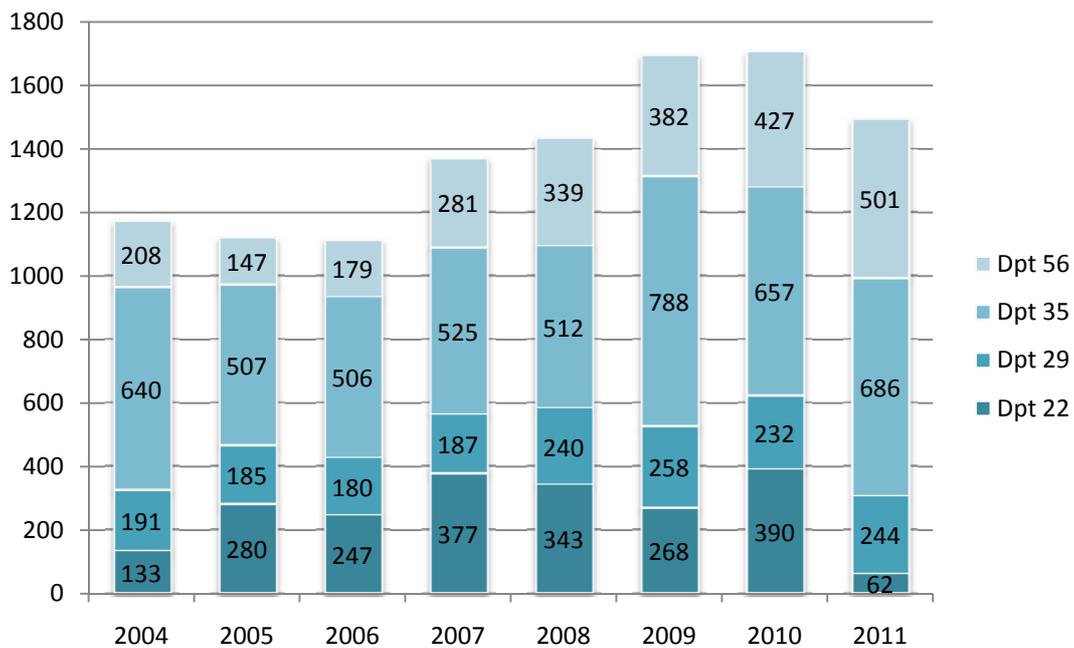


Figure 30 : Répartition territoriale des licenciés (Source : MJS)

L'Ille-et-Vilaine semble constituer le département fort de la pratique avec pratiquement la moitié des pratiquants. Suit le Morbihan qui connaît une forte progression depuis 2004, tout comme les Côtes-d'Armor qui a compté 390 licenciés en 2010 avant de s'effondrer entre 2010 et 2011.

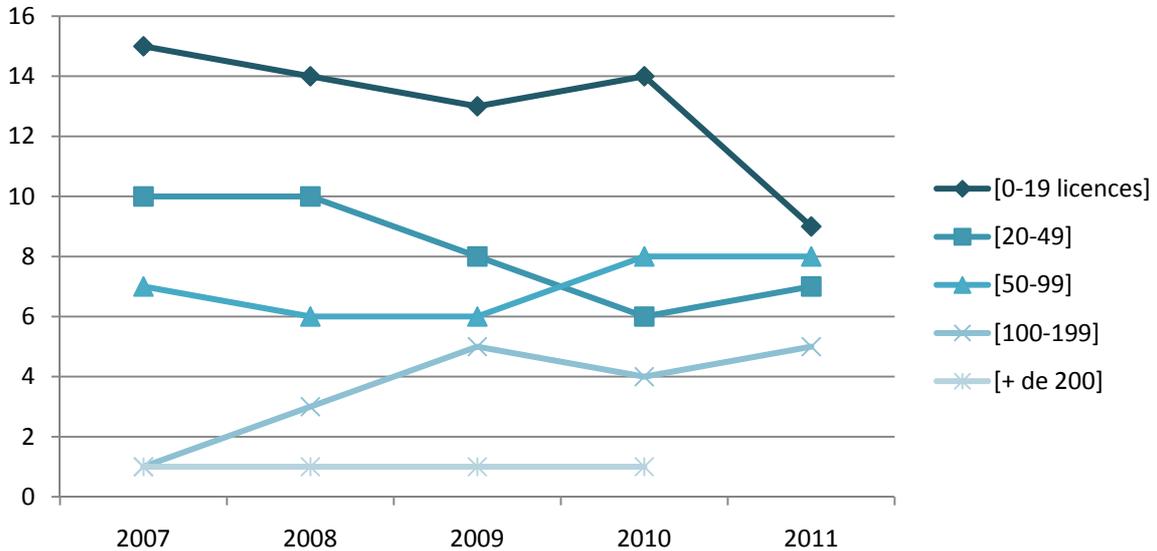


Figure 31 : Evolution de la taille des clubs (Source : ligue)

Ce graphique confirme le constat relatif à la diminution du nombre de clubs. Il s'agit notamment de la perte de petites structures (moins de 50 licenciés).

En revanche, on assiste à une progression des clubs de taille moyenne, voire importante, c'est-à-dire composés d'au moins 50 pratiquants.

## 2- DONNEES FINANCIERES

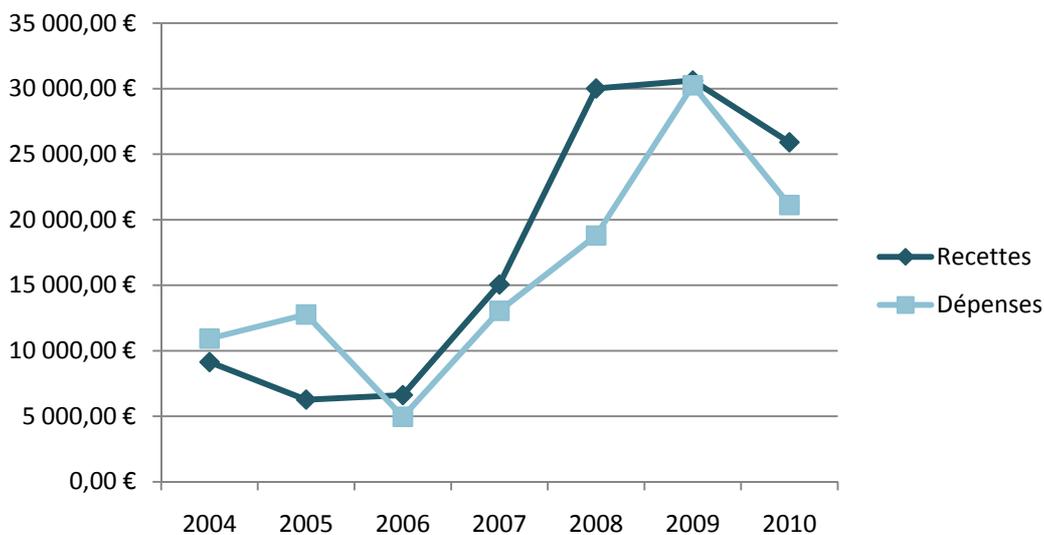


Figure 7 : Evolution des recettes/dépenses de la ligue (Source : ligue)

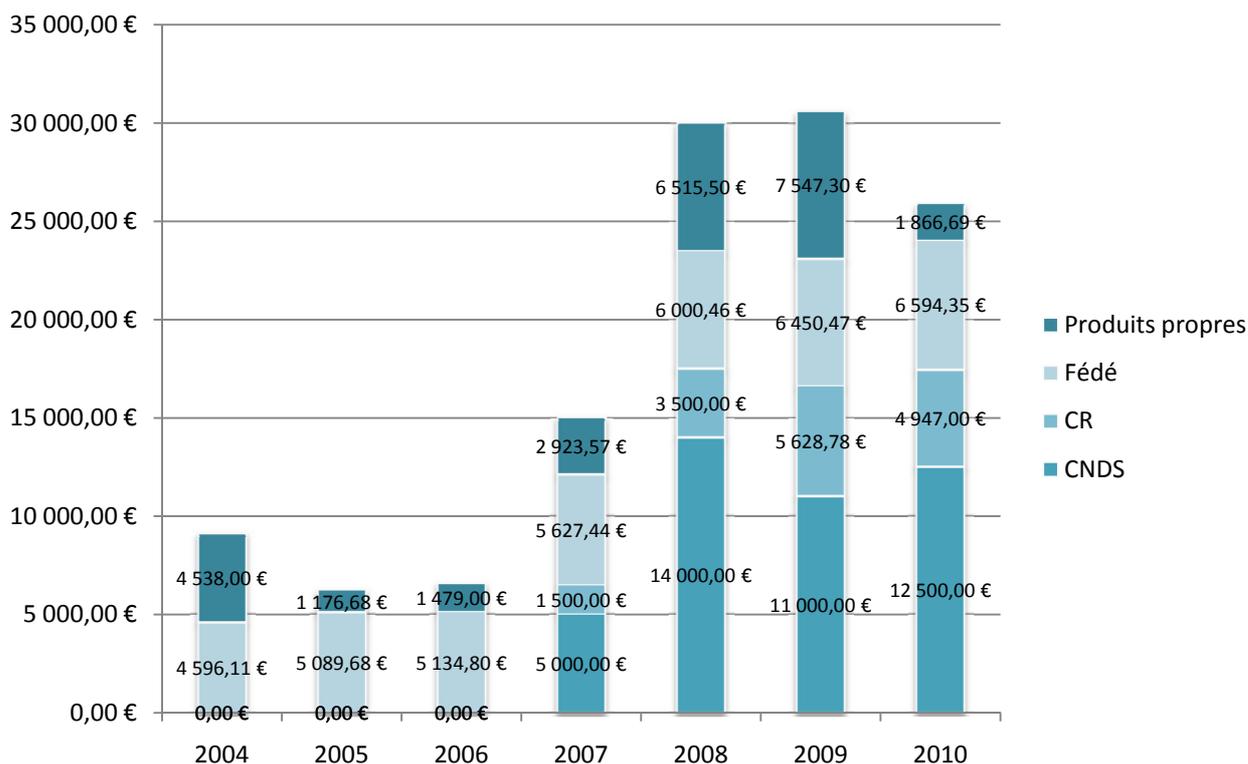


Figure 6 : Structure des produits financiers de la ligue (Source : ligue)

Malgré une baisse entre 2010 et 2011, les recettes de la ligue ont considérablement augmenté depuis 2004.

Cette progression est en partie due à l'augmentation des subventions provenant du CNDS, du Conseil régional, mais aussi de la fédération (licences).

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES DU PES ET DE SON ACCES

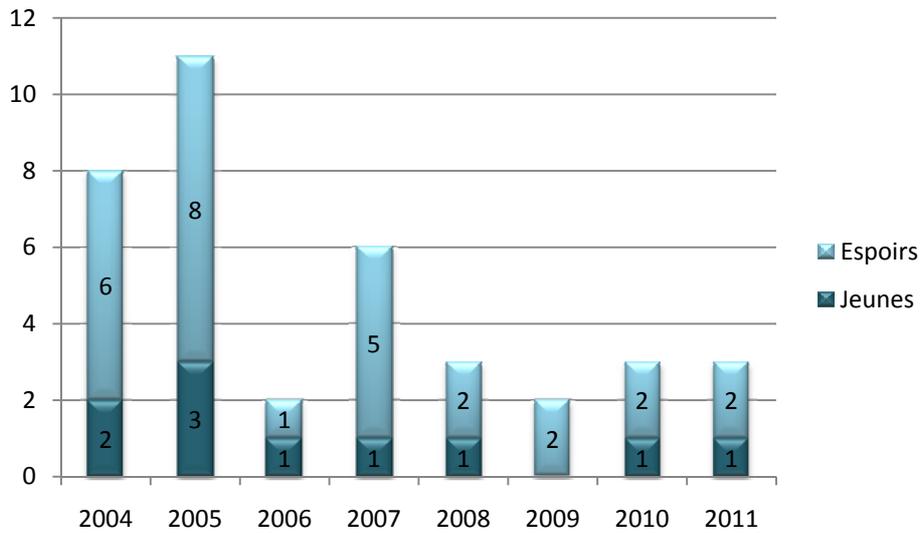


Figure 7 : Evolution du nombre de sportifs sur liste ministérielle (Source : MJS)

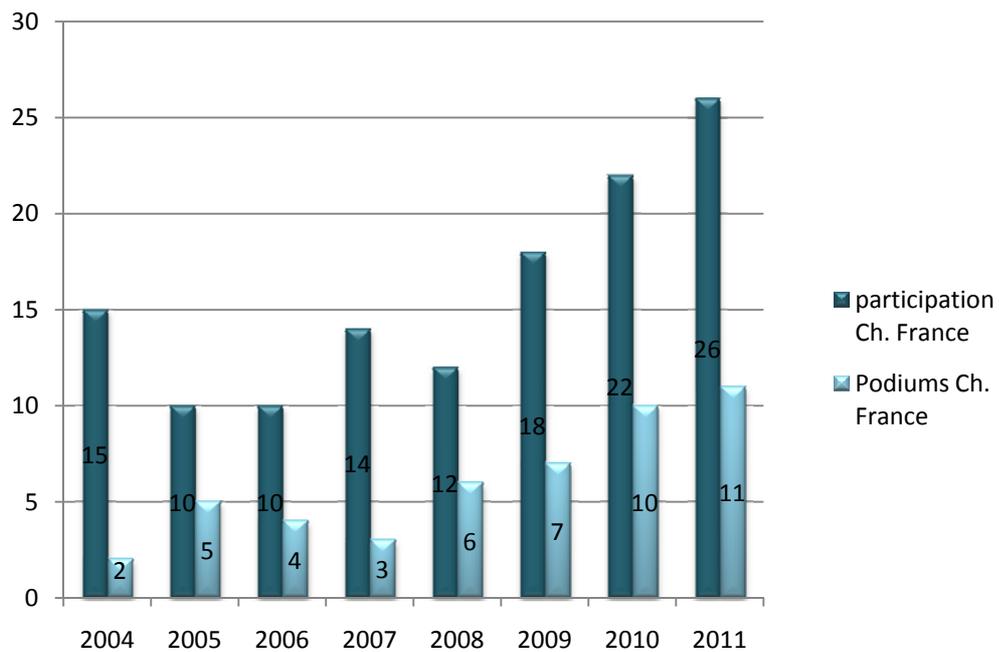


Figure 8 : Participations et résultats aux championnats de France, adulte et jeune (Source : ligue)

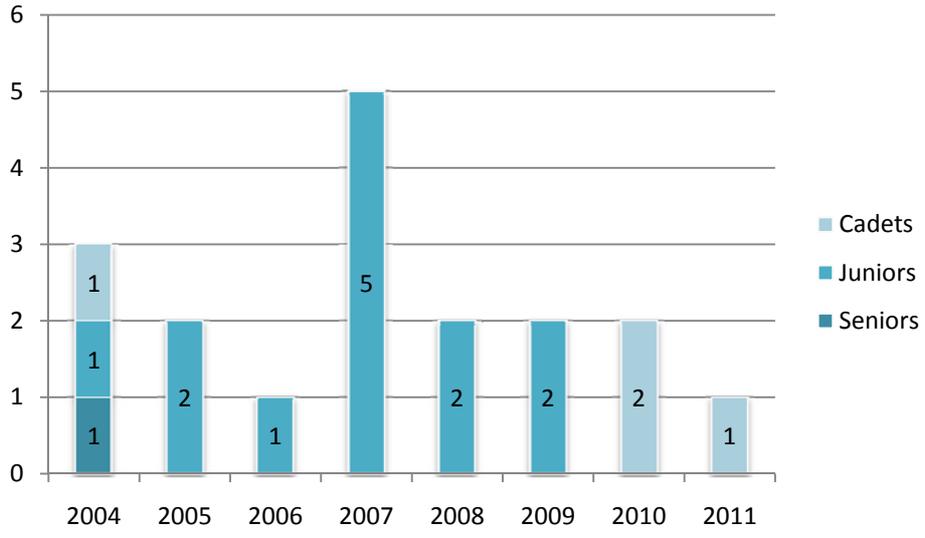


Figure 9 : Les sélections en équipe de France (Source : ligue)

La ligue de Bretagne compte chaque année quelques sportifs sur liste ministérielle (majoritairement des espoirs) et quelques pratiquants sélectionnés en équipe de France (majoritairement en sélection jeune).

L'absence de structures d'entraînement du PES ou d'accès au PES pourrait expliquer le développement limité du haut niveau en haltérophilie.

Toutefois, il faut noter la montée en puissance de la Bretagne au niveau des participations et des résultats (podiums obtenus) aux championnats de France, dans les catégories jeune et adulte, depuis 2004.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

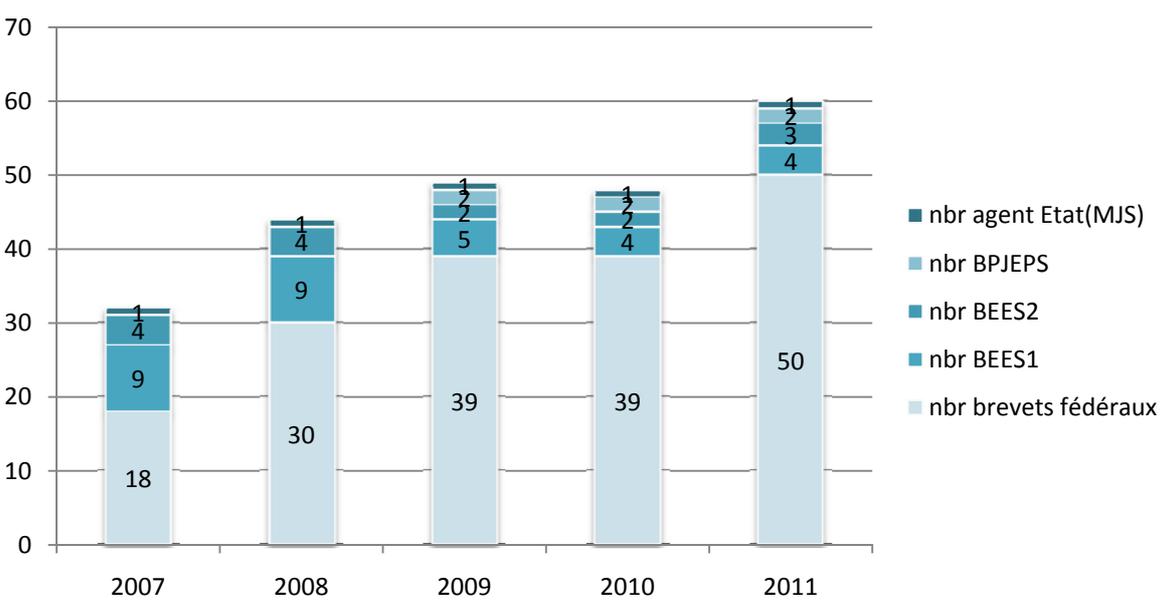


Figure 10 : L'encadrement sur la région Bretagne (Source : ligue)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	0,14%	0,13%	0,13%	0,15%	0,16%	0,18%	0,17%	
Poids de la Bretagne sur le plan national (licences)	3,36%	3,06%	2,68%	3,30%	3,18%	3,59%	3,43%	
Recettes / Licence	7,79 €	5,60 €	5,95 €	10,99 €	20,93 €	18,06 €	15,19 €	
CNDS / licence				3,65 €	9,76 €	6,49 €	7,33 €	8,37 €
Nombre de licenciés pour un listé	147	102	556	228	478	848	569	498
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé				42,81	32,59	34,61	35,54	24,88

Figure 11 : Indicateurs spécifiques au comité d'haltérophilie en Bretagne (Source : MJS)

Le tableau 10 reprend différents aspects du document à travers des indicateurs. Les principaux enseignements à tirer sont les suivants :

- La relative stabilité de la discipline au sein du sport fédéral en Bretagne et de la ligue sur le plan national (en termes de licences)
- L'augmentation des recettes ramenées au pratiquant, ainsi que des subventions du CNDS.
- La perte de vitesse du haut niveau. Alors que l'on comptait 147 licenciés pour un sportif listé en 2004, il en faut 498 en 2011.
- La progression de l'encadrement diplômé, confirmée par la figure 10



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Handball en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Handball

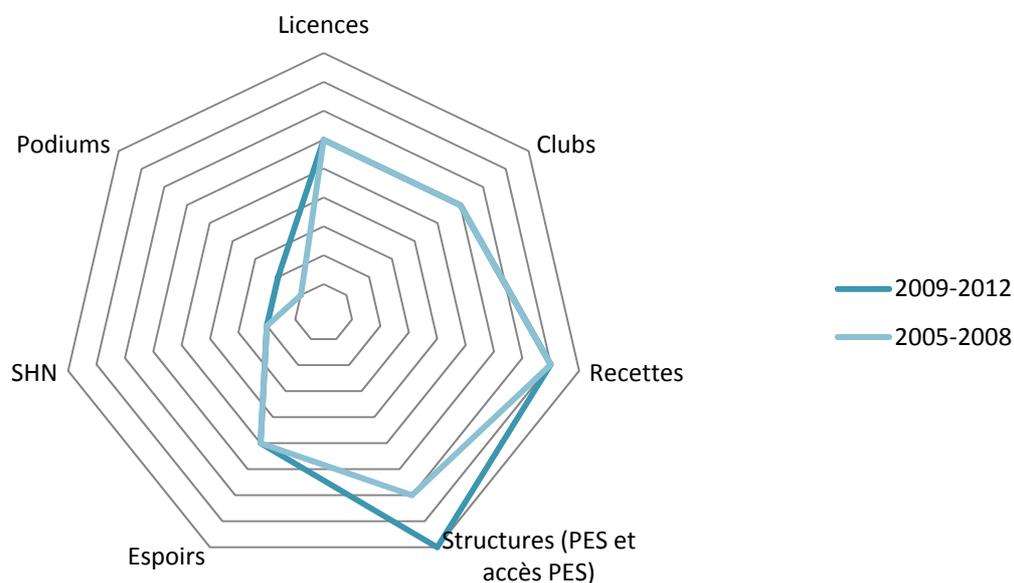
### Présentation :

Clubs pionniers en Bretagne		<ul style="list-style-type: none"> <li>- CPB</li> <li>- PA Brest</li> </ul>
Clubs de distinguant par leur résultat		<ul style="list-style-type: none"> <li>- OC Cesson</li> <li>- ARVOR Pays de Brest</li> <li>- CPB Rennes</li> <li>- Lanester HB</li> <li>- Rennes MH</li> </ul>
Caractéristiques de la Bretagne		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1ere région licence compétitive</li> <li>- Finistère gros effectifs féminin</li> </ul>
Éléments clefs du projet 2008-2012		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Haut niveau</li> </ul>
Développement de la pratique en Bretagne	Atouts	
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque d'équipements</li> </ul>
	Mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La création d'un service de formation</li> <li>- Un meilleur maillage territorial</li> </ul>
Développement du haut niveau en Bretagne	Atouts	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Efficacité des pôles espoirs</li> </ul>
	Freins	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une à deux grandes salles</li> <li>- Les ressources économiques</li> <li>- Les compétences techniques</li> </ul>
	Mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la production d'athlète capable d'évoluer au plus haut niveau</li> </ul>

*Questionnaire, Cadre Technique*



## Indicateurs :



**Figure 32 : Indicateurs clés - le handball en Bretagne (Données MJS et ligue)**

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue de Bretagne de Handball. Elle apparaît comme une structure importante en matière de développement, de ressources financières et de structures du PES ou d'accès au PES. Sur ce dernier aspect, la ligue a d'ailleurs beaucoup progressé entre les deux dernières olympiades.

En terme de haut niveau, la ligue compte peu de SHN comparé à d'autres ligues bretonnes et présente peu de résultats aux championnats de référence (c'est-à-dire de licenciés qui participent avec les équipes de France aux JO, Monde et Europe et montent sur les podiums). En revanche, la ligue compte de nombreux sportifs « espoirs » dans ses rangs.

Ce document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE – CLUBS ET LICENCES

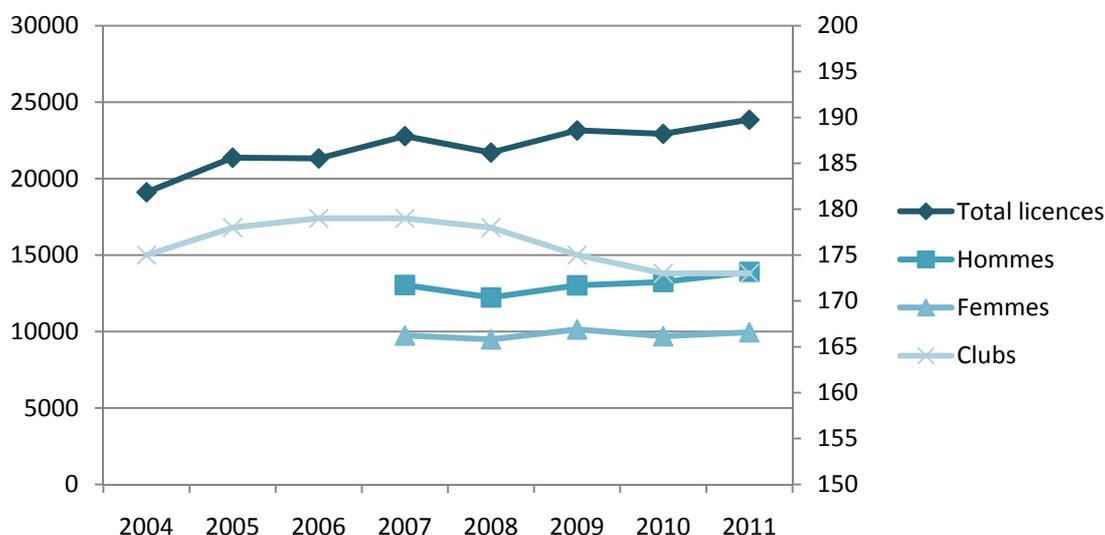


Figure 2 : Les clubs et licences en Bretagne (Données MJS et ligue)

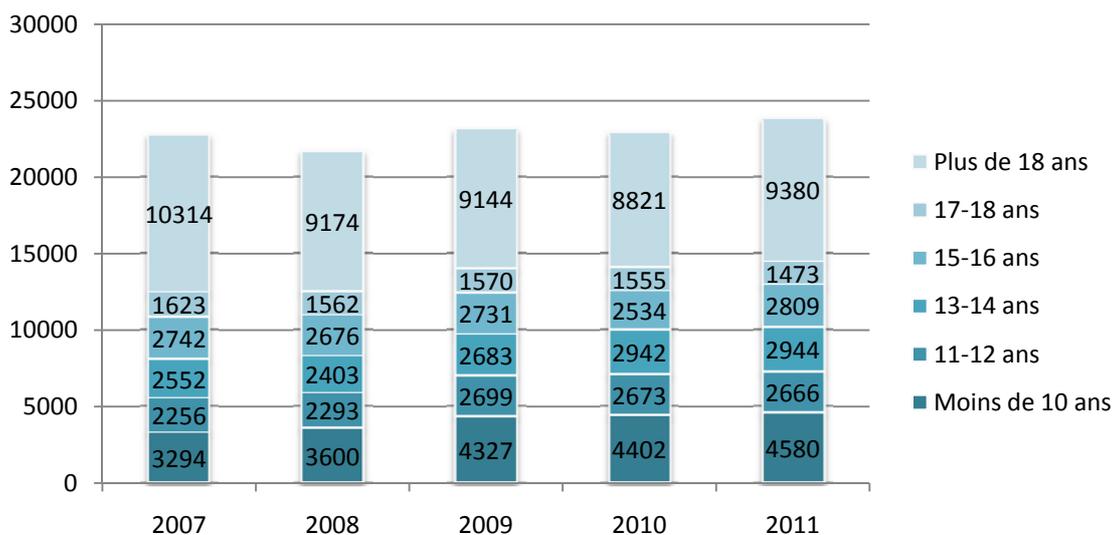


Figure 3 : Répartition par âge des licenciés (Données ligue)

Le nombre de licenciés en Handball a progressé depuis 2004, avec une hausse de plus de 4000 pratiquants. Il s'agit principalement d'une augmentation de la pratique masculine, le nombre de femmes restant stable depuis 2007, autour de 10 000 pratiquantes.

Dans le même temps, le nombre de clubs a légèrement baissé, alors qu'il était en progression de 2004 à 2006. Cela entraîne une hausse de licenciés par club, comme le confirmeront les graphiques suivants.

Si on s'intéresse à la répartition par âge, on note une progression de toutes les catégories entre 2007 et 2011, exceptés les 17-18 ans et les plus de 18 ans qui connaissent une baisse de pratiquants depuis 5 ans.

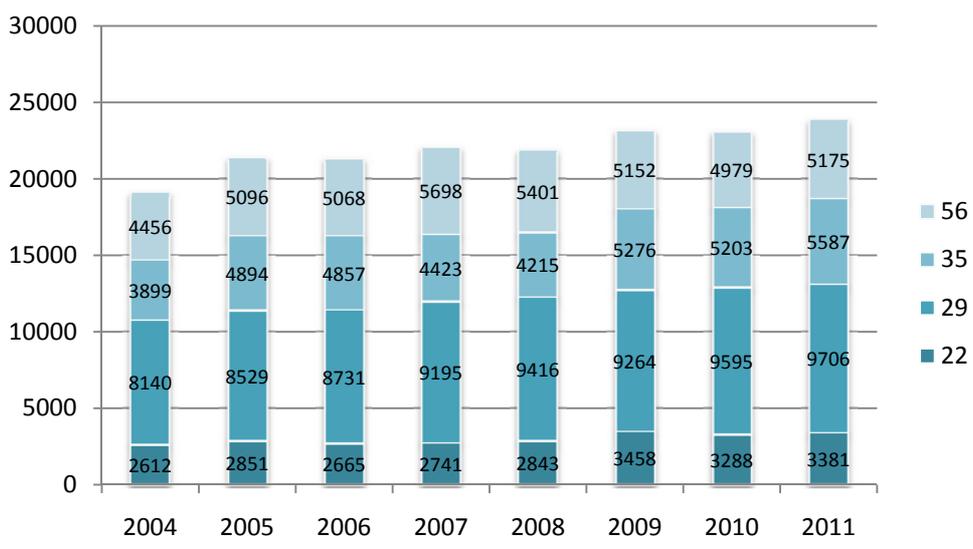


Figure 4 : Répartition territoriale des licenciés (Données MJS et ligue)

En matière de pratique infrarégionale, le Finistère constitue le premier département de la région avec plus d'un tiers des pratiquants. Suivent l'Ille-et-Vilaine et le Morbihan qui ont connu une hausse de leurs effectifs licenciés au cours des deux dernières olympiades, notamment l'Ille-et-Vilaine. Les Côtes-d'Armor progressent également en nombre de pratiquants depuis 2004.

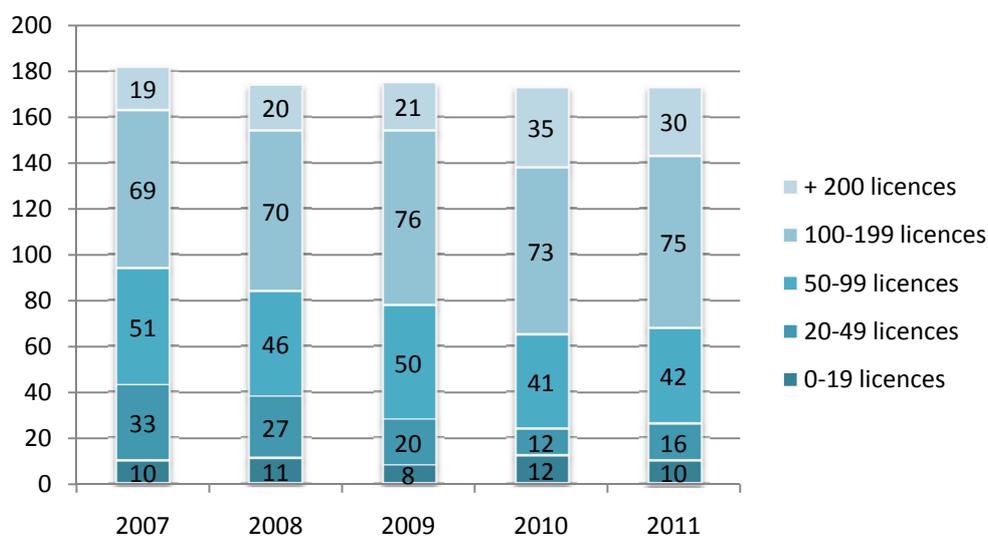


Figure 5 : Evolution des clubs en fonction de leur taille (Données ligue)

La figure 5 rend compte de l'évolution du nombre de clubs en fonction de leur taille. Elle confirme l'analyse précédente et présente une augmentation des clubs à gros effectif (+ de 100 licenciés) et une diminution des clubs à effectif moyen (entre 20 et 99 licenciés). Les clubs à faible effectif (- de 20 licences) restent stables, environ 10 associations en moyenne chaque année.

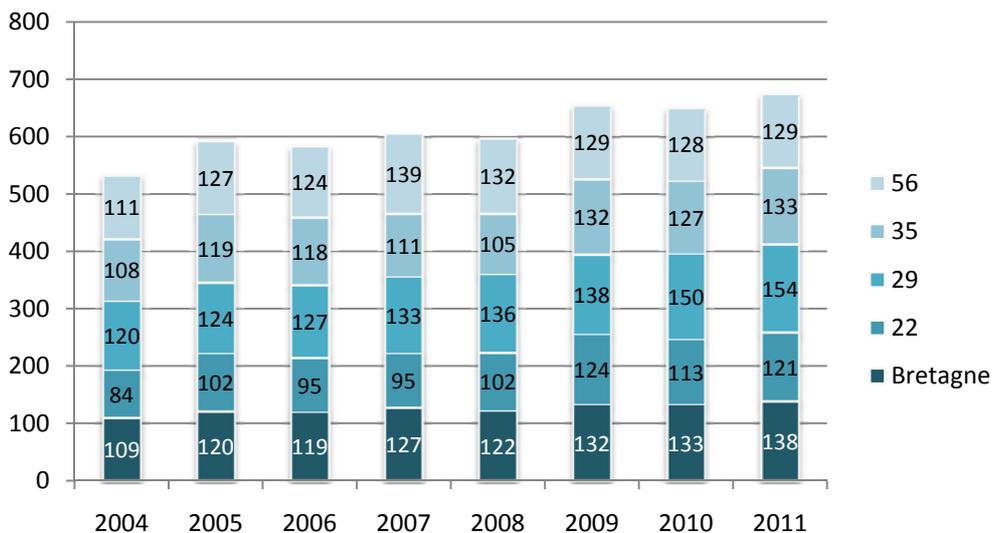


Figure 6 : Evolution territoriale du nombre de licenciés par club (Données MJS et ligue)

Enfin ce dernier graphique confirme la tendance précédente, en présentant une augmentation du nombre de pratiquants par club dans tous les départements. Le Finistère compte en moyenne 154 handballeurs par association en 2011 (contre 120 en 2004), alors que les Côtes-d’Armor affichent 121 joueurs par club en 2011 (contre 84 en 2004).

## 2- DONNEES FINANCIERES

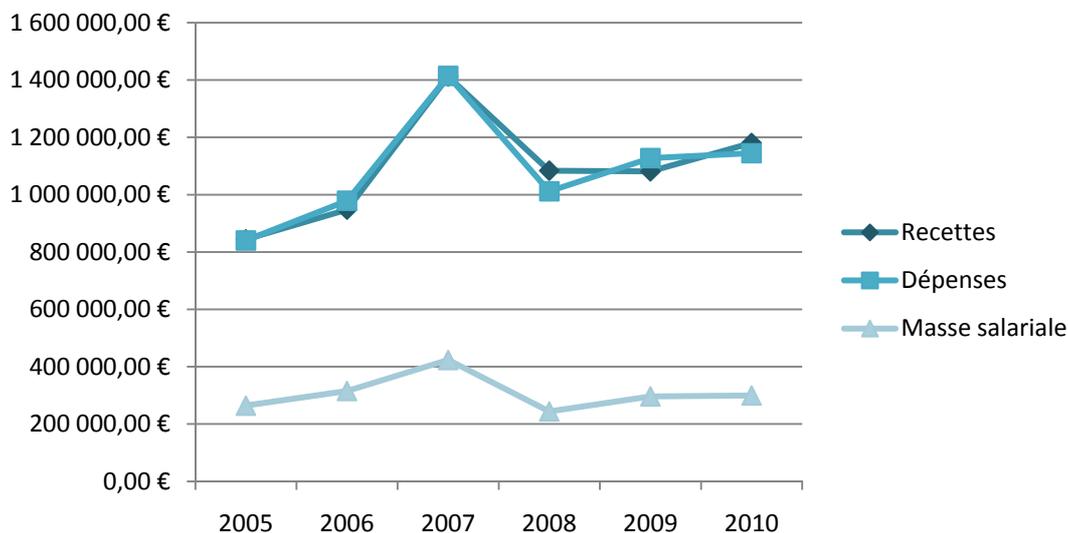


Figure 5 : Evolution des recettes/dépenses de la ligue (Données ligue)

La ligue de Handball présente un budget en augmentation depuis 2004, avec un pic notable en 2007. La masse salariale représente une part importante des dépenses, environ 30% en moyenne chaque année.

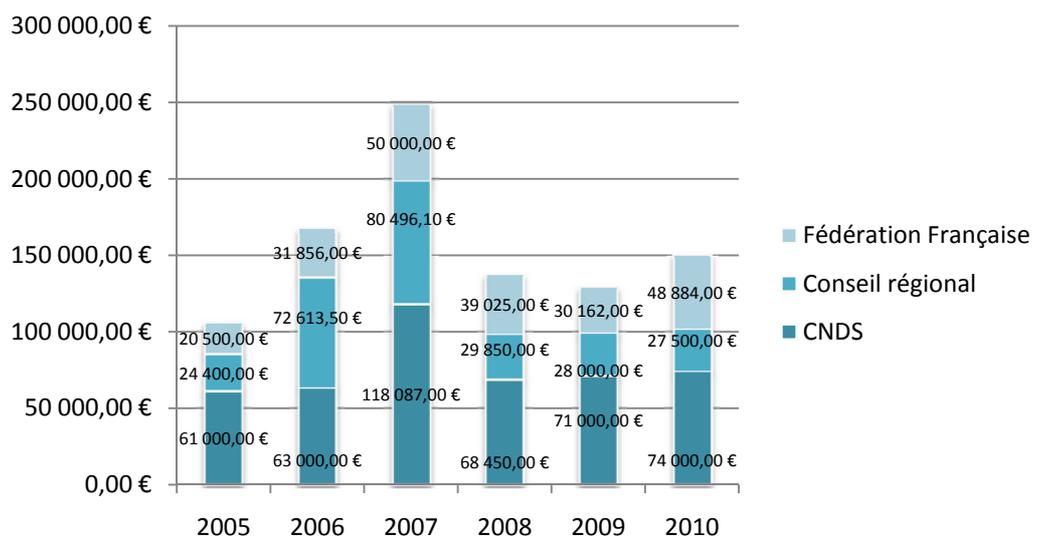


Figure 6 : Structure des produits financiers de la ligue (Données ligue)

Les subventions publiques et de la fédération française de handball (ristournes sur licences) représentent environ 10 à 15% des recettes de la ligue chaque année. Le CNDS apparaît comme la subvention la plus importante reçue par la ligue et est en augmentation régulière depuis 2005 (en dehors d'un pic notable en 2007).

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

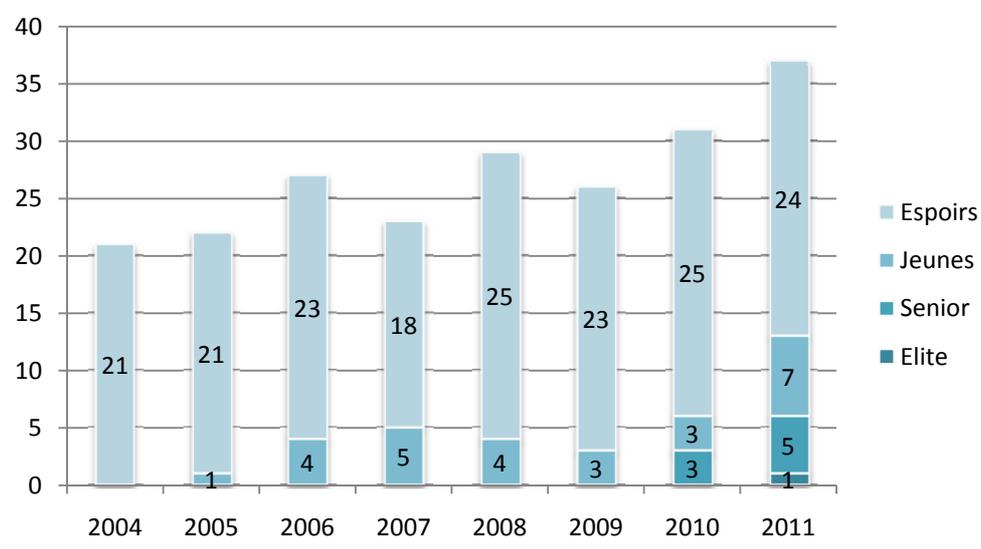


Figure 7 : Sportifs sur liste ministérielle (Données MJS)

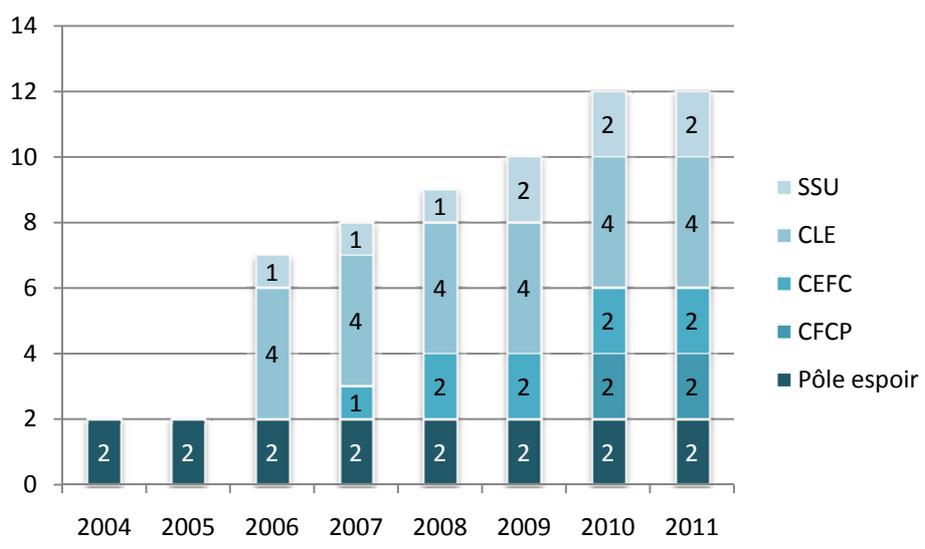


Figure 8 : Structures du PES ou d'accès au PES du Handball en Bretagne (Données MJS)

La ligue de Handball connaît une amélioration progressive de sa filière haut-niveau et de son accès depuis 7 ans. Le nombre de sportifs inscrits sur liste ministérielle a pratiquement doublé sur cette période, avec notamment une forte augmentation des SHN (Jeune et Senior entre autre). Le premier sportif élite apparaît en 2011 pour la ligue de Bretagne.

Cette tendance correspond à la mise en place de nombreuses structures du PES ou d'accès au PES depuis 2004. De 2 pôles espoirs en 2004, la ligue est passée à une filière composée de 10 structures.

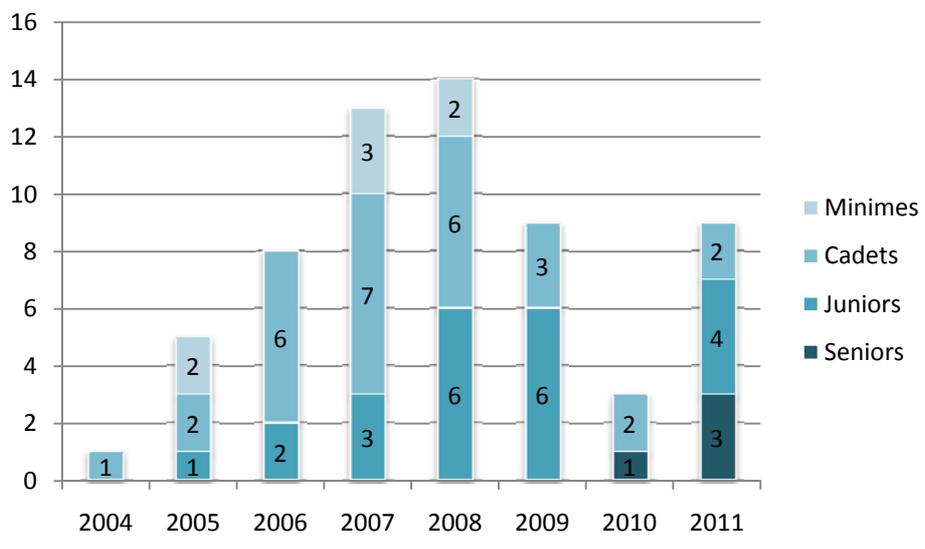


Figure 9 : Les sélectionnés bretons en équipe de France (Données Ligue)

Les équipes de France compte chaque année quelques licenciés bretons dans leur rang. 2008 apparaît comme la meilleure année avec 14 bretons sélectionnés au sein des équipes de France Minime, cadet et junior.

2010 marque la première sélection d'un joueur breton en équipe de France senior. Ils sont 3 en 2011.



Quelques licenciés bretons ont ainsi participé depuis 2004 aux championnats de référence adulte et jeune. Les meilleurs résultats obtenus sont un podium aux Monde Junior en 2009 et 2 podiums aux Monde Senior en 2011.

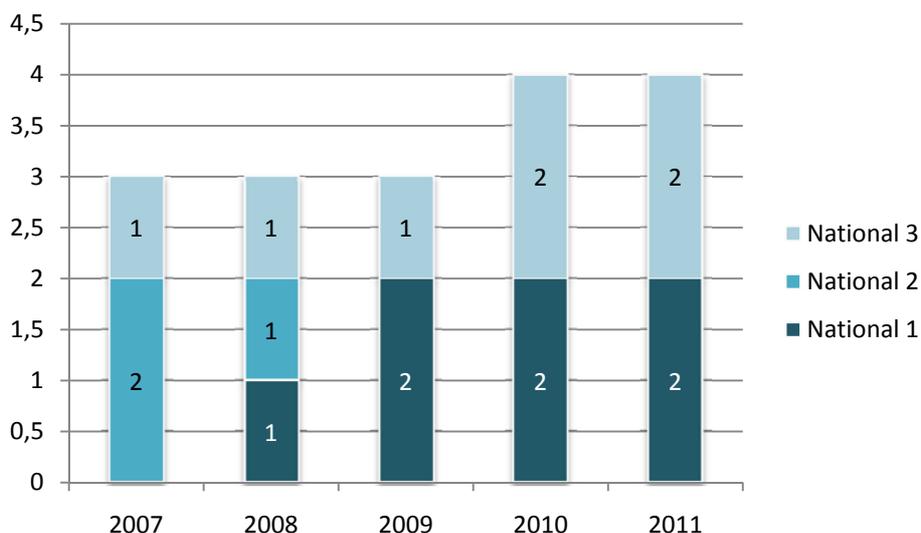


Figure 10 : Nombre de clubs bretons aux 3 premiers niveaux nationaux (Données Ligue)

En termes de niveau de jeu, les clubs bretons sont bien placés sur le plan national, avec deux équipes évoluant au sein de l'élite. Deux autres jouent au 3<sup>ème</sup> niveau national depuis 2009.

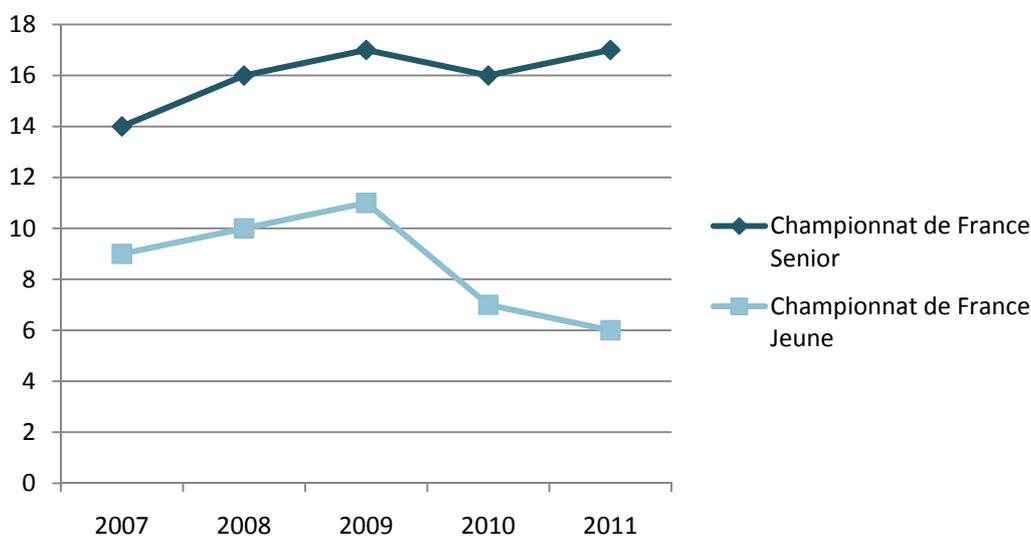


Figure 11 : Participation des équipes au championnat de France (Données Ligue)

Au-delà des trois premiers niveaux, la ligue de Handball compte chaque année une vingtaine d'équipes évoluant aux championnats de France Senior et Jeune. Le graphique précédent montre une baisse d'équipes engagées chez les jeunes depuis 2007, et au contraire une hausse des équipes seniors.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

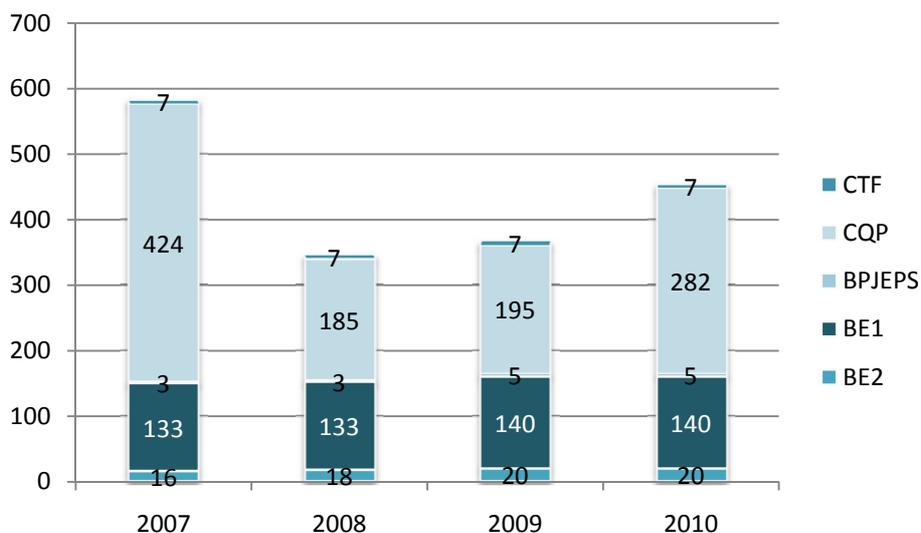


Figure 11 : Evolution du nombre d'encadrants diplômés (Données Ligue)

Le graphique précédent illustre le nombre d'intervenants diplômés exerçant sur la région Bretagne. Il faut y ajouter les deux Cadres Techniques d'Etat.

Les données relatives aux CQP interpellent. Les entraîneurs avec ce statut passent de 424 à 185 entre 2007 et 2008 avant de remonter à 282 en 2010.

Ce graphique présente certaines limites dans le cadre d'une analyse fine de l'encadrement en Handball : Il ne prend pas en compte le critère ETP, le statut bénévole/salarié et les encadrants bénévoles non diplômés.

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids du handball dans le sport en Bretagne (licence)	2,26%	2,45%	2,43%	2,53%	2,35%	2,47%	2,29%	-
Poids de la ligue de Bretagne dans sa discipline (licence)	5,65%	5,86%	6,09%	6,21%	5,95%	5,90%	5,57%	-
Recettes / Licence	-	39,49 €	44,44 €	61,99 €	49,93 €	46,70 €	51,49 €	-
CNDS / licence	-	2,85 €	2,95 €	5,18 €	3,15 €	3,07 €	3,23 €	3,27 €
Nombre de licencié pour un encadrant diplômé	-	-	-	39	62	63	50	82
Nombre de licenciés pour un listé	910	971	790	990	749	891	740	645
Nombre de listés pour une structure	11	11	4	3	3	3	3	3
Nombre de licenciés pour une structure	9554	10685	3046	2848	2412	2315	1911	1988

Figure 12 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de Handball de Bretagne (Données MJS et Ligue)



Ce dernier tableau se base sur les données du document pour construire différents indicateurs. Il en ressort différentes indications :

- Le handball représente en moyenne 2,35% du total des licenciés en Bretagne. Sur le plan national et au sein de sa fédération, la ligue pèse en moyenne chaque année 5,90%.
- En terme de ressources financières, le handball connaît une progression des ses recettes par licencié avec un pic notable en 2007. Il en va de même pour le CNDS par licencié qui augmente entre 2005 et 2011 (avec là encore un pic en 2007).
- L'indicateur « licenciés/encadrant diplômé » varie depuis 2007. Cela correspond à la variation de CQP évoquée précédemment.
- Concernant les autres indicateurs, ils témoignent d'une progression du handball en matière de structures du PES et de son accès et de formation de sportifs de haut niveau ou de bon niveau. Par exemple, alors que la ligue comptait 910 licenciés pour un sportif listé, ce chiffre descend à 645 en 2011. De même pour le nombre de listés ou de licenciés par structure, il a considérablement diminué. En somme, l'augmentation du nombre de licencié s'accompagne d'une progression des sportifs inscrits sur liste ministérielle et de la mise en place de plusieurs structures du PES et de son accès.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Handisport en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

Ligue : Handisport

Indicateurs :

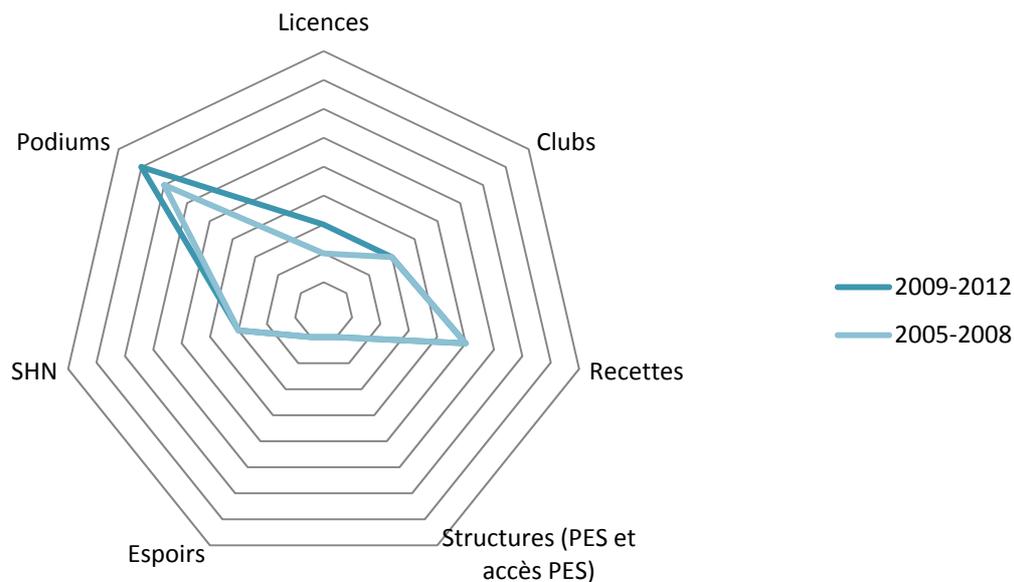


Figure 33 : Indicateurs clés – le handisport en Bretagne (données MJS et comité)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les contours généraux du comité régional de handisport et le positionne dans le paysage sportif breton.

Le premier constat fait état de nombreux résultats aux championnats de référence. Le comité a en plus progressé sur cet aspect entre les deux olympiades.

Le comité connaît également une hausse de ses effectifs, alors que le nombre de clubs semble rester stable. En matière de budget (recettes), le comité semble assez fort compte tenu du nombre de licenciés.

Le présent document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

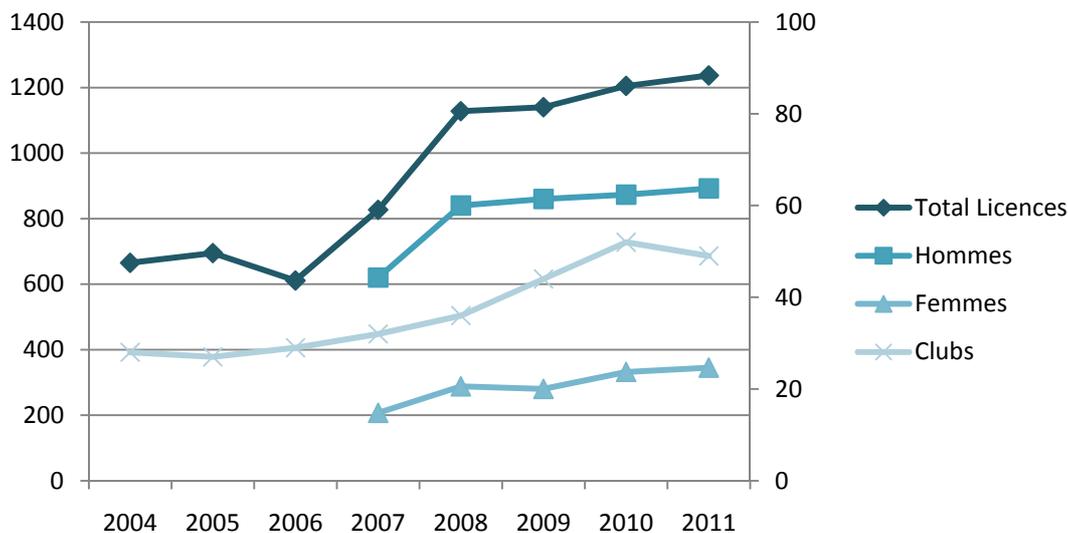


Figure 2 : Evolution des clubs et licences depuis 2004 (données MJS et comité)

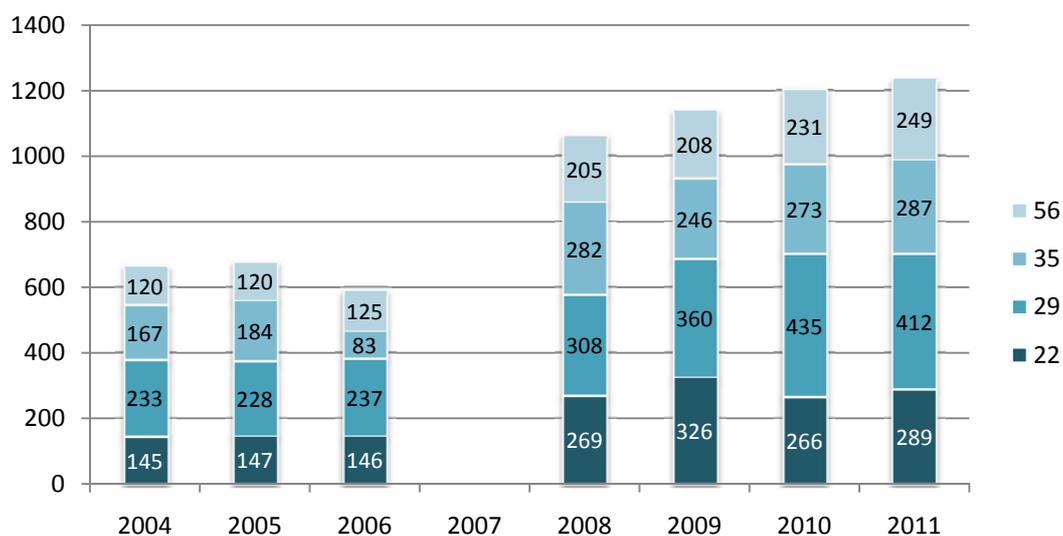


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS et comité)

Depuis 2006, le comité a doublé ses effectifs en termes de licences et a fortement progressé en nombre de clubs. Tous les départements sont concernés par cette évolution.

Si les pratiquants masculins restent majoritaires au sein du comité de handisport, la pratique féminine est également en progression depuis 2007.

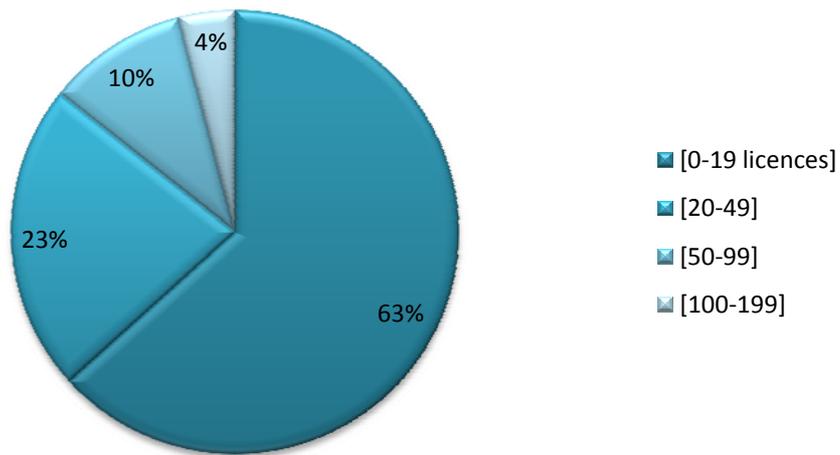


Figure 4 : Répartition des clubs en fonction de leur taille - 2011 (données comité)

En 2011, le comité était essentiellement constitué de petites structures, c'est-à-dire de clubs de moins de 50 licenciés. Les grosses associations (+ de 100 licences) ne représentent que 4% des structures en Bretagne.

## 2- DONNEES FINANCIERES

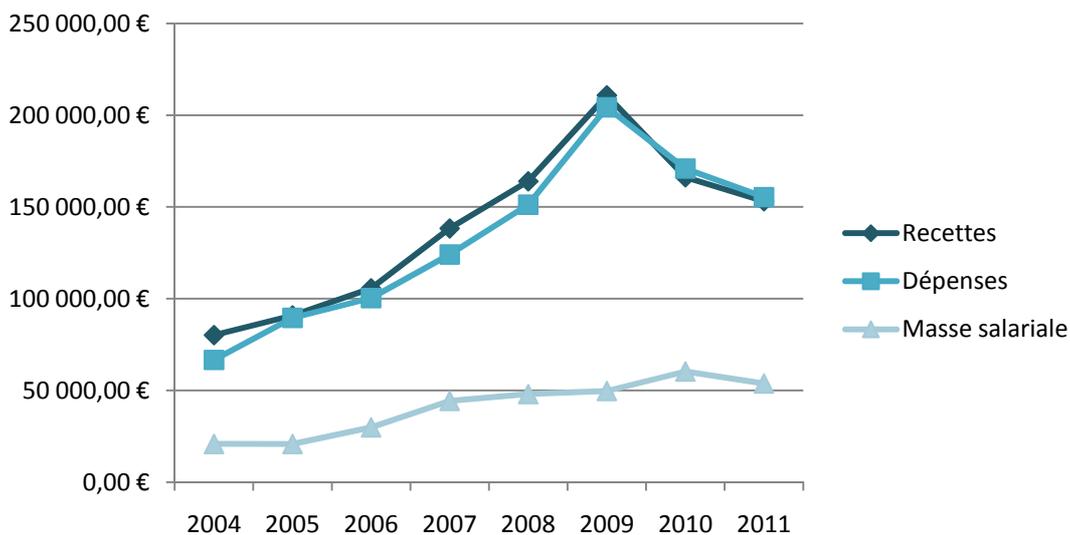


Figure 5 : Evolution des recettes et dépenses (données comité)

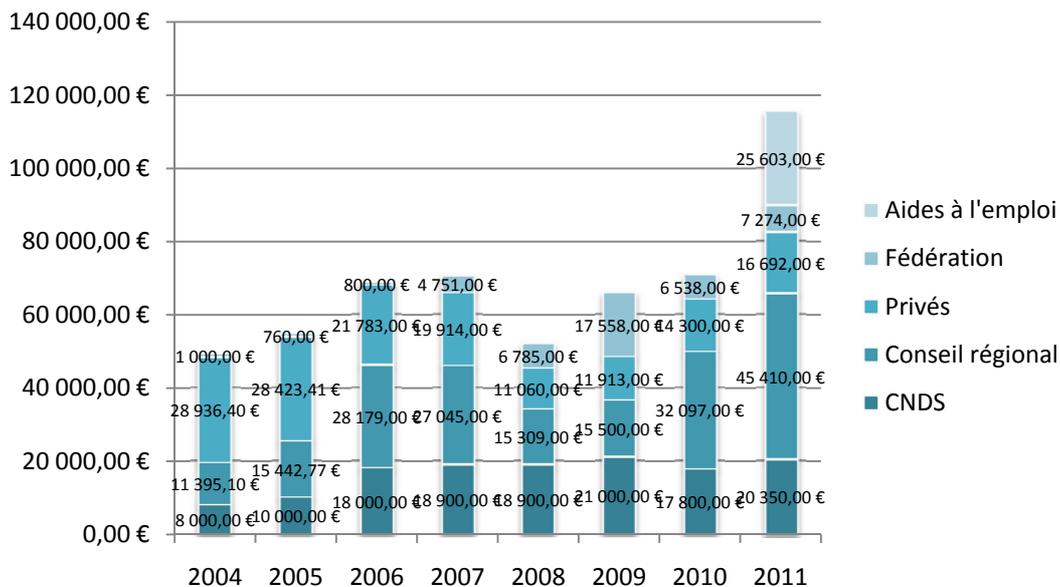


Figure 6 : Structures des produits financiers de la ligue (données comité)

En termes de recettes, le comité a fortement progressé entre 2004 et 2009 avant de chuter entre 2009 et 2011. Les recettes représentent 123€ par licencié en 2011.

La masse salariale représente 35% du budget en 2011.

Concernant la structure des produits financiers, le comité présente une hausse des aides depuis 2008. Les acteurs privés, le Conseil régional et le CNDS représentent les principaux partenaires financiers du comité.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

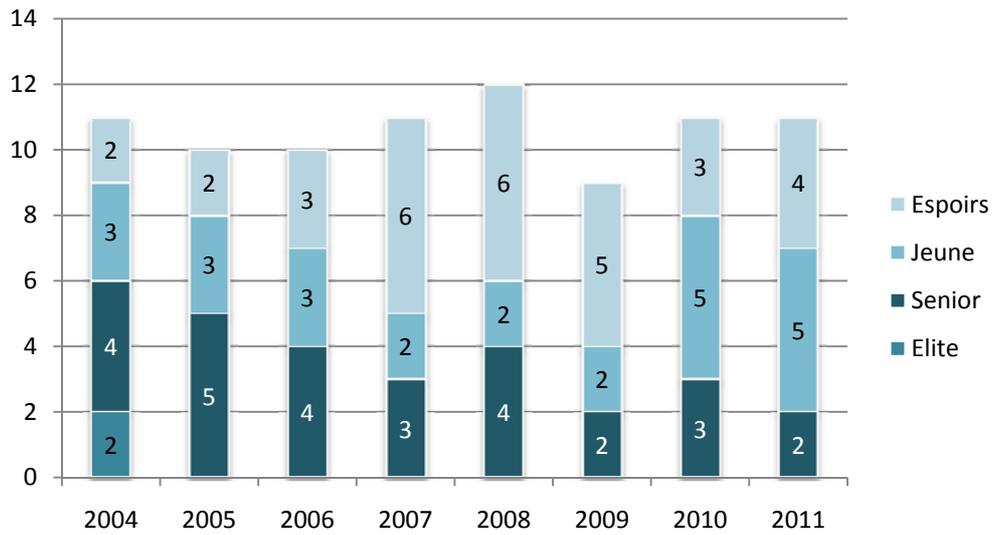


Figure 7 : Evolution des sportifs sur liste ministérielle (données MJS)

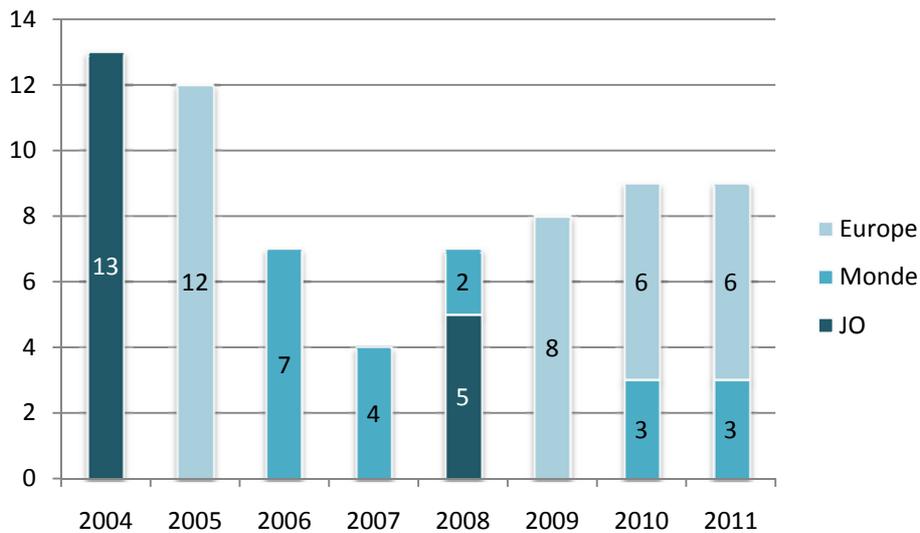


Figure 8 : Evolution des résultats obtenus aux championnats de référence (données comité)

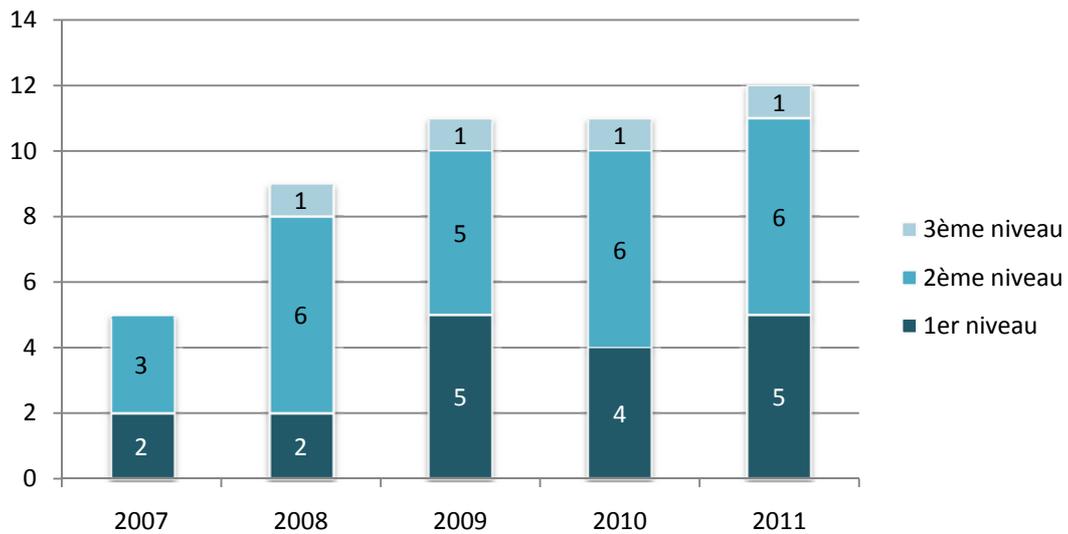


Figure 9 : Répartition des clubs évoluant aux trois 1ers niveaux nationaux (données comité)

Le comité régional présente chaque année des sportifs sur liste ministérielle. Il s'agit essentiellement de sportifs « espoirs », « jeunes » et « seniors ».

Les licenciés bretons obtiennent de nombreux résultats aux championnats de référence (JO, monde, Europe), avec en moyenne 8 podiums réalisés chaque année.

Le niveau des clubs bretons semble également assez élevé, 12 clubs évoluant aux 3 premiers niveaux nationaux en 2011. Ils étaient 5 en 2007.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

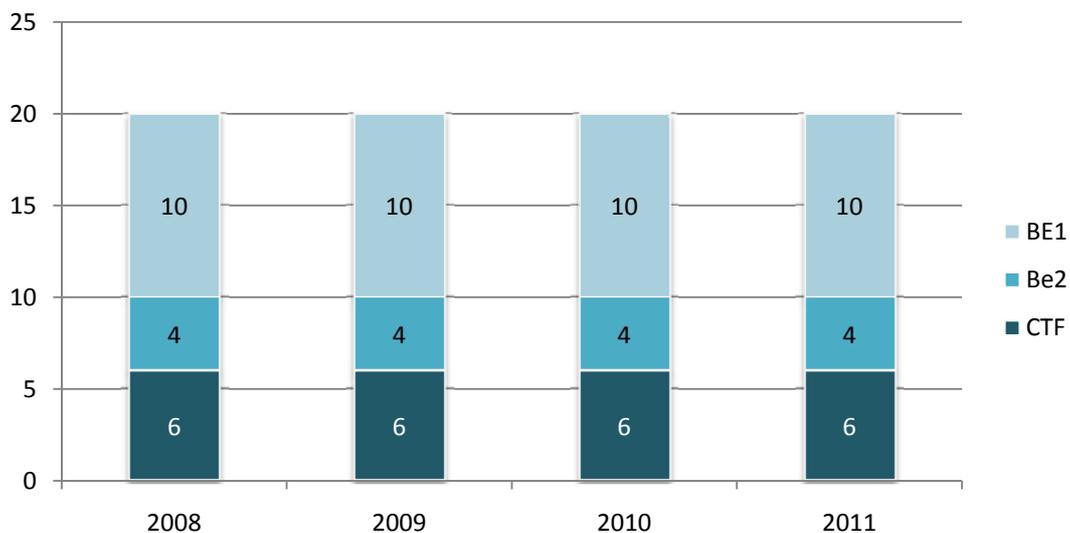


Figure 10 : L'encadrement diplômé en Bretagne (données comité)

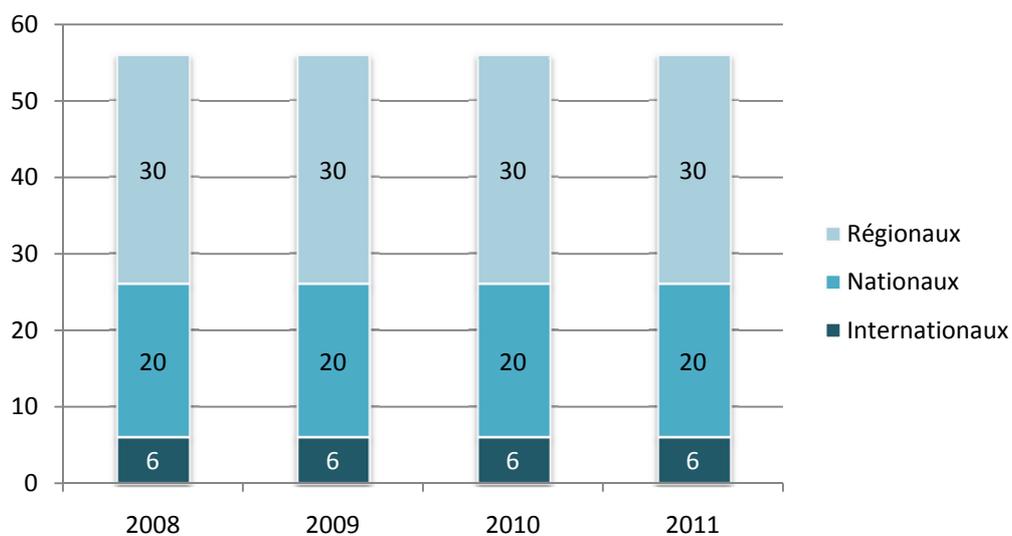


Figure 11 : Les officiels, juges et arbitres, en Bretagne (données comité)

Le comité régional présente des chiffres stables en matière d'encadrement diplômé et d'officiels.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	0,08%	0,08%	0,07%	0,09%	0,12%	0,12%	0,12%	-
Poids du comité au sein de sa fédération (licences)	4,40%	4,54%	3,79%	4,68%	5,04%	4,90%	4,99%	6,19%
Recettes / Licence	120,50 €	130,68 €	172,86 €	167,23 €	145,37 €	184,95 €	137,92 €	123,78 €
CNDS / licence	12,03 €	14,39 €	29,46 €	22,85 €	16,76 €	18,42 €	14,77 €	16,45 €
Nombre de licencié pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	56,4	57	60,25	61,85
Nombre de licenciés pour un listé	60	70	61	75	94	127	110	112

Figure 12 : Indicateurs spécifiques au Comité Handisport en Bretagne (données MJS et comité)

Ce dernier tableau présente différents indicateurs relatifs au handisport en Bretagne. Il en ressort plusieurs commentaires :

- Le comité représente en moyenne 0,10% des licences en Bretagne et entre 4,4% et 6,2% des licenciés au sein de sa fédération. Ces deux ratios sont en hausse depuis 2004.
- Le comité dispose de recettes qui s'élevaient à plus de 120€ par pratiquant, soit un des taux les plus forts parmi les disciplines en Bretagne. La subvention CNDS par licencié connaît quelques variations depuis 2004, elle est de 16,45€ en 2011.
- L'encadrement diplômé reste stable, alors que dans le même temps le nombre de pratiquants augmente.
- En matière de haut-niveau, le constat est le même. Le nombre de sportifs sur liste ministérielle stagne alors que les licences progressent. Le ratio est donc en progression. Alors qu'il y avait 60 pratiquants pour un sportif sur liste en 2004, il y en a 112 en 2011.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Judo en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Judo

### Présentation :

*Le développement du Judo en Bretagne a émergé simultanément à l'essor de la pratique au niveau national, notamment à travers deux clubs pionniers : Le Cercle Paul Bert de Rennes et le Dojo Brestoï.*

*Le fait que la Bretagne soit une région maritime et touristique a influé sur l'organisation et le développement de la discipline. D'origine japonaise, la pratique du judo s'est répandue (en parallèle à Rennes) à Brest, Lorient ou encore Saint-Brieuc via des militaires ou des marins.*

	<b>Les éléments clés du projet de développement de la ligue pour 2008/2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place des nouvelles certifications (CQP, DE)</li> <li>- Maintien du pôle espoir</li> <li>- Développer l'animation pour le plus grand nombre</li> <li>- Pérenniser les postes de CTF</li> </ul>
<b>Le développement de la pratique du Judo</b>	<b>Les principaux atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La professionnalisation des éducateurs</li> <li>- Les initiations fédérales à l'implantation de nouveaux clubs</li> </ul>
	<b>Les principaux freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le manque d'équipements structurants</li> <li>- La morosité économique</li> <li>- Pas d'incitations des CT et des municipalités envers le haut-niveau</li> </ul>
	<b>Les principales mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Décentraliser certaines actions des comités/ligues ;</li> <li>- Accompagner, globaliser le savoir faire des clubs afin de mutualiser les compétences ;</li> <li>- favoriser l'esprit mutualiste de la discipline.</li> </ul>
<b>Le développement du Haut-Niveau</b>	<b>Les principaux atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faibles</li> </ul>
	<b>Les principaux freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pas de dojos avec des normes régionales</li> <li>- Pas d'initiation des collectivités et municipalités envers le haut niveau</li> <li>- absence d'infrastructure pouvant parler des structures du PES (internat, établissements publics)</li> </ul>



	<b>Les principales mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Avoir un projet pluridisciplinaire commun lié au PES (établissement sportif)</li><li>- Inciter via l'Etat, les CT et les partenaires privés à la création d'un "club partenaire" afin de valoriser une équipe/discipline pour le haut niveau.</li></ul>
--	--	---

Questionnaire en ligne, Cadre Technique

## Indicateurs :

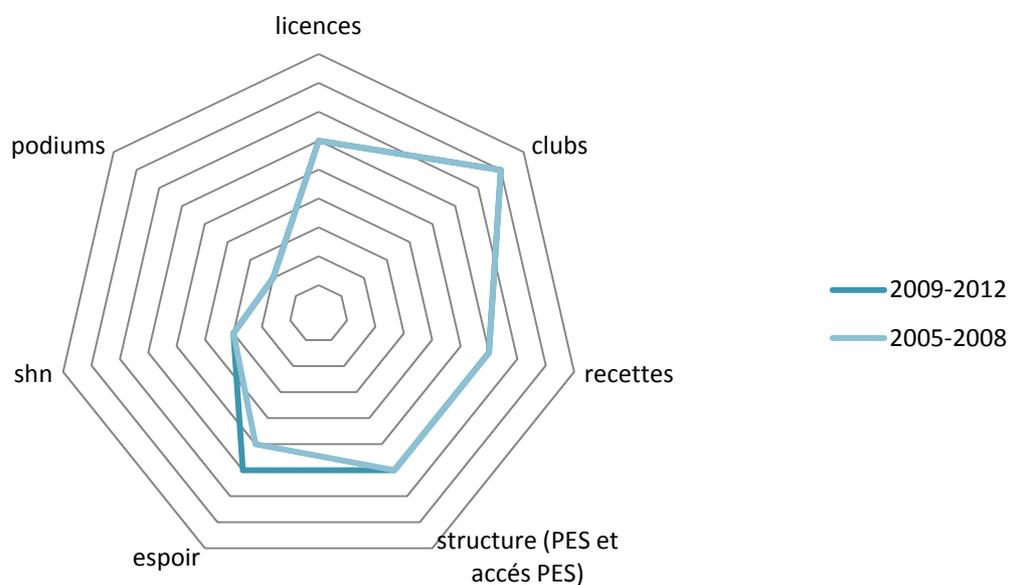


Figure 34 : Indicateurs clés - le Judo en Bretagne (données ministérielles, données ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

D'une manière générale et concernant les items du graphique ci-dessus, la ligue de Judo ne connaît pas de changements notoires entre les olympiades 2005-2008 et 2009-2012. Seul l'item « espoir » connaît une légère augmentation entre les 2 périodes.

La ligue présente un nombre de clubs et de licenciés important. Financièrement, le budget de la ligue de Judo est également conséquent. En matière de résultats sportifs, la discipline semble structurée pour ce qui relève de l'accès au haut niveau avec la présence de nombreuses structures et beaucoup de sportifs sur la liste « espoir ». En revanche, elle ne présente pas beaucoup de SHN et obtient peu de résultats aux championnats de référence.

# 1 - DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

## A- Les pratiquants hommes/femmes et les clubs en Bretagne

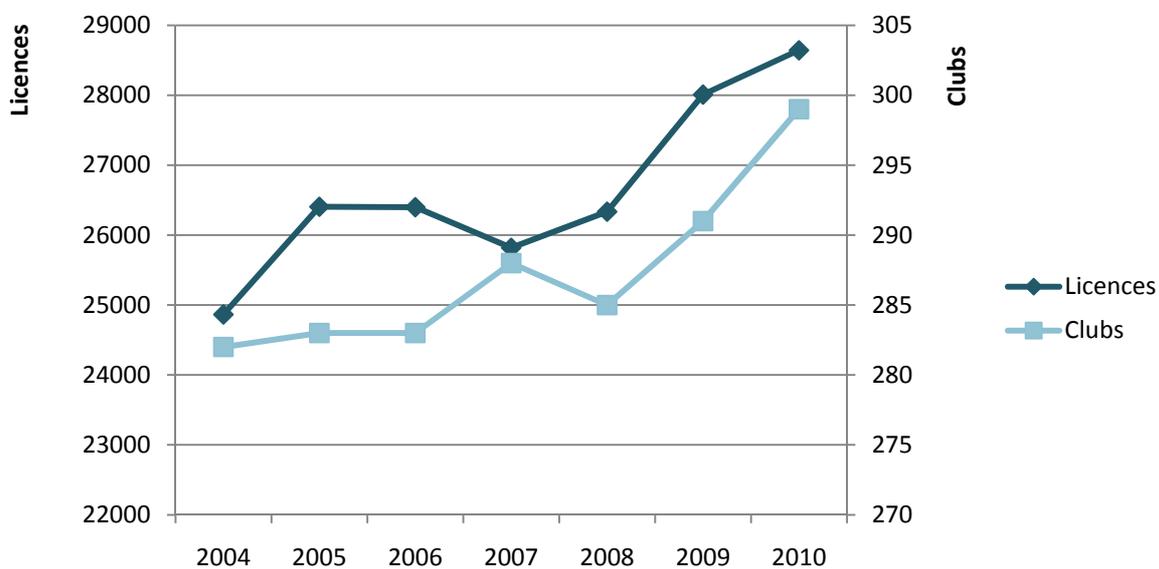


Figure 2 : Evolution des clubs et des licences entre 2004 et 2010 (données MJS et ligue)

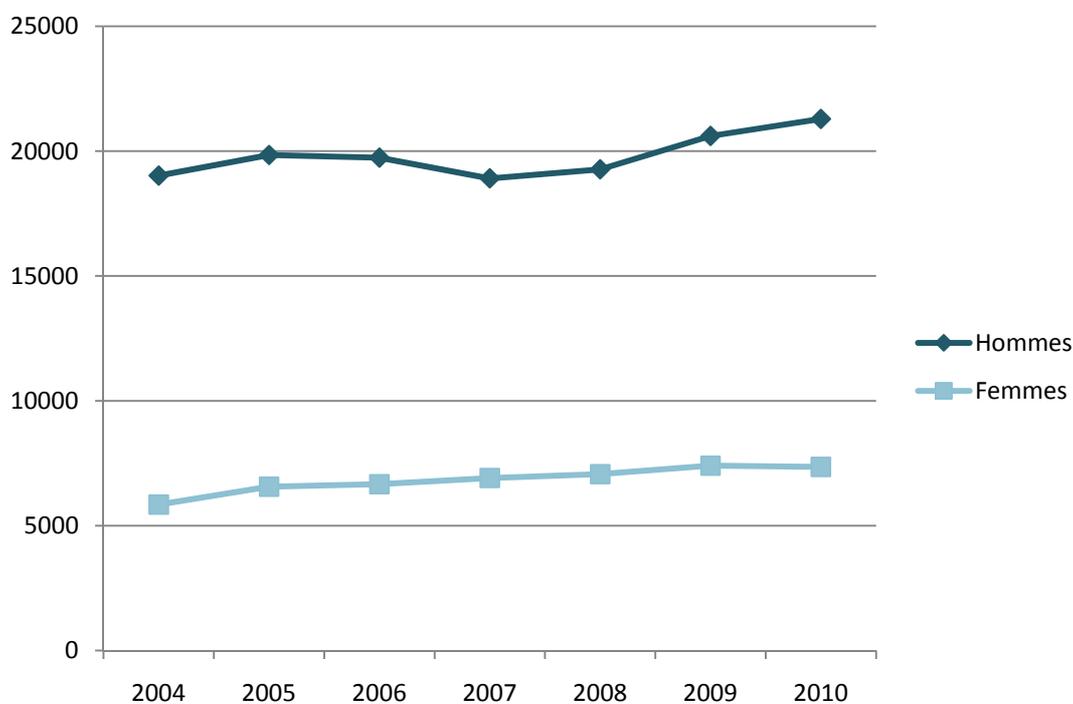


Figure 3 : Evolution des licences masculines et féminines (données MJS et ligue)



## B- Les pratiquants par tranche d'âge et par département

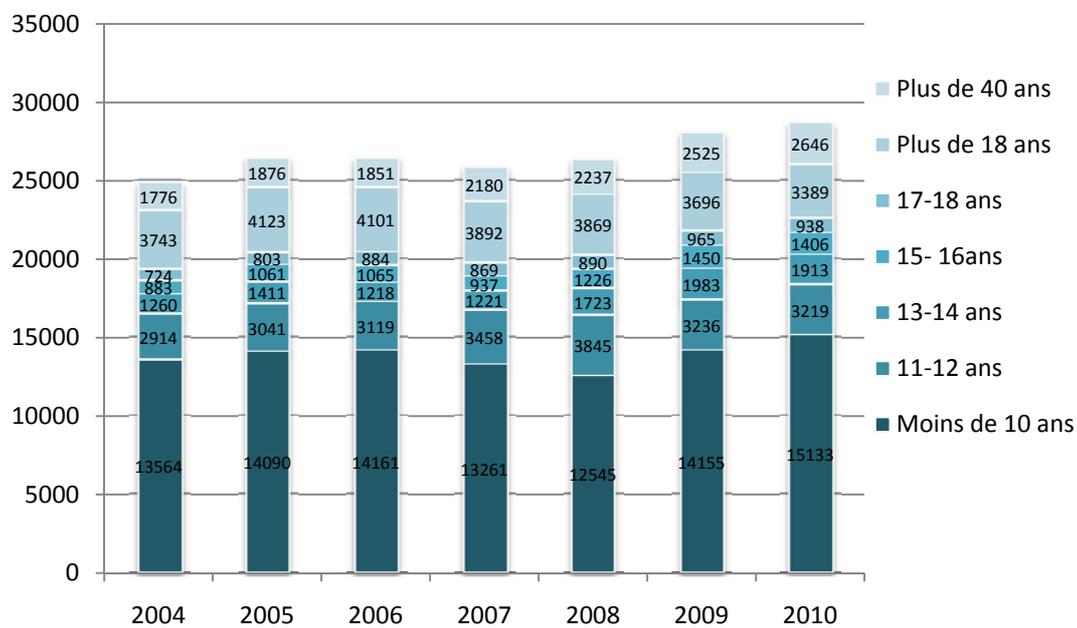


Figure 4 : Evolution des licences par tranche d'âge (données ligue)

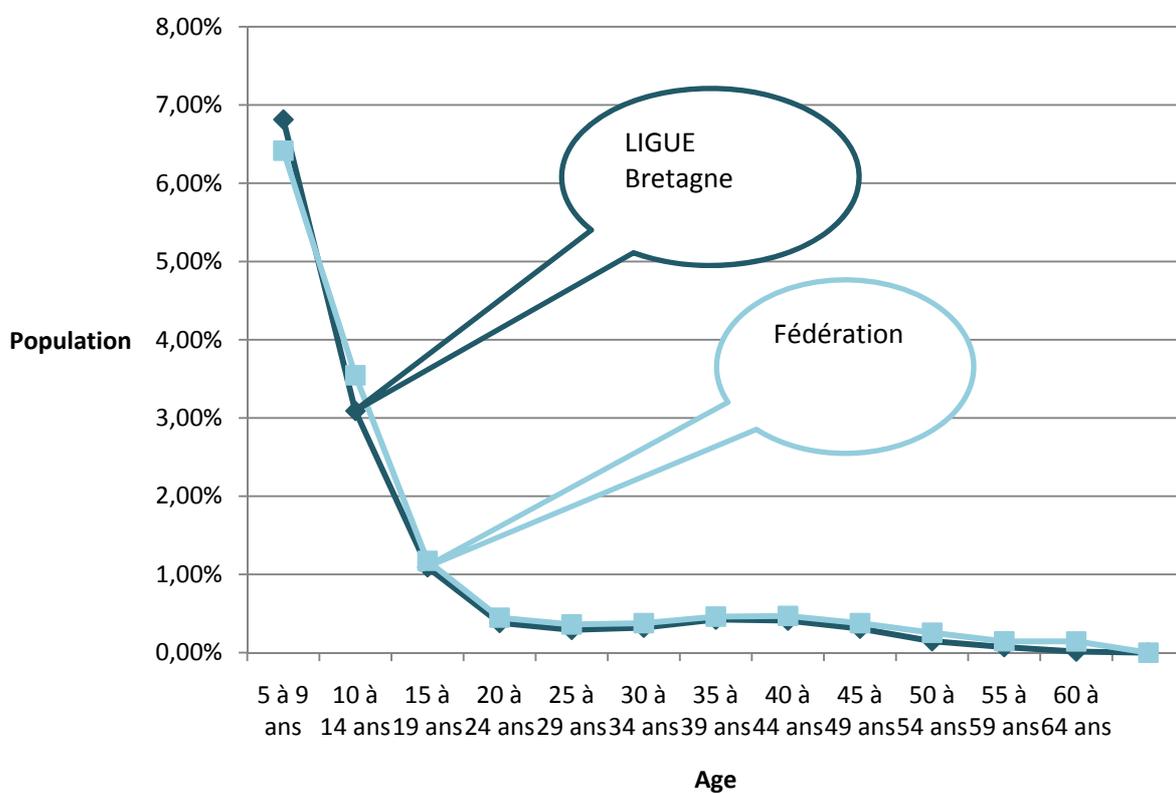




Figure 5 : Ligue Bretagne Judo / INSEE par tranche d'âge (données ligue)

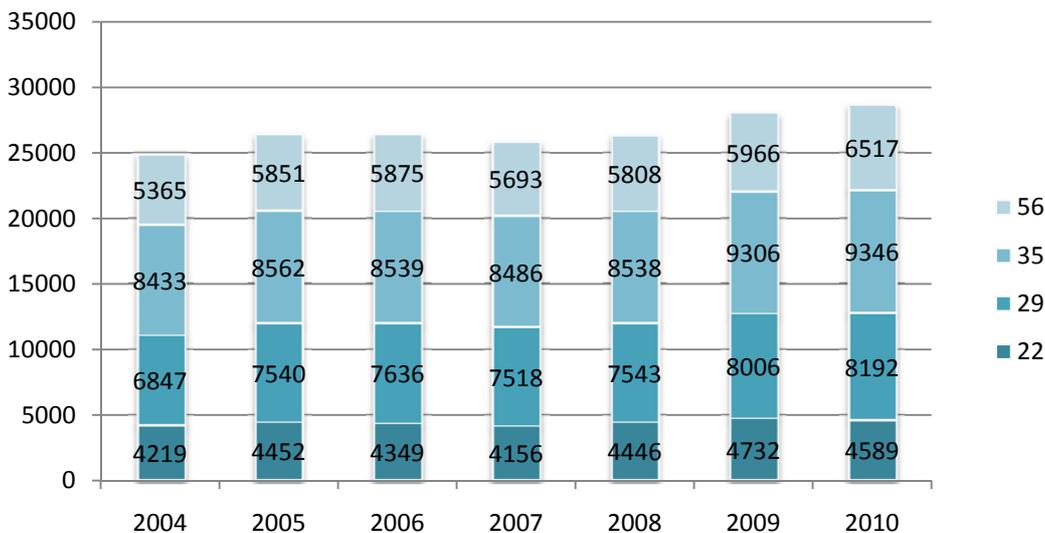


Figure 6 : répartition territoriale des licences (données ligue)

Nb de licences par club	Evolution du ratio			Ratio licences/club		
	2004-2010	2005-2008	2009-2012	2004-2010	2005-2008	2009-2012
<b>Bretagne</b>	<b>+1,39%</b>	<b>-0,24%</b>	<b>-0,16%</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>96</b>
22	+1,78%	+1,08%	-1,76%	98	96	105
29	+1,90%	-0,65%	-0,10%	100	100	105
35	-0,04%	-1,86%	-0,60%	104	104	105
56	+2,48%	+1,06%	+1,78%	71	71	74

Figure 7 : Evolution du nombre de licenciés par club (données ligue)

La ligue de Judo a progressé d'environ 4000 licenciés et d'une quinzaine de clubs entre 2004 et 2010. Alors que l'évolution apparaît en « dents de scie » entre 2004 et 2008, elle connaît une augmentation marquée entre 2008 et 2009, hausse confirmée entre 2009 et 2010. Une analyse plus détaillée de ces évolutions fait apparaître les points suivants :

1. La majorité des licenciés sont des hommes (75% en 2010). Toutefois, en valeur relative, l'augmentation constatée entre 2004 et 2010 profite d'avantage au public féminin, +20% en 6 ans, qu'aux pratiquants masculins, + 10% sur la même période.

2. En terme de catégorie d'âge, les moins de 10 ans représentent plus de la moitié des pratiquants en 2010. Bien qu'en augmentation entre 2004 et 2010, les 10-18 ans ne sont pas aussi bien représentés que les moins de 10 ans. Il semble qu'il y ait une déperdition progressive de licenciés au cours de l'adolescence (seulement 938 pratiquants 17-18 ans en 2010, alors qu'ils étaient 2914 de cette génération à pratiquer en 2004). Par ailleurs, les plus de 40 ans sont en hausse depuis 2004, + 33%. Il semble que le judo propose une offre de pratique correspondant aux attentes de ce public.
3. En matière de territoire, tous les départements enregistrent une hausse de licenciés. Elle est plus forte dans le Finistère, + 1345 licenciés, et plus faible dans le 22, + 370 licenciés. L'Ille-et-Vilaine reste toutefois le département le plus important avec ses 9346 pratiquants en 2010. Concernant les ratios licenciés/club, tous les départements présentent en moyenne 105 licenciés par club, excepté le Morbihan, qui a une moyenne de 74 licenciés par club (grosse présence de clubs dans le Morbihan).

## 2 - DONNEES FINANCIERES

### A- Données générales

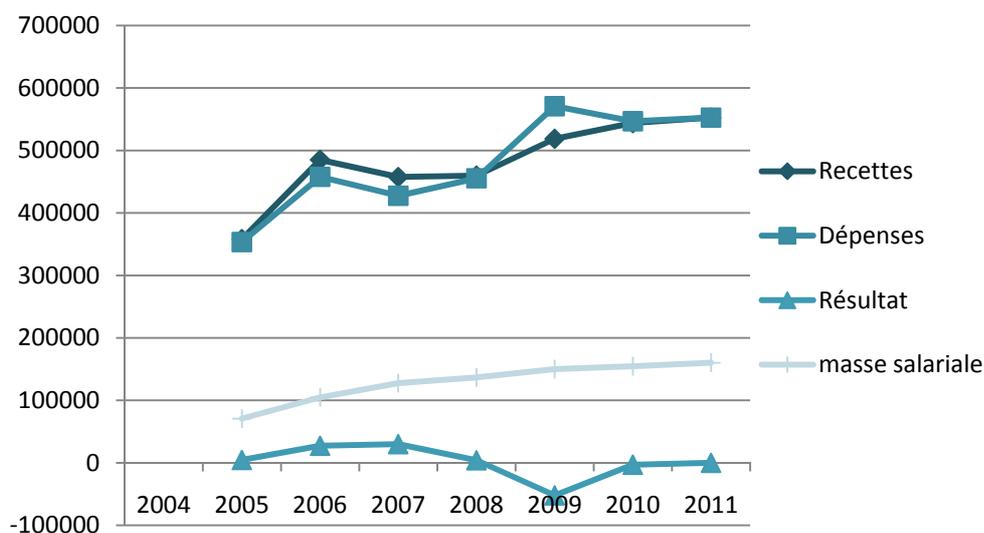


Figure 8 : Données financières de la ligue de Judo (données ligue)

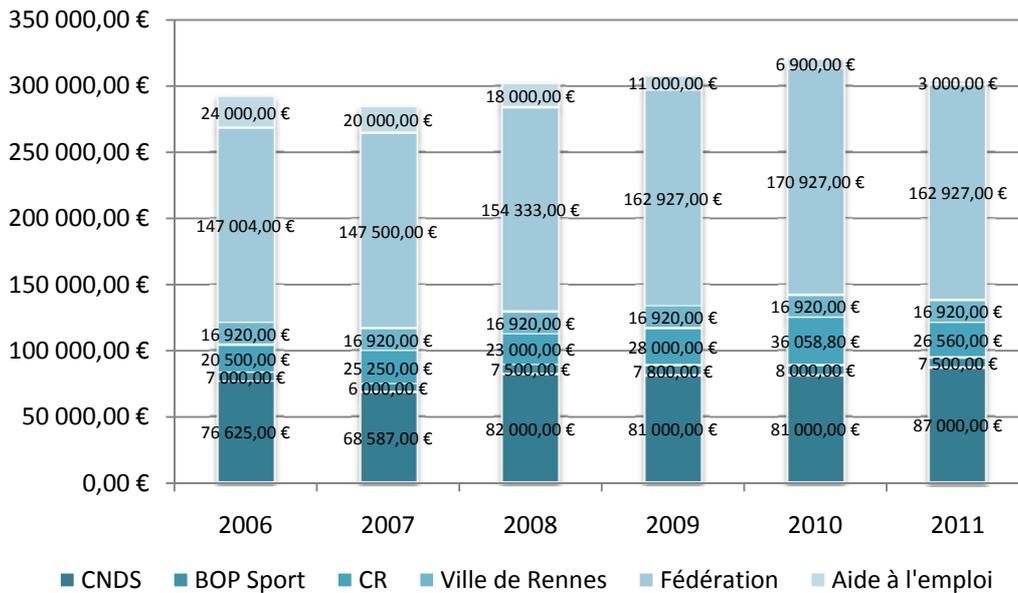


Figure 9 : Structures des produits financiers de la ligue de judo (données ligue)

En matière de finances, la ligue de judo présente une situation saine si l'on s'en tient à ses recettes et ses dépenses. Seul le résultat de 2009 est négatif. Le budget a augmenté de 35% en 6 ans et représente environ 18,99€ par licenciés en 2010.

Concernant les recettes, plus de la moitié provient des subventions, comme le montre la figure 9. La fédération constitue le premier financeur, devant l'Etat (CNDS+BOP) puis le Conseil régional.

En matière de dépenses, la masse salariale représente 30% du budget de la ligue.

### B- Les partenaires publics de la ligue

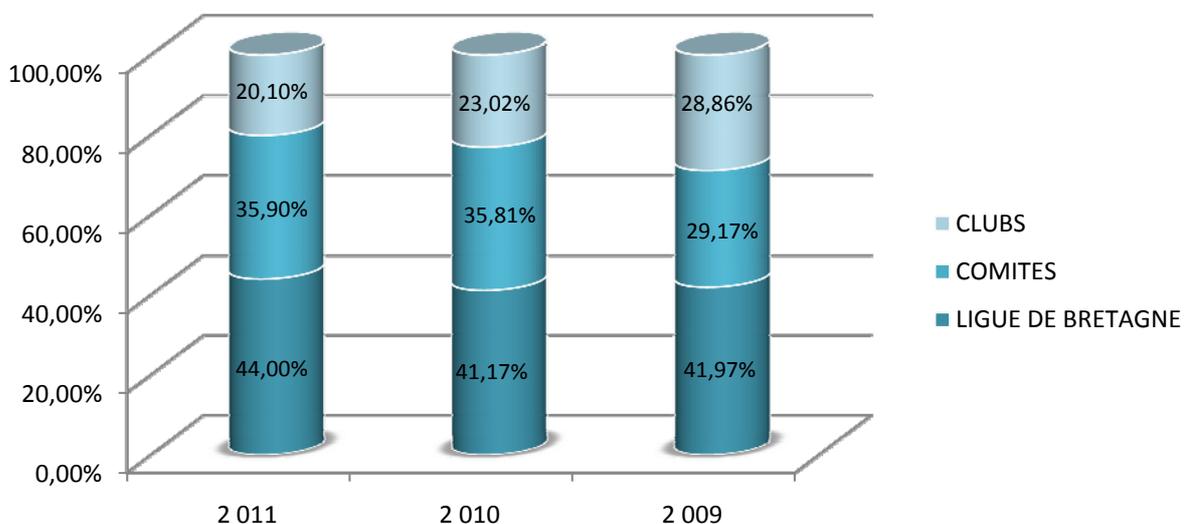




Figure 10 : Répartition des subventions du CNDS pour le judo en Bretagne en 2011 (données CNDS)

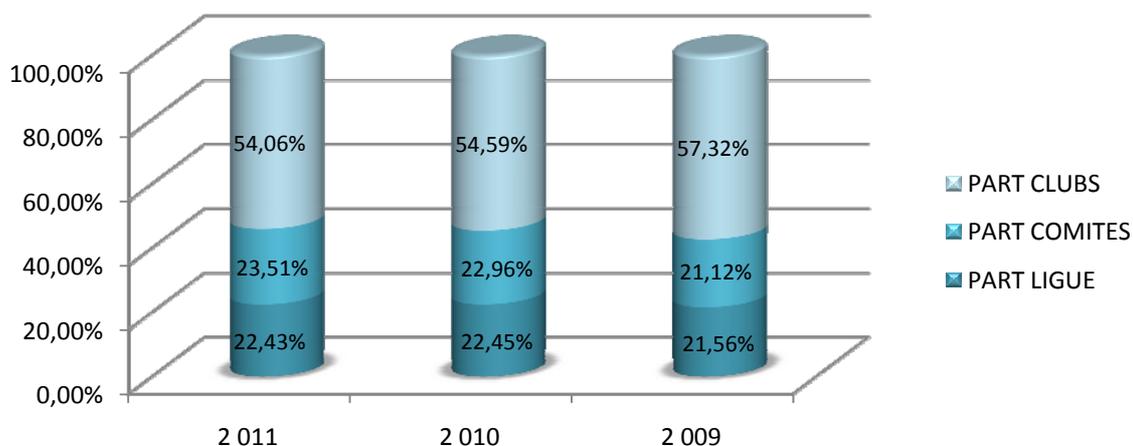


Figure 11 : Répartition des subventions du CNDS pour le judo en France – Médianes 2011 (données CNDS)

JUDO	Ligues 2011	Ligues 2010	Ligues 2009	Comités 2011	Comités 2010	Comités 2009	Clubs 2011	Clubs 2010	Clubs 2009	CNDS 2011	CNDS 2010	CNDS 2009
BRETAGNE	87 000	81 000	81 000	0	0	0	0	0	0	87 000	81 000	81 000
COTES d'ARMOR	0	0	0	5 000	5 000	4 300	10 900	12 750	12 400	15 900	17 750	16 700
FINISTERE	0	0	0	32 000	31 400	32 000	10 600	13 890	13 250	42 600	45 290	45 250
ILLE-ET-VILAINE	0	0	0	11 500	18 560	11 000	7 900	8 400	15 714	19 400	26 960	26 714
MORBIHAN	0	0	0	17 000	15 500	9 000	10 355	10 218	14 305	27 355	25 718	23 305
										192 255	196 718	192 969

Figure 12 : Répartition des subventions du CNDS pour le judo en Bretagne entre 2009 et 2011 (données CNDS)



## Les aides du Conseil régional de Bretagne au Judo

	Ligue de Bretagne				SHN	Clubs	Developpement	Total
	Acquisition de matériels	Contractualisation	Structure du PES	Autre (Accueil Equ. De France)	Aide individuelle	Déplacements	Chèque Sport-Clubs	
<b>2011</b>	361 €	17 000 €	6 000 €	1 000 €	4 200 €	647 €	7 110 €	36 318 €
<b>2010</b>	1 502 €	17 000 €	6 000 €	0 €	3 500 €	1 923 €		29 925 €
<b>2009</b>	1 409 €	17 000 €	5 500 €	0 €	3 700 €	838 €		28 447 €
<b>2008</b>	1 906 €	15 500 €	5 300 €	0 €	2 300 €	1 659 €		26 665 €

Figure 13 : Les aides du conseil régional de Bretagne au Judo (Données région Bretagne)

Conseil Généraux/Comités	C.L.E.	Aide aux Sportifs S.H.N.	Plan de développement-Contractualisation	Aide aux Clubs	Emplois aidés	Autre (préciser SVP)	Total
22	3 500 €						3 500 €
35	0 €	de 800 à 1500€/an	4 810 €	700€/espoir 1100 €/SHN	pour clubs HN 9000€ dégressifs sur 11ans	aide individuelle 400 € par espoirs et de 500 à 900 € SHN	4 810 €
56	4 000 €		6800			Arbitrage : 1 800	10 800 €
29	3 934 €	3 632 €	5 000 €	7755		1400	21 721 €
<b>Total</b>	<b>11 434 €</b>	<b>3 632 €</b>	<b>16 610 €</b>				<b>40 831 €</b>

Figure 14 : Les aides des conseils généraux au judo en 2011 (données ligue)

### 3 - DONNEES SHN, STRUCTURES ET RESULTATS SPORTIFS

#### A- Les sportifs listés

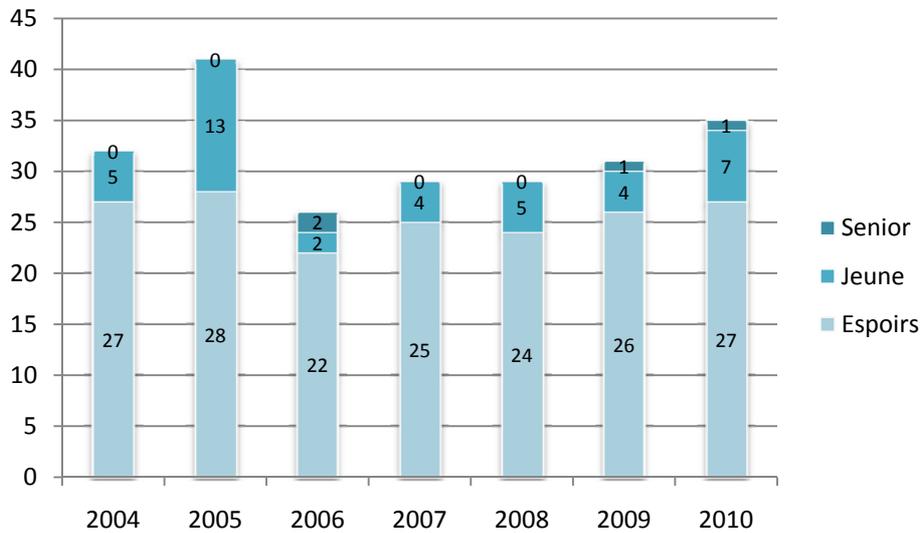


Figure 15 : Les sportifs listés (données MJS ligue)

#### B- Les structures du PES et de l'accès au PES

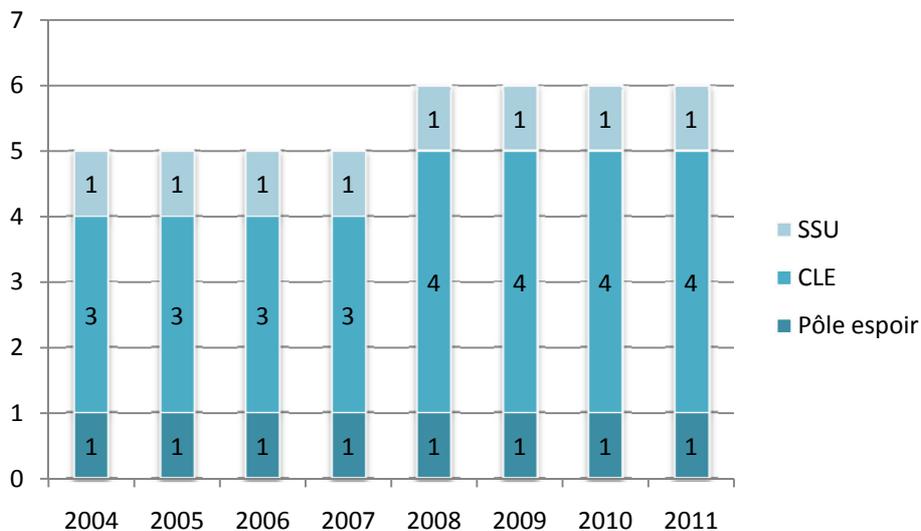


Figure 16 : Les structures du PES et de l'accès au PES (données ligue)

La ligue de Judo compte en moyenne 30 sportifs sur liste chaque année, majoritairement des espoirs (en moyenne 25 chaque année). Les seconds sportifs représentés sont les jeunes, environ 5-6 chaque année depuis 2004. Malgré cette présence, on observe très peu de sportifs senior ou élite, ce qui interroge sur la trajectoire des listés « jeune » et « espoir ».

En matière de structures, le judo propose d'avantage de centres d'accès au haut-niveau (4 CLE, 1 SSU). Il existe un pôle espoir depuis au moins 2004 sur la Bretagne.

On a ainsi, en 2010, 5,8 listés (et 4830 licenciés) pour une structure du PES ou d'accès au PES.



### C- Les sélectionnés en équipes de France

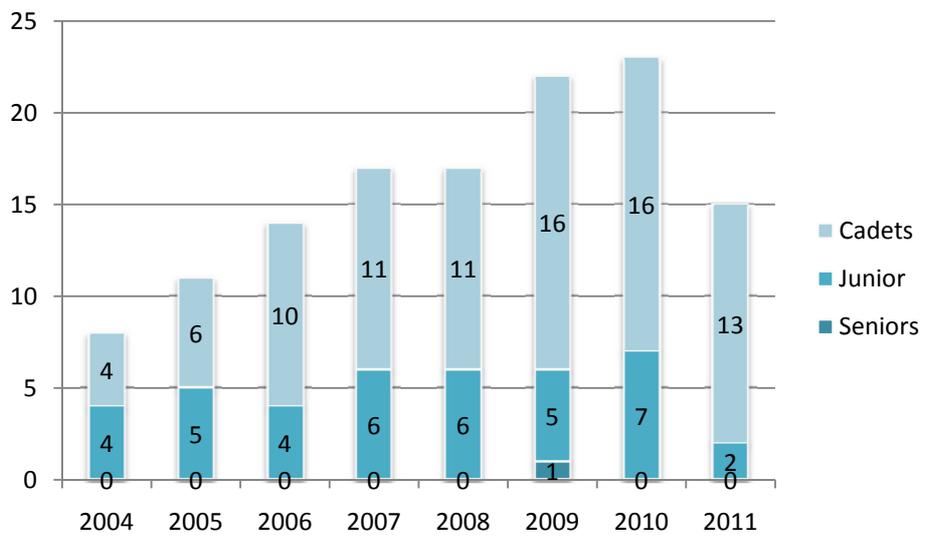


Figure 17 : Les licenciés bretons sélectionnés en équipe de France (données ligue)

### D- Les participations et les podiums aux championnats de France

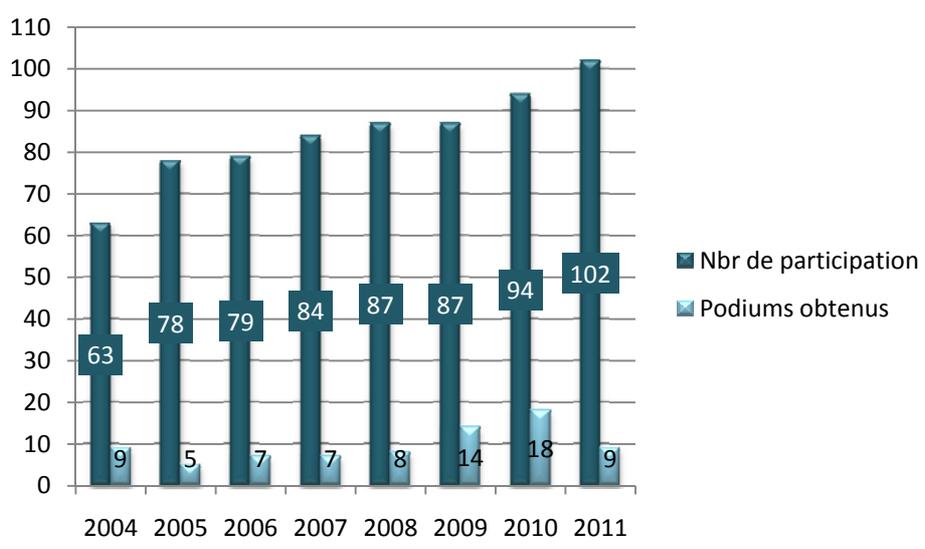


Figure 18 : Les participations et les podiums des licenciés bretons aux France (données ligue)

En matière de résultats ou de représentativité dans les équipes de France, le judo Breton semble progresser depuis 2004. +65% de licenciés en 7 ans dans les équipes de France, notamment dans la catégorie cadet et pratiquement deux fois plus de participations aux championnats de France (sans que les résultats à ces mêmes championnats ne soient meilleurs pour autant).

Les tableaux ci-dessous reviennent sur les participations et les podiums des licenciés bretons aux championnats de France en distinguant les catégories d'âge.

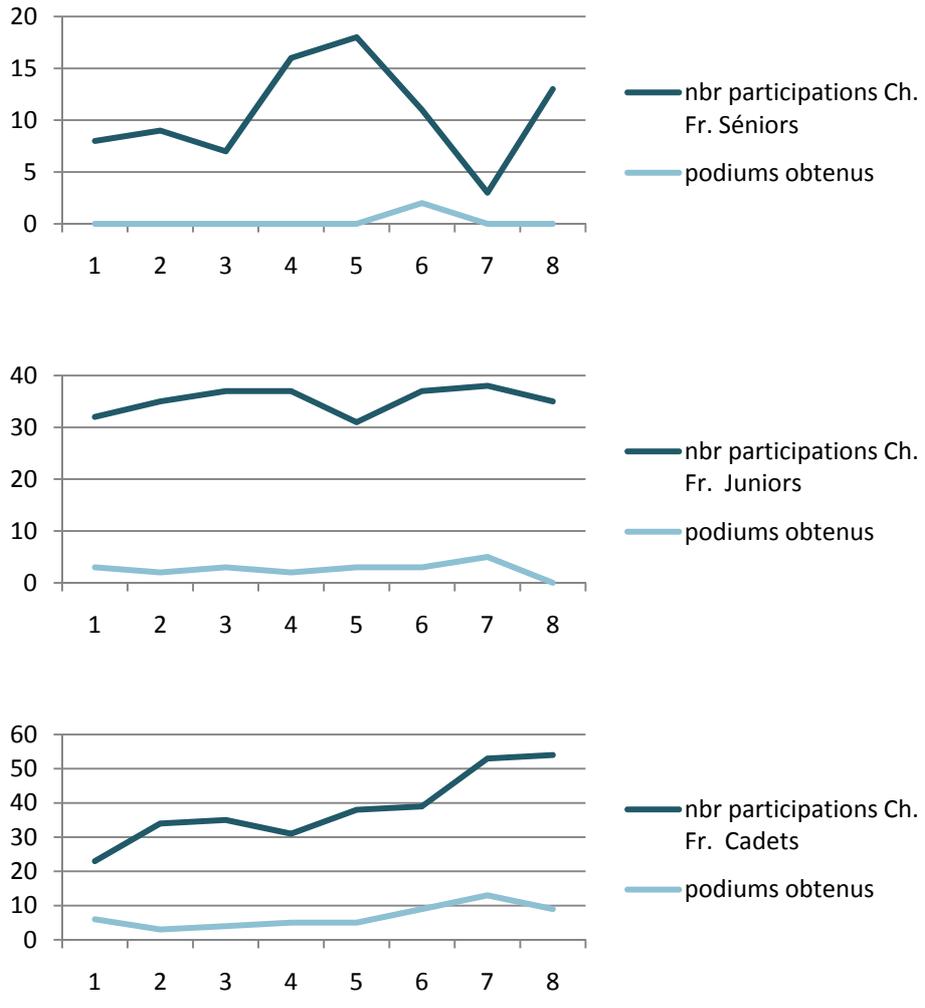


Figure 19 : Les participations et les podiums des licenciés bretons aux France (données ligue)

La Bretagne semble assez performante aux championnats de France dans les catégories juniors et cadets. Très peu de résultats en revanche pour la catégorie seniors.

## E- Les participations et les podiums obtenus aux championnats de référence (Senior, Junior et cadet)

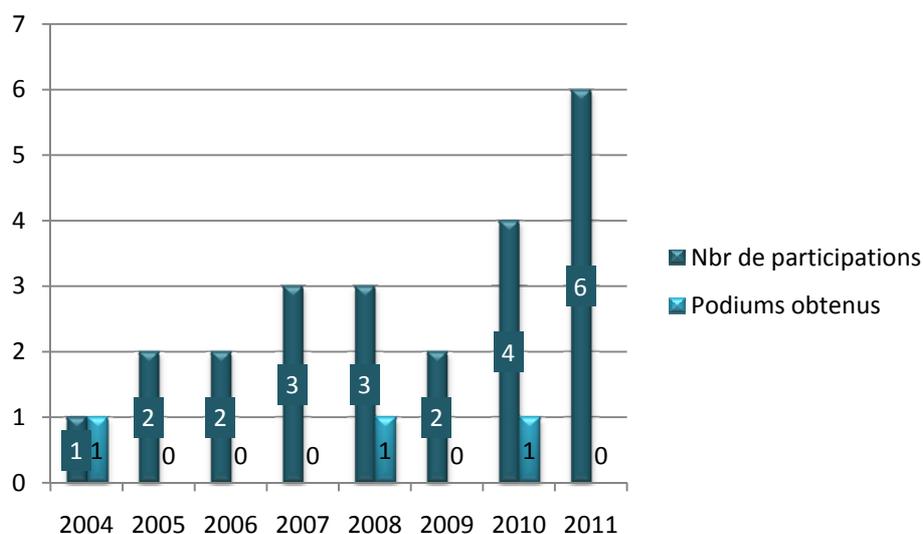


Figure 20 : Les participations et les podiums des licenciés bretons aux Championnats de référence (données ligue)

On observe une évolution globale du nombre de participations des licenciés bretons aux championnats de référence. Là encore, il s'agit majoritairement des licenciés cadets, dans les championnats Europe et Monde. Toutefois, la Bretagne ramène peu de résultats sur ces championnats (3 podiums en 7 ans).

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

### A- L'encadrement diplômé au judo

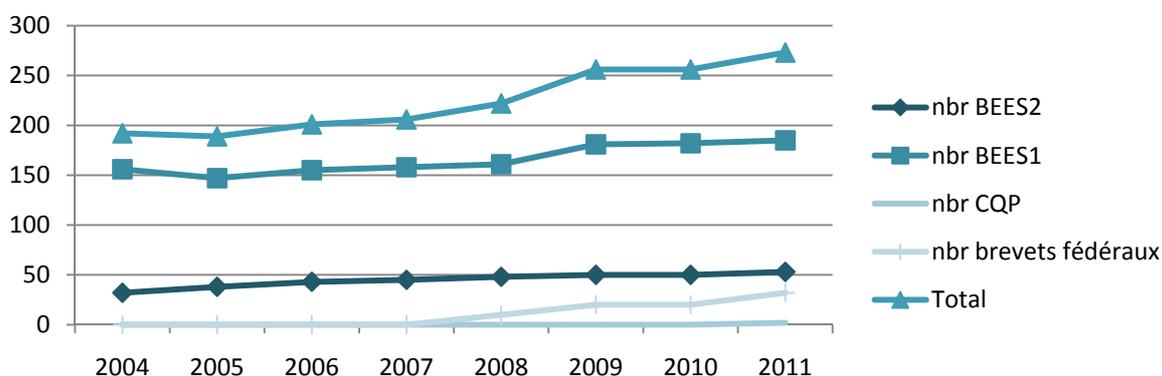


Figure 21 : L'encadrement diplômé en Judo en Bretagne (données ligue)

Depuis 2004, le nombre d'éducateurs diplômés recensés par la ligue de judo sur le territoire breton est en augmentation. Cette évolution est principalement due à l'augmentation du nombre de brevets fédéraux, ainsi que de BEES1.



La ligue passe ainsi d'un éducateur diplômé pour 129 pratiquants en 2004 à un éducateur pour 112 licenciés en 2010.

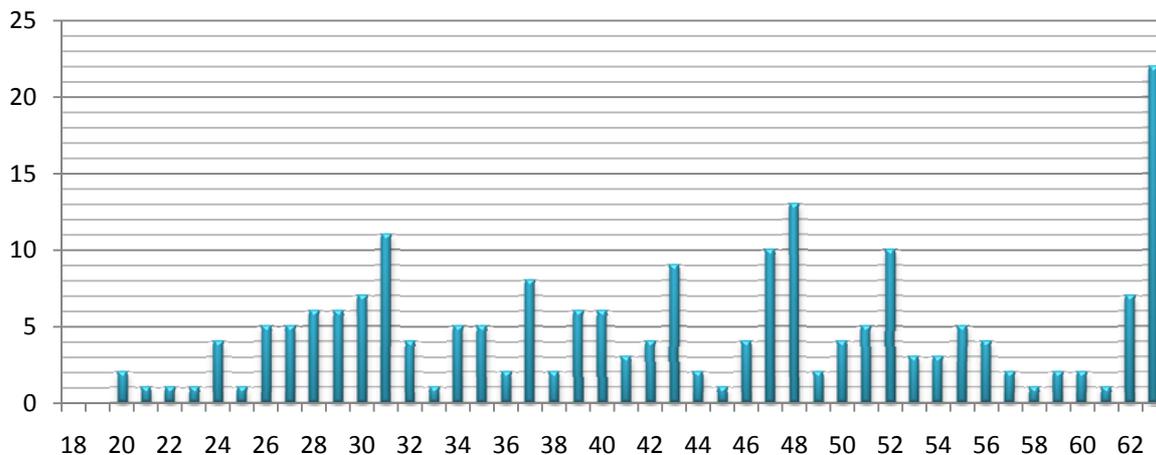


Figure 21 : Pyramide des âges des enseignants professionnels en activité en Bretagne (données ligue)

Si l'on s'intéresse à la répartition par catégorie d'âge des enseignants, quelques observations peuvent être formulées :

- En moyenne, 20% des Enseignants ont plus de 60 ans
- Pour ce qui est du Judo, la moyenne d'âges des enseignants Judo est de 43,5 ans
- Comparativement, celle-ci s'élève à 43 ans pour la Voile, 40 ans pour la natation, 38 ans pour le Football et 31 ans pour la filière équestre.
- A titre indicatif, l'âge moyen de la population active en France était, en 2006, de 41 ans (source : INSEE 2006, [http://www.insee.fr/fr/ffc/docs\\_ffc/es355-356h.pdf](http://www.insee.fr/fr/ffc/docs_ffc/es355-356h.pdf) )



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	2,94%	3,03%	3,00%	2,87%	2,85%	2,99%	2,86%	-
Poids de la ligue au sein de sa fédération (licences)	4,61%	4,74%	4,70%	4,69%	4,76%	4,88%	4,94%	-
Recettes / Licence	-	13,56 €	18,38 €	17,72 €	17,45 €	18,52 €	18,99 €	-
CNDS / licence	-	-	2,90 €	2,66 €	3,11 €	2,89 €	2,83 €	-
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	129	139	131	125	118	109	111	-
Nombre de licenciés pour un listé	777	644	1015	890	908	904	818	-
Nombre de listés pour une structure	6	8	5	6	5	5	6	-
Nombre de licenciés pour une structure	4973	5281	5280	5164	4389	4668	4774	-

Figure 22 : Indicateurs spécifiques à la Ligue de Judo en Bretagne (données MJS et ligue)

Ce dernier tableau présente quelques indicateurs relatifs au judo en Bretagne. Il en ressort les commentaires suivants :

- Le judo pèse pour près de 3% des licences sportives en Bretagne et entre 4,5% et 5% des pratiquants au sein de sa fédération. Si la discipline se maintient au même niveau en Bretagne, elle progresse au sein de sa fédération depuis 2004.
- En matière de finances, la ligue présente des ratios relativement stables depuis 2005. Il faut quand même noter la forte augmentation des recettes par licencié entre 2005 et 2006.
- Le nombre d'encadrants a augmenté significativement par rapport à la hausse des licenciés. On observe ainsi un ratio qui progresse : de 129 licenciés pour un encadrant diplômé en 2004, on en compte 111 en 2010.
- En termes de haut-niveau les ratios sont assez stables concernant les structures du PES ou d'accès au PES. En revanche, le rapport « nombre de licencié pour un sportif listé » connaît de plus fortes variations. 2005 représente la meilleure année avec un sportif sur liste ministérielle pour 644 pratiquants.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Karaté en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Karaté

### Présentation :

<p><b>Implantation de la discipline</b></p>	<p>La ligue a été créée en 1976 et la Fédération Française est une structure autonome depuis 1975</p>
<p><b>Clubs phares</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le Budo 56 (Morbihan),</li> <li>- Ecole Hennebontaise de karaté (Morbihan)</li> <li>- ISSEI Dojo (Cotes d'Armor),</li> </ul>
<p><b>Caractéristiques de la Bretagne</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Bretagne est une ligue à fort potentiel car la dynamique démographique est soutenue, la population se concentre le long du littoral et dans les grandes villes</li> <li>- A l'exception du Morbihan structuré par une grande quantité de clubs, l'espace est ici à conquérir notamment dans le milieu urbain sous exploité</li> <li>- Le développement doit s'appuyer sur un renforcement du karaté dans les grandes villes, avec en premier lieu un effort sur la capitale régionale</li> </ul>
<p><b>Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le président de la Ligue est actuellement le 1er vice président de la Fédération</li> <li>- Le président du CDK 29 est le responsable national de la commission corporative</li> <li>- Michel KERVADEC à été ambassadeur de la Fédération dans le domaine de la pédagogie enfant</li> </ul>
<p><b>Eléments clés du projet 2008-2012</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les Arts Martiaux dans les écoles</li> <li>- Le Haut Niveau</li> <li>- les enfants</li> <li>- les féminines</li> </ul>
<p><b>Développement de la pratique en Bretagne</b></p>	<p><b>Atouts</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Bretagne est aujourd'hui une terre d'immigration. Elle attire aussi bien des actifs que des inactifs dans un processus de littoralisation</li> <li>- A un intérieur rural et vieillissant s'oppose une bordure littorale en plein dynamisme</li> <li>- Il faut donc dynamiser le milieu rural avec l'implantation d'antenne et continuer à développer le littoral (notamment</li> </ul>



		dans le Finistère)
	<b>Freins</b>	Pas de handicap majeur au développement de notre discipline
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La principale mesure serait de professionnaliser la pratique</li> <li>- Développer le pôle de formation des cadres</li> <li>- Bénéficier d'un budget significatif pour la communication, la promotion et le développement de la discipline.</li> </ul>
<b>Développement du HN en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sa politique régional en faveur du développement du Haut niveau</li> <li>- La ligue structure sa filière d'accès au Haut niveau par le biais des Centre Labellisés d'entraînement et récemment par le Centre d'entraînement sportif régional (filiale PES)</li> <li>- C'est un atout non négligeable vis-à-vis des autres régions.</li> </ul>
	<b>Freins</b>	- Problème d'ordre géographique, le fait que la Bretagne soit excentrée (problème de distance)
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voir ci-dessus</li> <li>- Ajouter à cela, avoir un budget significatif pour le déplacement de nos compétiteurs afin de favoriser l'échange avec d'autres (compétition internationale, pôle France...stage d'oxygénation...)</li> </ul>

*Questionnaire, Cadre technique*



## Indicateurs :

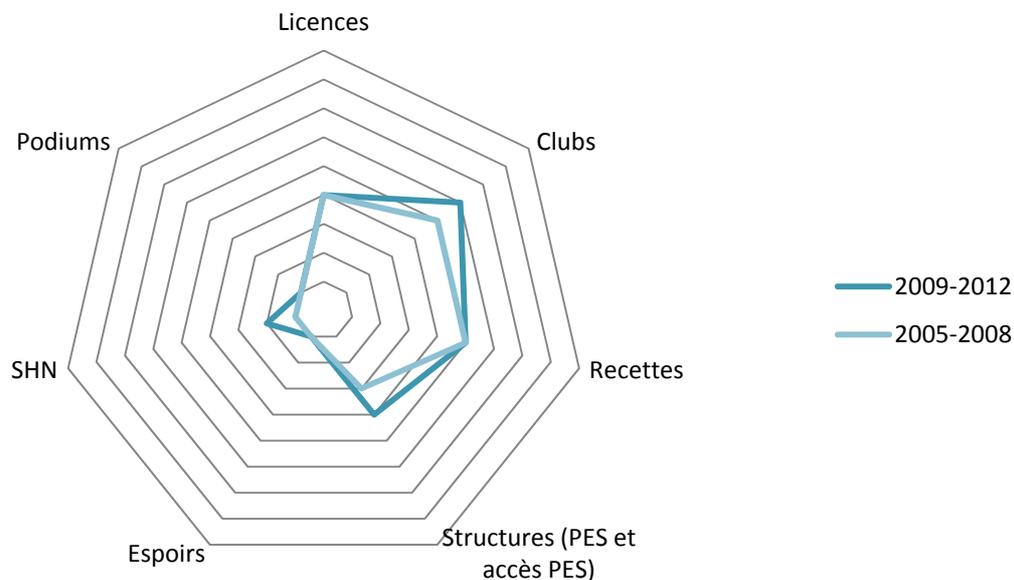


Figure 35 : Indicateurs clés – le karaté en Bretagne (Sources : MJS et ligue)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse les contours principaux de la ligue de Bretagne de karaté. Elle apparaît comme une structure intermédiaire dans le paysage sportif breton.

La comparaison entre les olympiades 2005-2008 et 2009-2012 la montre également en progression sur plusieurs aspects. En termes de développement, de nouvelles associations ont vu le jour, ainsi que de nouvelles structures d'entraînement. En matière de HN, elle progresse également du point de vue des sportifs inscrits sur liste ministérielle.

Ce présent document reviendra plus en détails sur ces différentes caractéristiques.

## 1- DONNEES DE CADRAGE

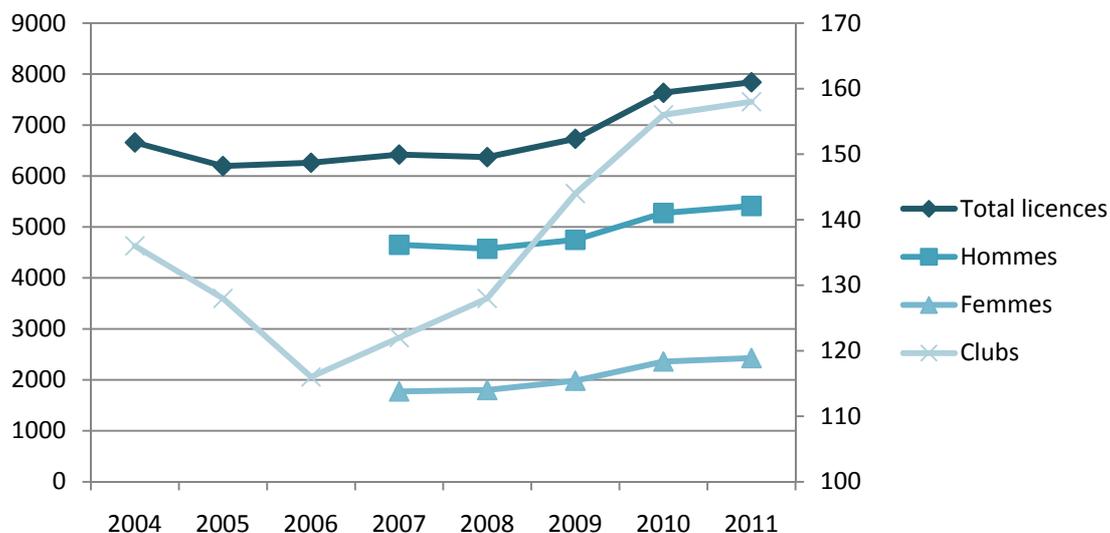


Figure 2 : Evolution du nombre de clubs et de pratiquants en Bretagne (Sources : MJS et ligue)

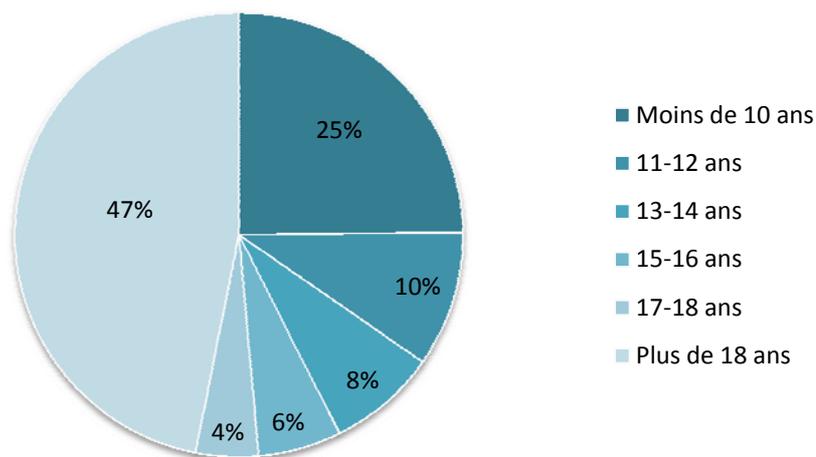


Figure 3 : Typologie des pratiquants par tranche d'âge en 2011 (Source : ligue)

Plutôt stable entre 2004 et 2007, le nombre de licenciés augmente depuis 2008. Ce constat est autant valable sur la pratique masculine que la pratique féminine, bien que les hommes restent très largement majoritaires dans cette discipline.

La typologie par tranche d'âge montre que la moitié des pratiquants est majeure, un quart a moins de 10 ans. Par ailleurs, il semblerait que le karaté connaisse des difficultés à « recruter » ou à conserver les adolescents (15-18 ans).

En matière de développement, le karaté bénéficie de nombreuses créations d'association depuis 2006 (+ 40 en 5 ans). Les structures semblent se mettre en place bien plus vite que l'évolution des pratiquants elle-même, ce qui doit se traduire par des clubs moins « chargés » en pratiquants.

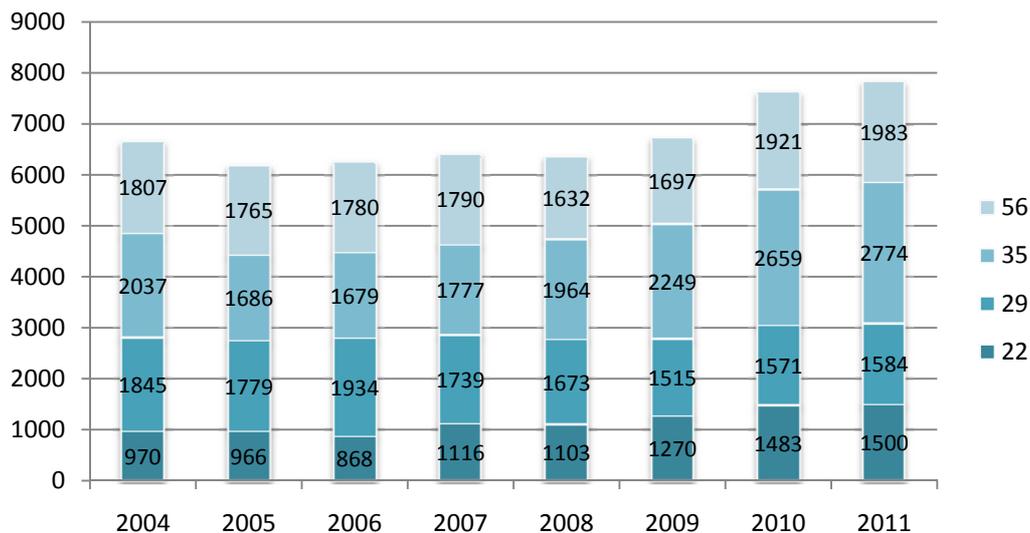


Figure 4 : Répartition territoriale des licenciés (Source : ligue)

En matière de répartition territoriale, trois départements sont en progression, il s'agit du Morbihan, des Côtes-d'Armor ainsi que de l'Ille-et-Vilaine qui représente le plus gros comité en effectif.

Le Finistère en revanche perd des licenciés depuis 2006.

## 2- DONNEES FINANCIERES

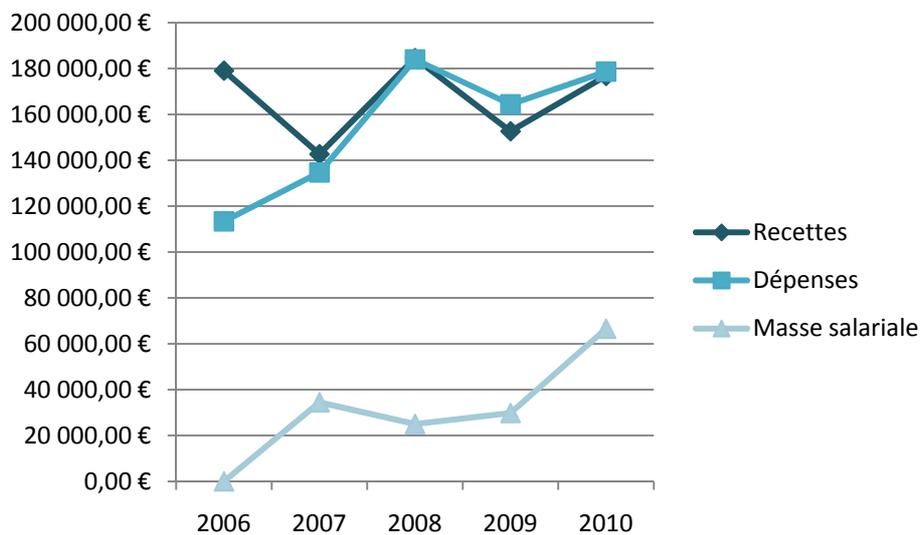


Figure 5 : Evolution des recettes/dépenses/masse salariale de la ligue (Source : ligue)

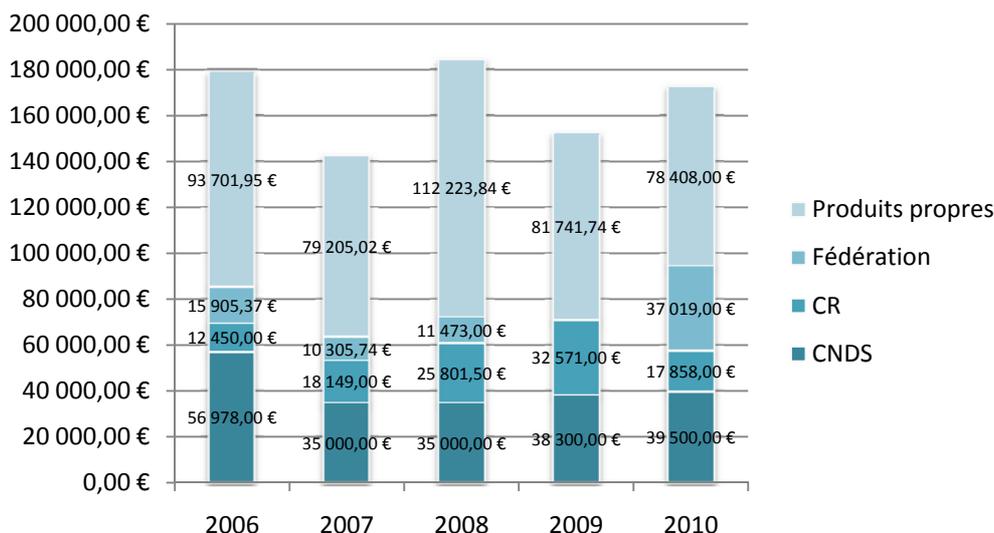


Figure 6 : Structure des produits financiers de la ligue (Source : ligue)

La ligue présente des recettes en dents de scie entre 2006 et 2010, comprises entre 140 000€ et 180 000€. Elle présente le 24<sup>ème</sup> budget en 2010 sur les 44 ligues conventionnées.

Les dépenses sont en hausse depuis 2006, cela correspond à l'arrivée d'une masse salariale, nulle en 2006 et s'élevant à plus de 60 000€ en 2010.

En matière de structure des produits financiers, environ 30% proviennent des subventions publiques en 2010 (22% du CNDS et 9% du Conseil Régional) et environ 20% de la fédération. La ligue fonctionne donc avec un peu moins de 50% de produits propres.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

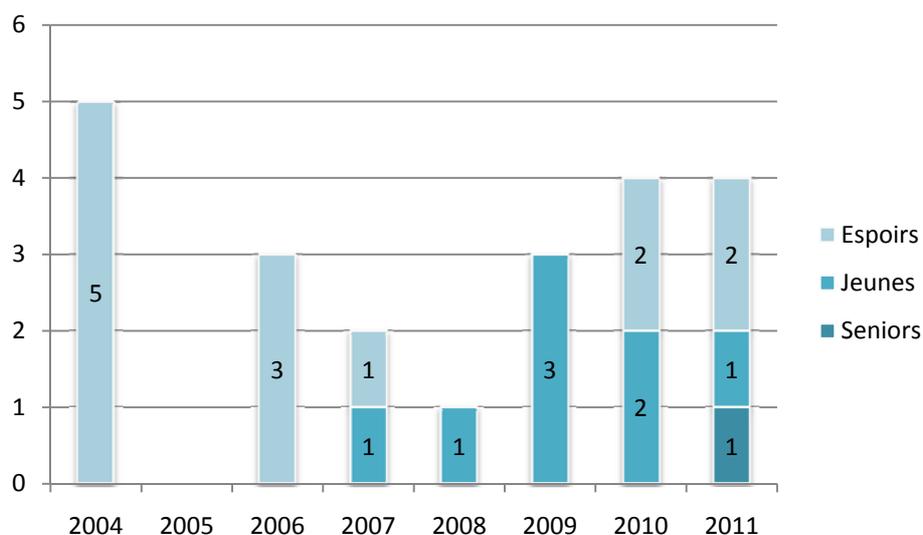


Figure 7 : Evolution du nombre de sportifs listés (Source : MJS)

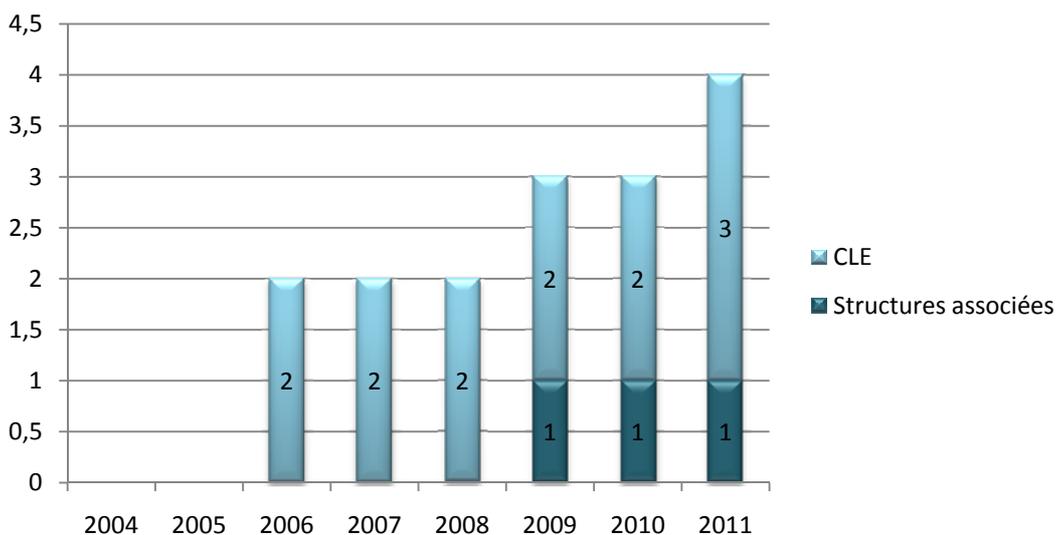


Figure 8 : Evolution du nombre de structures du PES ou de son accès (Source : MJS)

La ligue compte chaque année quelques sportifs sur liste ministérielle depuis 2004 (majoritairement des espoirs ou bien des jeunes).

Elle s'appuie sur des centres d'entraînement labellisés (CLE) depuis 2006, dont l'un est entré dans le PES du Karaté en 2009.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	0,79%	0,71%	0,71%	0,71%	0,69%	0,72%	0,76%	-
Poids de la ligue sur le plan national (licences)	3,25%	3,06%	3,23%	3,36%	3,35%	3,37%	3,61%	-
Recettes / Licence	-	-	28,60 €	22,21 €	28,95 €	22,67 €	23,15 €	-
CNDS / licence	-	-	9,10 €	5,45 €	5,49 €	5,69 €	5,17 €	5,68 €
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	93,71	82,09	91,99	78,41
Nombre de licenciés pour un listé	1332	-	2087	3211	6372	2244	1909	1960
Nombre de listés pour une structure	-	-	2	1	1	1	1	1
Nombre de licenciés pour une structure	-	-	3131	3211	3186	2244	2545	1960

Figure 9 : Données spécifiques à la ligue de karaté en Bretagne (Source : MJS)



Le dernier tableau reprend quelques caractéristiques entrevues dans ce document. Quelques indications peuvent en ressortir :

- La place du Karaté dans le champ sportif breton reste stable. Il représente entre 0.70 et 0.80% du sport fédéral sur la région depuis 2004. Il en va de même concernant la place de la ligue au sein de sa fédération, avec une progression en 2010. En effet, le karaté breton représentait 3,25% de la pratique nationale en 2004 et 3,61% en 2010.
- Ramené au licencié, les recettes s'élèvent à 23,15€ en 2010, dont 5,17€ du CNDS. Ces chiffres sont stables depuis 2007 après une baisse de 2006 à 2007.
- L'encadrement diplômé semble progressé depuis 2008. La ligue passe de 93,71 entraîneurs diplômés en 2008 à 78,41 en 2011, alors que le nombre de pratiquants augmente sur la même période.
- En matière de haut-niveau et de structures d'entraînement, la situation progresse depuis 2008 avec des ratios « licenciés/listé » et « licenciés/structures du PES ou de son accès » en progrès.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : la Natation en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Natation

### Présentation :

<b>Eléments Clés du projet de développement 2008 - 2012</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Augmentation des licences</li> <li>- Accès aux installations sportives</li> <li>- Subventions</li> </ul>
<b>Le développement de la pratique</b>	<b>Les principaux atouts</b>	
	<b>Les principaux freins</b>	- manque d'installations sportives
	<b>Mesures à prendre</b>	- Augmentation des bassins sportifs (bassins de 50 mètres)
<b>Le développement du haut-niveau</b>	<b>Les principaux atouts</b>	- Un pôle espoir et un pôle France jeune
	<b>Les principaux freins</b>	- Manque d'accès a des installations sportives de haut niveau
	<b>Mesures à prendre</b>	- Augmentation des bassins sportifs (bassins de 50 mètres)

*Questionnaire, Cadre Technique*



## Indicateurs :

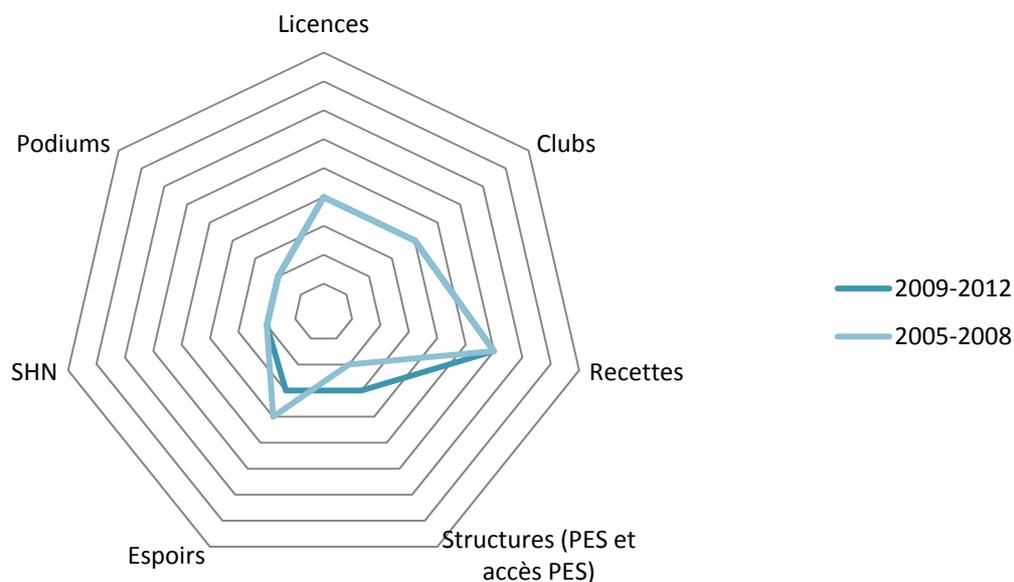


Figure 36 : Indicateurs clés – la natation en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Le comité régional de natation ne connaît pas de changements notoires entre les deux dernières olympiades. Son nombre de clubs et de licenciés reste globalement stable, tout comme son budget.

La natation en Bretagne ne semble pas orientée vers le haut-niveau, en témoigne le peu de podiums obtenus aux championnats de référence, le peu de SHN et la diminution du nombre d'espoirs à partir de 2009. Toutefois, on constate une augmentation du nombre de structures avec l'arrivée d'un pôle France jeune, qui vient compléter le pôle espoir en place depuis quelques années.

Les données suivantes permettront d'affiner ce premier graphique, ainsi que ces premiers commentaires.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

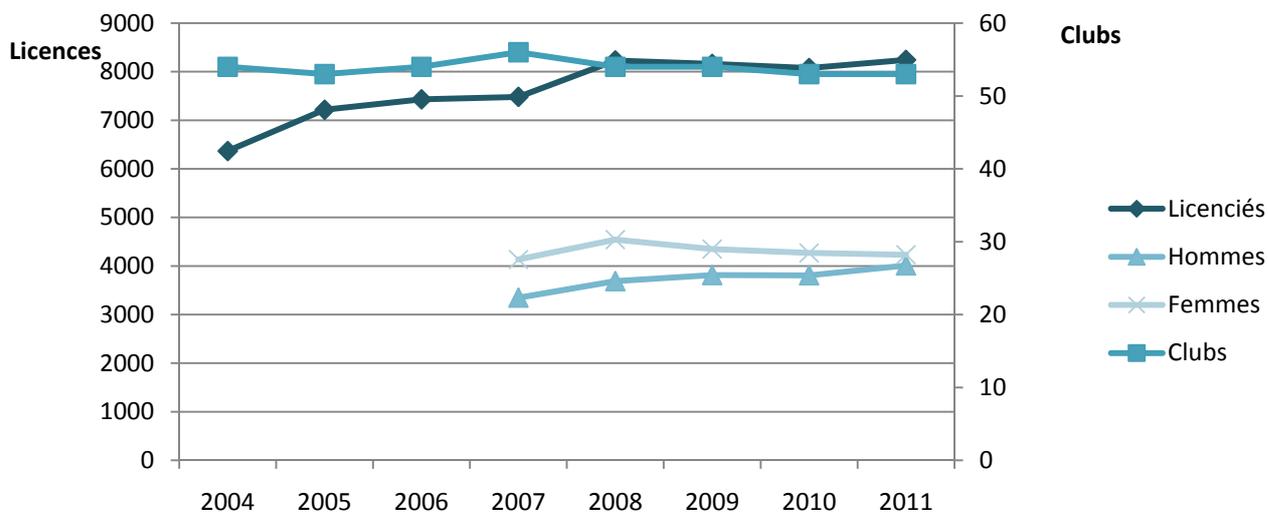


Figure 2 : Evolution des licences et clubs en Bretagne (données MJS et comité)

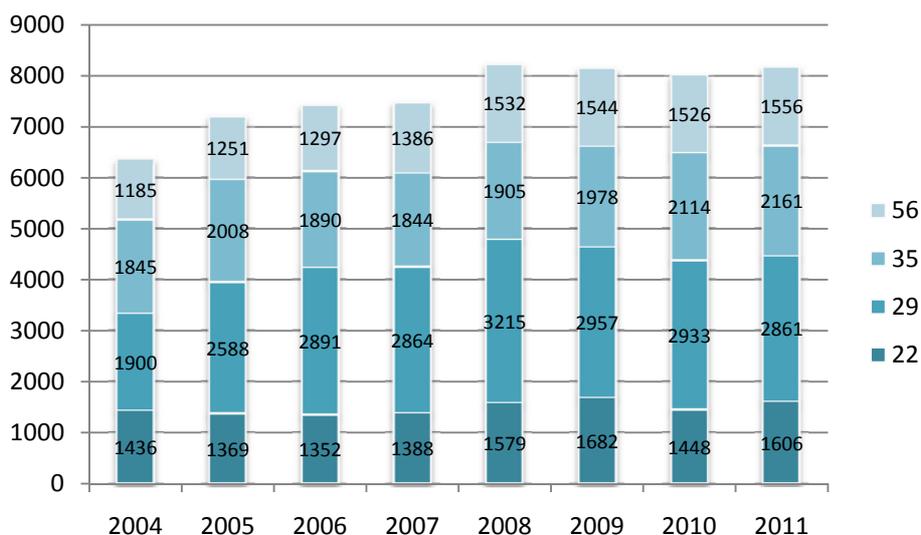


Figure 3 : Evolution des licences et clubs par département (données MJS et comité)

Le comité régional connaît une augmentation notable de ses effectifs depuis 2004, + 1877 licenciés en 7 ans. Cela se traduit notamment par une hausse de la pratique masculine qui en quelques années a comblé son retard par rapport aux pratiquantes féminines. En 2011, le comité régional de natation présente ainsi une quasi-parité entre la pratique féminine et masculine.

Tous les départements sont concernés par cette hausse des pratiquants (figure 3). Toutefois l'évolution est particulièrement marquée dans le Finistère, qui constitue une place forte pour la natation en Bretagne avec 1/3 des licenciés.

Parallèlement à l'augmentation du nombre de licenciés, le nombre de clubs est resté stable entre 2004 et 2011, environ 53 clubs en moyenne chaque année (figure 2). Le tableau suivant ramène justement le nombre de licenciés au nombre de club par département.



Licences/clubs	Evolution licences / club			Ratio Licences / club		
	2004-2010	2005-2008	2009-2012	2004-2010	2005-2008	2009-2012
Bretagne	+4,37%	+2,86%	+0,27%	140	140	152
22	-2,86%	-0,99%	-4,87%	133	132	130
29	+8,67%	+7,29%	-0,27%	175	179	196
35	+3,79%	+0,86%	+2,24%	170	166	186
56	+5,43%	+3,51%	+1,78%	88	87	99

Figure 4 : Evolution du ratio licenciés / club (données MJS et comité)

D'une manière générale, le nombre de licenciés par club augmente entre les 2 olympiades dans chaque département, excepté les Côtes-d'Armor. Le Finistère présente le chiffre le plus important avec 196 licenciés par club en moyenne entre 2009 et 2012, soit deux fois plus que le Morbihan qui en compte 99 sur la même période.

On assiste donc à un développement des clubs en matière d'effectif. Ils comptent de plus en plus de pratiquants.

## 2- DONNEES FINANCIERES

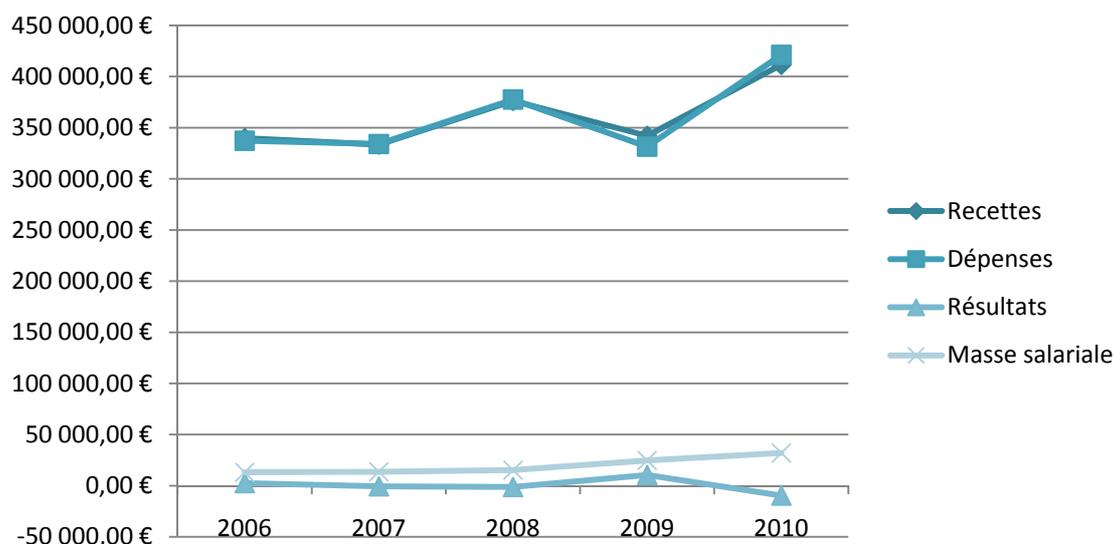


Figure 5 : Evolution des données financières du comité régional (données MJS et comité)



Le comité régional de Bretagne présente un résultat à l'équilibre entre 2006 et 2010. D'une manière générale, les recettes couvrent les dépenses chaque année.

Le budget de la ligue a augmenté d'environ 60 000€ sur cette période.

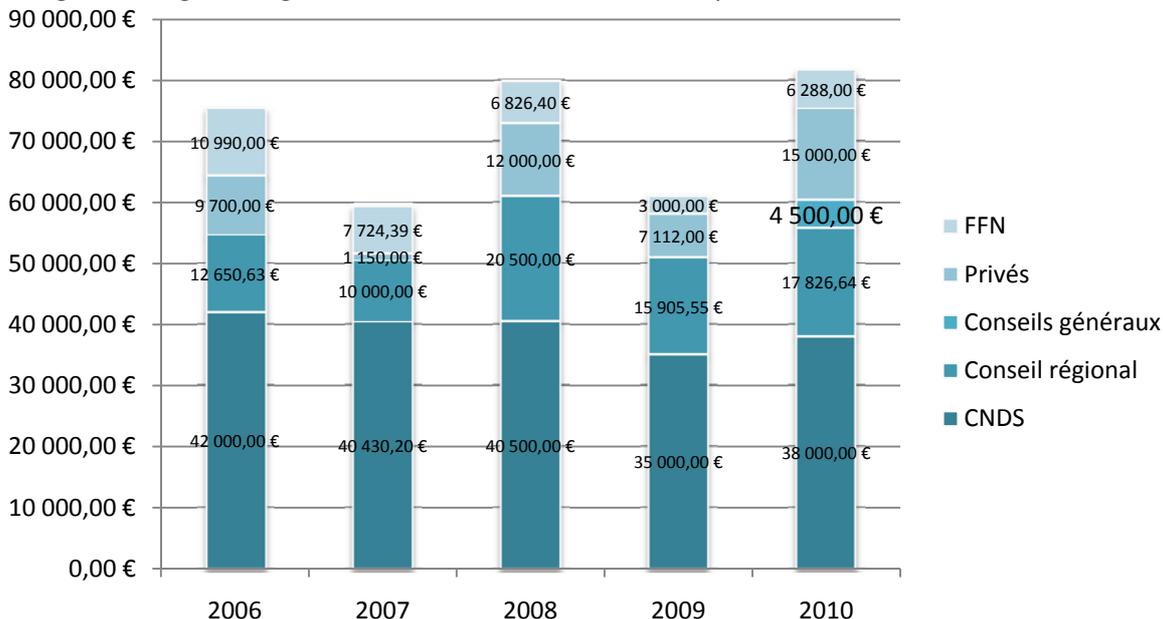


Figure 6 : Evolution des produits financiers du comité (données MJS et comité)

La graphique ci-dessus met en évidence la part des subventions reçues par le comité régional de natation. Le CNDS apparaît comme le premier partenaire financier du comité, suivi du Conseil régional et des partenaires privés.

Les subventions représentent en 2010 à peine 20% des recettes du comité, qui s'alimentent donc essentiellement sur des ressources financières propres.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES

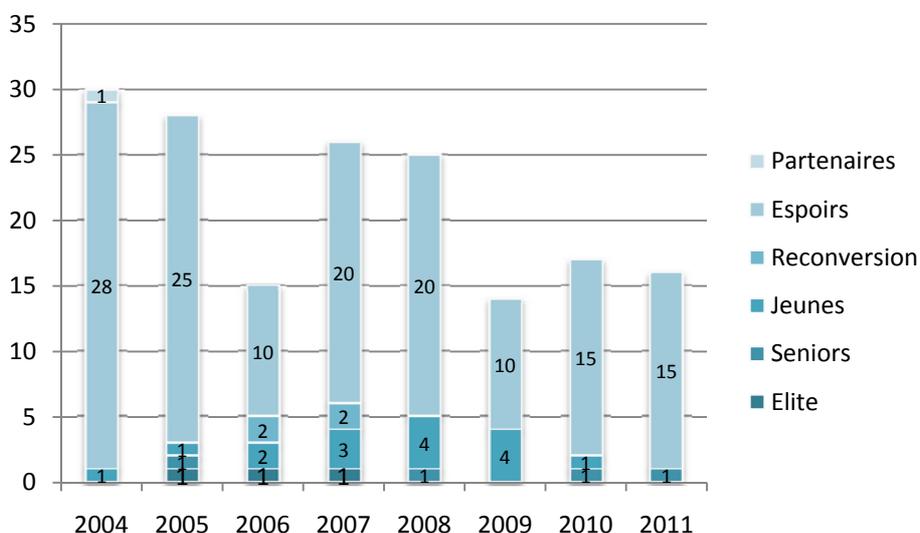


Figure 7 : Evolution du nombre de listés (données MJS et comité)



En 7 ans, le nombre de licenciés bretons sur liste a été divisé par deux. Il s'agit notamment de la baisse du nombre de sportifs sur liste « espoir » ainsi que de la perte complète en 2011 des listés « jeunes ».

Sur la même période, les licenciés bretons ont peu brillé sur la scène internationale, un peu plus sur la scène nationale avec de nombreuses participations aux championnats de France jeune et quelques podiums glanés.

En termes de structures du PES, le comité régional dispose d'un pôle espoir depuis quelques années et plus récemment d'un pôle jeune.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

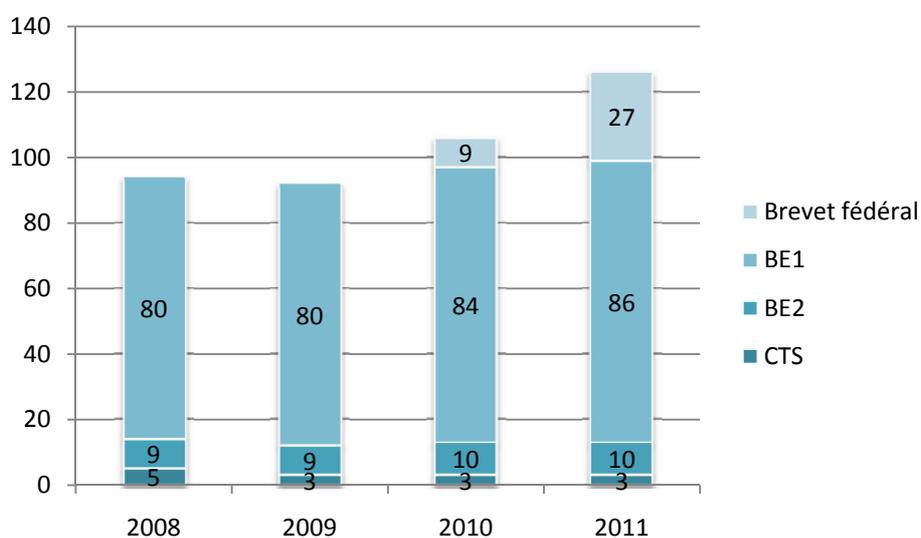


Figure 8 : Evolution de l'encadrement entre 2008 et 2011 (données comité)

Le comité a perdu 2 cadres techniques d'état en 4 ans. Ils sont trois en activité aujourd'hui. Par contre le comité connaît une hausse du nombre de BE1 depuis 4 ans, ainsi que des brevets fédéraux entre 2010 et 2011.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	0,75%	0,83%	0,85%	0,83%	0,89%	0,87%	0,81%	-
Poids du comité au sein de sa fédération (licences)	2,79%	2,93%	2,99%	2,90%	3,01%	2,85%	2,80%	-
Recettes / Licencié	-	-	45,73 €	44,57 €	45,72 €	41,91 €	50,97 €	-
CNDS / licencié	-	-	5,65 €	5,40 €	4,92 €	4,29 €	4,71 €	-
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	87	88	76	65
Nombre de licenciés pour un listé	220	258	495	288	329	583	475	515
Nombre de listés pour une structure	29	28	-	26	25	14	17	8
Nombre de licenciés pour une structure	6366	7216	-	7482	8231	8161	8076	4122

Figure 9 : Indicateurs spécifiques au comité de natation en Bretagne (données comité)



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Roller Sports en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Roller Sports

### Indicateurs :

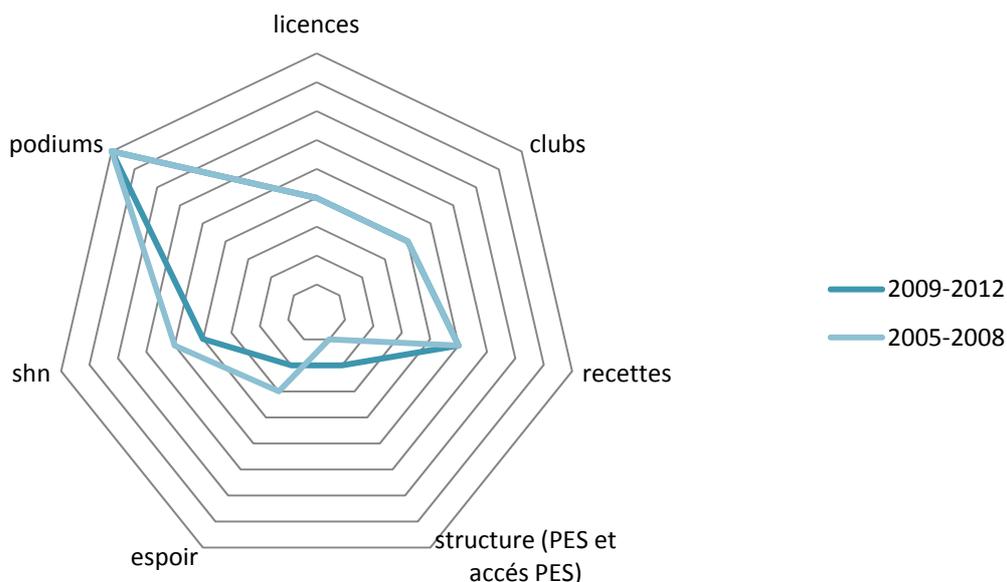


Figure 37 : Indicateurs Clés - le Roller Sports en Bretagne (Sources : MJS, ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue régionale de Roller Sports.

Premier constat : La ligue de Bretagne de Roller Sports obtient de très bons résultats sur les championnats de référence (JO, Monde et Europe). Malgré un nombre de licences, de clubs et de structures du PES ou d'accès au PES intermédiaire, la ligue se positionne de façon importante sur l'item « podium ».

Néanmoins, elle semble perdre quelques sportifs de haut-niveau et quelques espoirs entre les deux olympiades.

Le présent document reviendra plus en détail sur ces différentes caractéristiques.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

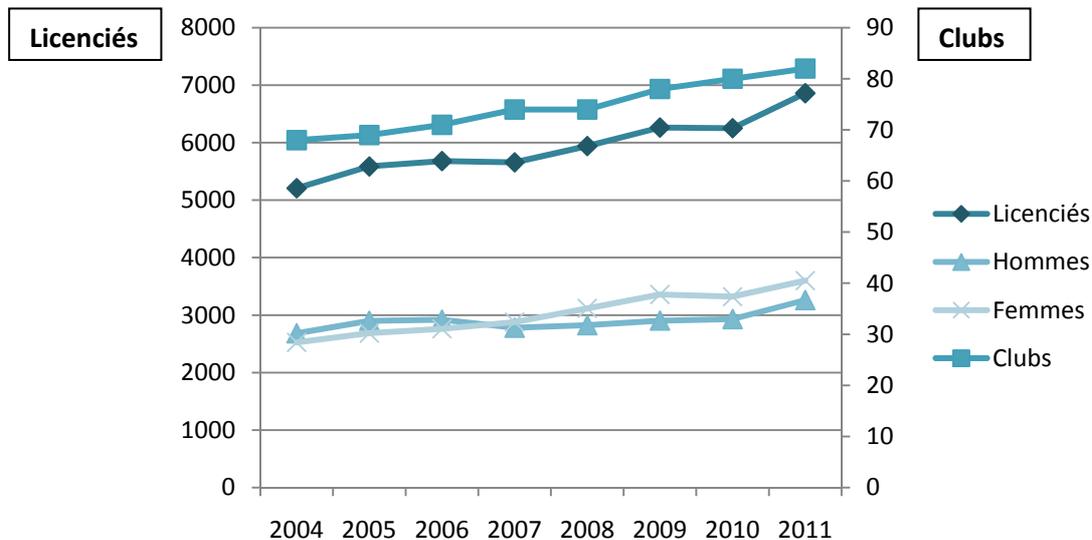


Figure 2 : Licenciés et Clubs en Bretagne (Sources : MJS, ligue)

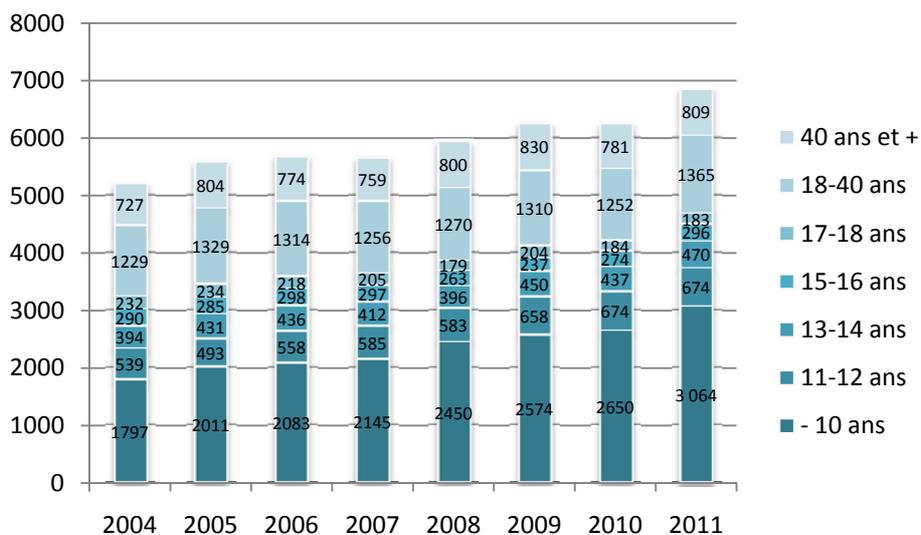


Figure 3 : Licenciés par catégorie d'âge (Sources : MJS, ligue)

Le nombre de licenciés est en progression depuis 2004 (+24%) tout comme le nombre de clubs (+17%). Le Roller Sports compte autant de pratiquants féminins que masculins, bien que la pratique féminine augmente plus rapidement depuis 2004.

Cette hausse des pratiquants correspond principalement à l'augmentation des effectifs dans la catégorie des enfants de moins de 10 ans, +41% en 7 ans. L'offre de pratique semble par ailleurs d'avantage destinée à un public mineur, cette catégorie représente 68% des pratiquants.

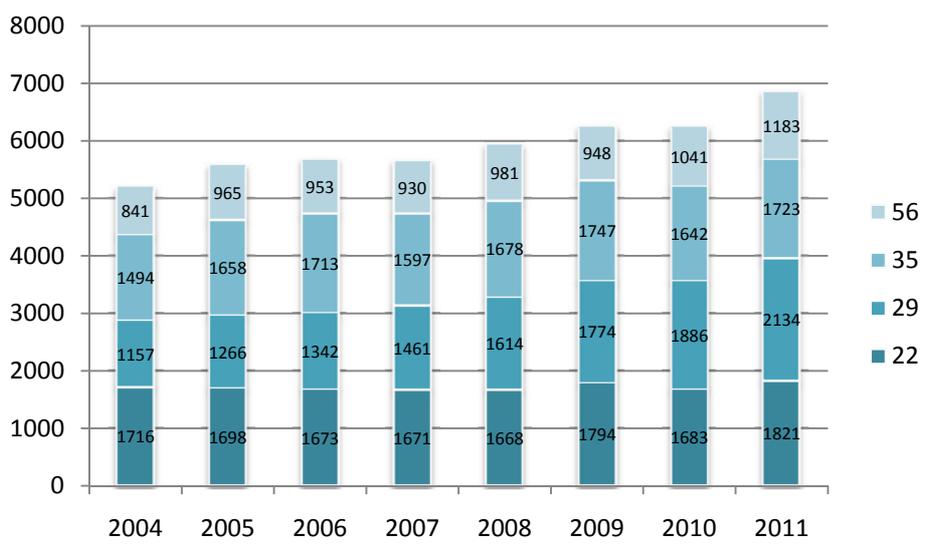


Figure 4 : Répartition territoriale des licenciés (Source : ligue)

La répartition territoriale des licenciés met en avant une progression des effectifs dans les 4 départements depuis 2004. Le Finistère connaît la plus forte hausse et devient en 2009 le plus gros comité en volume de pratiquants.

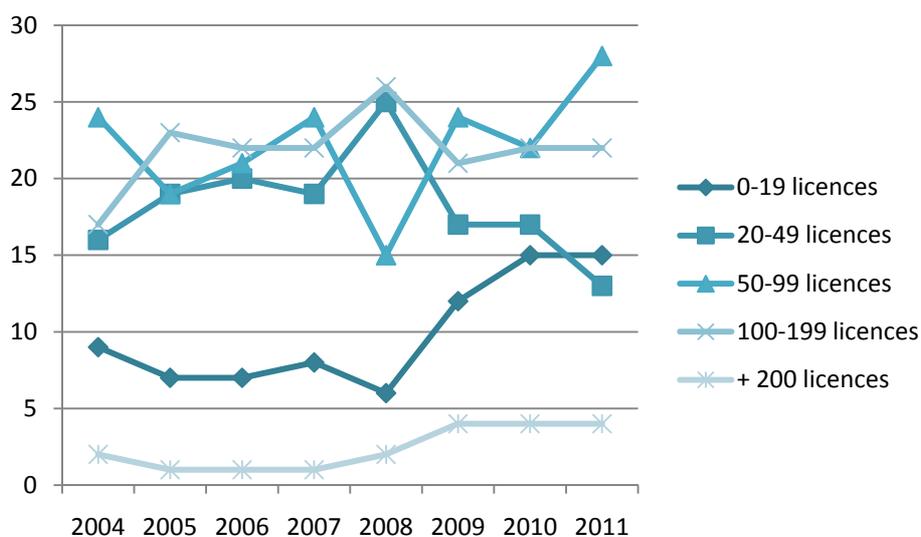


Figure 5 : Taille des clubs en Roller Skating (Source : ligue)

Quelques remarques sur la taille des clubs :

- La majorité des clubs de Roller Sports sont des clubs de taille moyenne voire importante, c'est-à-dire entre 50 et 199 licences
- Une présence forte de petits clubs, moins de 50 licences
- Peu de très grosses associations, plus de 200 licences

## 2- DONNEES FINANCIERES

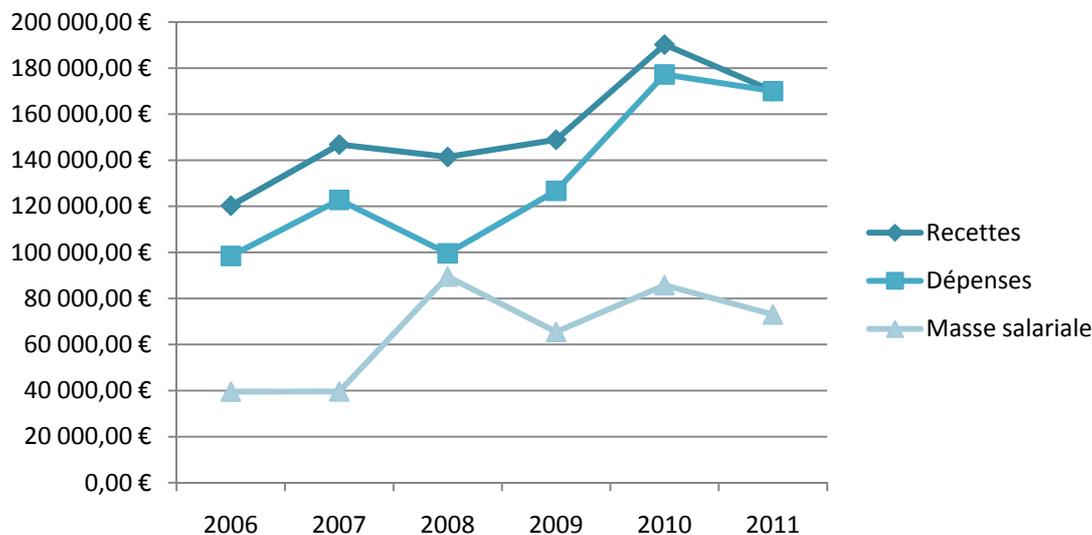


Figure 6 : Evolution des recettes / dépenses / masse salariale du Roller Sports (Source : Ligue)



Figure 7 : Structure des produits financiers (Sources : MJS et Ligue)

La ligue de Roller Sports présente des résultats positifs depuis 2006 ainsi qu'une progression de ses recettes et de ses dépenses. L'augmentation du budget semble en partie résulter de l'augmentation de la masse salariale depuis 5 ans.

La figure 7 décompose la structure de ses produits financiers entre 2006 et 2011. La ligue repose en majorité sur des fonds propres, mais l'apport de partenaires, notamment le CNDS et le Conseil régional, n'est pas négligeable. Il représente 26% des recettes en 2011.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES

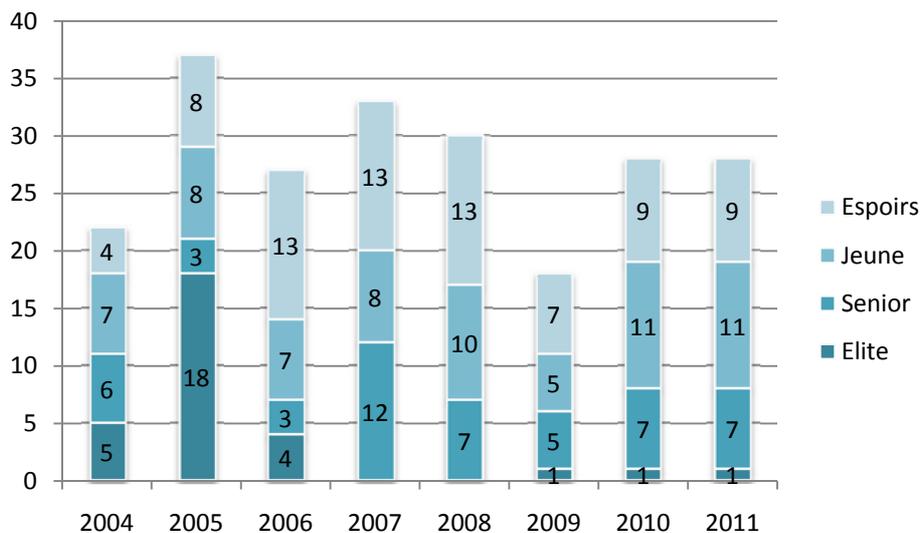


Figure 8 : les listés en Roller Skating entre 2004 et 2011 (Sources : MJS)

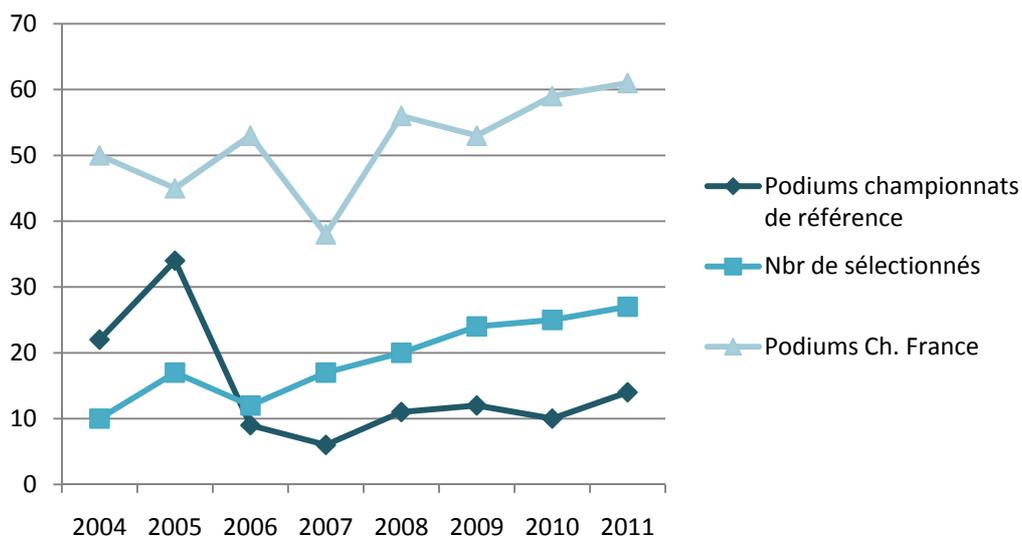


Figure 9 : Résultats du Roller Skating entre 2004 et 2011 (Source : Ligue)

La ligue compte en moyenne 25 listés chaque année, répartis essentiellement dans les catégories espoir, jeune et senior depuis 2004. La présence de 18 SHN élite en 2005 interpelle (il pourrait s'agir d'une confusion entre le nombre de podiums obtenus lors des championnats de référence la même année et le nombre de SHN).

En valeur absolue, les licenciés bretons en Roller Sports montent régulièrement sur les podiums des championnats de France (50 podiums par an en moyenne). Ils sont également présents sur la scène internationale bien que leurs résultats à ce niveau ont diminué depuis 2004.

De la même manière, le nombre de licenciés bretons sélectionnés en équipe de France a connu une belle progression entre 2004 et 2011.

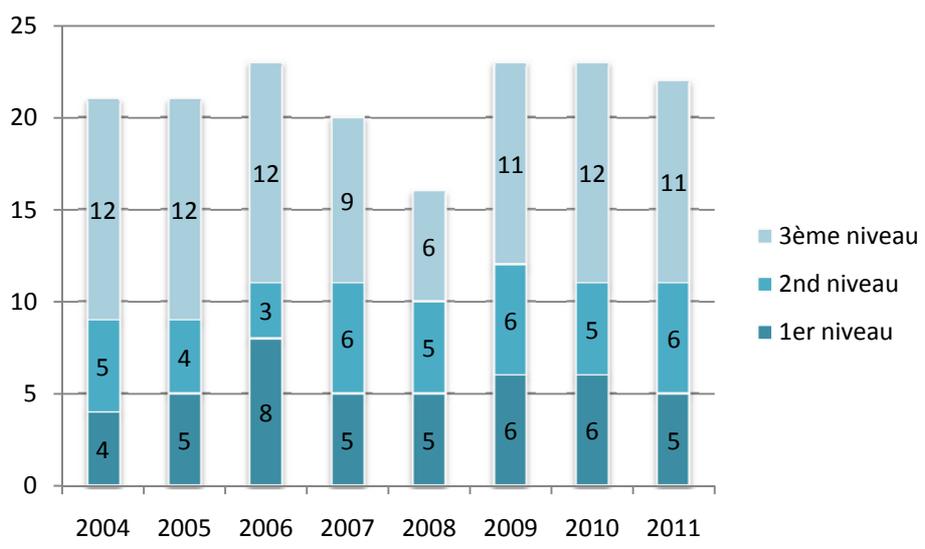


Figure 10 : Le niveau de pratique des clubs en Bretagne (Source : Ligue)

La ligue dispose en moyenne d'une vingtaine de clubs évoluant chaque année au sein des trois premiers niveaux nationaux. Depuis 2004, les clubs bretons font donc preuve d'une belle régularité au plus haut-niveau français.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

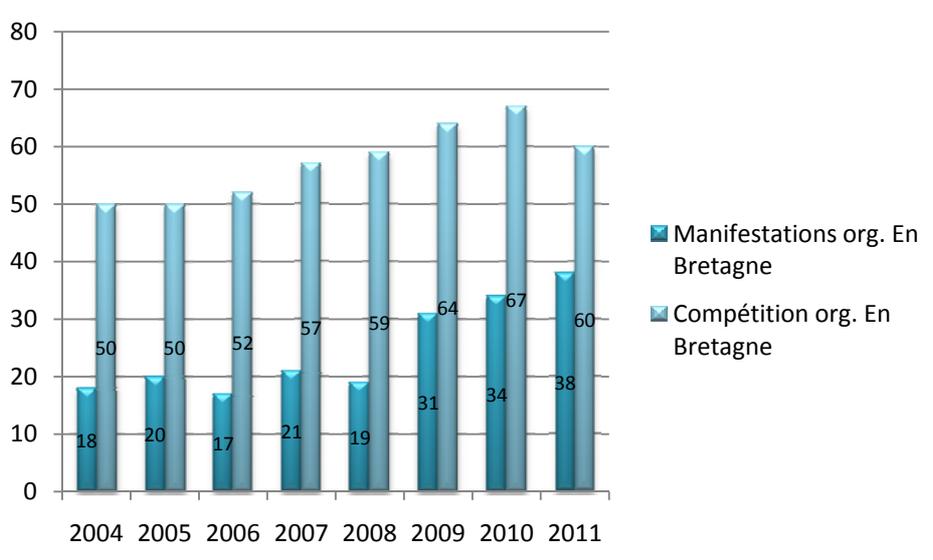


Figure 10 : Manifestations et Compétitions de Roller Skating (Source : ligue)



La grande majorité des manifestations organisées en Bretagne ont un rayonnement régional ou départemental. Il existe quelques manifestations de niveau national et aucune de niveau international.

Les compétitions relèvent également du niveau régional. Toutefois, le Roller Sports propose autant de compétitions départementales que nationales ces dernières années. La présence d'un événement international chaque année est à noter (Rennes sur Roulette avec une étape de la coupe du monde)

En Rink Hockey, les compétitions organisées en Bretagne ont plutôt un rayonnement national. La Bretagne comporte en général au moins 3 clubs qui évoluent au plus haut niveau national et chaque année au moins 1 club est, du fait de ses résultats en N1, qualifié en coupe d'Europe. Les sélections régionales, catégories jeunes (U15, U17 et U20), sont en général sur le podium lors des championnats de France des régions.

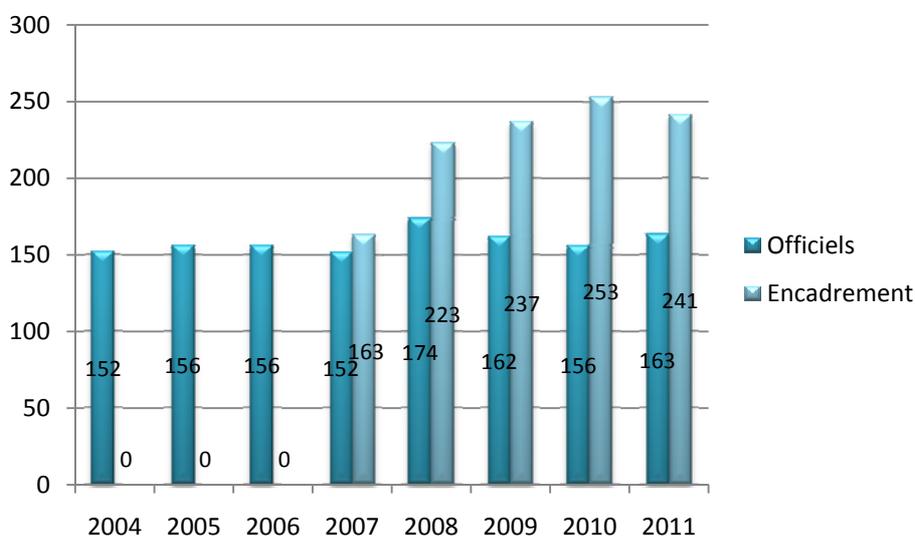


Figure 11 : Nombre d'officiels et d'encadrants diplômés en Bretagne (Source : ligue)

Le Roller Sports compte un nombre d'officiels stable d'une olympiade à l'autre. Il existe une majorité de juges et arbitres de niveau régional (47% en 2011), puis de niveau départemental et national (25%) et enfin peu d'officiels avec des responsabilités internationales (3%).

Concernant l'encadrement, il s'agit notamment de brevets fédéraux (88% en 2011) et de BEES 1 (11% en 2011). Ramené à l'ensemble des licenciés, le Roller Sports présente un ratio d'un encadrant diplômé pour 28 licenciés. Ce ratio est bien évidemment à mettre en perspective avec l'activité réelle de ces ressources, c'est-à-dire le nombre réel d'éducateurs en activité et leur ETP.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne	0,62%	0,64%	0,65%	0,63%	0,64%	0,67%	0,62%	-
Poids de la ligue sur le plan national	11,83%	12,32%	12,38%	12,38%	12,64%	12,95%	12,37%	12,90%
Recettes / Licence	-	-	21,18 €	25,95 €	23,81 €	23,78 €	30,43 €	24,78 €
CNDS / licence	-	-	4,05 €	4,29 €	4,80 €	5,51 €	4,96 €	4,41 €
Nb de licenciés pour un encadrant	-	-	-	34,72	26,64	26,43	24,71	28,47
Nb de licenciés pour un listé	237	151	210	171	198	348	223	229
Nb de listés pour une structure	-	-	-	-	-	18	28	30
Nb de licenciés pour une structure	-	-	-	-	-	6263	6252	6861

Figure 12 : Données spécifiques à la ligue du Roller Skating (Source : MJS)

Ce dernier tableau construit des indicateurs à partir des différentes données présentées dans ce document. Il en ressort quelques remarques :

- La ligue de Roller Sports reste stable en termes de volume dans le champ du sport breton. Elle représente 0,63% en moyennes des licenciés en Bretagne. Sur le plan national, la ligue s'impose comme une structure importante avec en moyenne 12,50% du nombre total de licenciés en Roller Sports en France.
- Les recettes ramenées au licencié s'élèvent entre 21€ et 30€ alors que le CNDS représente de 4€ à 5,5€ par licencié entre 2006 et 2011.
- Le taux d'encadrant diplômé par licencié a sensiblement diminué depuis 2007.
- Il existe peu de structures du PES ou d'accès au PES au sein de la ligue (une seule depuis 2009).



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Sport Adapté en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Sport adapté

### Indicateurs :

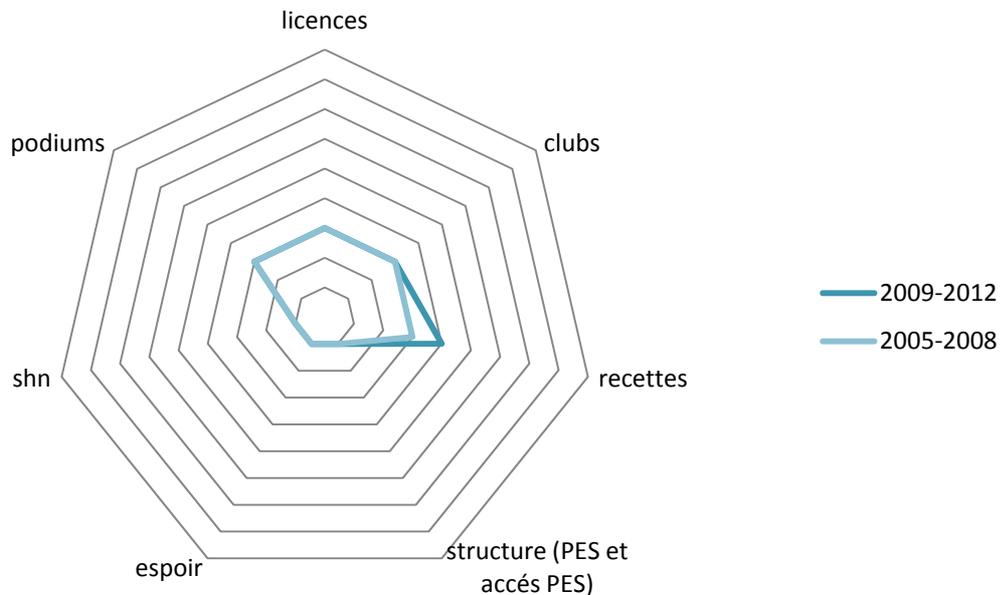


Figure 38 : Indicateurs clés – le sport adapté en Bretagne (Source : MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue de sport adapté en Bretagne.

Il la présente comme une petite structure, stable d'une olympiade à l'autre. Seules les recettes ont progressé significativement entre 2005-2008 et 2009-2012.

Malgré une orientation vers le haut niveau moins prononcée que d'autres comités bretons, la ligue compte des sportifs qui ont obtenu des podiums lors de championnats de référence (JO, Monde, Europe).

Le présent document reviendra plus en détails sur ces différents aspects.

# 1- DONNEES LICENCES-CLUBS

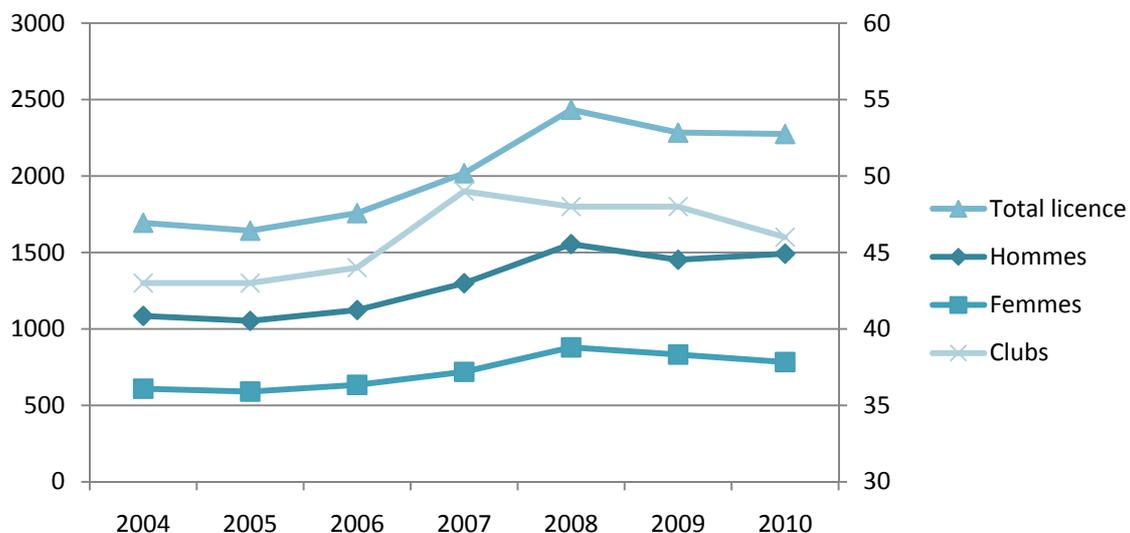


Figure 39 : Evolution des pratiquants et des clubs (Sources : MJS et ligue)

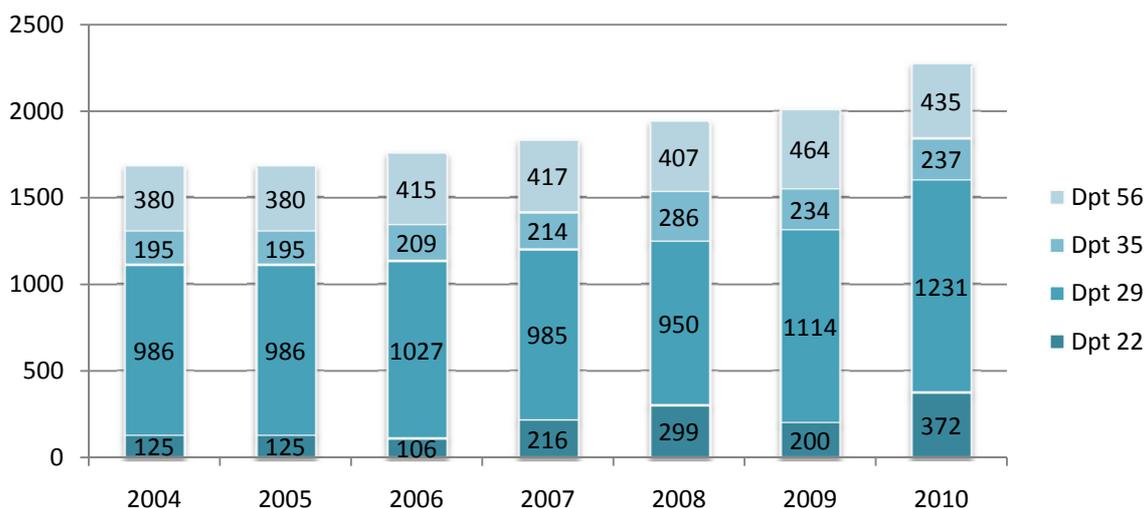


Figure 40 : Répartition territoriale des licenciés (Sources : MJS)

La ligue de sport adapté présente une hausse de ses effectifs entre 2004 et 2010. Elle a en effet gagné environ 600 licenciés sur cette période, soit 35% d'augmentation.

Les pratiquants sont majoritairement des hommes (environ deux tiers des licenciés). La pratique féminine augmente un peu depuis 2004, mais reste en net retrait.

La répartition territoriale présente le Finistère comme le comité fort du sport adapté avec la moitié des pratiquants sur ce département. Loin derrière en matière d'effectifs, les trois autres départements gagnent toutefois des pratiquants sur les 6 dernières années.

Parallèlement à la hausse des effectifs, la ligue assiste à la création de quelques associations de 2004 à 2007. Par la suite, le nombre d'association diminue mais reste plus important en 2010 qu'en 2004.

## 2- DONNEES FINANCIERES

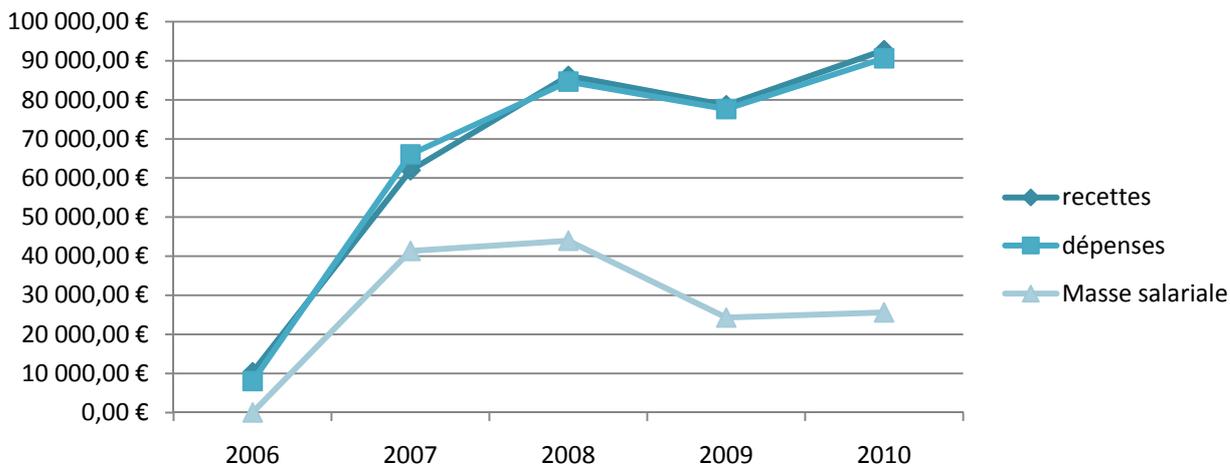


Figure 41 : Evolution recettes / dépenses / masse salariale de la ligue (Source : ligue)

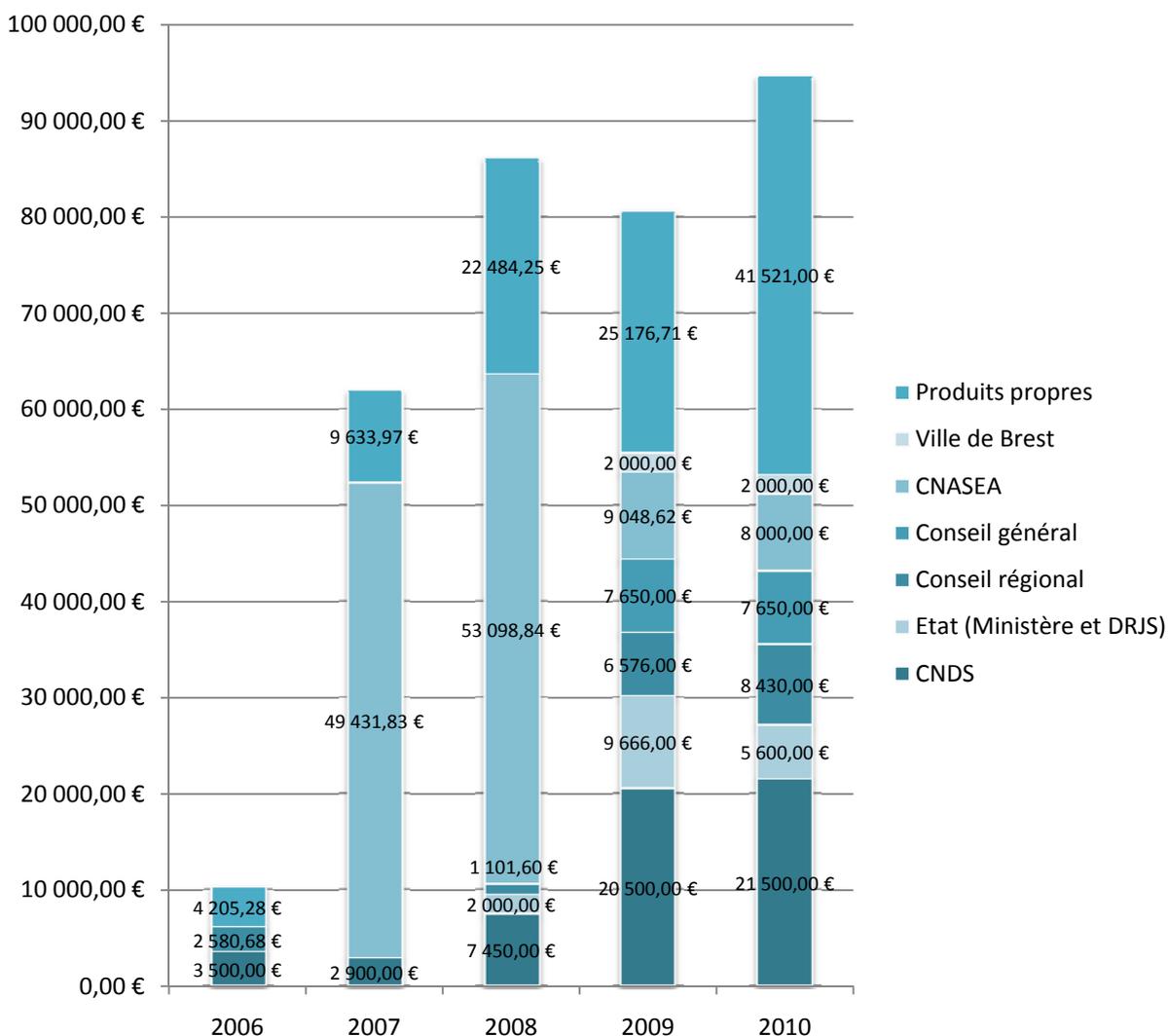


Figure 5 : Structure des produits financiers de la ligue (Source : ligue)



Financièrement, la ligue présente des recettes et des dépenses en nette augmentation de 2006 à 2008, avant de se stabiliser autour de 85000€ en moyenne par an à partir de 2008. Cette hausse correspond à de nouvelles charges liées à la création deux emplois à temps plein en 2007.

Financés pendant deux années (2007 et 2008) par la caisse nationale de solidarité de l'autonomie, seul un poste est pérennisé à partir de 2009. Les différentes subventions reçues à partir de cette année serviront en grande partie à financer cet emploi.

Si la ligue de sport adapté a beaucoup développé ses produits propres depuis 2007 (vente de prestations), les subventions publiques restent très importantes et représentent plus de la moitié des recettes de la ligue chaque année.

### 3- DONNEES SHN

La reconnaissance du haut-niveau des 5 disciplines du sport adapté a lieu en 2009. Les premières inscriptions commencent en 2010, la ligue de Bretagne compte alors 3 sportifs « jeune » dans ses rangs.

La carte ci-dessous positionne les différentes régions entre elles en 2011 en termes de SHN.

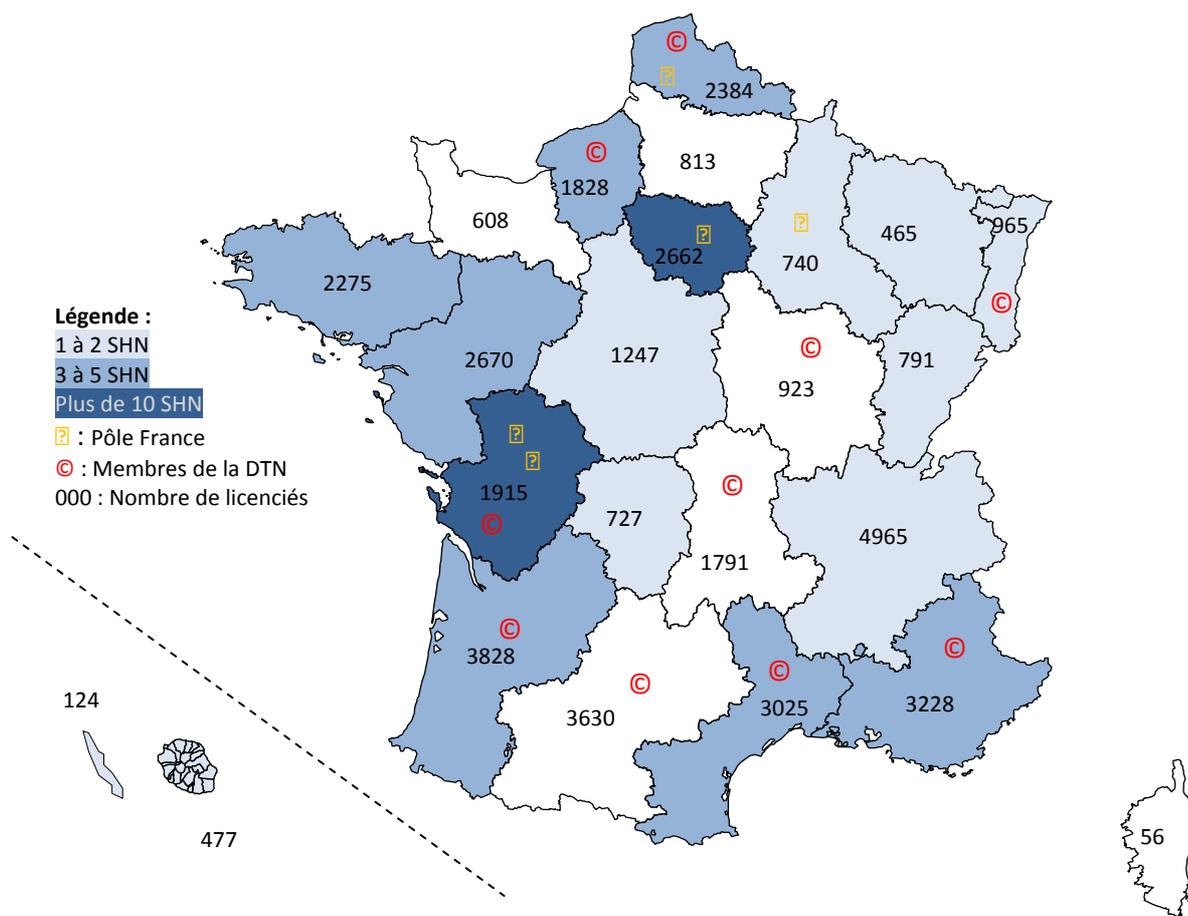


Figure 6 : Nombre de sportifs de haut-niveau et de licences par région (Source : ligue)



La ligue de Bretagne apparaît ainsi dans le peloton de tête en matière de SHN en 2011. 2 Sportifs sont sélectionnés en équipe de France en 2010, 3 en 2011.

Lors de l'olympiade en cours, les sportifs bretons ont obtenu 4 médailles lors des championnats de référence, 2 lors des championnats du monde de 2010, une lors des championnats d'Europe 2009 et 2010.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne	0,20%	0,19%	0,20%	0,22%	0,26%	0,24%	0,23%	
Poids de la ligue sur le plan national	6,42%	5,98%	6,05%	6,75%	7,42%	6,52%	6,35%	
Recettes / Licence			5,85 €	30,71 €	35,39 €	34,42 €	40,75 €	
CNDS / licence		0,61 €	1,99 €	1,44 €	3,06 €	8,98 €	9,45 €	
Nb de licenciés pour un encadrant diplômé					243,40	326,29	379,17	
Nb de licenciés pour un listé							758	

Figure 7 : Données spécifiques à la ligue de sport adapté (Source : ligue)

Ce dernier tableau s'appuie sur différents aspects du document pour construire des indicateurs spécifiques. Il en ressort plusieurs remarques :

- Le sport adapté représente environ 0,20% de la pratique fédérale en Bretagne (en volume de pratiquants). Sur le plan national, la ligue représente 6,35% de la pratique du sport adapté.
- Les recettes ramenées au licencié sont en constante augmentation entre 2006 et 2010. Elles passent ainsi de 5,85€ à 40,75€ par licencié de 2006 à 2010. Il en va de même pour le CNDS qui passe de 0.61€ par licencié en 2005 à 9,45€ en 2010.
- A priori, le taux d'encadrement diplômé est en baisse entre 2008 et 2010.
- Les premiers sportifs listés apparaissent en 2010 pour la ligue de sport adapté.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : les Sports de Glace en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Sports de Glace

### Indicateurs :

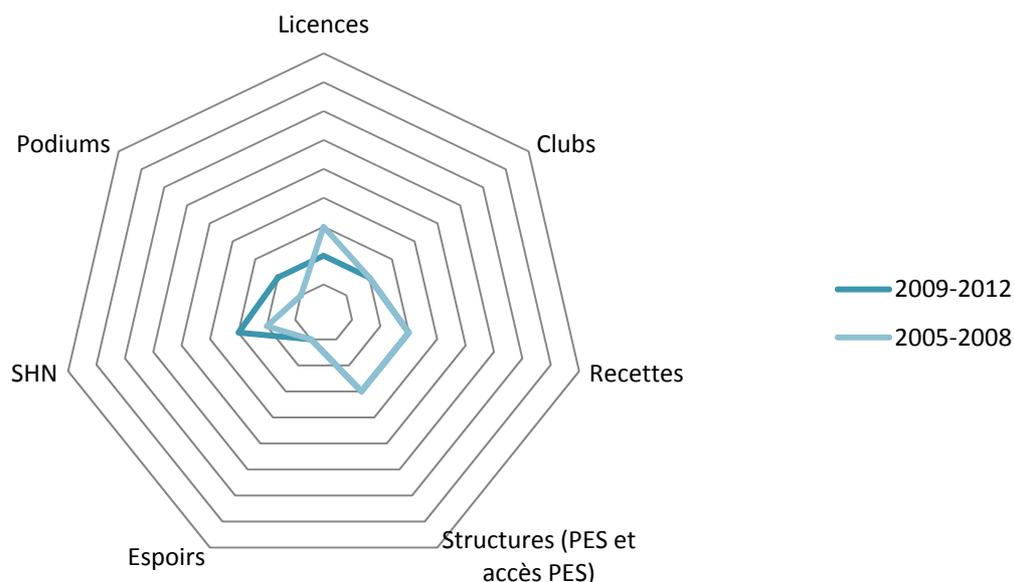


Figure 42 : Indicateurs Clés – Les sports de glace en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue de Bretagne des sports de glace.

Elle apparaît comme une petite structure dans le paysage breton et présente des évolutions visibles entre les deux dernières olympiades. Malgré une baisse du nombre de licenciés, la ligue a progressé en termes de podiums obtenus aux championnats de référence, ainsi qu'en nombre de SHN.

Ce présent document reviendra plus en détail sur ces différentes caractéristiques.

# 1- DONNEES DE CADRAGE

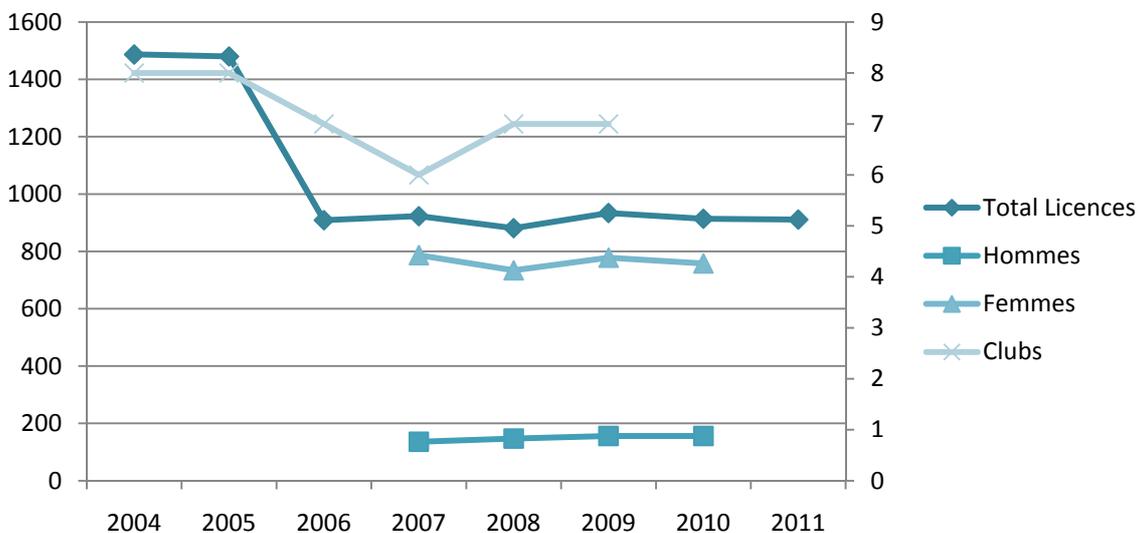


Figure 2 : Evolution clubs-licences depuis 2004 (données MJS et ligue)

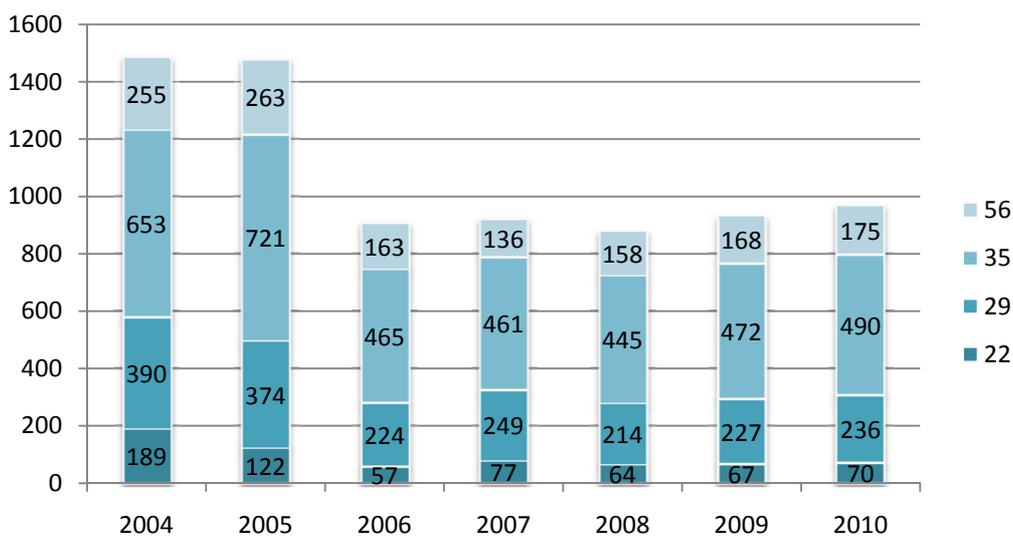


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS)

Les sports de glace ont connu une baisse notable de licence entre 2005 et 2006. La figure 3 montre que cette diminution est portée par l'ensemble des départements.

Les pratiquants sont majoritairement des femmes. Elles représentent plus de 80% des licenciés de la ligue.

## 2- DONNEES FINANCIERES

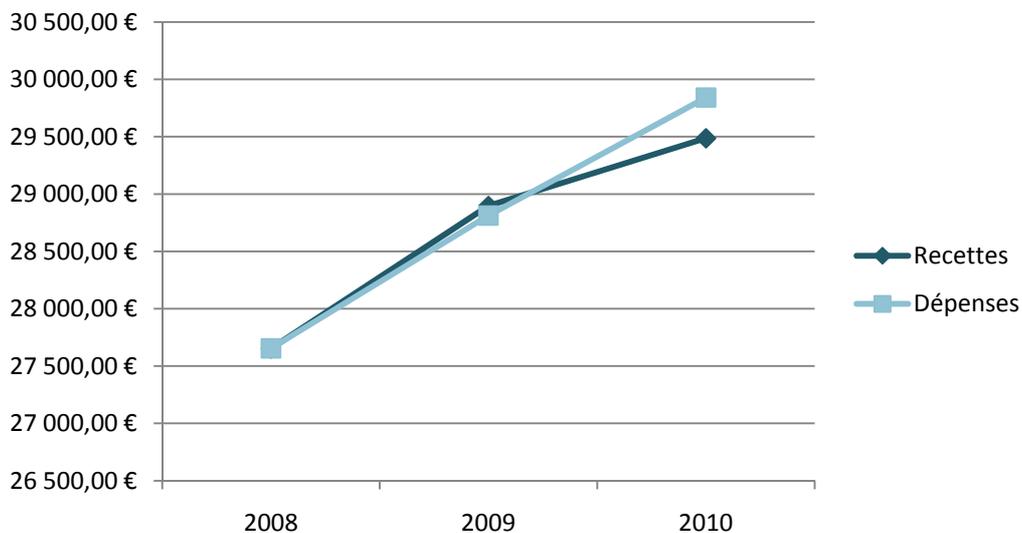


Figure 4 : Evolution des recettes et dépenses de la ligue (données ligue)

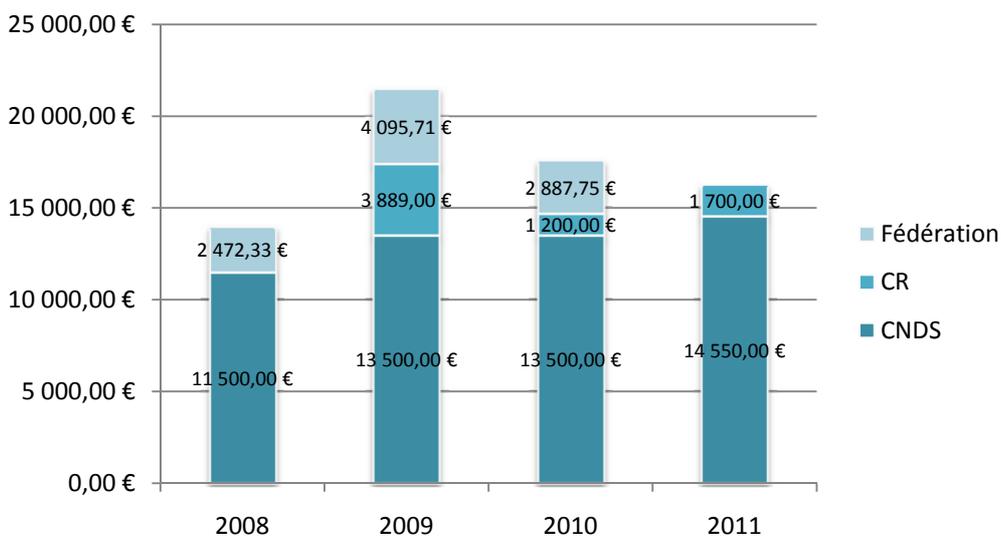


Figure 5 : Structures des produits financiers de la ligue (données ligue)

La structure des produits financiers présente le CNDS comme un partenaire important, suivi de la fédération et du Conseil régional.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

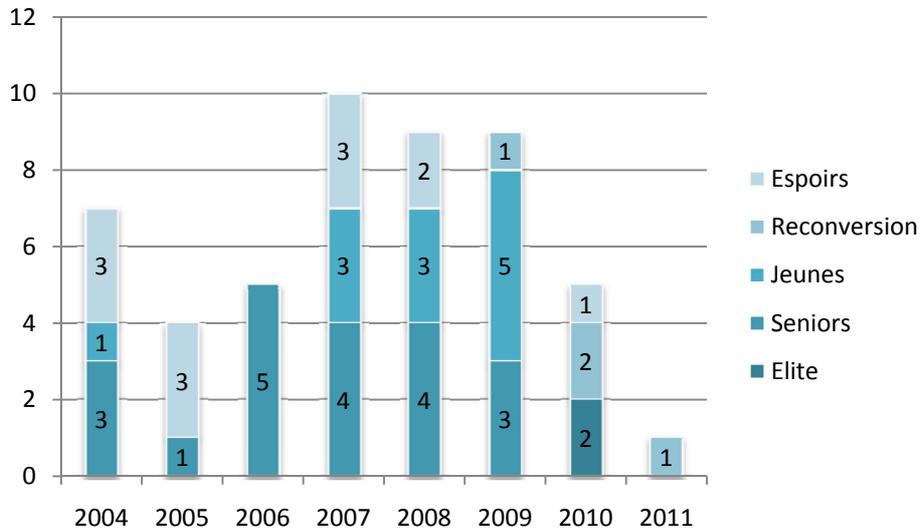


Figure 6 : Evolution du nombre de sportifs sur liste ministérielle (données MJS)

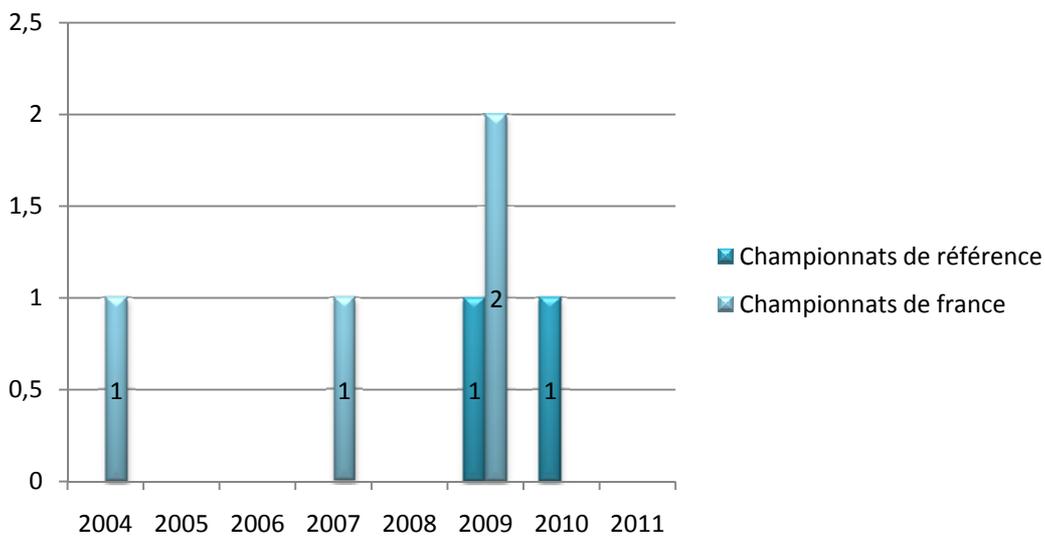


Figure 7 : Les podiums des bretons aux championnats de référence et de France (données Ligue)

La ligue compte chaque année dans ses rangs des sportifs sur liste ministérielle. 2007, 2008 et 2009 représentent les meilleures années avec une dizaine de sportifs listés et des résultats aux championnats de France et de référence (un podium aux championnats du monde en 2009).

## 4- DONNES SPECIFIQUES

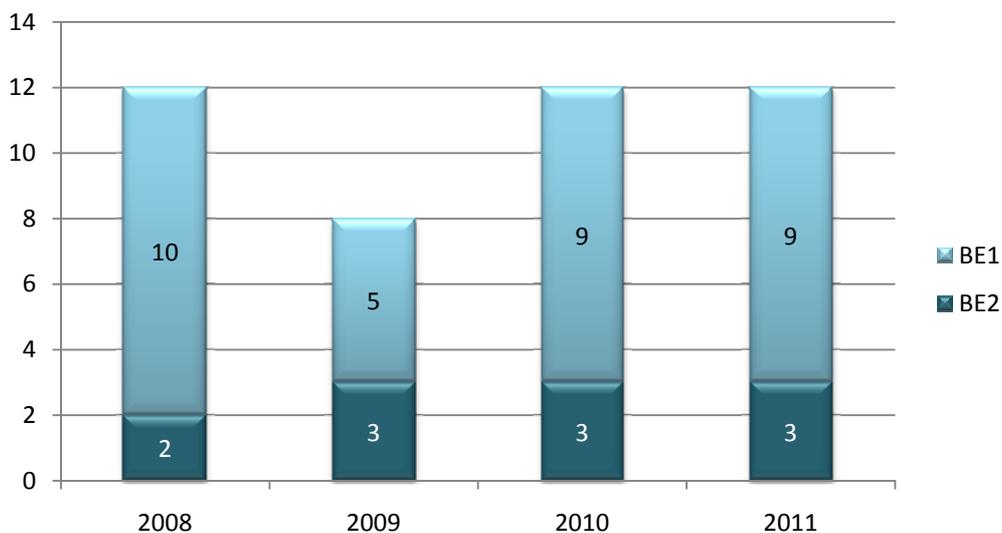


Figure 8 : Evolution du nombre d'encadrant diplômé (Données Ligue)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	0,18%	0,17%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,09%	-
Poids de la Bretagne sur le plan national (licences)	3,87%	3,91%	4,47%	4,29%	4,40%	4,40%	4,15%	-
Recettes / Licence	-	-	-	-	31,39 €	30,94 €	32,26 €	-
CNDS / licence	-	-	-	-	13,05 €	14,45 €	14,77 €	15,97 €
Nombre de licenciés pour un listé	212	370	182	92	98	104	183	911
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	73	117	76	76
Nombre de listés pour une structure	-	-	3	5	5	5	3	1
Nombre de licenciés pour une structure	-	-	455	462	441	467	457	456

Figure 9 : Données spécifiques à la ligue de sports de glace (Données MJS et Ligue)



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Tennis en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Tennis

### Présentation :

*Le tennis apparaît sur la côte d'Emeraude au début du XXème siècle, soit une implantation très ancienne sur le territoire. Ce sport s'est répandu avec la présence d'anglais (inventeurs du jeu) dans des clubs situés dans les stations balnéaire (Dinard, Saint-Lunaire, Saint-Briac, etc.) et s'est aussi développé à l'époque par l'aristocratie parisienne. Le Dinard Tennis Club fait ainsi figure de club pionnier en Bretagne.*

*Par rapport à d'autres régions françaises, la Bretagne est composée d'un nombre important de clubs (450 environ) qui se situent aussi bien en milieu rural (beaucoup de bourgs avec un terrain) qu'en ville (Rennes, St Brieuc, Brest...) mais également dans les stations balnéaires qui longent les côtes bretonnes. Il y a une majorité de clubs municipaux et quelques structures privées. Les deux caractéristiques principales actuelles du tennis breton sont : En premier lieu, la ligue est composée d'une grande majorité de petits clubs (80 - 100 licenciés) et de clubs moyens (moins de 200 licenciés), avec donc peu de salles. En second lieu, les clubs vivent beaucoup autour du championnat d'hiver par équipes qui se joue en indoor. Les bretons ont du mal à jouer sur les courts extérieurs.*

*La Bretagne semble reconnue au niveau fédéral comme une vraie terre de tennis (Dans le top 10 en matière de licenciés). Concernant la gouvernance nationale, plusieurs élus bretons actuels font partie de commissions fédérales (Tennis scolaire, Tennis universitaire, litiges...) et le président actuel est actif sur ce terrain. Plusieurs juges arbitres bretons officient aussi sur des épreuves fédérales. Enfin, au niveau des entraîneurs nationaux, Jérôme Potier en charge des joueurs professionnels est breton d'origine ainsi que Yannick Quéré qui fut aussi longtemps à la DTN.*

*La dimension touristique et maritime de la région contribue au développement du tennis sur le territoire. Toutes les stations balnéaires qui longent les côtes bretonnes (St-Malo, Dinard, St-Cast Carantec, Carnac...) ont des structures importantes (plusieurs courts en terre battue ou durs, beau club house...). Ces clubs ont pour vocation d'accueillir (surtout l'été) les pratiquants recherchant une activité loisir (réserve de terrains, stages...). Ces beaux clubs ayant une optique d'accueil convivial des estivants ont par contre une activité d'hiver beaucoup plus calme et ne participent pas assez au développement sportif de la discipline.*

#### *Eléments clés du projet de développement du tennis 2008/2012*

- *Développement de toutes les formes de pratique (scolaire/universitaire/Beach tennis /accueil des filles et des femmes dans les clubs...);*
- *En second lieu, élévation du niveau sportif moyen des 4 départements (élargissement de notre base de pyramide) et par voie de conséquence, élévation de notre élite régionale (reformer plusieurs jeunes négatifs issus de la région);*
- *Développement des infrastructures dédiées à l'activité sportive (Erdeven, Brest et surtout le centre de ligue de St-Grégoire pour septembre 2012);*
- *Enfin, la volonté d'impliquer les dirigeants dans les débats.*



<b>Le développement de la pratique</b>	<b>Les principaux atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Des idées et une volonté d’avancer des dirigeants actuels bretons</li> <li>- Beaucoup de clubs qui s’appuient sur des installations municipales et des finances assez saines</li> <li>- Variété des clubs bretons et de leurs projets</li> <li>- Bonne dynamique, synergie équipe élus régionaux - équipe salariés (personnel administratif, de développement et technique)</li> </ul>
	<b>Les principaux freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beaucoup de petits clubs sans moyens réels, qui cherchent seulement à faire tourner quelques équipes adultes et jeunes</li> <li>- Difficultés pour la ligue d’impacter sur ces clubs et leur proposer de réels projets ;</li> <li>- Erosion et turnover du bénévolat dans les clubs.</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire une refonte des championnats d’hiver (voir s’il n’y a pas trop de compétitions, modifier les périodes) afin de redonner de l’oxygène aux clubs, libérer des créneaux pour le tennis loisir ;</li> <li>- Visiter tous les clubs (ruraux, urbains, petits, moyens et grands) pour connaître leurs problématiques, leurs souhaits et définir avec eux des projets, une politique de développement. C’est déjà en place à la ligue avec les conseillers en développement et il faut le poursuivre ;</li> <li>- Continuer à développer la professionnalisation de l’enseignement dans tous les clubs et en particulier en milieu rural ;</li> <li>- Retravailler avec les clubs sur la formation en interne de leurs dirigeants actuels et futurs.</li> </ul>
<b>Le développement du haut-niveau</b>	<b>Les principaux atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Volonté des dirigeants bretons de trouver des solutions pour élever le niveau sportif</li> <li>- Filière de formation de 7 à 18 ans qui s’est beaucoup structurée en 10 ans (gad / CLE 9 12 ans / pôle 13 15 ans / pôle 15 18 ans / projet SSU plus de 18 ans)</li> <li>- Volonté et motivation de l’équipe technique</li> <li>- Construction du centre sportif de St-Grégoire pour septembre 2012</li> </ul>



	<p><b>Les principaux freins</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La grande majorité de clubs avec 1-2 terrains ce qui ne permet pas de développer les entraînements par manque de créneaux</li> <li>- Une approche culturelle forte du loisir sportif dans les clubs</li> <li>- Le manque d'infrastructures spécifiques dédiées au tennis dans les grandes villes comme Rennes en particulier</li> <li>- L'érosion des clubs formateurs de bons jeunes en Bretagne (comme le Garden Rennes, le Patton qui avaient cette volonté). La ligue ne peut plus actuellement organiser sa formation dans les clubs à 100 %</li> </ul>
	<p><b>Mesures à prendre</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redynamiser l'esprit formateur de plusieurs clubs en réunissant dirigeants enseignants pour évoquer les problèmes, les difficultés et trouver avec eux des moyens de développement sportif</li> <li>- Continuer à faire progresser tous les axes de la filière à travers sa structuration et aussi la formation continue des entraîneurs</li> <li>- Remuscler le niveau sportif national de plus de clubs en y associant les jeunes que la ligue forme actuellement</li> <li>- Redynamiser le bassin rennais qui n'est pas actuellement un vecteur fort du tennis d'élite en Bretagne</li> </ul>

Questionnaire, Cadre Technique

## Indicateurs :

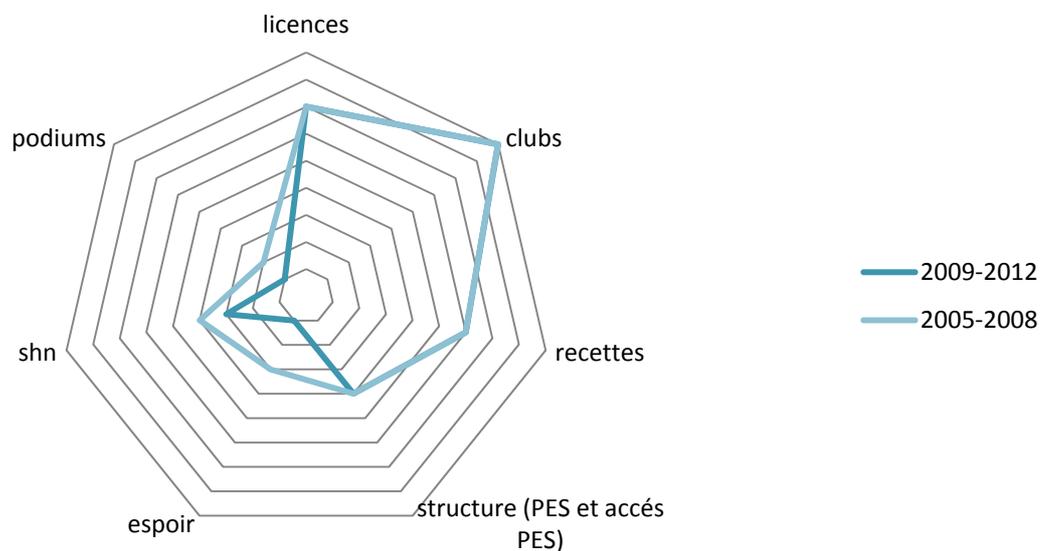


Figure 43 : Indicateurs clés - le Tennis en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.



Ce premier graphique permet de définir les contours principaux de la ligue de tennis de Bretagne. La discipline s'appuie sur un nombre de clubs et de licenciés important et stable depuis 2 olympiades. Elle présente également un budget stable, plutôt au dessus de la moyenne au regard des autres ligues régionales.

En revanche, la ligue ne semble pas être fortement orientée vers le haut-niveau avec peu de podiums aux championnats de référence et une diminution du nombre de sportifs listés entre les deux olympiades. Toutefois, elle est quand même structurée autour d'un certain nombre de centres d'accès au PES (4 CLE).

## 1-DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

### A- Les licenciés hommes/femmes et les clubs en Bretagne

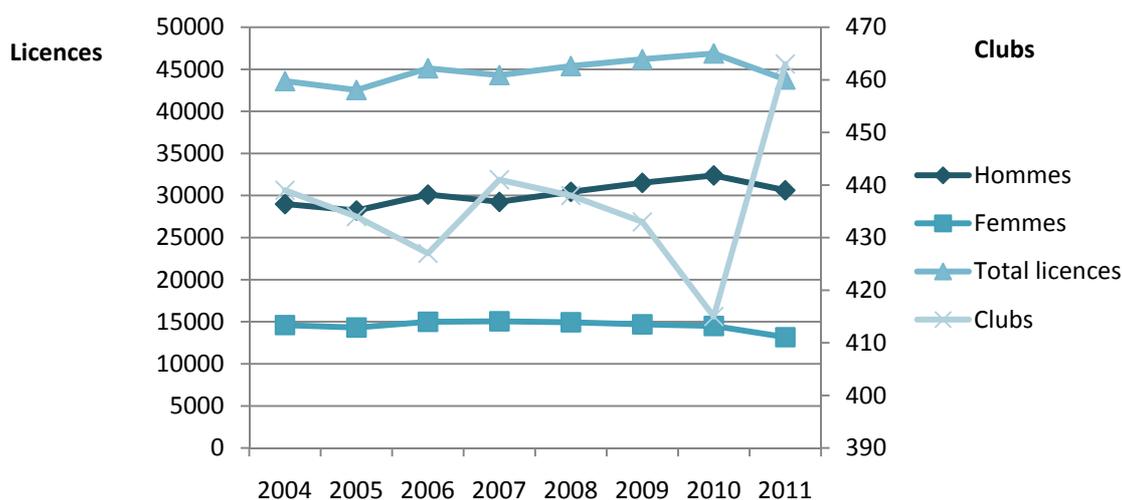


Figure 44 : évolution licences-clubs (donnes MJS et ligue)

La ligue de Tennis présente des chiffres relativement stables depuis 2004 en matière de licenciés. Elle affiche 45000 pratiquants en moyenne par année, dont les 2/3 sont des hommes. Toutefois on peut observer une baisse assez conséquente entre 2010 et 2011 avec une perte de 3000 licenciés.

Dans le même temps, on peut s'interroger sur l'évolution en « dents de scie » du nombre de clubs, notamment entre 2010 et 2011, +50 clubs, alors que le nombre de licenciés est en baisse.

## B- Les licenciés, par catégorie d'âge et par département

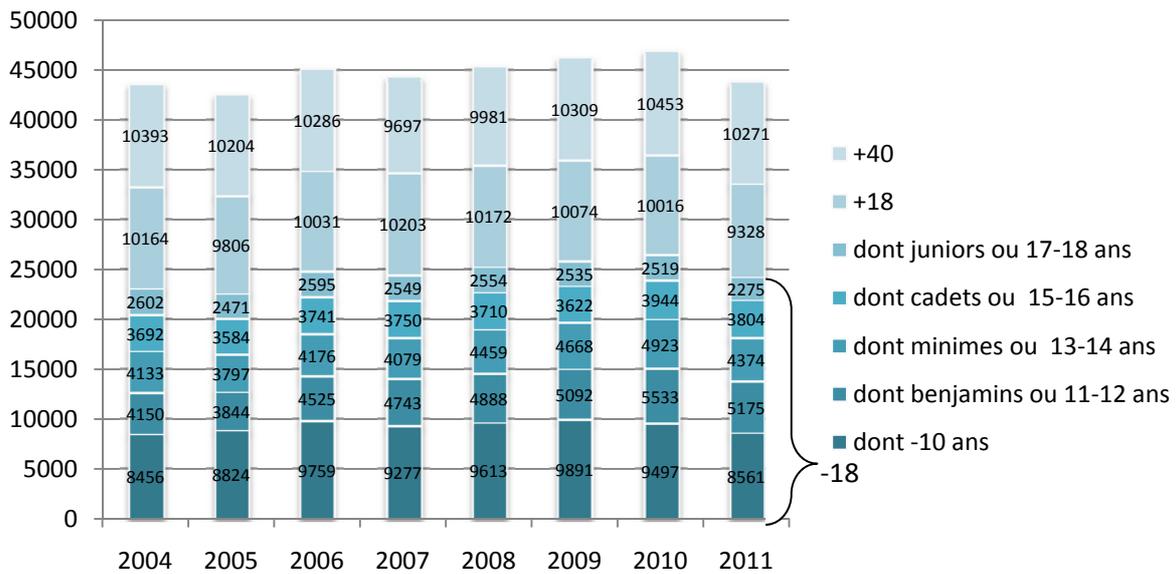


Figure 3 : les licenciés sous l'angle des catégories d'âge entre 2004 et 2011 (données ligue)

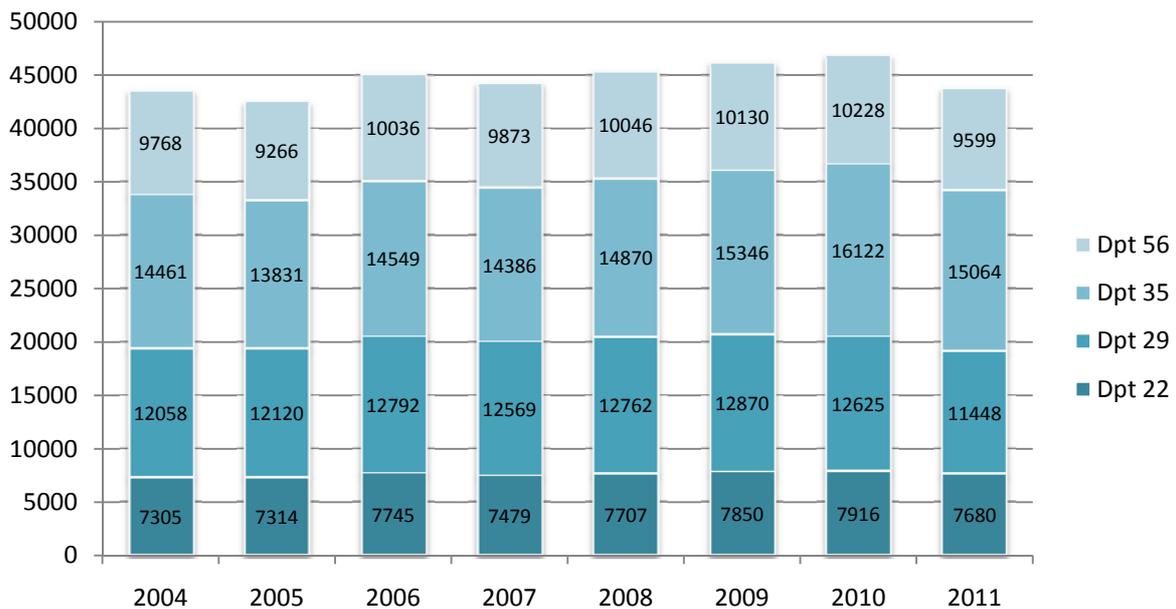


Figure 4 : les licenciés sous l'angle des départements entre 2004 et 2011 (données MJS)



	Evolution du ratio (tx annuel)			Ratio Licencés / Clubs		
	2004-2011	2005-2008	2009-2012	2004-2011	2005-2008	2009-2012
<b>Bretagne</b>	<b>+2,35%</b>	<b>+1,27%</b>	<b>-4,00%</b>	<b>104</b>	<b>102</b>	<b>105</b>
22	+0,53%	+2,23%	-1,39%	104	101	109
29	-1,37%	+3,31%	-3,76%	116	116	112
35	-0,19%	+0,26%	-0,42%	91	88	94
56	-1,60%	+1,06%	-4,00%	113	111	113

Figure 5 : Evolution du nombre de licenciés par club (données MJS et ligue)

En matière de catégorie d'âge, l'offre de pratique touche un large public avec une majorité de pratiquants mineurs (55% des joueurs et joueuses). On note toutefois une déperdition importante à l'adolescence, ils ne sont plus que 2275 à pratiquer en 2011 alors que cette même génération comptait 4150 joueurs et joueuses en 2004 ! Comparé à d'autres ligues, le tennis touche un grand nombre d'adultes, environ 20 000, dont la moitié a plus de 40 ans.

En matière de territoire, l'Ille-et-Vilaine et le Finistère concentrent 60% des licenciés, suivis du Morbihan, puis des Côtes-d'Armor. Tous les départements ont gagné des licenciés entre 2004 et 2010 avant de connaître cette baisse significative entre 2010 et 2011.

L'Ille-et-Vilaine se distingue également par son nombre de licenciés par club, environ 94 sur la dernière olympiade, en dessous de la moyenne bretonne, environ 105 pratiquants par club.

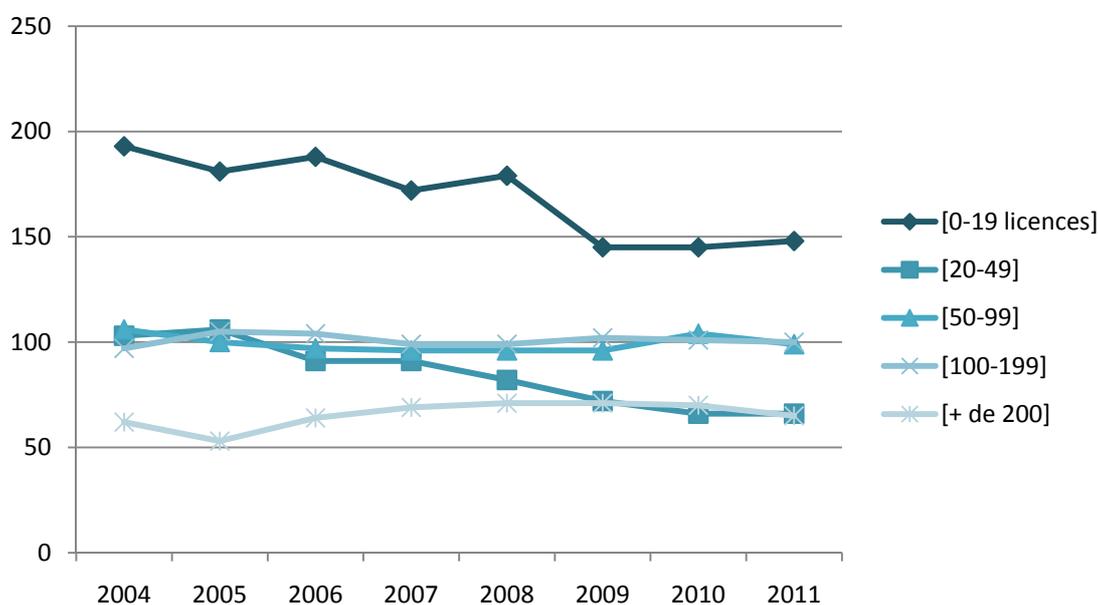


Figure 6 : Nombre de clubs par tranche de licenciés (données ligue)

On observe que la majorité des clubs sont des petits clubs avec peu de licenciés (0-19). Cependant, ce sont eux aussi qui diminuent le plus aux profits de clubs avec beaucoup plus de licenciés, par exemple on observe une augmentation des clubs avec plus de 200 licenciés sur les dernières années.

## 2- DONNEES FINANCIERES

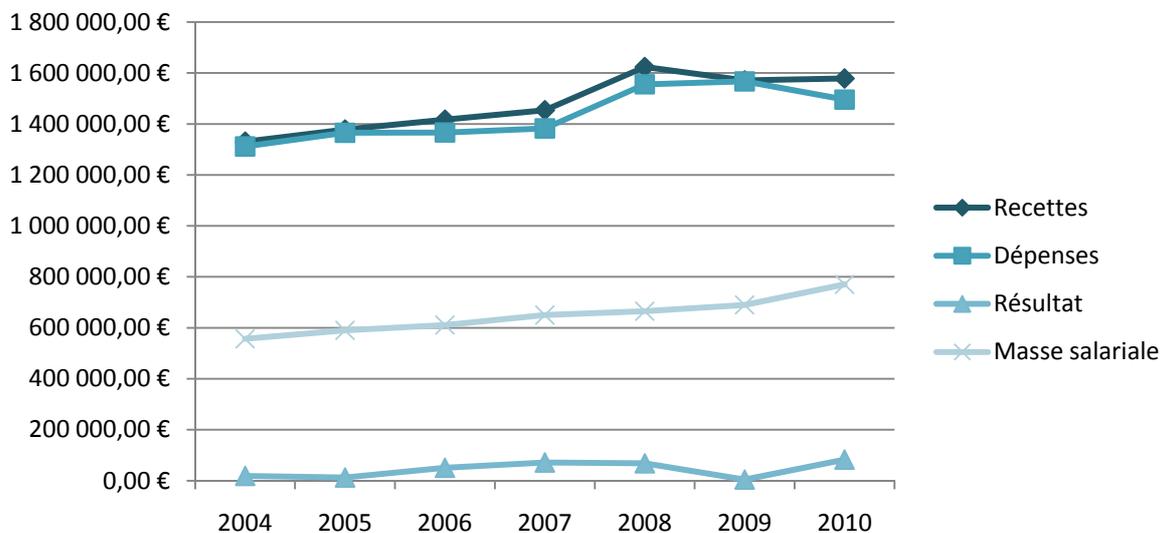


Figure 7 : Données financières de la ligue de Tennis (données ligue)

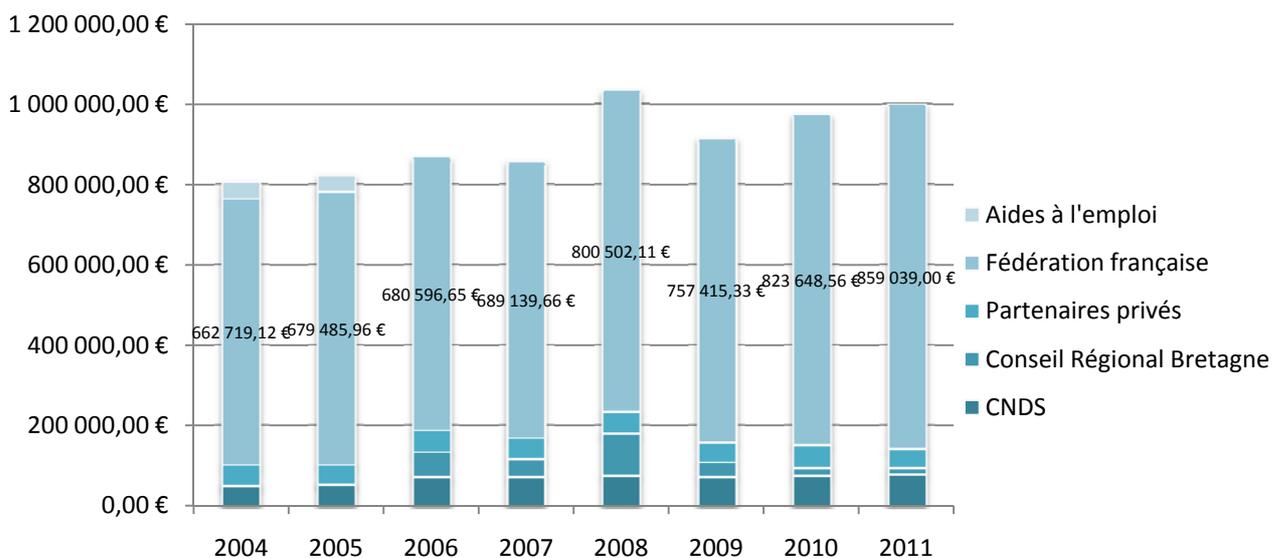


Figure 8 : Structures des produits financiers/subventions de la ligue (données ligue)

La ligue de Bretagne de Tennis présente un budget d'environ 1 600 000 € en 2010, en augmentation de 200 000€ en 6 ans. Depuis 2004, son résultat est toujours positif.

En termes de recettes, la Fédération française de tennis représente le financeur le plus important pour la ligue de Bretagne, elle lui apporte la moitié de son budget. Viennent ensuite l'Etat (CNDS), les partenaires privés puis le Conseil régional de Bretagne. Ramenées aux licenciés, la ligue dispose d'environ 35€ par pratiquant. Le CNDS apporte quant à lui 1,77€ par sportif.



La masse salariale constitue le plus gros poste de dépense. La moitié du budget lui est consacré chaque année.

### 3- DONNEES SHN, STRUCTURES ET RESULTATS SPORTIFS

#### A- Les sportifs listés

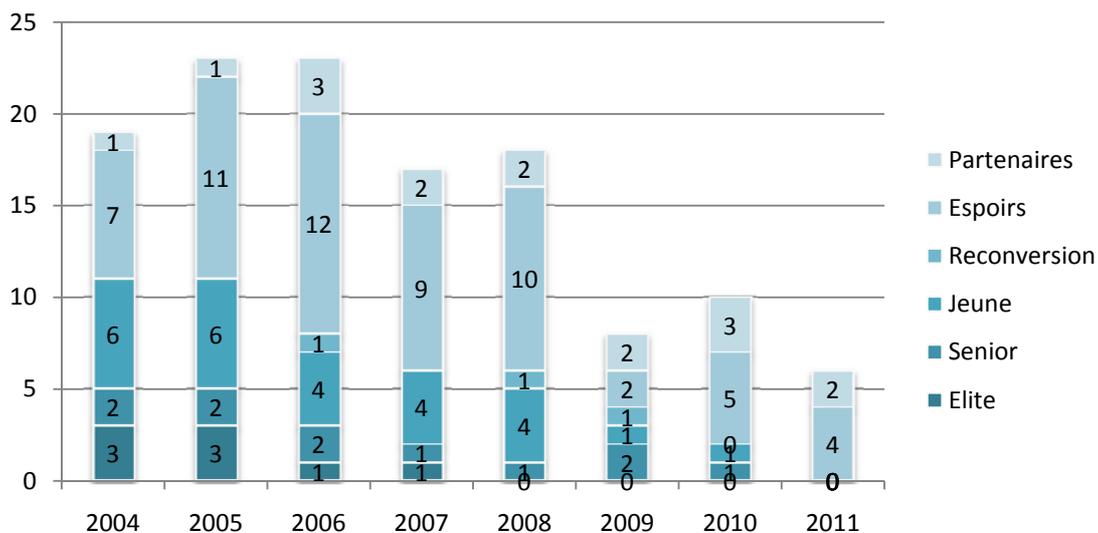


Figure 9 : Les sportifs listés entre 2004 et 2011 (données ligue)

#### B- Les structures du PES et de l'accès au PES

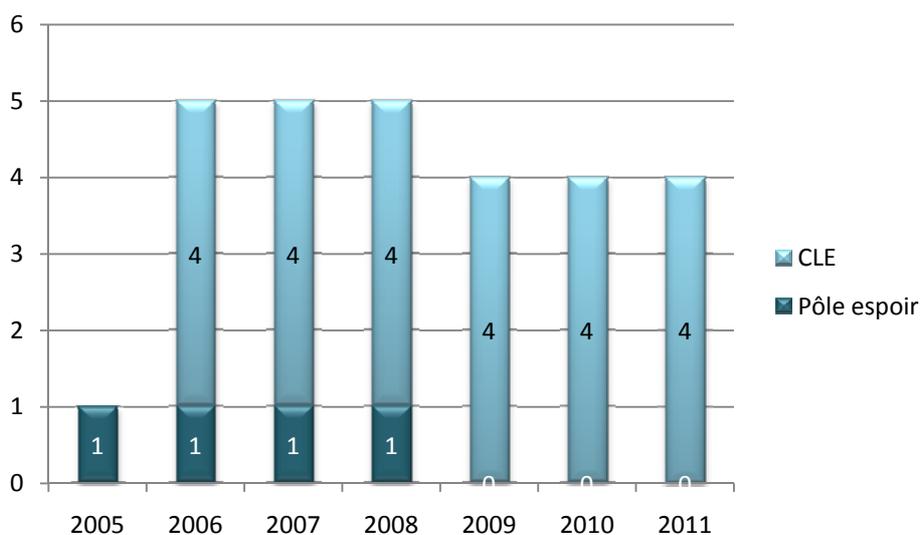


Figure 10 : Les structures du PES et de l'accès au PES entre 2005 et 2011 (données MJS et ligue)



Les graphiques précédents témoignent d'une diminution importante des sportifs bretons inscrits sur les listes ministérielles. Il s'agit notamment d'une chute du nombre de « jeunes » et d'« espoirs », ainsi que d'une disparition totale des « seniors » et « élites » entre 2004 et 2011.

Dans le même temps, le pôle espoirs disparaît en 2009, alors que les 4 CLE sont maintenus lors des deux dernières olympiades.

### C- Les sélectionnés en équipe de France

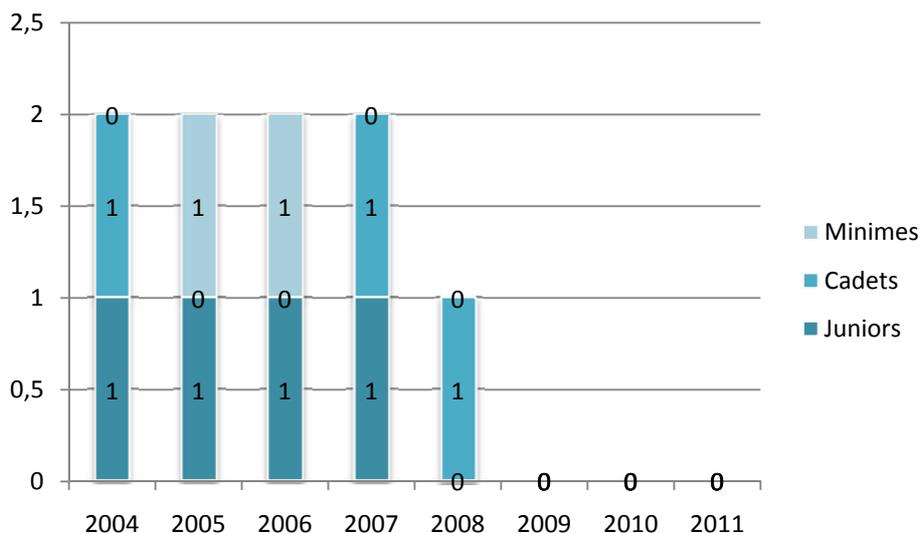


Figure 11 : Les sélectionnés en équipe de France (données ligue)

### D- Les participations et les podiums aux championnats de France

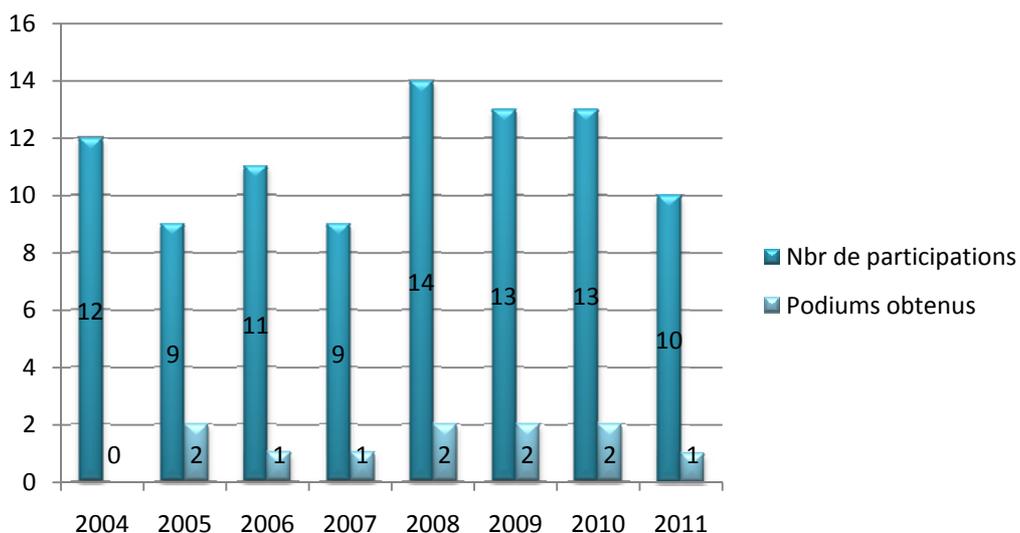


Figure 12 : Les résultats des sportifs bretons aux championnats de France (données ligue)



Le nombre de sélectionnés en équipe de France suit la tendance relative aux sportifs inscrits sur liste ministérielle. Il n'y a en effet plus aucun sélectionné en équipe de France depuis 2009, alors qu'il y en avait un ou deux les années précédentes.

Les participations et résultats aux championnats de France restent relativement stables.

#### E- Le niveau de pratique des clubs

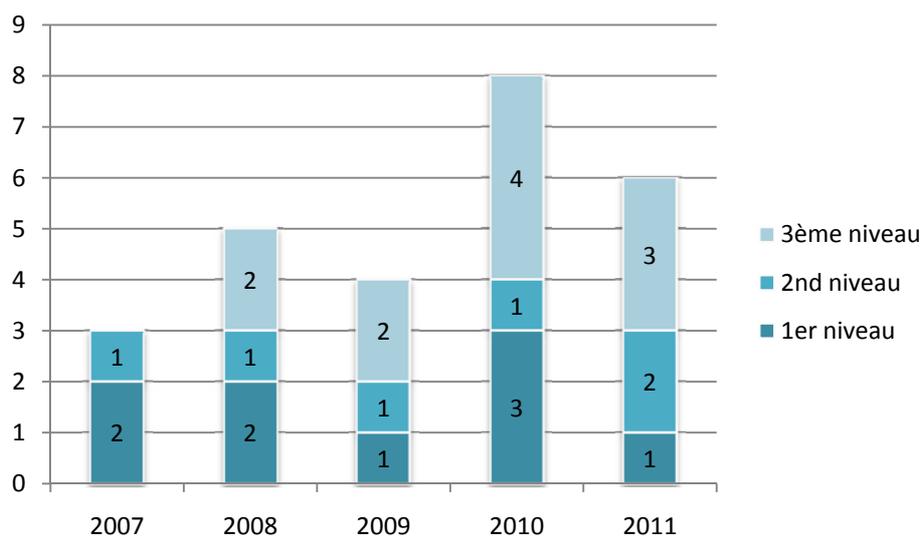


Figure 13 : Les niveaux de pratique des clubs bretons entre 2007 et 2011 (données ligue)

En témoigne le graphique ci-dessus, le niveau de pratique des clubs augmente depuis 2007. La ligue de tennis compte ainsi 7 clubs parmi les trois meilleurs niveaux nationaux en 2011, alors qu'elle n'en comptait que 3 en 2007.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

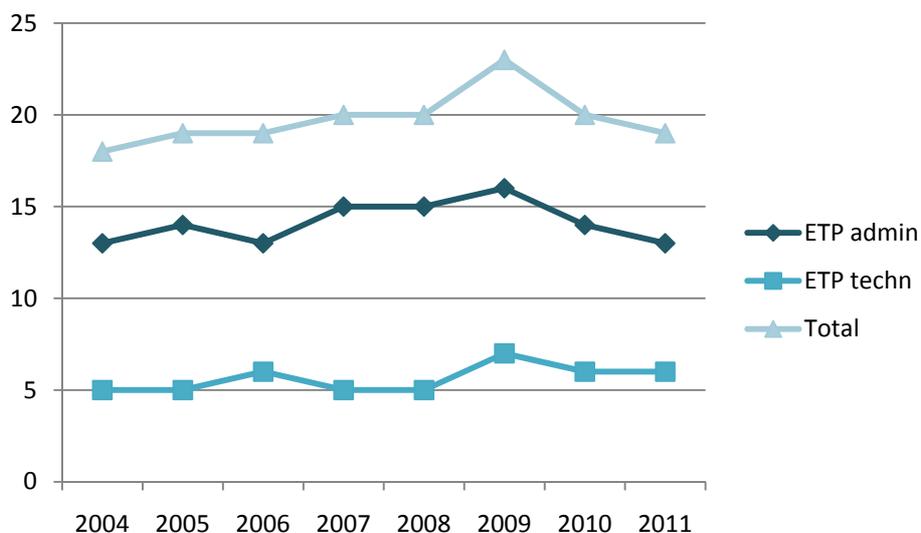


Figure 14 : Les ressources humaines de la ligue de tennis (données ligue)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	5,15%	4,87%	5,14%	4,93%	4,91%	4,94%	4,68%	-
Poids de la ligue au sein de la fédération (licences)	4,09%	4,03%	4,12%	4,05%	4,11%	4,11%	4,13%	-
Recettes / Licence	30,52 €	32,40 €	31,41 €	32,82 €	35,78 €	34,01 €	33,66 €	36,63 €
CNDS / licence	1,10 €	1,23 €	1,57 €	1,62 €	1,65 €	1,62 €	1,58 €	1,77 €
Nombre de licenciés pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	206	203	438	156
Nombre de licenciés pour un listé	2422	1933	2256	2954	2837	7700	6699	10947
Nombre de listés pour une structure	-	22	4	3	3	2	2	1
Nombre de licenciés pour une structure	-	42532	9025	8862	9077	11549	11723	8758

Figure 15 : Indicateurs spécifiques - ligue de tennis en Bretagne (données MJS et ligue)

Le tableau précédent met en évidence plusieurs indicateurs. Il en ressort différents commentaires :

- Le tennis représente en moyenne 5% des licences en Bretagne et 4% des pratiquants au sein de sa fédération. Ces chiffres restent relativement stables depuis 2004.
- En matière de finances, on observe une augmentation des recettes et des subventions CNDS ramenées au licencié depuis 2004.

- 
- Concernant le haut-niveau, la ligue a bien progressé sur les structures du PES ou d'accès au PES. Par contre, le nombre de licenciés pour un sportif listé a considérablement augmenté. Alors que la ligue présentait un sportif sur liste ministérielle pour 2422 pratiquants en 2004, ce chiffre s'élève à 10 947 en 2011.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Tennis de Table en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Tennis de table

### Présentation :

*Le tennis de table en Bretagne a une implantation assez ancienne au regard de sa présence en France.*

*Deux clubs se distinguent particulièrement sur la région : Hennebont (champion de France Pro A 4 fois et 1/2 finaliste ligue des champions) et Quimper.*

*Concernant la gestion et la gouvernance de la discipline au plan national, la Bretagne se situe plutôt bien (avec des Bretons aux postes de président et de trésorier général de la fédération ces dernières années).*

*Les éléments Clés du projet 2008-2012 reposent sur le développement de la pratique féminine, la pratique des 4-7 ans et l'essor des pratiques tout public.*

<b>Les atouts pour développer la pratique</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- La quinzaine de clubs formateurs (valeur d'exemples)</li><li>- Les "vitrines" (Hennebont : garçons et Quimper: Filles)</li><li>- Fédérer les pratiques "sauvages" en affinitaires</li></ul>
<b>Les atouts pour développer le HN</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Le pôle espoir en relation avec le pôle France de Nantes</li><li>- Les 2 CFEC (Hennebont-Quimper)</li><li>- 1 ou 2 autres clubs (Ille-et-Vilaine et Côtes-d'Armor) =&gt; 1 par département</li><li>- Le suivi et le parcours individuel des meilleurs potentiels</li><li>- Les moyens des grands clubs</li></ul>
<b>Les freins au développement de la pratique</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- L'approche de certains clubs bretons qui ne veulent pas évoluer</li><li>- Le manque de moyens pour embaucher des entraîneurs professionnels ou le manque d'ambition pour se donner ces moyens (cotisations basses =&gt; pas de moyens)</li></ul>

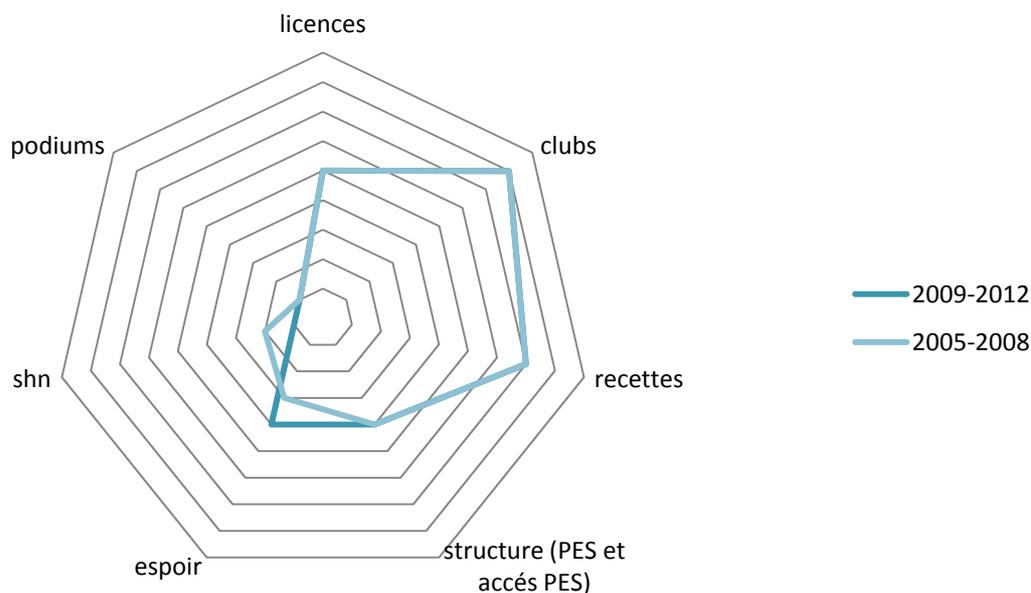


<b>Les freins au développement du HN</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pas assez de clubs ambitieux. Il faut les accompagner et leur donner confiance</li><li>- Des moyens pour garder nos meilleurs joueurs.</li><li>- Faire évoluer le pôle espoirs pour les volumes d'entraînement en lycées et les effectifs à augmenter</li></ul>
<b>Mesures à prendre pour développer la pratique</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Politique sur les féminines et sur le "tous publics"</li><li>- Continuer la progression sur les 4-7 ans</li><li>- Deux vitrines supplémentaires (22-35) : grands clubs</li><li>- Développer les pratiques en déserts pongistes</li><li>- Développer les pratiques loisirs</li></ul>
<b>Mesures à prendre pour développer le HN</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Continuer à accompagner les clubs (potentiels pro A, pro B)</li><li>- Rendre le pôle espoirs encore plus performant (relanceurs, un cadre supplémentaire)</li><li>- Construire les organisations en fonction du projet individuel du joueur à fort potentiel pour atteindre un volume et une qualité de l'entraînement</li></ul>

*Entretien, cadre technique*



## Indicateurs :



**Figure 45 : Indicateurs clés – le tennis de table en Bretagne (Données MJS et Ligue)**

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

La ligue régionale de Tennis de Table ne connaît pas de changements notoires entre les deux dernières olympiades.

Elle reste structurée autour d'un nombre de clubs important au regard du nombre de licenciés, ainsi que de recettes assez élevées.

En revanche, elle ne semble pas orientée vers le haut-niveau compte tenu du peu de résultats obtenus sur les championnats de référence et de la diminution du nombre de SHN entre les deux olympiades. La situation de la ligue paraît d'avantage tournée vers l'accès au haut-niveau avec une augmentation du nombre d'espoirs et la présence de structures d'accès au HN (CLE, CEFC, etc.)

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

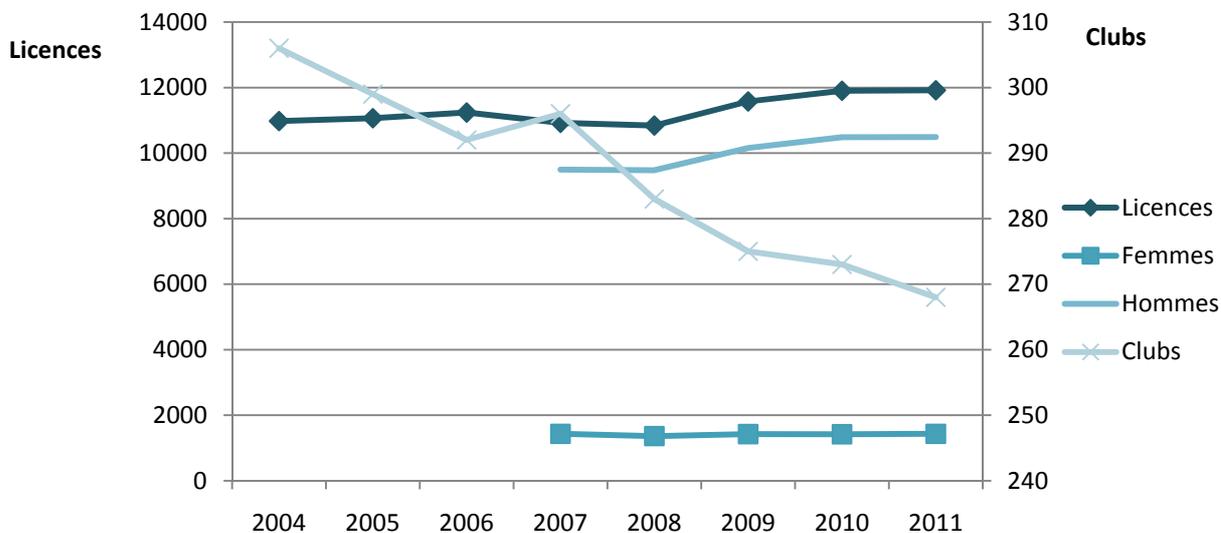


Figure 46 : Evolution Clubs et Licences (Données MJS et ligue)

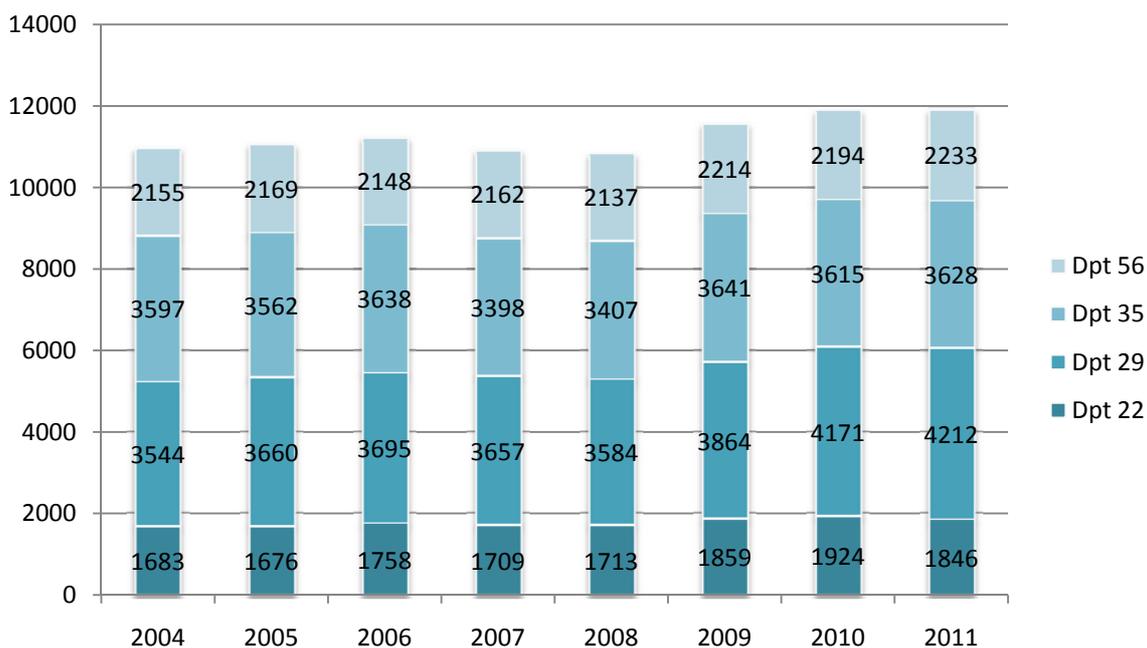


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (Données MJS et ligue)

Les effectifs de la ligue de Bretagne de Tennis de Table restent globalement stables entre 2004 et 2011, plus 1000 licenciés sur cette période. Les pratiquants masculins représentent plus de 80% des licenciés. Ces effectifs augmentent tandis que la pratique féminine stagne en termes de licenciés.

Sur le territoire régional, le Finistère et l'Ille-et-Vilaine apparaissent comme des départements importants pour la discipline avec 65% des pratiquants en 2011.



Par ailleurs, on observe une forte diminution du nombre de clubs depuis 2004. Chaque année la ligue perd des associations, moins 35 structures en 7 ans.

Le graphique suivant illustre cette baisse du nombre de clubs à travers l'augmentation du nombre de licenciés par club. Alors que les associations comptaient entre 30 et 40 pratiquants en moyenne en 2004, ce chiffre se porte entre 35 et 55 licenciés en 2011.

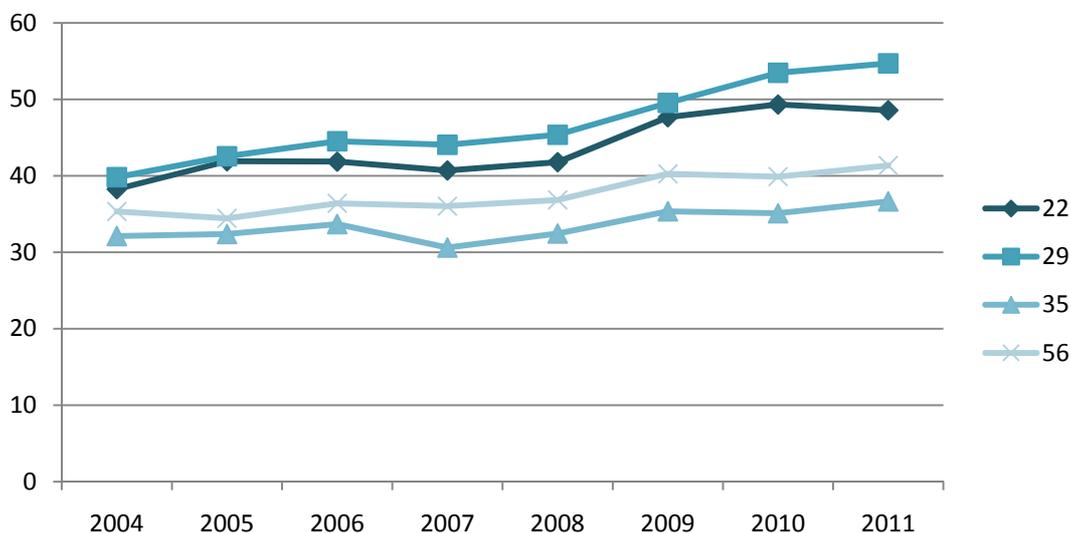


Figure 4 : Evolution du nombre de licenciés par club (Données MJS et ligue)

## 2- DONNEES FINANCIERES

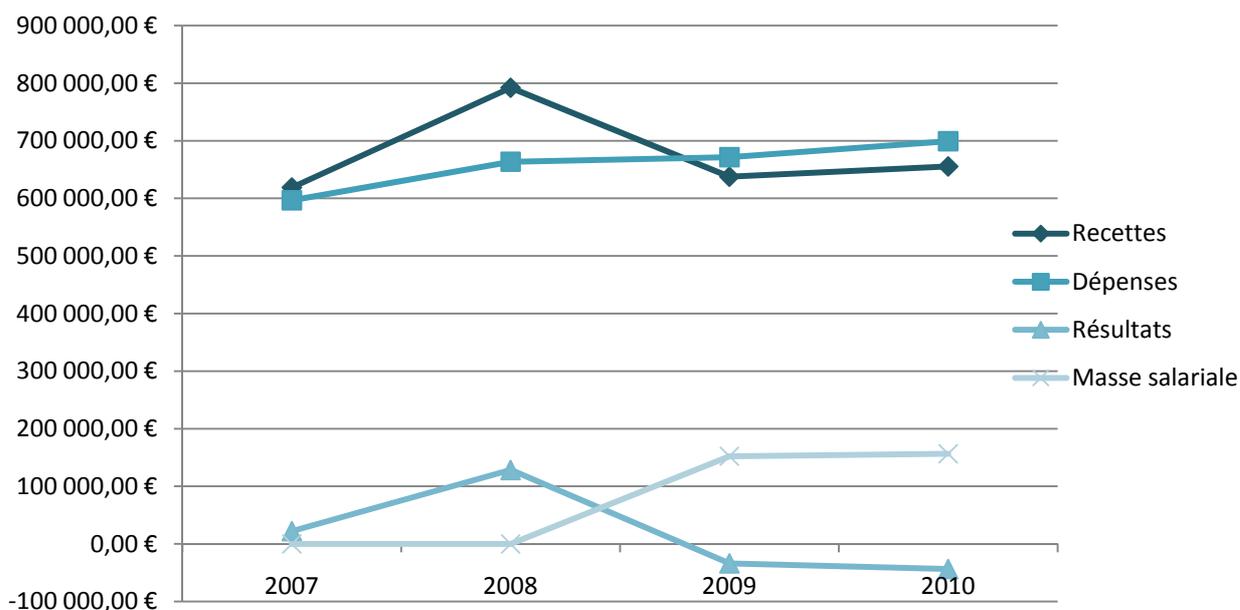


Figure 5 : Données financières ligue de tennis de table (Données MJS et ligue)

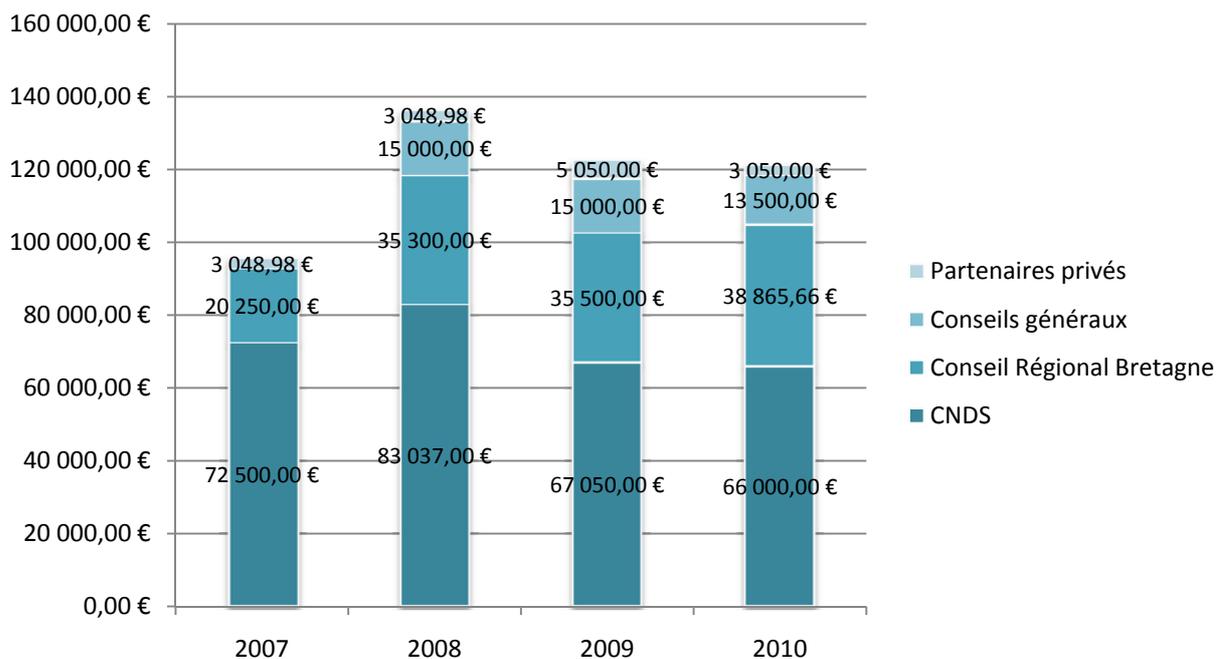


Figure 6 : Structure des subventions de la ligue (Données MJS et ligue)

La ligue dispose d'un budget moyen de 700 000€ chaque année. Largement bénéficiaire en 2008, le résultat est négatif les deux années suivantes. On peut donc s'interroger sur la perte de près de 150 000€ de recettes entre 2008 et 2009.

Les subventions représentent un peu moins de 20% des recettes de la ligue. L'Etat, à travers le CNDS, intervient pour plus de la moitié dans ces subventions, devant le Conseil régional de Bretagne et les Conseils généraux.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES DU PES ET DE L'ACCES AU PES

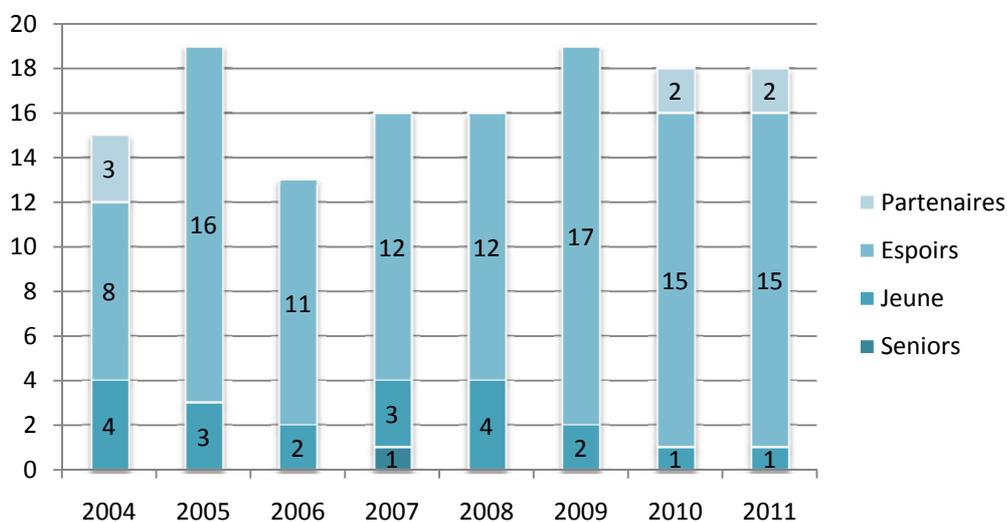


Figure 7 : Evolution du nombre de listés entre 2004 et 2011 (Données MJS et ligue)

La ligue de Bretagne de Tennis de Table maintient un taux de listés stable entre 2004 et 2011, principalement du à l'augmentation du nombre d'espoirs. Les listés jeunes ne sont pratiquement plus représentés en 2011.

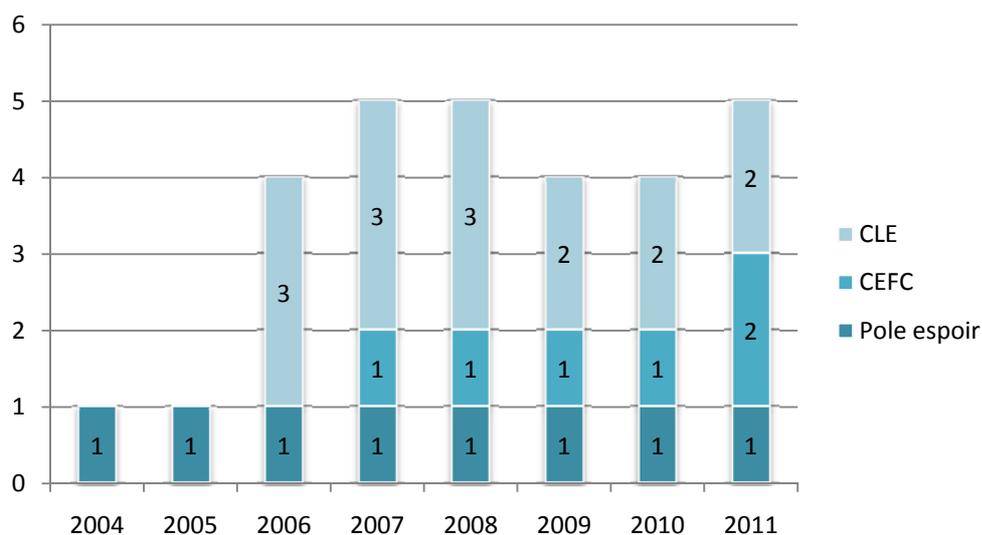


Figure 8 : Evolution des structures du PES et de son accès (Données MJS et ligue)

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

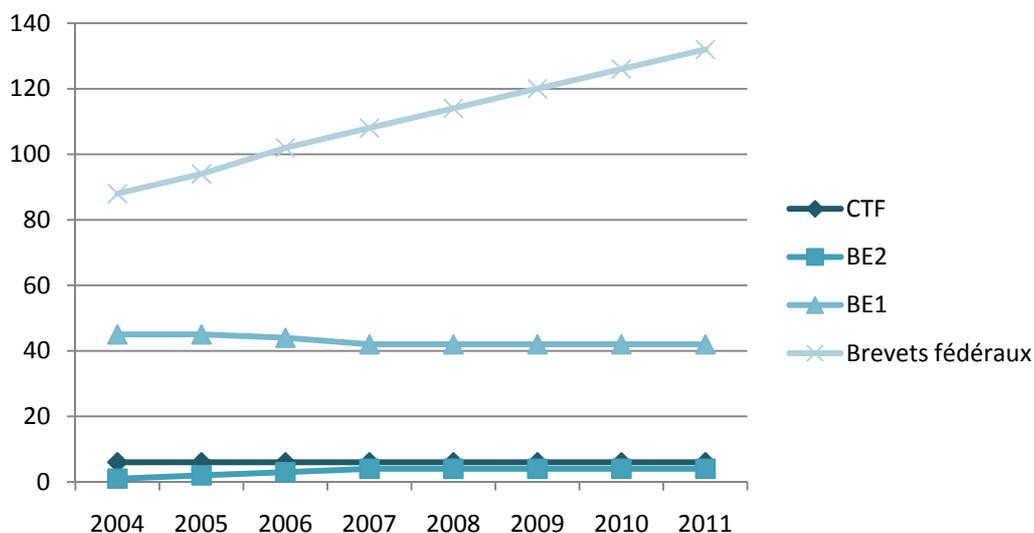


Figure 9 : L'encadrement en Bretagne (Données ligue)

On observe une forte augmentation du nombre de brevets fédéraux entre 2004 et 2011. La ligue semble être efficace sur la formation d'entraîneurs.

Ce graphique propose par ailleurs quelques informations sur le niveau de diplôme de l'encadrement de la discipline en Bretagne. Chiffres à prendre avec précaution car ils posent de nombreuses questions : Encadrement bénévole/salarié ? Temps plein/temps partiel ? Encadrant en activité ? etc.

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	1,30%	1,27%	1,28%	1,22%	1,17%	1,24%	1,19%	-
Poids de la ligue au sein de sa fédération (licences)	6,08%	6,20%	6,20%	6,12%	6,02%	6,10%	6,21%	-
Recettes / licencié	-	38,92 €	-	56,64 €	73,06 €	55,07 €	55,06 €	-
CNDS / licencié	-	5,15 €	-	6,64 €	7,66 €	5,79 €	5,54 €	-
Nombres de licenciés pour un encadrant diplômé	78	75	72	68	65	71	67	64
Nombre de licenciés pour un listé	915	582	865	683	678	609	744	745
Nombre de listés pour une structure	12	19	3	3	3	5	4	3
Nombre de licenciés pour une structure	10979	11067	2810	2185	2168	2895	2976	2384

Figure 10 : Indicateurs spécifiques à la ligue de Tennis de Table en Bretagne (Données MJS et ligue)



Le tableau précédent se base sur les données du présent document pour construire différents indicateurs. Il en ressort plusieurs commentaires :

- Le Tennis de Table représente en moyenne 1,25% des licences sportives en Bretagne chaque année depuis 2004. Au sein de sa fédération, la ligue s'impose comme une structure importante avec plus de 6% du nombre de pratiquants total en France.
- En matière de finances, les recettes de la ligue représentent 55€ par licence en 2010. Les subventions du CNDS sont estimées entre 5 et 7€ par pratiquant depuis 2005.
- Concernant l'encadrement, il faut noter une amélioration du ratio « encadrant diplômé par licence » depuis 2004.
- En matière de haut-niveau, la ligue a connu une réelle progression de ses structures du PES ou d'accès au PES. Il en va de même pour le ratio « nombre de licenciés pour un listé » jusqu'en 2009. A partir de 2010, ce ratio augmente à nouveau, la ligue passant de 609 licenciés pour un sportif inscrit sur liste ministérielle en 2009 à 745 en 2011.





DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Tir en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Tir

### Présentation :

<b>Implantation de la discipline en Bretagne</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implantation ancienne (fin XIXe siècle) avec pour origine les sociétés mixtes de tir, de gymnastique et d'escrime (préparation militaire).</li> <li>- Un exemple avec le club de La Du Guesclin à Rennes (<a href="http://www.laduguesclin.com/l-historique.htm">http://www.laduguesclin.com/l-historique.htm</a>).</li> </ul>
<b>Clubs pionniers</b>		- La Du Guesclin (Rennes)
<b>Clubs se distinguant par des résultats</b>		- Plus particulièrement les clubs du département 35 (ETGPR et CSGR).
<b>Caractéristiques de la Bretagne</b>		- Peu de gros clubs (+ 200 licenciés), absence d'une structure à capacité régionale.
<b>Place de la Bretagne au sein de la gouvernance nationale</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jusqu'en 2008 un président de la FFTir breton : Michel Batonneau.</li> <li>- Actuellement, un membre de la ligue est au comité directeur fédéral.</li> </ul>
<b>Éléments clefs du projet 2008-2012</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recrutement d'un ATR</li> <li>- Edification d'une structure à capacité régionale.</li> </ul>
<b>Développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	- Le nombre de jeunes licenciés qui est en croissance régulière.
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'une structure à capacité régionale pour l'accueil des stages d'entraînement, des formations et des compétitions.</li> <li>- Absence d'un véritable ATR ou CTR.</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Structuration des clubs (meilleure implication et formation de l'encadrement),</li> <li>- création d'un centre régional dédié.</li> </ul>
<b>Développement du haut-niveau en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	- Le CLE 35 de Rennes.
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'une structure à capacité régionale pour l'accueil des stages d'entraînement.</li> <li>- Absence d'un véritable ATR ou CTR sur le terrain.</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	- Professionnalisation de l'encadrement bénévole et recrutement d'un ATR.

*Questionnaire, cadre technique, 2011*



## Indicateurs :

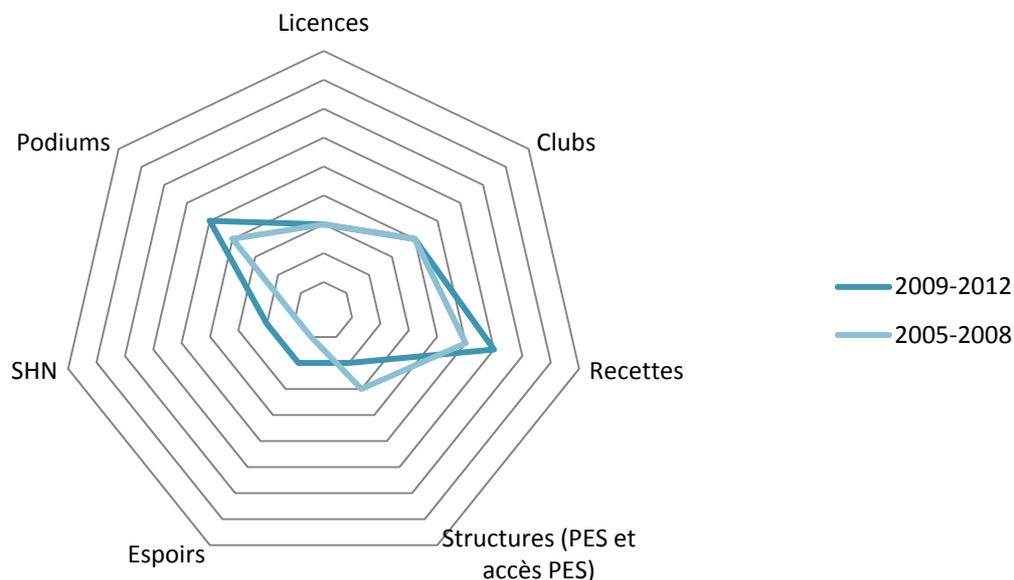


Figure 47 : Indicateurs Clés – le tir en Bretagne (données MJS et ligue)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse les contours généraux de la ligue de Bretagne de tir. Elle apparaît comme une structure de taille intermédiaire dans le paysage sportif breton et présente quelques évolutions notables entre l'olympiade 2005-2008 et l'olympiade en cours.

Si la ligue semble stable sur le plan du développement (clubs et licences), elle a vu ses ressources financières augmenter. Elle progresse également en matière de haut niveau avec une augmentation des podiums obtenus aux championnats de référence (JO, Monde, Europe) ainsi que des sportifs sur liste ministérielle. En revanche, elle a perdu une structure d'accès au haut niveau en 2008 (disparition d'un CLE).

Ce présent document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE – CLUBS ET LICENCES

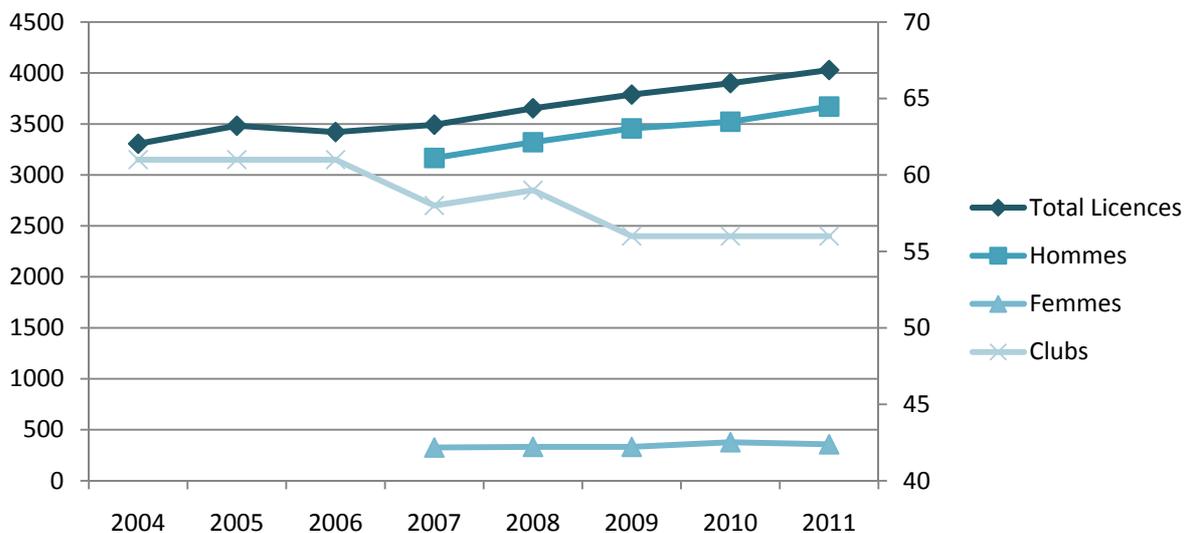


Figure 2 : Evolution des données et clubs (données MJS et ligue)

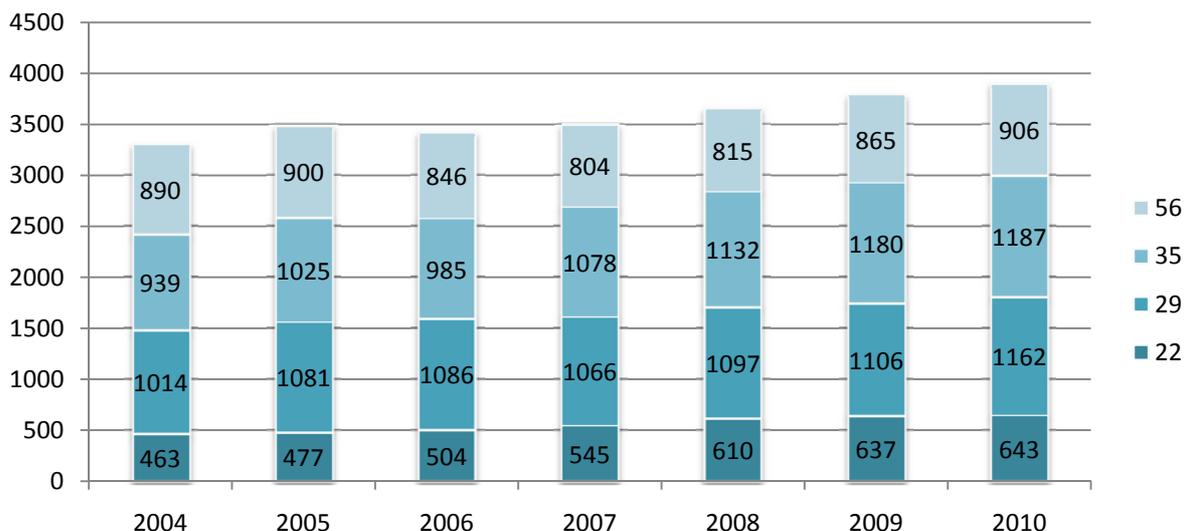


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS)

En matière de développement, la ligue de tir présente une hausse de ses effectifs depuis 2004 et une baisse du nombre de clubs. Ce constat laisse supposer que le nombre de licenciés par club est en augmentation, soit un développement des associations.

Il semble que l'Ille-et-Vilaine et le Finistère soient les deux départements moteurs de la pratique, si l'on s'en tient au nombre de licences. Le tir n'en reste pas moins présent et pratiqué dans les deux autres départements.

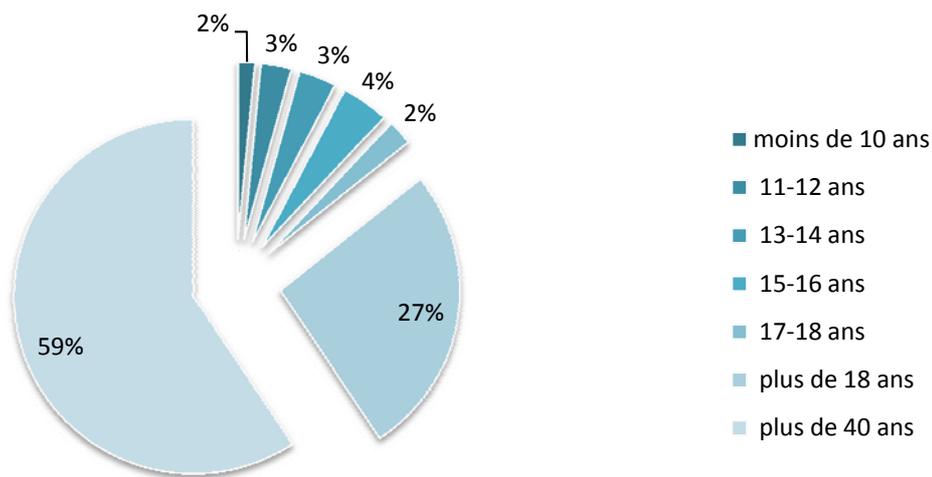


Figure 4 : Répartition par âge des licenciés en 2010 (données ligue)

Concernant la typologie des pratiquants, les graphiques précédents montrent qu'il s'agit essentiellement d'une pratique masculine et adulte. 59% des pratiquants ont plus de 40 ans en 2010 et plus de 85% sont des hommes.

## 2- DONNEES FINANCIERES

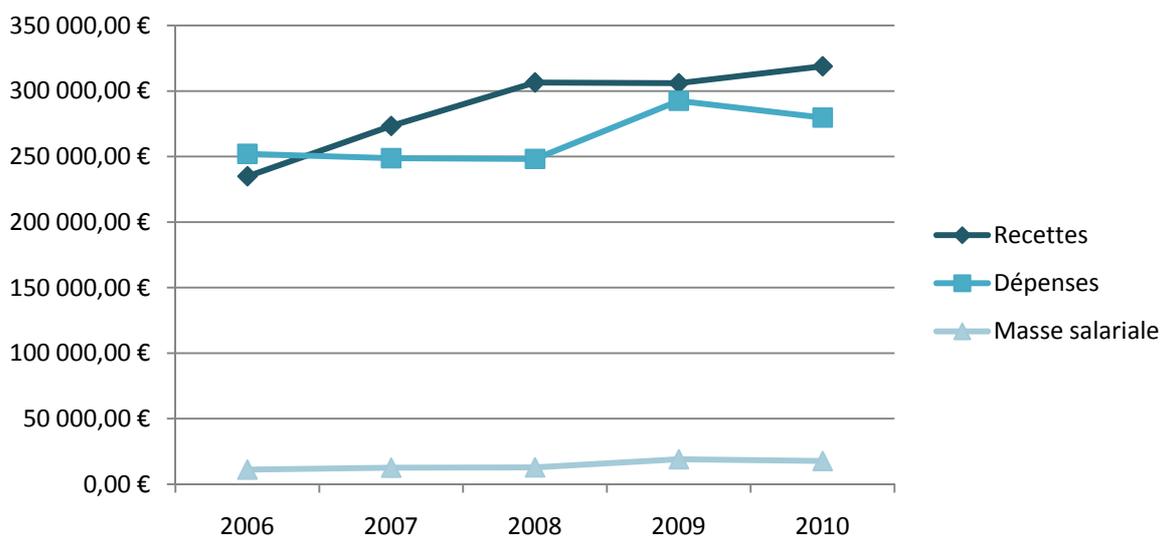


Figure 5 : Données financières de la ligue (données ligue)

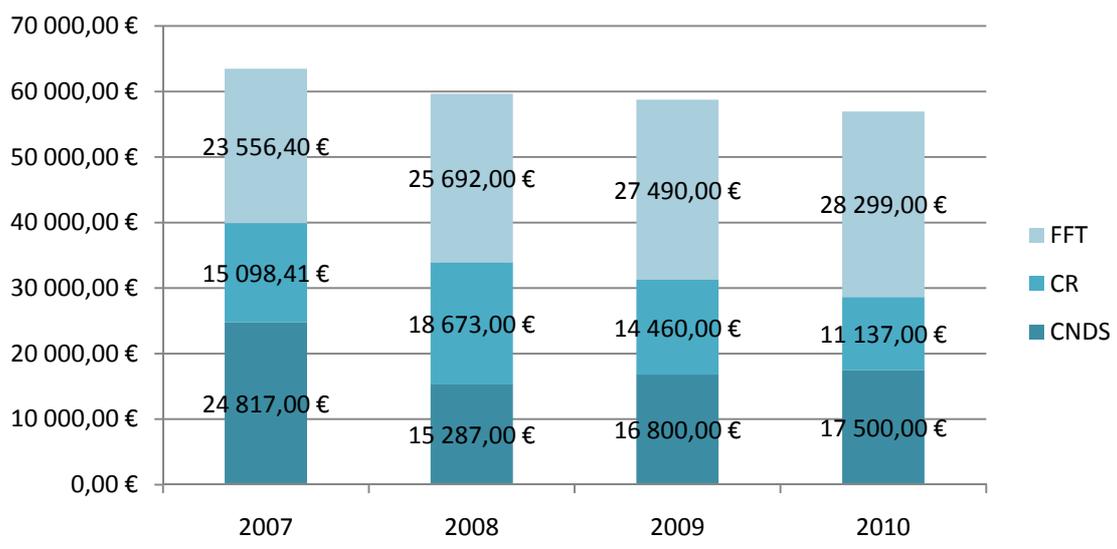


Figure 6 : Structures des produits financiers de la ligue (données MJS et ligue)

La ligue de tir présente un budget en augmentation depuis 2006, les recettes ayant progressé de plus de 50 000€ en 5 ans. La masse salariale reste globalement stable sur cette même période.

En matière de produits financiers, la ligue semble compter essentiellement sur des ressources propres. Toutefois, la participation de partenaires reste importante (Fédération, Conseil régional et CNDS) et représente environ 20% des recettes en moyenne chaque année.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

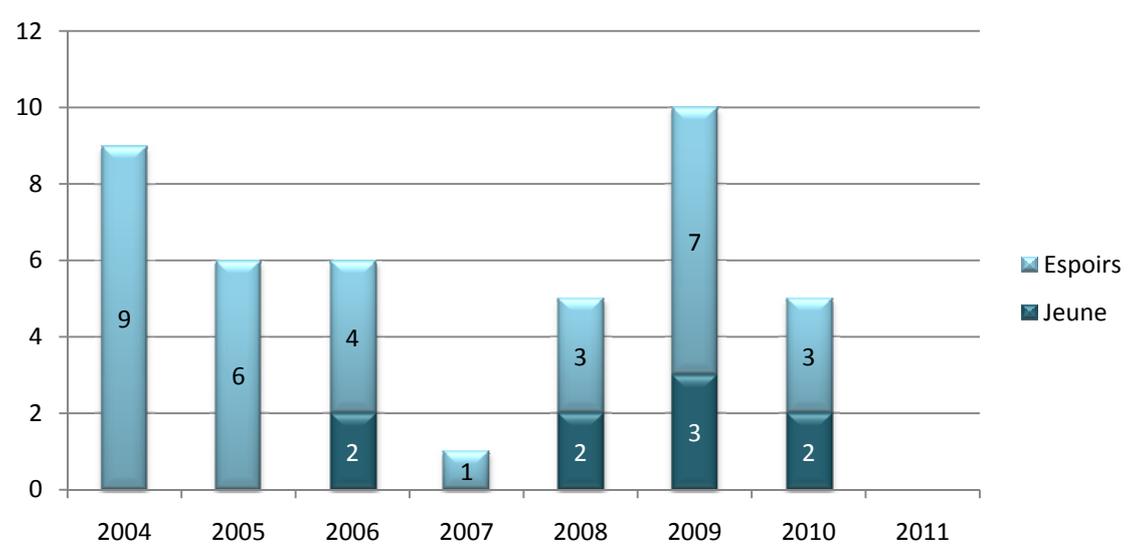


Figure 7 : Evolution des sportifs sur liste ministérielle depuis 2004 (données MJS et ligue)

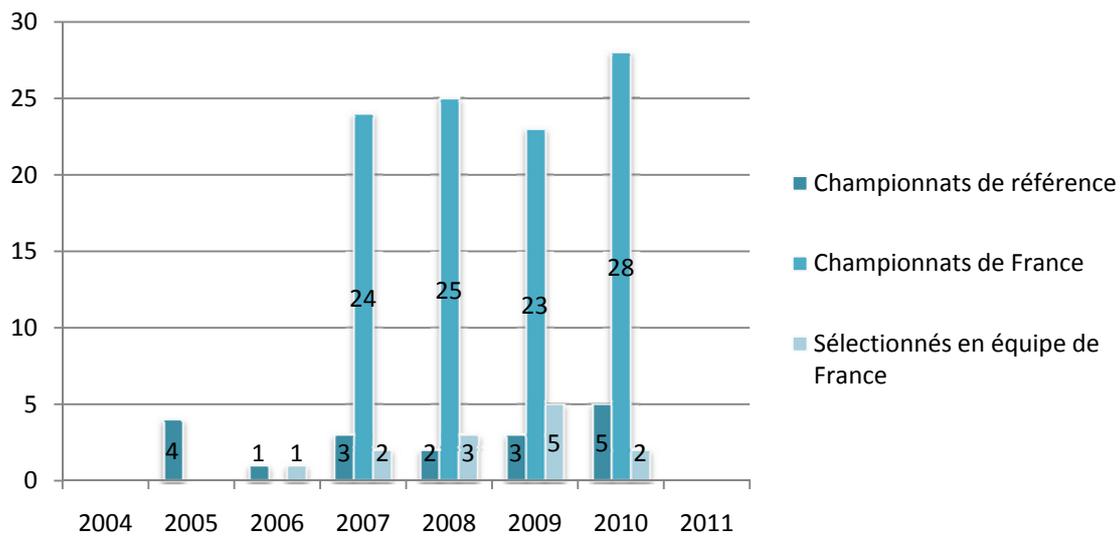


Figure 8 : Podiums et sélections en équipes de France des licenciés bretons (données ligue)

La ligue de Tir compte chaque année des sportifs inscrits sur liste ministérielle. Il s'agit de sportifs « jeune » et « espoir ». Leur nombre varie chaque année. On peut se poser la question de la trajectoire de ces sportifs, dans la mesure où ne retrouve aucun listé « senior » depuis 2004.

En matière de résultats, toute catégorie confondue, la ligue de Bretagne obtient de nombreux podiums chaque année aux championnats de France et quelques uns aux championnats de référence. Elle compte également chaque année des sélectionnés en équipe de France (toute catégorie confondu là encore).

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de la discipline en Bretagne (licences)	0,39%	0,40%	0,39%	0,39%	0,40%	0,40%	0,39%	-
Poids de la Bretagne sur le plan national (licences)	2,56%	2,68%	2,62%	2,64%	2,74%	2,76%	-	-
Recettes / Licence	-	-	68,67 €	78,24 €	83,87 €	80,77 €	81,76 €	-
CNDS / licence	-	-	-	7,10 €	4,18 €	4,44 €	4,49 €	-
Nombre de licences pour un listé	367	581	570	3493	731	379	780	
Nombre de licences pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	19	19	17	16
Nombre de listés pour une structure	-	-	3	1	5	10	5	-
Nombre de licenciés pour une structure	-	-	1711	1747	3654	3788	3900	4029

Figure 9 : Données spécifiques à la ligue de Tir en Bretagne (données MJS et ligue)

Ce tableau utilise les différentes données du document pour construire différents indicateurs. Il en ressort plusieurs indications :

- La ligue de Bretagne apparaît comme une petite structure au sein du paysage sportif breton (0,40% des licences bretonnes). Au sein de sa discipline, elle n'apparaît pas non plus comme le territoire le plus développé (environ 2,65% des licenciés en tir).
- En termes de recettes, la ligue de tir semble bien « armée » avec environ 80€ de recettes par licencié chaque année (10<sup>ème</sup> rang pour les recettes/licence pour les ligues conventionnées). Le CNDS représente un peu plus de 4€ par licence.
- La ligue présente un taux d'encadrement assez important avec en moyenne 17 encadrants diplômés par licence depuis 2008. C'est le 3<sup>ème</sup> meilleur ratio parmi les comités et ligues conventionnés en Bretagne.
- Concernant le haut-niveau, les ratios évoluent plutôt défavorablement. La ligue compte plus de licenciés pour un listé en 2010 qu'en 2004, également plus de licenciés pour une structure d'entraînement. Il semble que le développement des effectifs ne soit pas suivi d'une progression simultanée des sportifs inscrits sur liste ministérielle ou bien du développement d'un parcours d'accès au haut niveau.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Tir à l'Arc en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Tir à l'arc

### Présentation :

Implantation de la discipline en Bretagne		- La ligue de Bretagne est la dernière créée en France
Diffusion de la discipline en Bretagne		- Diffusion et création de clubs par dispersion géographique et division de clubs
Clubs pionniers		1 – Rennes 2 – Pontivy 3 - Brest 4- Quimper
Résultats des clubs		- Rennes en international et national, - Chavagne et guilers en national, - Avant : Brest en international et national
Spécificité de la Bretagne		- Gros maillage du territoire qui permet à la Bretagne de se classer en 4ème position du nombre de licenciés FFTA en France avec plus de 4000 licenciés.
Poids de la Bretagne dans la gouvernance nationale		- 3 personnes dans le Comité Directeur de la FFTA dont le secrétaire général
Eléments clés du projet de développement 2008/2012		- Le développement de la filière en tir olympique chez les jeunes et par équipes
Développement de la pratique en Bretagne	Atouts	- Son dynamisme dans la formation - l'encadrement des jeunes
	Freins	- Le manque de moyens humains professionnels pour former et structurer les clubs
	Mesures à prendre	- Un soutien financier et de formation auprès des encadrants des clubs formateurs - Le développement du tir à l'arc dans certains milieux, comme le secteur scolaire - La reconnaissance des clubs labellisés par les institutions régionales.
Développement du HN en Bretagne	Atouts	- Peu d'atouts. Une piste avec les clubs formateurs désignés par la FFTA



	<b>Freins</b>	- Le manque de moyens financier pour soutenir les clubs locaux engagés vers le haut niveau
	<b>Mesures à prendre</b>	- Un soutien financier appuyé auprès des clubs et des sportifs de haut niveau.

Questionnaire, Elu de la ligue

## Indicateurs :

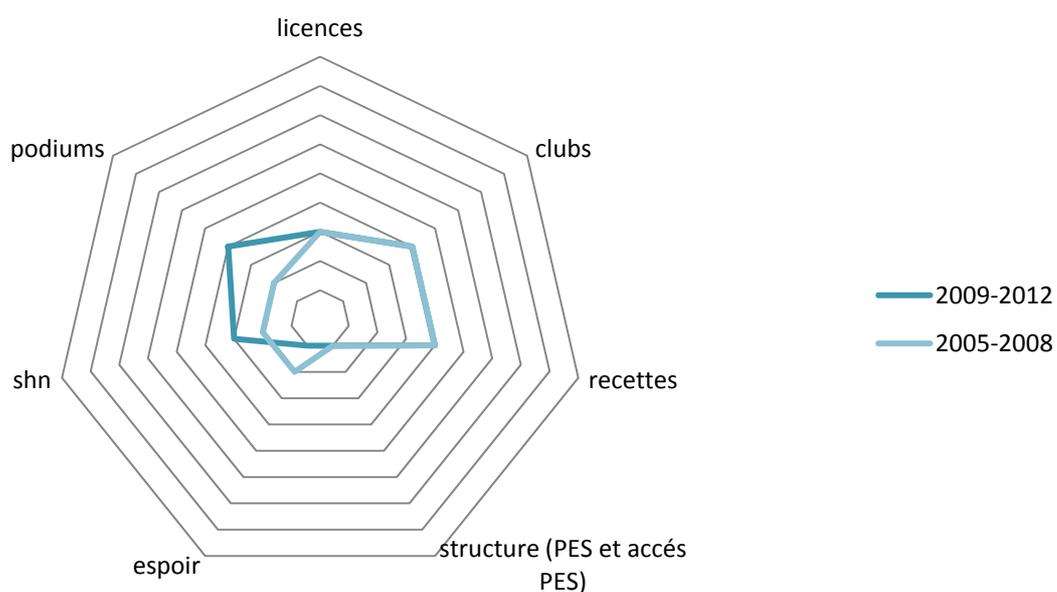


Figure 48 : Indicateurs clés - le tir à l'arc en Bretagne (Sources : MJS, ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique affiche les caractéristiques principales de la ligue de tir à l'arc en Bretagne. Elle apparaît ainsi comme une petite structure en termes de développement (licences et clubs), de finances (recettes), ainsi que de haut-niveau.

Toutefois, la ligue présente une progression concernant ses résultats aux championnats de référence (JO, Monde et Europe) ainsi que ses effectifs en SHN entre les deux olympiades.

Le présent document reviendra plus en détail sur ces différentes caractéristiques.

# 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

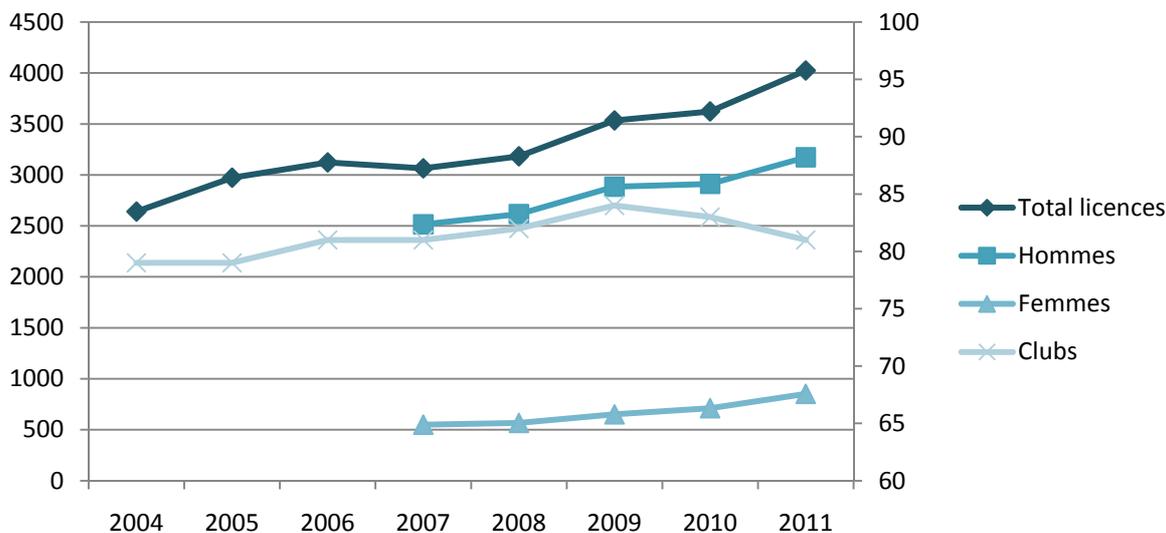


Figure 49 : Evolution du nombre de pratiquants et de clubs en Bretagne (Sources : MJS, ligue)

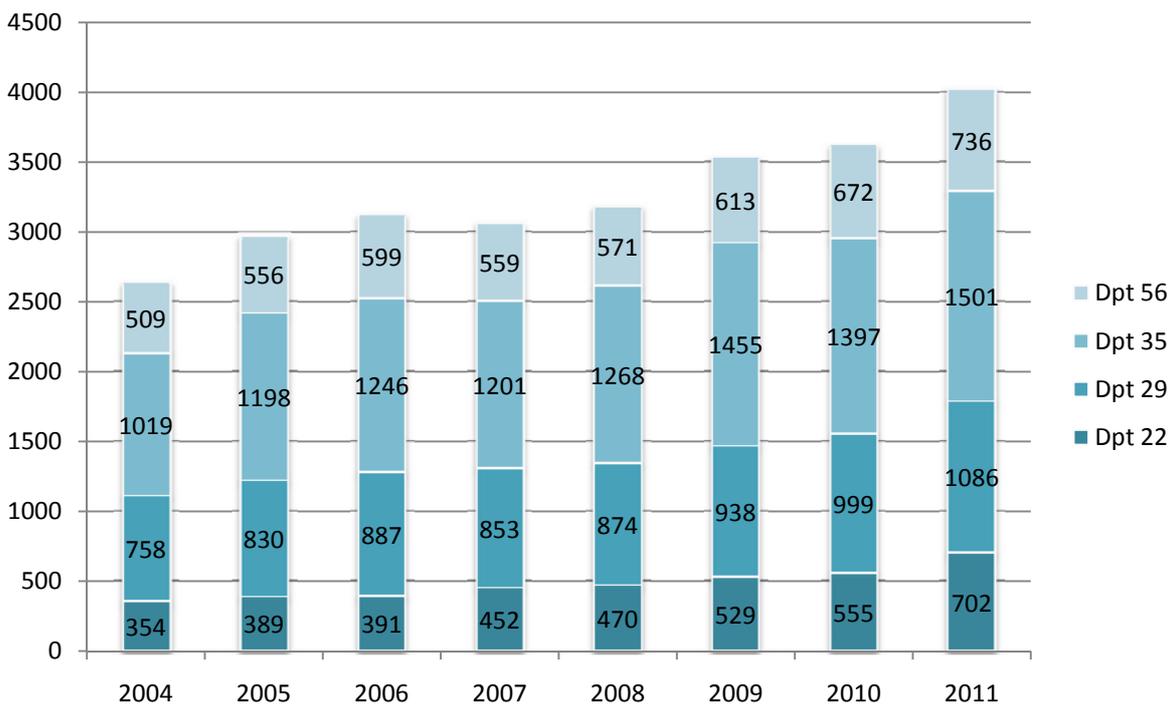


Figure 50 : Répartition territoriale des licenciés (Sources : MJS)

La ligue de Bretagne de tir à l'arc connaît une augmentation de ses effectifs depuis 2004. Si l'Ille-et-Vilaine semble représenter le département fort de la discipline avec ses 1501 pratiquants en 2011, les 3 autres départements se développent également et gagnent chaque année des licenciés.



Bien que la pratique féminine augmente entre 2007 et 2011, les pratiquants masculins restent largement majoritaires au sein de la discipline.

Le nombre de clubs reste relativement stable depuis 2004, il varie entre 80 et 85 structures.

## 2- DONNEES FINANCIERES

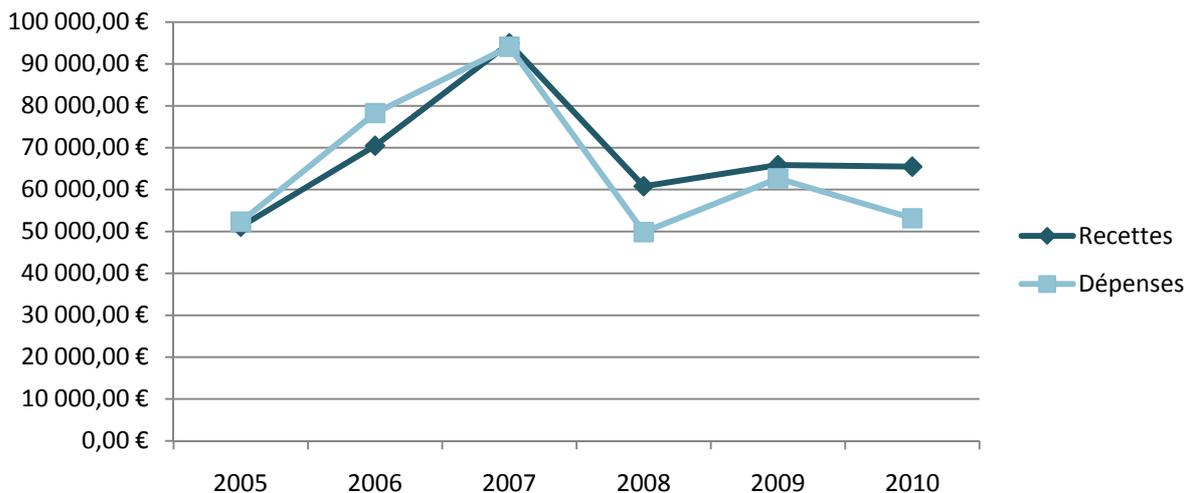


Figure 4 : Evolution des recettes-dépenses de la ligue (Sources : ligue)

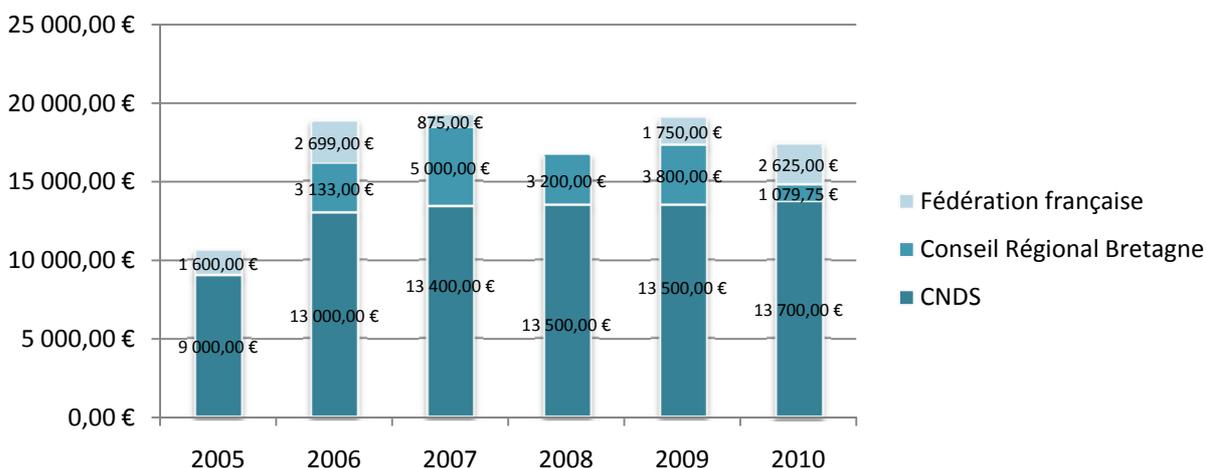


Figure 5 : Structure des produits financiers de la ligue (Sources : MJS et ligue)

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

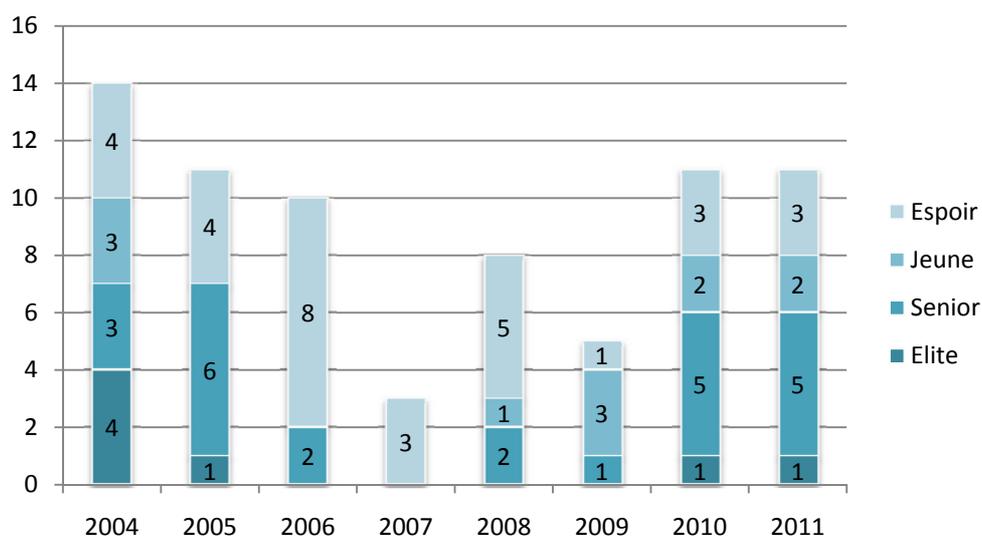


Figure 6 : Evolution des sportifs sur liste ministérielle (Sources : MJS et ligue)

La ligue de tir à l'arc compte chaque année des sportifs sur liste ministérielle dans ses rangs.

En perte de vitesse entre 2004 et 2007 (-11 listés en 4 ans), la ligue a progressé depuis et compte 11 sportifs listés depuis 2 ans.

### 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids du tir à l'arc en Bretagne (licences)	0,31%	0,34%	0,36%	0,34%	0,34%	0,38%	0,36%	-
Poids de la ligue sur le plan national (licences)	4,90%	4,91%	5,21%	5,17%	5,30%	5,45%	5,57%	-
Recettes / Licence	-	17,21 €	22,56 €	30,97 €	19,11 €	18,63 €	18,07 €	-
CNDS / licence	-	3,03 €	4,16 €	4,37 €	4,24 €	3,82 €	3,78 €	-
Nb de licences pour un encadrant diplômé	-	-	-	-	-	-	-	13,6
Nb de licenciés pour un listé	189	270	312	1022	398	707	329	366

Figure 7 : Indicateurs spécifiques à la ligue de tir à l'arc en Bretagne (Sources : MJS)



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : l'UFOLEP en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

**Ligue : UFOLEP**

## Présentation :

Diffusion de la discipline en Bretagne	- Amicale laïque via les écoles publiques (professeurs des écoles)
Club pionnier	- CPB RENNES
Place de la Bretagne dans la gouvernance nationale	- dernier mandat : un élu membre du CD national
Eléments clés du projet 2008-2012	- formation fédérale et professionnelle - positionnement de l'échelon régional - projets éducatifs
Atouts pour développer la pratique	- orientation vers sport/santé - travail partenarial
Freins au développement	- ressources humaines manquantes
Mesures à prendre	- amélioration relations département/région

*Questionnaire, Cadre technique*



## Indicateurs :

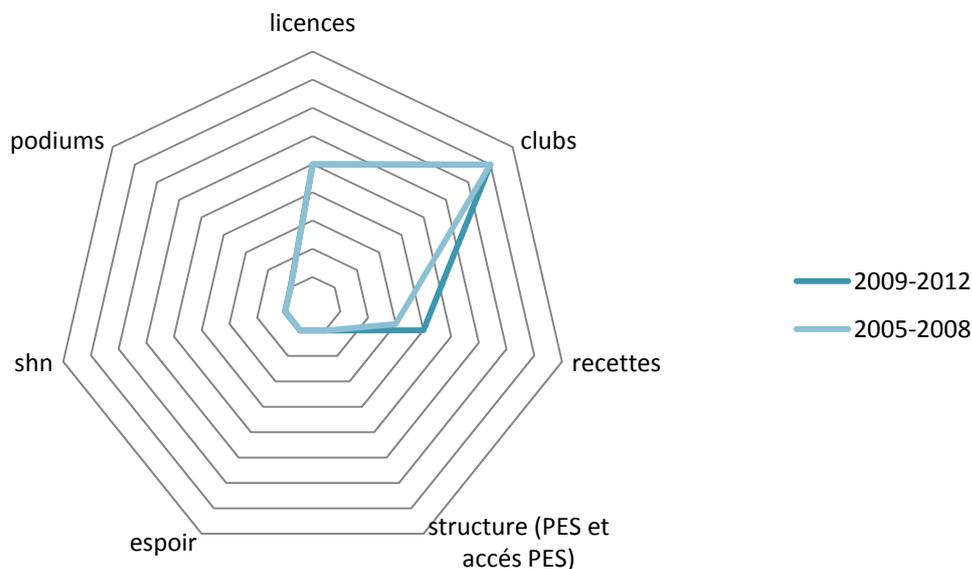


Figure 1 : Indicateurs clés – l’UFOLEP en Bretagne (Sources : MJS, ligue)

*Principe de l’indicateur : Plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l’anneau extérieur.*

L’UFOLEP est une fédération affinitaire qui n’est pas orientée vers le parcours de l’excellence sportive.

Le graphique témoigne d’un maillage de clubs important sur le territoire, d’un nombre de licenciés légèrement supérieur à la médiane comparativement aux autres ligues bretonnes.

Bien que ces deux critères n’évoluent pas d’une olympiade à l’autre, on note une hausse des recettes entre les deux périodes.

Le présent document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

# 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

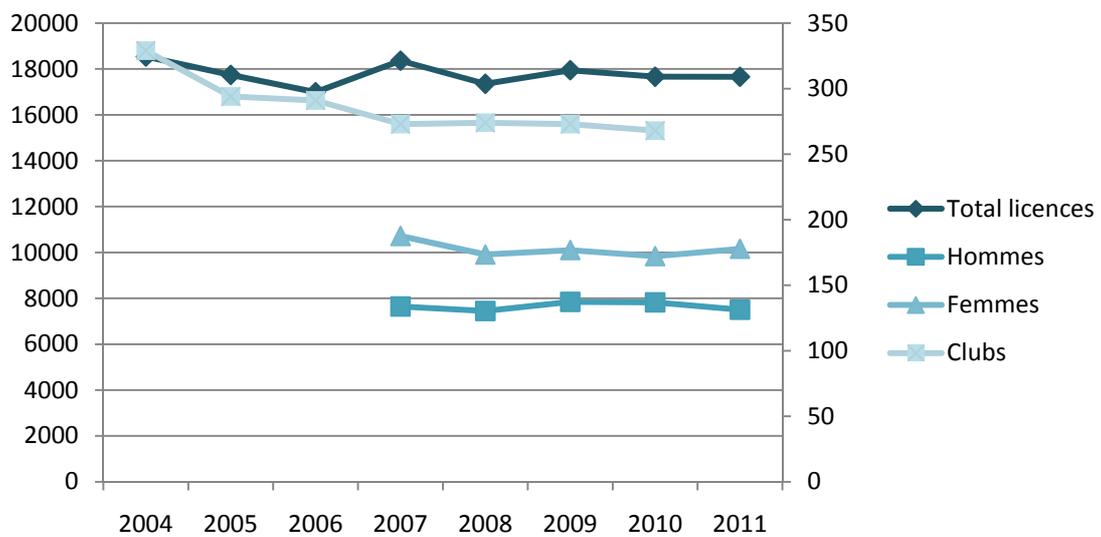


Figure 2 : Nombre de Licences-Clubs (Sources : MJS, ligue)

Evolution plutôt stable du nombre de licenciés, mais perte d'environ 1000 licenciés en 6 ans. Cette diminution coïncide avec la baisse progressive du nombre de clubs entre 2004 et 2011.

Le ratio femme-homme est de l'ordre de 56%-44% pour l'UFOLEP en région Bretagne en 2010. Toutefois, si les licences féminines restent majoritaires, elles expliquent la baisse générale, évoquée précédemment, du nombre de licenciés à l'UFOLEP entre 2007 et 2011.

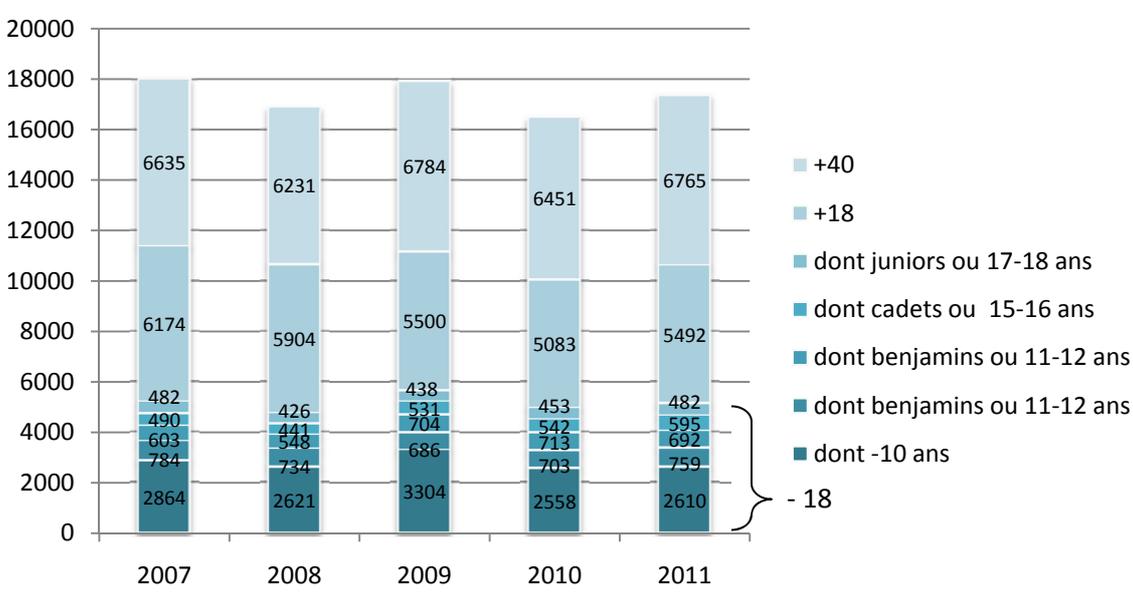


Figure 3 : Répartition des licenciés par catégorie d'âge (Source : ligue)

Les deux tiers des pratiquants en UFOLEP ont plus de 18 ans. L'offre sportive de l'UFOLEP est majoritairement adressée à un public adulte. Toutefois, on peut observer une présence importante de la catégorie d'âge des « moins de 10 ans ». En somme, l'offre de pratique de l'UFOLEP semble être



largement adressée aux publics « adulte » et « petite enfance », la pratique « adolescente » (10-18 ans) ne représentant que 10% des licenciés.

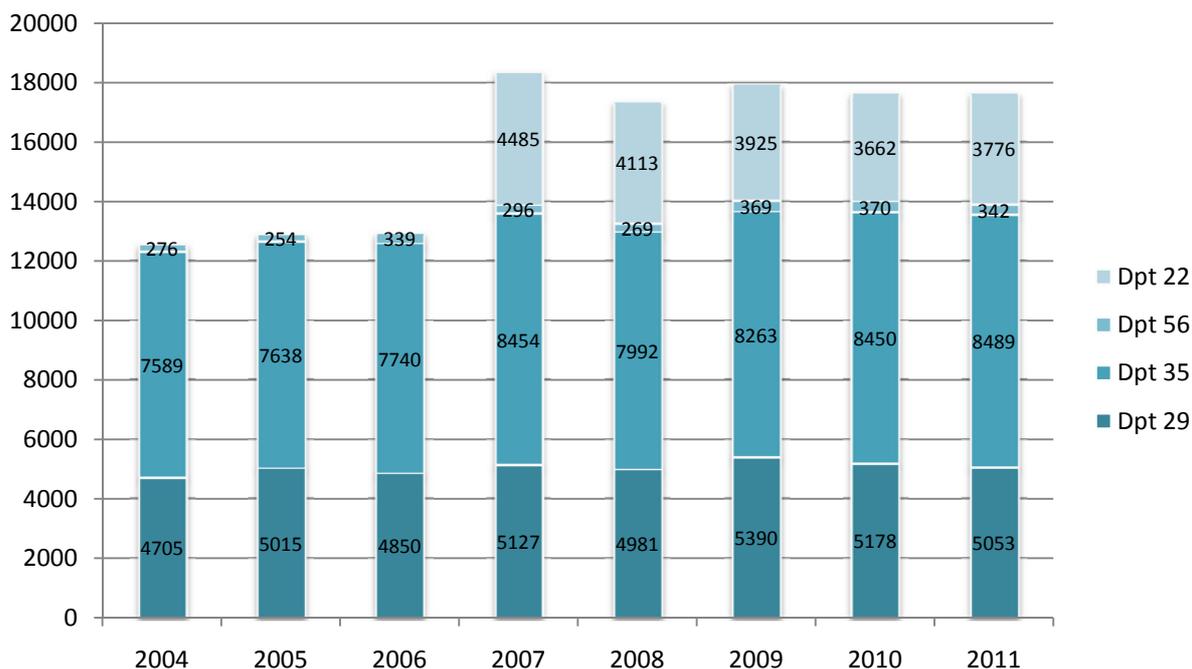


Figure 5 : Répartition territoriale des licenciés (Sources : MJS)

Ce graphique témoigne des différences entre les départements en matière de licenciés. Le contraste entre l'Ille-et-Vilaine et le Morbihan est particulièrement prononcé.

L'Ille-et-Vilaine et le Finistère semblent ainsi être les départements moteurs de l'UFOLEP en Bretagne. Les Côtes-d'Armor, pratiquement au même niveau que le Finistère en 2007, est en perte de vitesse depuis 4 ans avec environ 700 licenciés de moins.

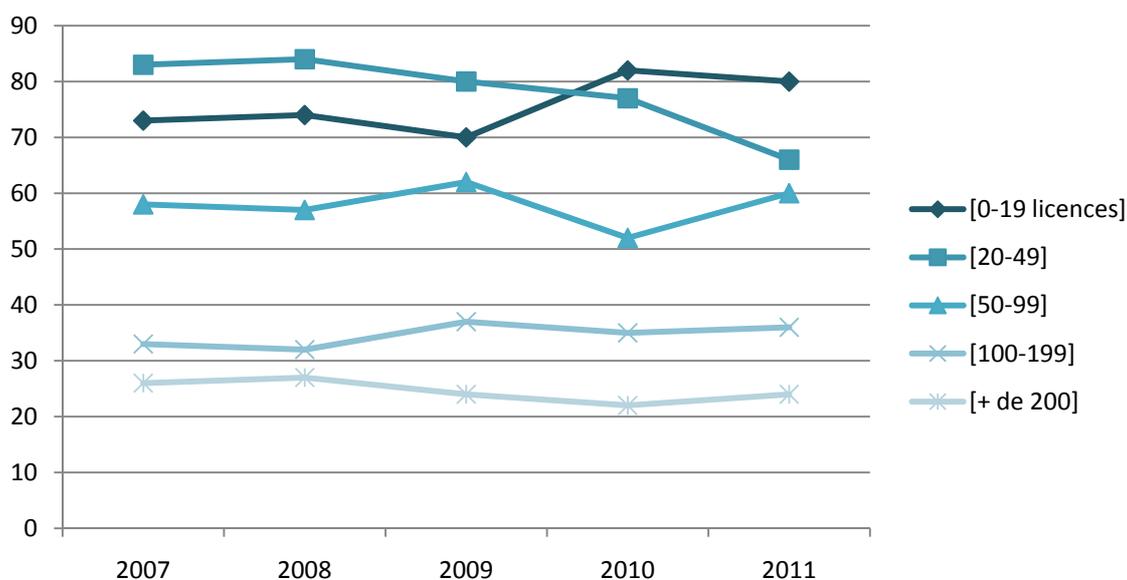


Figure 6 : Evolution des clubs en fonction de leur nombre de licences (Source : ligue)



Les clubs de moins de 100 licenciés sont majoritaires entre 2007 et 2011. La baisse constatée du nombre de clubs semblent en partie expliquée par la diminution des structures composées de 20 à 49 adhérents.

Il existe une soixantaine de grosses associations (plus de 100 licenciés)

## 2- DONNEES FINANCIERES

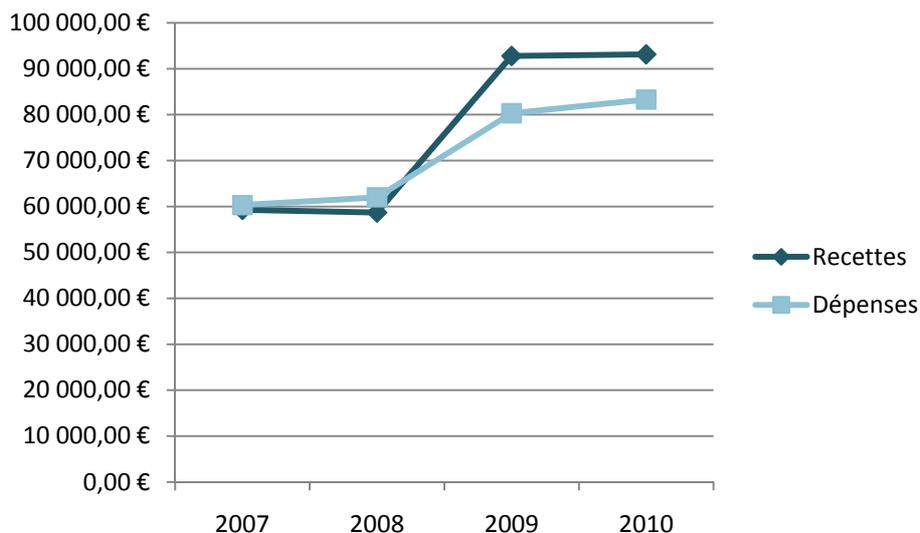


Figure 7 : Evolution des recettes et dépenses de la ligue (Source : ligue)

On observe une hausse conséquente des dépenses et des recettes entre 2008 et 2009. Le graphique semble révéler une gestion financière « équilibrée », avec un résultat positif depuis 2009.

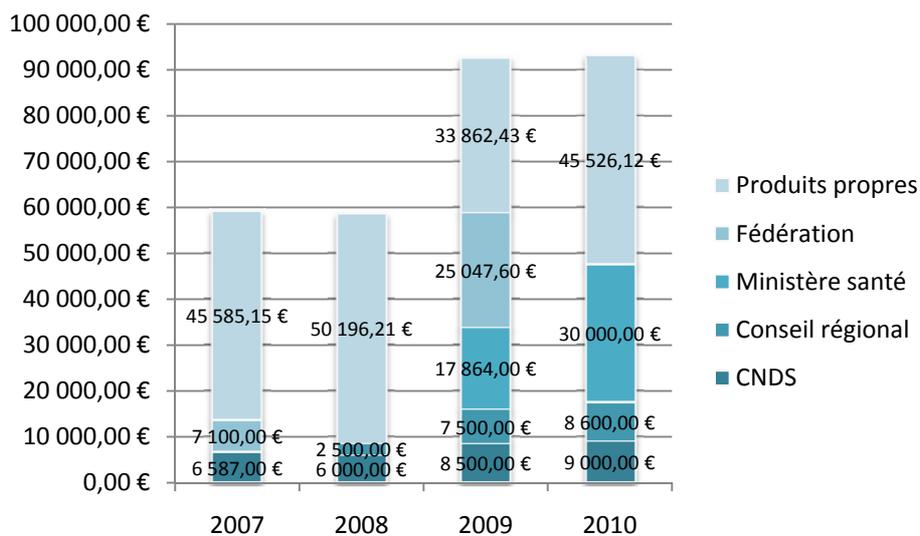


Figure 8 : Structure des produits financiers de la ligue (Source : ligue)

Ce dernier graphique essaie d'établir la structure des produits financiers de la ligue entre 2007 et 2010.



L'obtention des informations s'avère délicate, ce qui impose de considérer ce diagramme avec précaution. Alors qu'il fait apparaître un haut-niveau d'autofinancement en 2007 et 2008, il considère comme très élevé la participation de différents partenaires dans le budget de la ligue en 2009 et 2010.

### 3- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids de l'UFOLEP au sein du sport en Bretagne	2,19%	2,03%	1,93%	2,04%	1,88%	1,92%	1,76%	-
Poids de la ligue sur le plan national	4,76%	4,50%	4,36%	4,66%	4,55%	4,72%	4,61%	-
Recettes / Licence	-	-	-	3,23 €	3,38 €	5,17 €	5,27 €	-
CNDS / licence	-	-	-	0,36 €	0,35 €	0,47 €	0,51 €	0,57 €

Figure 9 : indicateurs spécifiques - UFOLEP en Bretagne (Source : MJS)

La ligue de Bretagne UFOLEP représente environ 4,5% du total des licences UFOLEP en France. Elle apparaît comme stable sur le plan national. En revanche, elle apparaît très légèrement en déclin sur le plan du sport breton. Alors que les licences UFOLEP représentent 2,19% des licences bretonnes en 2004, elles ne représentent plus que 1,76% en 2010.

On observe une augmentation des recettes par licencié, notamment entre 2008 et 2009. Cela s'explique par l'augmentation des recettes de la ligue entre ces deux saisons, mais également par la baisse du nombre de licenciés. De la même façon, les subventions du CNDS par licencié augmentent pour les mêmes raisons.

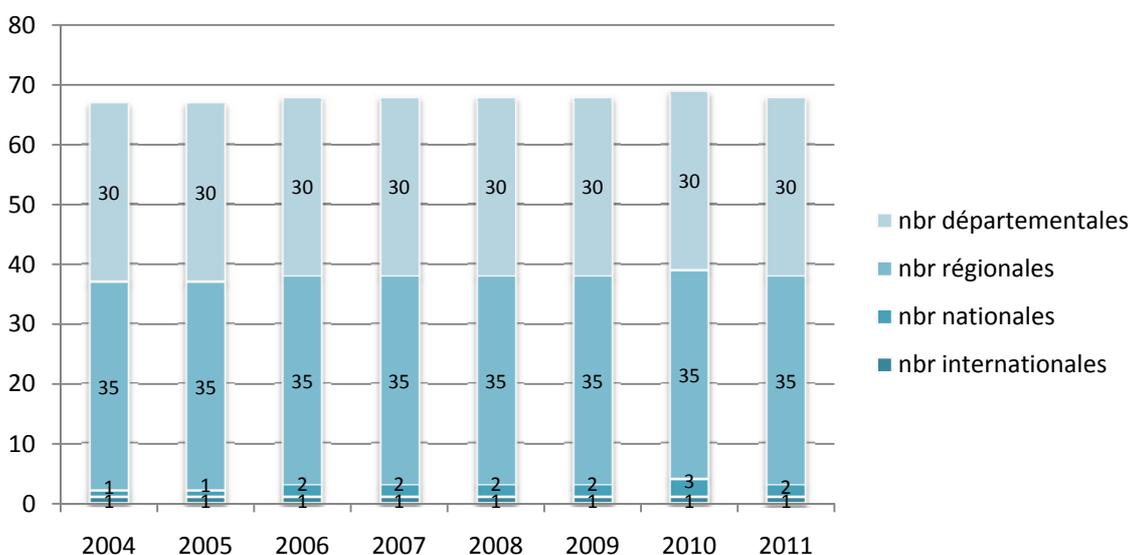


Figure 10 : Evolution du nombre de compétitions entre 2004 et 2011 (Source : Ligue)



## 4- CONCLUSIONS

---

L'UFOLEP représente plus de 17 000 licenciés répartis dans près de 280 clubs en 2011. Ces chiffres sont en légère baisse depuis 2004.

Les pratiquants sont inégalement répartis sur le territoire, l'Ille-et-Vilaine et le Morbihan représentant les extrêmes avec respectivement plus de 8 000 pratiquants et moins de 300 pour le second. Les Côtes-d'Armor et le Finistère se situent sur des niveaux intermédiaires, mais semblent compter proportionnellement plus de clubs. Le ratio licenciés/club est en effet plus faible dans le 22 et le 29 (environ 50 licenciés par club) que dans le 35 (environ 90 licenciés par club).

L'offre de pratique semble être adressée majoritairement aux publics « adulte » et « petite enfance », alors que la tranche d'âge 10-18 ans ne représentent qu'une minorité de pratiquants.

Financièrement, la ligue semble se développer, elle possède un « chiffre d'affaire » en hausse entre 2007 et 2010 et présente un équilibre entre les dépenses et les recettes. Les aides de l'état (CNDS) représentent 10% des recettes totales de la ligue en moyenne chaque année.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : la Voile en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Voile

### Présentation :

<b>Éléments Clés du projet de développement 2008/2012</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aide aux sportifs en sélection aux JO</li> <li>- Aide à la construction CEN Brest (équipement)</li> <li>- Aide au fonctionnement</li> <li>- Accompagnement création Emploi</li> <li>- Communication évènementielle tour de Bretagne</li> </ul>
<b>Le développement de la pratique en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualités des structures et de l'encadrement</li> <li>- Flottille récente et variée</li> <li>- Développement de nouvelles pratiques plus accessibles (Raids longues distances, balades nautiques, stand up)</li> <li>- Nombre et variété des plans d'eau</li> <li>- Constructeurs implantés dans la Région (Bic, Naish, Exocet, JPK chantiers navals Lorient, Course au large, Incidence...)</li> <li>- Culture de la discipline dans la région</li> <li>- Soutien en hausse des collectivités locales</li> </ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accessibilité (mise en œuvre, certains publics)</li> <li>- Baisse du bénévolat dans les associations</li> </ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etre innovant encore et toujours dans les offres proposées</li> <li>- Adapter la réglementation aux réalités de pratique</li> <li>- Créer plus de liens avec les clubs et partenaires.</li> </ul>



<b>Le développement du Haut-niveau en Bretagne</b>	<b>Atouts</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Un superbe centre pour fonctionner à l'année avec le moins de temps perdu (CEN de Brest), et des conventionnements avec plusieurs écoles et université pour gérer au mieux ses études et sa pratique sportive.</li><li>- Clubs importants et organisateurs d'évènements internationaux</li><li>- Structures de HN =&gt; schéma d'accès au HN (clubs CLE, CER, CEN)</li><li>- Sections sportives scolaires</li><li>- Implantation des industries nautiques sur le territoire breton</li></ul>
	<b>Freins</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- le coût de l'activité, le manque de communication sur les résultats et la pratique de HN en voile légère</li><li>- Baisse du nombre de clubs sportifs (projet de club vers les Ecoles de voile et tourisme)</li><li>- Sport à maturité tardive, difficulté des sportifs à se projeter sur du long terme</li><li>- Aides aux sportifs pour l'accès au HN.</li></ul>
	<b>Mesures à prendre</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Faire des échanges plus fréquents avec les athlètes du niveau supérieur.</li><li>- Meilleure connaissance des dispositifs.</li><li>- Communication, portes ouvertes, relation avec les clubs et sportifs.</li><li>- Formation des moniteurs et entraîneurs = les sensibiliser à la détection et au HN.</li></ul>

*Questionnaire, cadres techniques*



## Indicateurs :

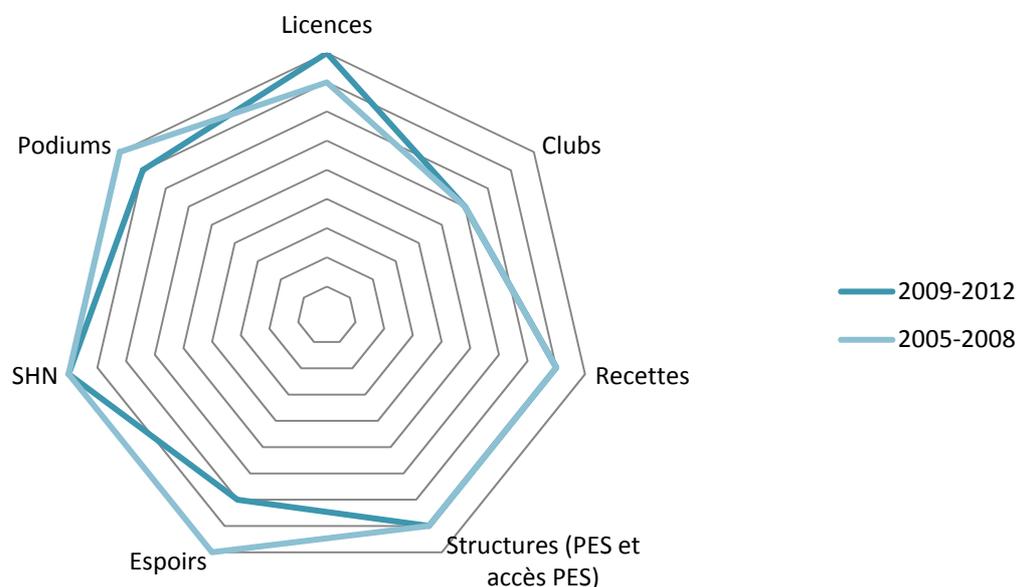


Figure 51 : Indicateurs clés – la voile en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

Ce premier graphique permet de positionner la ligue de Voile de Bretagne selon plusieurs indicateurs. Elle apparaît ainsi comme une des ligues les plus importantes en terme de structuration (licenciés, clubs, structures d'entraînement), de budget (recettes) et de haut-niveau.

Elle gagne en plus des licenciés entre les deux olympiades pour se positionner comme la seconde ligue en termes de pratiquants (derrière le football).

Par contre, elle semble légèrement fléchir en matière de résultats aux championnats de référence et connaît une diminution de ses sportifs « espoirs ».

# 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

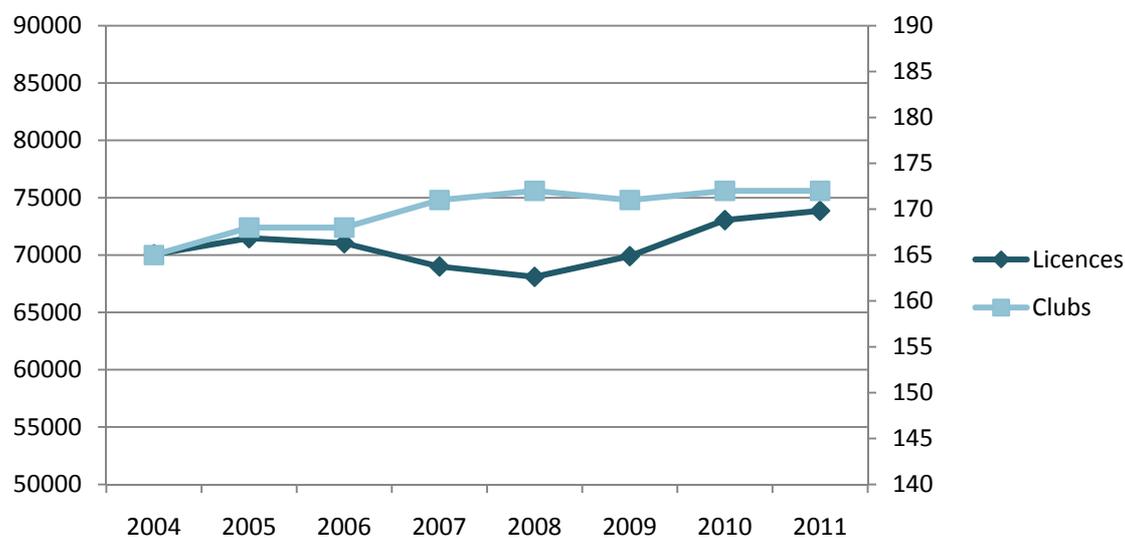


Figure 52 : Evolution Licences-Clubs entre 2004 et 2010 (données MJS et ligue)

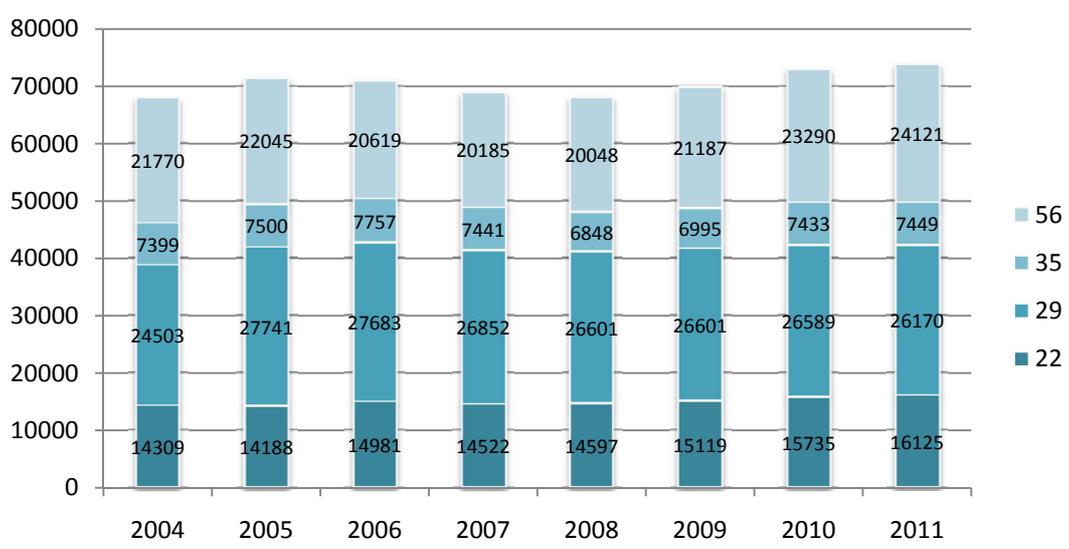


Figure 3 : Evolution du nombre de licenciés par département (données MJS et ligue)

La Ligue de Voile présente une certaine stabilité en matière de clubs et de licenciés entre 2004 et 2010. Quelques clubs ont été créés durant cette période.

La baisse des effectifs constatée entre 2005 et 2008 est compensée par une hausse de même ordre sur la dernière olympiade.

Concernant les territoires, le Finistère représente un territoire important de la discipline avec 31% des licenciés en 2010. Suivent le Morbihan et les Côtes-d’Armor, puis l’Ille-et-Vilaine.



Pour aller plus loin, il pourrait être intéressant d'établir un ratio du nombre de licences par rapport aux kilomètres de côtes.

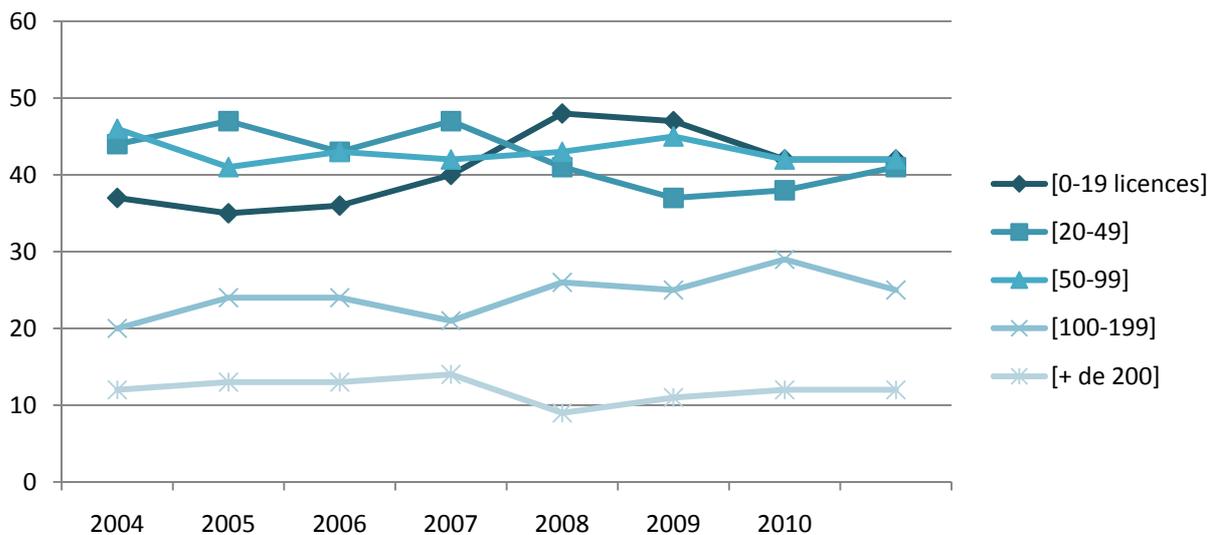


Figure 4 : Taille des clubs breton (données ligue)

La moitié des clubs bretons sont des petites et moyennes structures (de 1 à 100 pratiquants par club). Toutefois la majorité des pratiquants évoluent dans les gros clubs, entre 100 et 199 licenciés, mais surtout les très grosses structures, plus de 200 licenciés.

La ligue de Voile comporte ainsi les plus gros clubs dans le paysage sportif breton avec une moyenne de 461,8 licenciés par structure en 2010 (loin devant l'équitation et ses 297 licenciés par structure). Le Morbihan présente le ratio le plus important avec en moyenne 650 licenciés par club, suivi des Côtes d'Armor (479), de l'Ille et Vilaine (391) et du Finistère (370).

## 2- DONNEES FINANCIERES

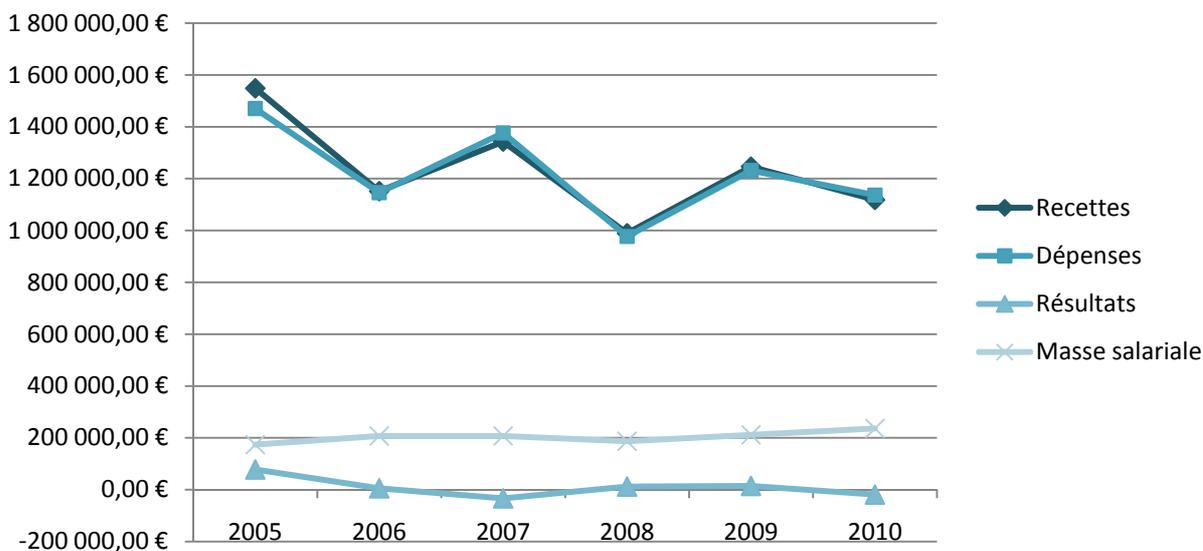


Figure 5 : Données financières de la ligue de Voile (Données ligue)

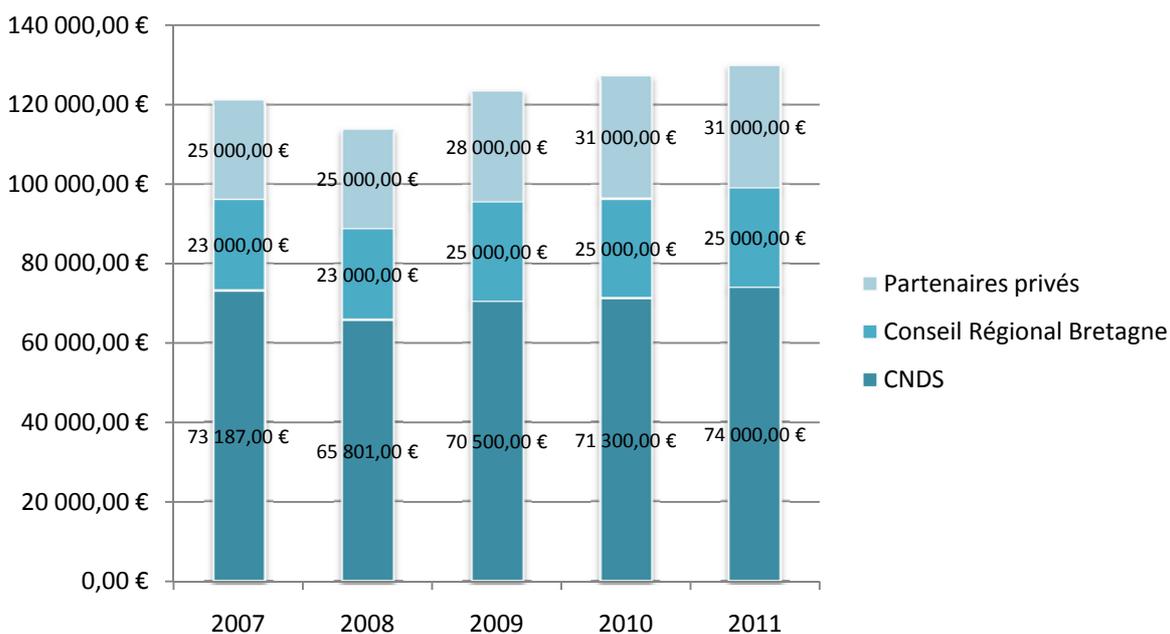


Figure 6 : Subventions et partenariats de la ligue de Voile (Données ligue)

En matière de budget, la ligue connaît une évolution en « dents de scie » (liée à l'organisation du tour de Bretagne tous les deux ans), avec une baisse progressive depuis 2004, mais toujours à l'équilibre, comme en témoigne la figure 6. Malgré cette diminution, l'association se maintient dans les ligues les plus fortes en Bretagne en matière de recettes.

Sur le poste des dépenses, la masse salariale s'élève à 21% du total en 2010. Ce poste reste constant, malgré la diminution relative observée des dépenses depuis 2004.



Sur le poste des recettes, les aides publiques se chiffrent à 99 000€ en 2010, tandis que l'apport financier des partenaires privés s'élève à 31 000€. Le cumul des aides financières extérieures représentent ainsi 11,8% du total des recettes de la ligue.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES DU PES ET DE L'ACCES AU PES

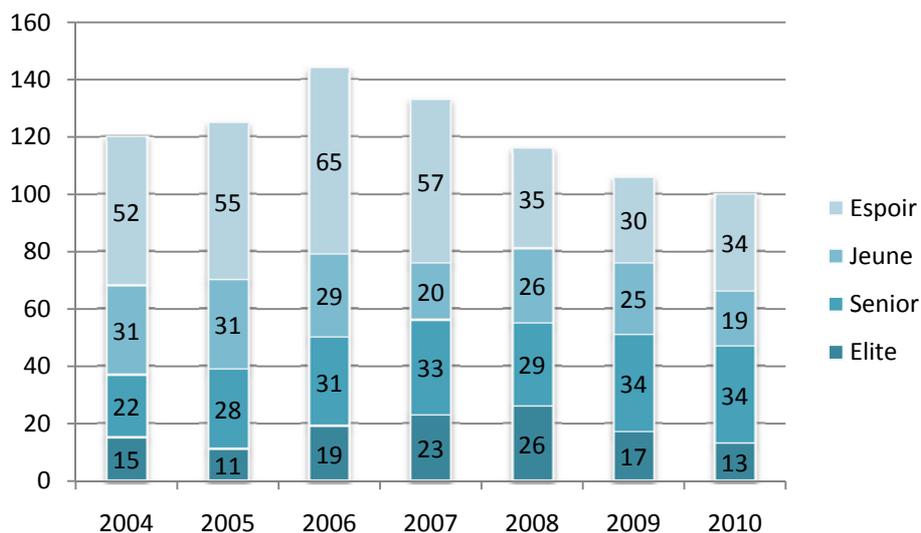


Figure 7 : Evolution du nombre de sportifs listés (Données MJS)

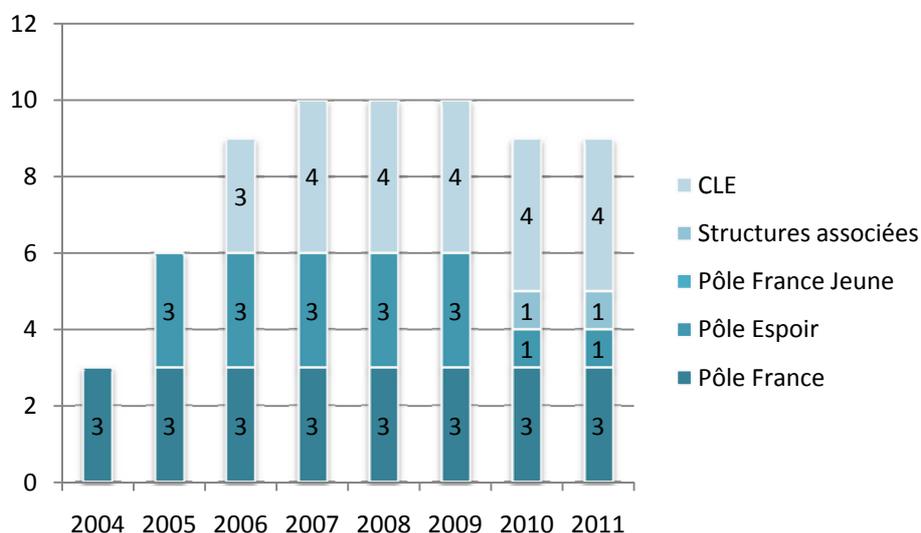


Figure 8 : Evolution des structures du PES ou de l'accès au PES (Données MJS)

En matière de sportifs sur liste, la voile a connu une année faste en 2006 avec plus de 140 listés, avant de retomber à une centaine de sportifs en 2010. Cette diminution est notamment due à une modification des critères d'accès, elle ne permet pas de mesurer une baisse des effectifs SHN. Il s'agit de la conséquence d'une directive ministérielle envers les fédérations. La FF Voile a ainsi durci ses critères d'accès avec notamment l'obligation de double performance.



La voile affiche le taux le plus important de sportifs sur liste. Il en va de même pour les structures du PES ou d'accès au PES. Les centres d'entraînement de la voile sont ainsi passés de trois à 9 en 2011, avec notamment des filières d'accès au PES (4 CLE).

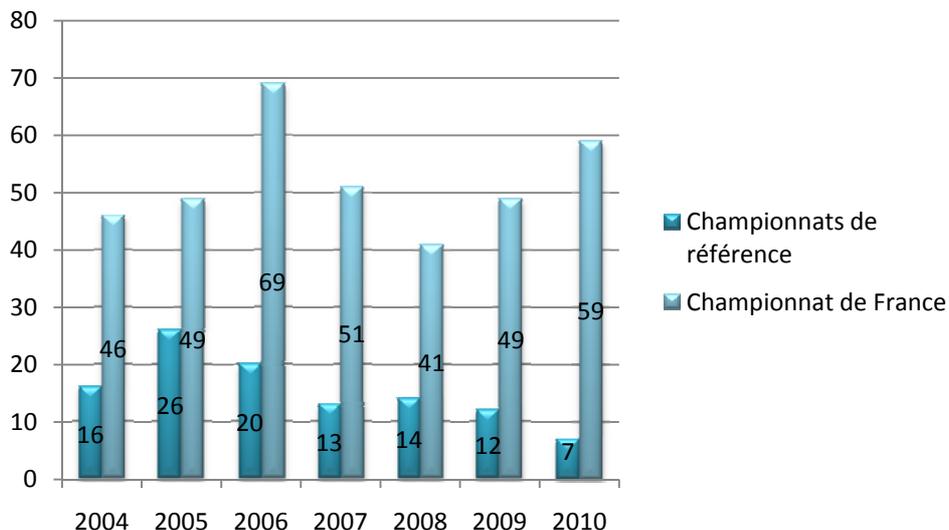


Figure 9 : Podiums obtenus par les pratiquants bretons, jeunes et adultes (Données Ligue)

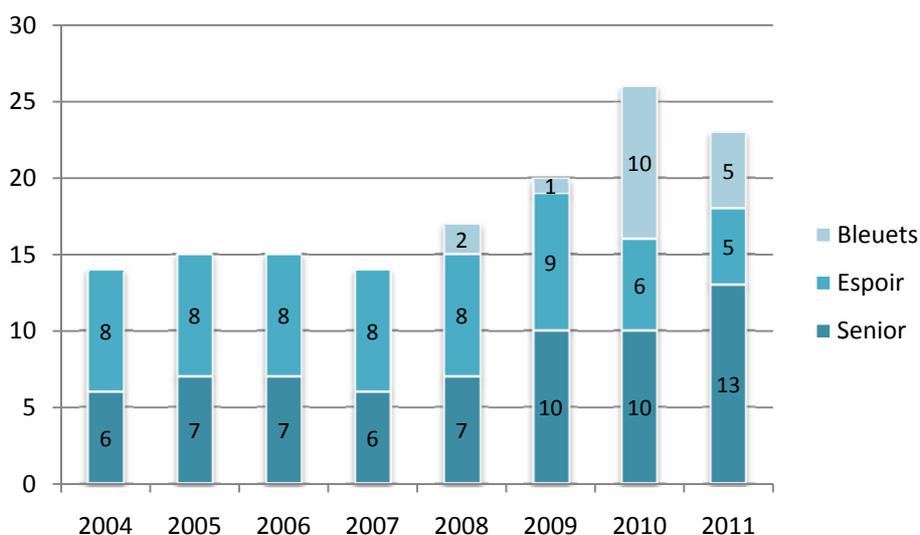


Figure 10 : Les licenciés bretons sélectionnés en équipe de France (Données ligue)

La baisse du nombre de sportifs coïncide avec la baisse constatée en matière de résultats aux championnats de références entre 2004 et 2011. En revanche, les résultats obtenus sur la scène nationale restent conséquents pour les licenciés bretons, l'année 2010 étant la seconde meilleure année en 7 ans avec 59 podiums obtenus (derrière les 69 podiums obtenus en 2006).

Dans le même temps, le nombre de licenciés bretons appelés en équipe de France a augmenté. Cette hausse est d'abord due aux sélections des seniors et des bleuets, puisque là encore, on note une diminution des sélectionnés dans les équipes de France espoir. Cela est notamment dû à une restructuration des équipes de France au regard du nouveau PES 2009-2013. Les collectifs équipe de France et équipe de France espoir étant plus ciblés qu'avant sur des projets de très haute performance, ce qui a d'office diminué les effectifs eux-mêmes.

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Poids de la voile en Bretagne (Licences)	8,28%	8,19%	8,09%	7,67%	7,36%	7,47%	7,29%
Poids de la ligue sur le plan national (Licences)	27,67%	27,77%	27,80%	26,90%	26,35%	26,31%	27,01%
Recettes / Licence	0,00 €	21,66 €	16,21 €	19,46 €	14,53 €	17,83 €	15,31 €
CNDS / licence	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1,06 €	0,97 €	1,01 €	0,98 €
Nb de licenciés pour un encadrant diplômé	28	-	-	32	-	-	28
Nb de licenciés pour un listé	584	572	493	519	587	659	730
Nb de SHN pour une structure	40	21	16	13	12	11	11
Nb de licenciés pour une structure	23356	11912	7893	6900	6809	6990	8116

Figure 11 : Données spécifiques à la ligue de voile en Bretagne (Données MJS et ligue)

Ce tableau présente des indicateurs construits à partir des données du présent document. Il en ressort quelques remarques :

- La ligue de Voile représente en 2010, plus d'un quart du nombre de pratiquants total de la fédération ! Sur le plan régional, la discipline représente environ 8% des sportifs en Bretagne. La ligue constitue donc une force importante à la fois au sein de sa fédération, mais aussi dans le paysage sportif breton.
- Le ratio recette par licence fait apparaître les ressources mobilisables pour chaque licencié. Cet indicateur est en baisse depuis 2005, tout comme le rapport CNDS/licence. Ramené au pratiquant, les ressources financières de la ligue sont donc en baisse.
- Sur la masse globale de licenciés, le tableau fait apparaître qu'il y a en moyenne 550 licenciés pour un sportif sur liste ministérielle.
- En matière d'accueil de sportifs HN ou à potentiel, la ligue a nettement progressé depuis 2004, en témoignent les ratios des deux dernières lignes du tableau. Il y a ainsi beaucoup plus de structures du PES ou d'accès au PES. En 2004, alors que la ligue ne présentait qu'une structure d'entraînement pour 40 sportifs listés, ce rapport tombe à 11 en 2010.



DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Vol à Voile en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Vol à voile

### Présentation :

<b>Club pionnier</b>		- Rennes
<b>Clubs phares</b>		- Ploërmel - Rennes
<b>Caractéristiques de la Bretagne</b>		- Oui : croissance grâce aux actions en milieu scolaire
<b>Place de la ligue dans la gouvernance nationale</b>		- 3 présidents de commissions fédérales, dont la commission sportive
<b>Eléments clés du projet 2008-2012</b>		- Création aérodrome St Sulpice - Handisport - Féminines - Haut niveau
<b>Développement de la pratique</b>	<b>Atouts</b>	- Structuration
	<b>Freins</b>	- Restriction de l'espace aérien libre - manque d'aérodromes ouverts aux planeurs
	<b>Mesures à prendre</b>	- Améliorer la communication - augmenter le nombre de site de pratique - développer la pratique féminine
<b>Développement du HN</b>	<b>Atouts</b>	- Fort potentiel de jeunes talents
	<b>Freins</b>	- Les jeunes partent dans d'autres régions après leurs études - manque de matériels performants
	<b>Mesures à prendre</b>	- Acquérir du matériel performant

*Questionnaire, Elu de la ligue*



## Indicateurs :

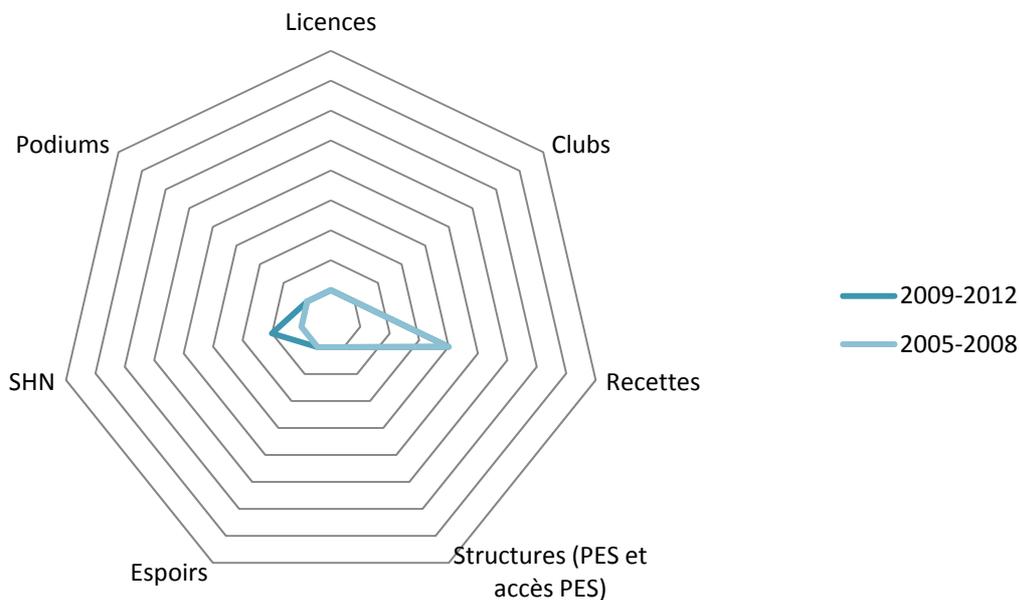


Figure 53 : Indicateurs clés - le vol à voile en Bretagne (Sources : MJS et ligue)

*Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.*

Ce premier graphique dresse les contours principaux de la ligue de Vol à Voile en Bretagne.

Elle apparaît comme une petite structure, avec peu de licences, peu de clubs, mais un niveau de recettes important.

Elle présente une certaine stabilité entre les deux dernières olympiades, exceptées pour l'item des SHN qui a légèrement progressé sur la seconde olympiade.

Ce présent document reviendra plus en détail sur ces différents aspects.

## 1- DONNEES DE CADRAGE : CLUBS ET LICENCES

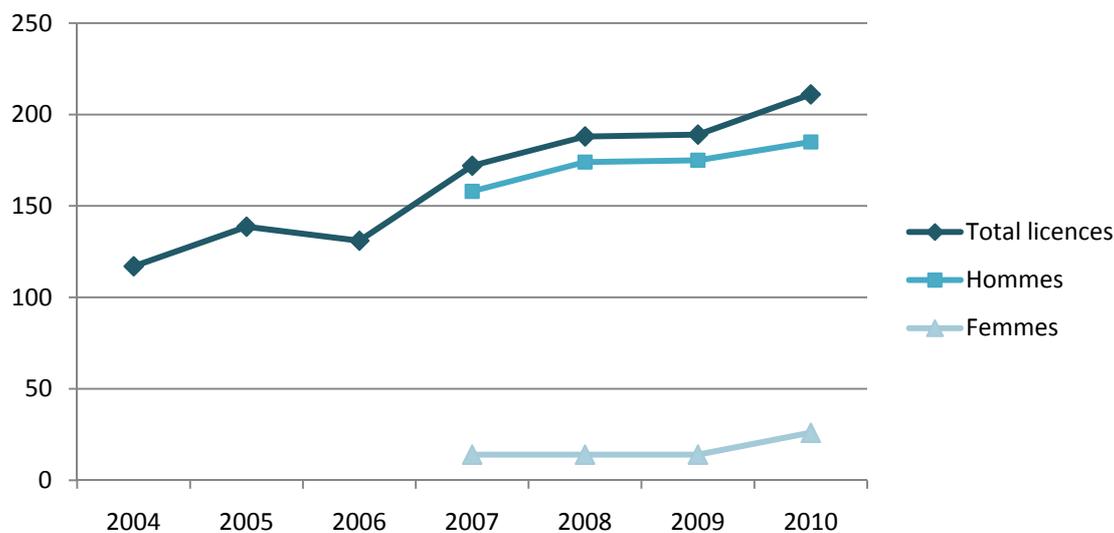


Figure 54 : Evolution des licences (Source : MJS)

Le nombre de licences augmente sensiblement depuis 2004. Les pratiquants sont majoritairement des hommes, les femmes représentent environ 12% des licenciés.

Il faut ajouter 600 personnes par an qui viennent pratiquer sur une courte durée le vol à voile en Bretagne.

Il y a deux clubs en Bretagne : un en Ille-et-Vilaine (Saint Sulpice des Landes), l'autre dans le Morbihan.

## 2- DONNEES FINANCIERES

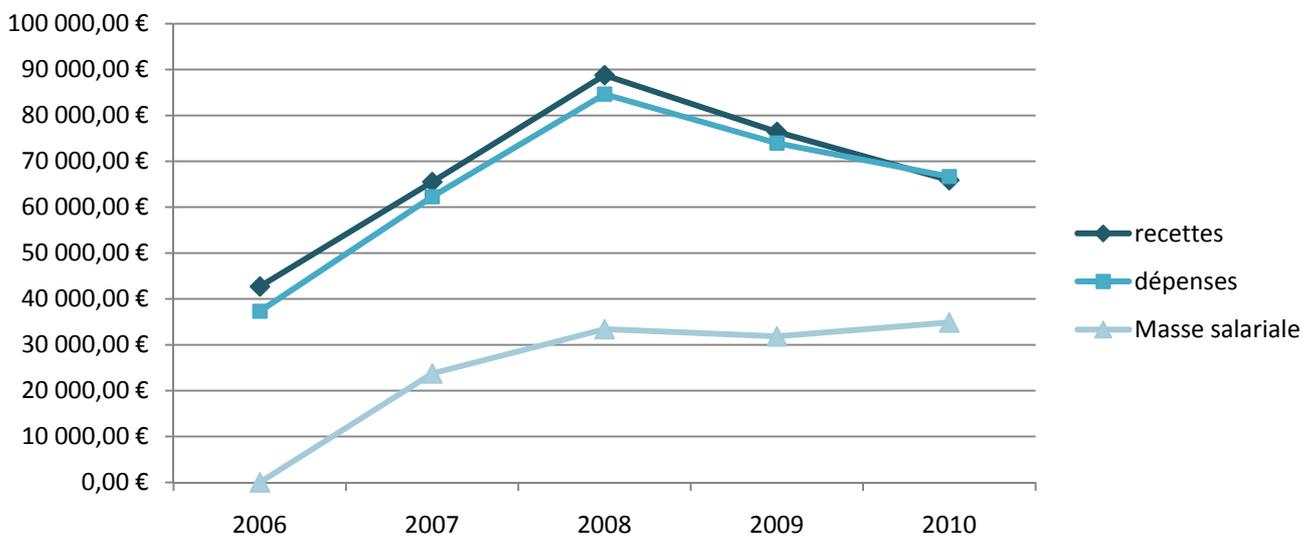


Figure 55 : Evolution recettes / dépenses / masse salariale de la ligue (Source : ligue)

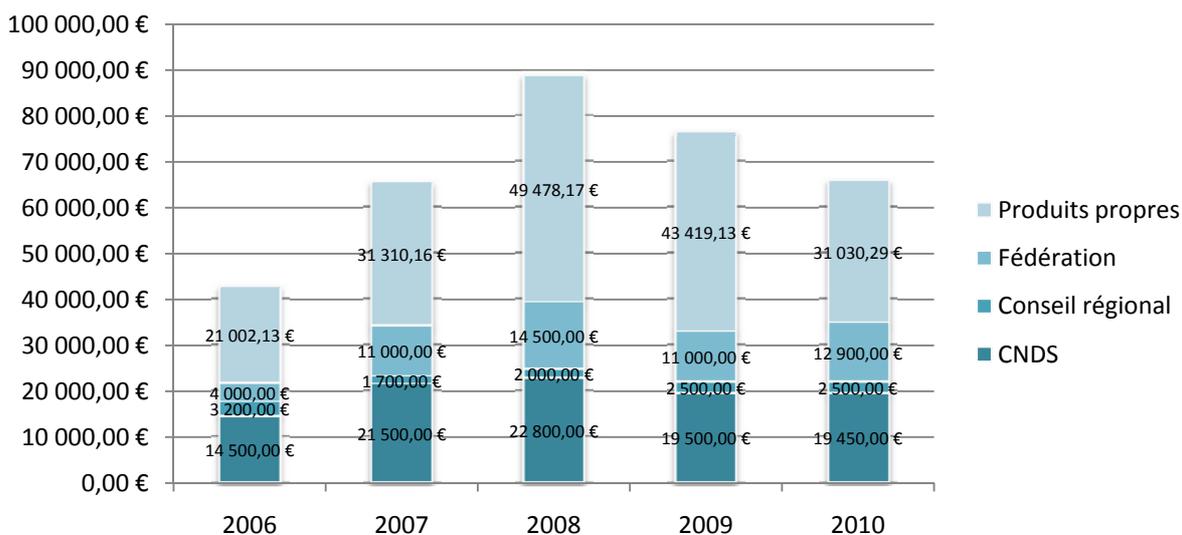


Figure 4 : Structures des produits financiers de la ligue (Source : ligue)

Entre 2006 et 2008, la ligue présente des recettes et des dépenses en forte augmentation. Cela correspond à de nouvelles charges liées à la masse salariale. A partir de 2008, les recettes diminuent progressivement alors que la masse salariale reste stable.

La ligue fonctionne pour la moitié avec des produits propres, l'autre moitié provenant des subventions publiques (notamment du CNDS) et de la fédération française.

### 3- DONNEES SHN ET STRUCTURES D'ENTRAINEMENT

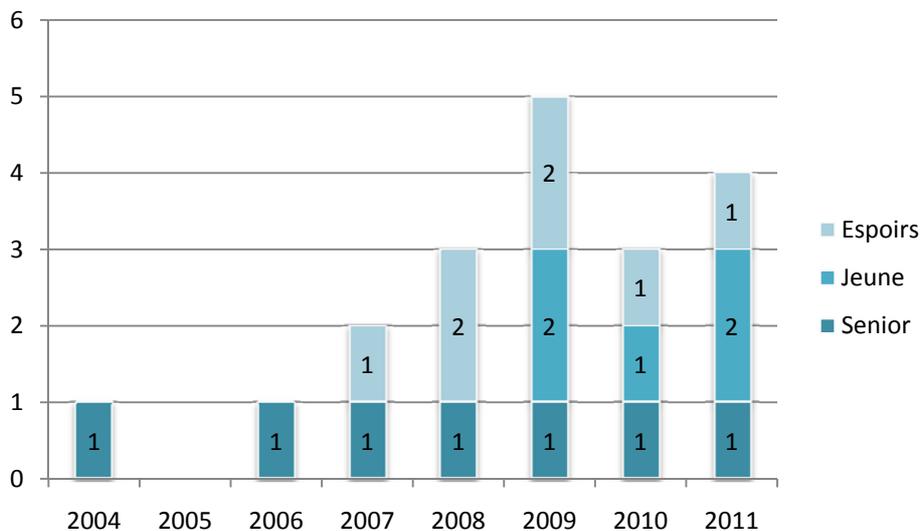


Figure 5 : Evolution des sportifs sur listes ministérielles (Source : MJS)

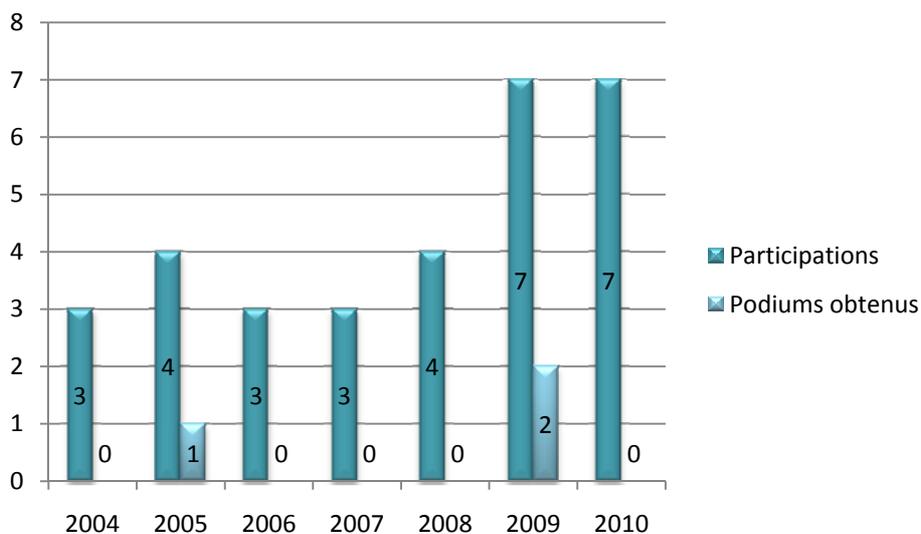


Figure 6 : Nombre de participations et de podiums aux championnats de France (Source : ligue)

Malgré un faible nombre de licenciés, la ligue de vol à voile compte chaque année quelques sportifs sur listes ministérielles depuis 2004. En moyenne, les effectifs annuels sont plus importants depuis 2008.

Peu présents sur les compétitions de référence (JO, monde et Europe), les licenciés bretons participent d'avantage aux championnats de France et sont montés deux années sur des podiums (2005 et 2009).

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Poids de la discipline en Bretagne	0,01%	0,02%	0,01%	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
Poids de la ligue au niveau national	1,08%	1,26%	1,26%	1,67%	1,87%	1,87%	1,89%
Recettes / Licence	-	-	325,97 €	380,87 €	472,22 €	404,33 €	312,23 €
CNDS / licence	-	-	110,69 €	125,00 €	121,28 €	103,17 €	92,18 €
Nb de licenciés pour un encadrant	-	-	-	-	-	10,50	11,72
Nb de licenciés pour un listé	117	-	131	86	27	38	70

Figure 7 : Données spécifiques à la ligue de Vol à voile en Bretagne (Source : MJS)

Ce dernier tableau est issu des différentes données du présent document. Il présente des indicateurs spécifiques qui amènent plusieurs remarques :

- le vol à voile représente environ 0,02% de la pratique sportive fédérale en Bretagne. Sur le plan national, la ligue représente 1,89% de la pratique en 2010. Elle représentait 1,08% en 2004, d'où une légère progression de la représentativité bretonne sur le plan national.
- Les recettes ramenées au licencié atteignent plus de 300€, alors que les crédits du CNDS représentent une centaine d'euros par licences.
- Le taux d'encadrement en 2009 et 2010 est de l'ordre de 10 encadrants diplômés par licencié.





DRJSCS BRETAGNE



---

# Diagnostic Territorial

Chiffres clés : le Volleyball en Bretagne



# DONNEES DE CADRAGE

## Ligue : Volleyball

### Indicateurs :

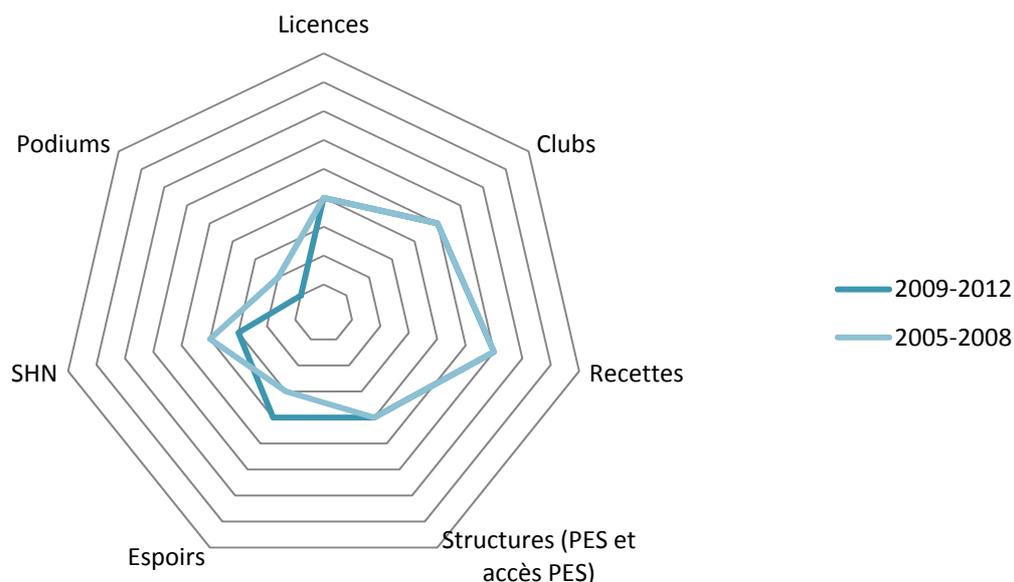


Figure 56 : Indicateurs clés – le Volleyball en Bretagne (données MJS et ligue)

Principe de l'indicateur : plus une discipline a une valeur forte pour une catégorie, plus elle sera proche de l'anneau extérieur.

La ligue de Bretagne de Volleyball apparaît comme une ligue de taille intermédiaire sur de nombreux postes, notamment en termes de licenciés et de clubs.

Elle ne connaît pas de changements notoires entre les deux olympiades, si ce n'est une diminution du nombre de podiums aux championnats de référence, ainsi que de sportifs de haut-niveau. En revanche, il y a en moyenne plus d'espoirs lors de l'olympiade en cours.

Ces premiers éléments de présentation seront complétés dans la suite de ce document.

## 1- DONNEES DE CADRAGE

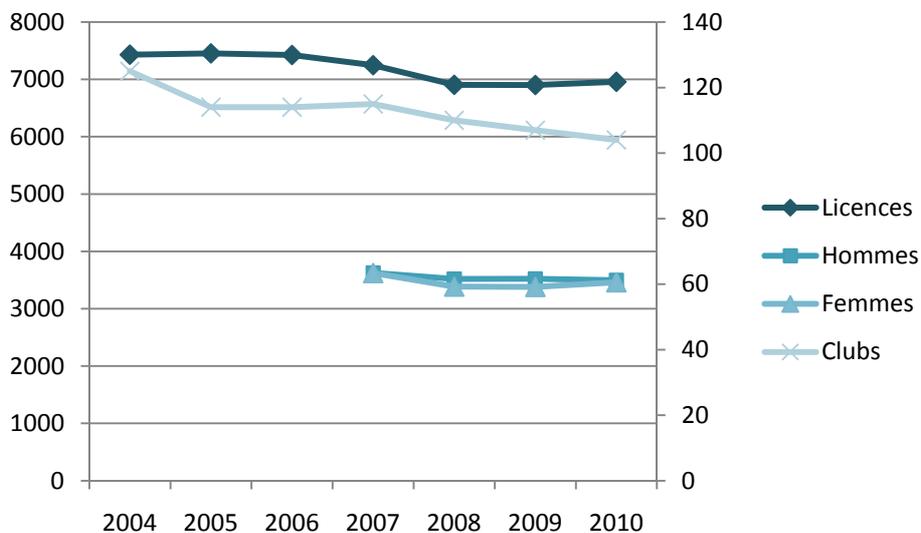


Figure 2 : Evolution licences et clubs (données MJS)

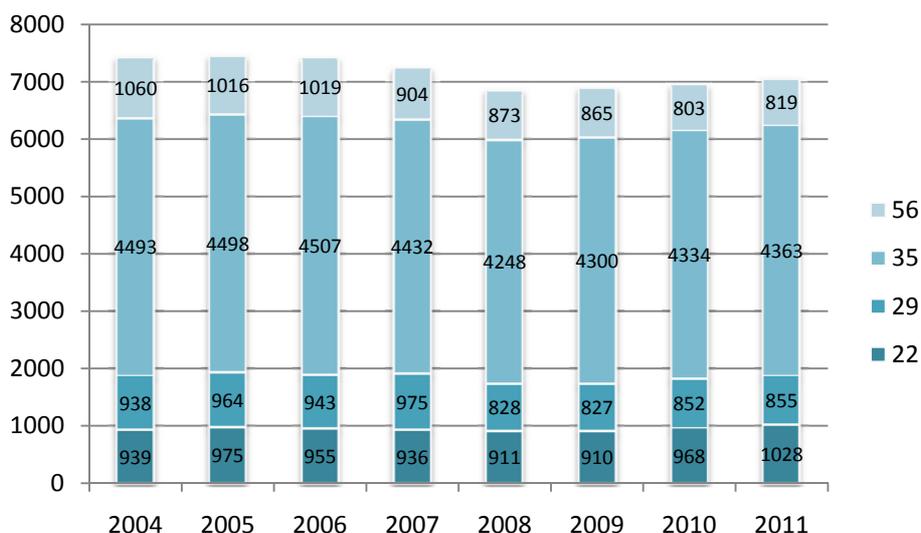


Figure 3 : Répartition territoriale des licenciés (données MJS)

En matière d'effectifs, la ligue de Volleyball ne progresse pas depuis 2004. Au contraire, elle perd des clubs et des licenciés depuis cette date, comme en témoigne la figure 2.

En matière de licenciés, la parité homme/femme est très largement identifiable depuis 2007. En revanche, on observe une grande disparité sur le territoire. En effet l'Ille-et-Vilaine concentre à elle seule plus de la moitié des pratiquants de la région. Malgré la perte de licenciés depuis 2004, elle reste le département fort de la discipline. Seul les Côtes-d'Armor connaît une hausse de ses effectifs entre 2004 et 2010.

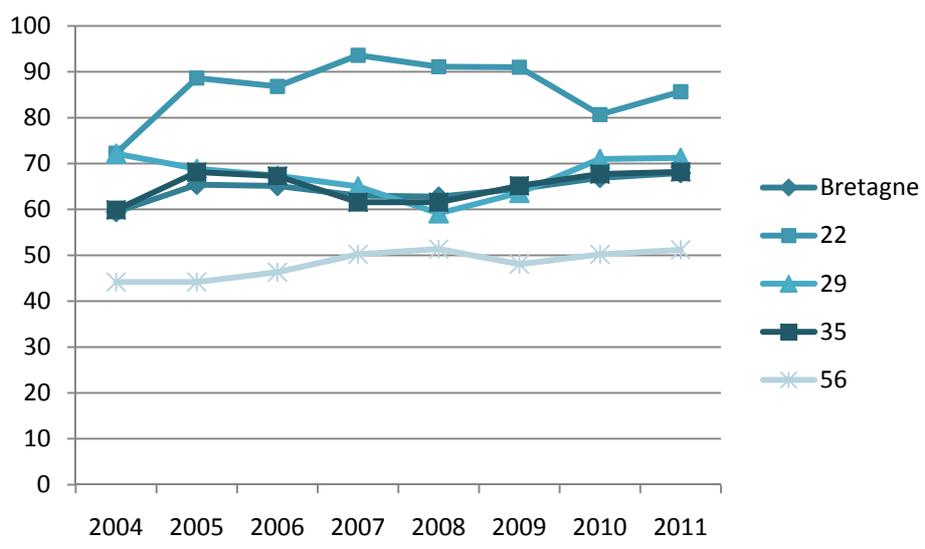


Figure 4 : Evolution du nombre de licenciés par club (données MJS)

Selon le graphique ci-dessus, les clubs bretons comptent en moyenne 60-70 licenciés par club. Le Morbihan affiche une moyenne inférieure avec 45-50 licenciés par club, alors que les Côtes-d'Armor se positionne comme le département avec les plus gros clubs, en moyenne 85 licenciés par club.

## 2- DONNEES FINANCIERES

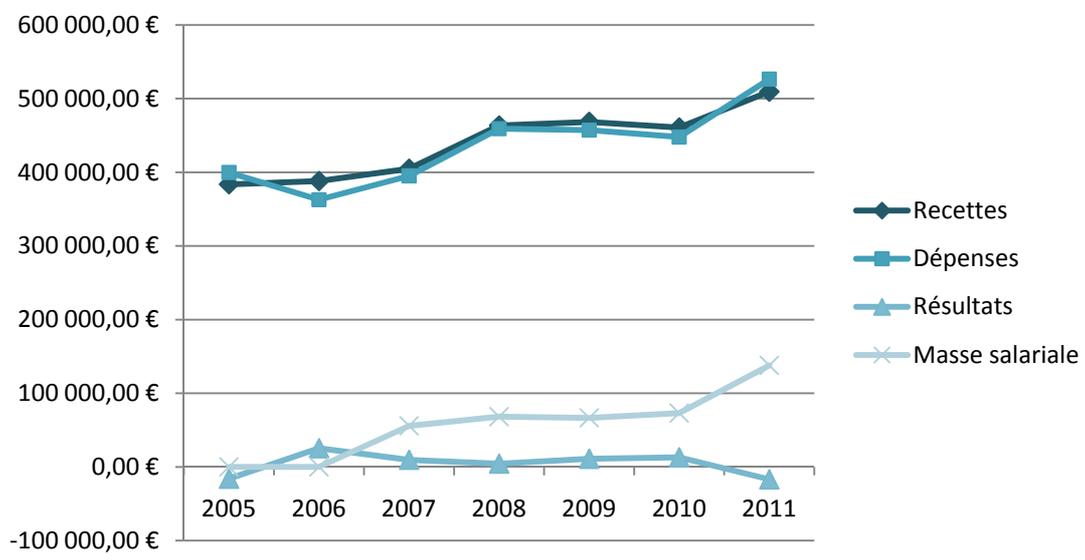


Figure 5 : Caractéristiques financières de la ligue de Volley (données MJS)

Malgré des effectifs en baisse, le budget global de la ligue est en augmentation depuis 2005. Cette hausse semble coïncider avec la professionnalisation de l'association, la masse salariale passant de 0€ à 137 000€ en 6 ans.



La ligue semble ainsi disposer de plus de moyens financiers pour fonctionner, car elle passe de 51€ de recette par licencié en 2005 à 72€ par licencié en 2011.

### 3- DONNEES STRUCTURES D'ENTRAINEMENT ET SHN

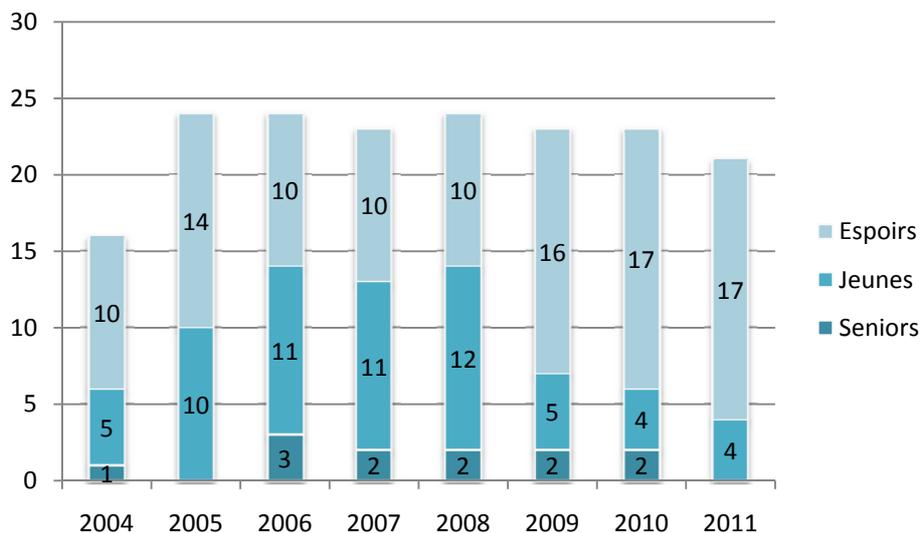


Figure 6 : Evolution du nombre de sportifs sur liste (données MJS)

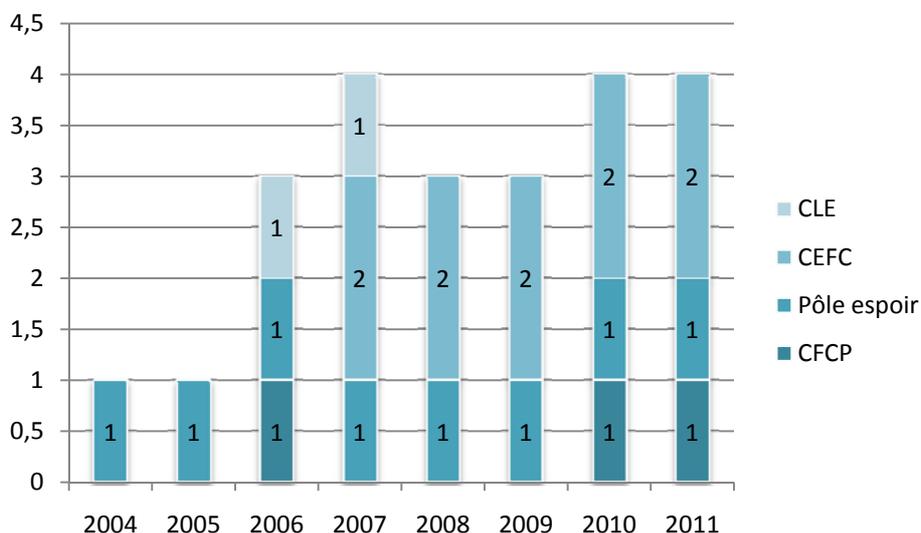


Figure 7 : Evolution du nombre de structures d'entraînement (données MJS)

Le nombre de listés en Volleyball reste relativement stable entre 2004 et 2011. La baisse du nombre de listés « jeune » et la perte de listés « senior » est largement compensée par l'augmentation du nombre de licenciés « espoir ». De 10 en 2004, les espoirs passent à 17 en 2011.

En matière de structures d'entraînement, la ligue compte un pôle espoir depuis le début de l'olympiade 2004-2008 et enregistre la mise en place de plusieurs centres depuis 2006, notamment 2 CEFC, dont 1 CFCP.

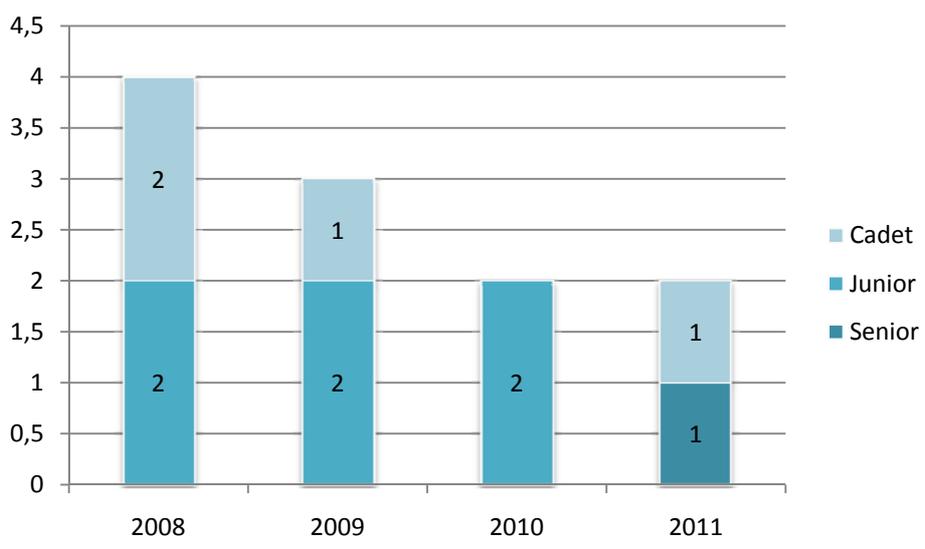


Figure 8 : Les licenciés bretons sélectionnés en équipe de France (données MJS)

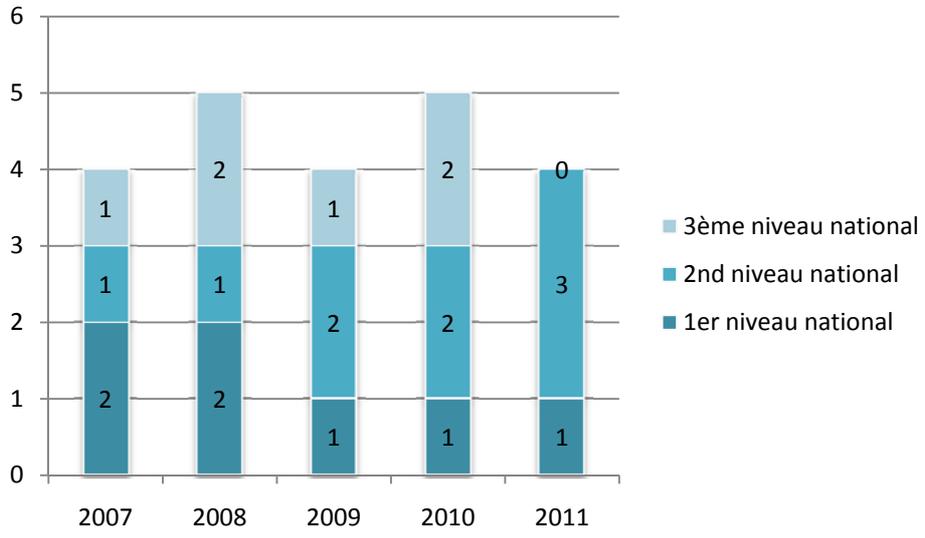


Figure 9 : Les clubs évoluant dans les trois premiers niveaux nationaux (données MJS)

En matière de résultats, la ligue de Bretagne compte peu de licenciés parmi les équipes de France. Le nombre de sélectionnés est même en diminution depuis 2008. Conformément à ce constat, peu de licenciés bretons ont participé à des championnats de référence avec l'équipe nationale depuis 2004 et seuls deux licenciés sont montés sur un podium depuis cette date.

Le niveau de pratique des clubs reste quant à lui plutôt stable. Ils sont 4 ou 5 clubs à évoluer à l'un des trois premiers niveaux nationaux depuis 2007, dont un au tout premier depuis plusieurs années (le Rennes Volley 35).

## 4- DONNEES SPECIFIQUES

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Poids du Volley-ball en Bretagne (licences)	0,88%	0,85%	0,85%	0,81%	0,75%	0,74%	0,69%	
Poids de la ligue au niveau national (licences)	7,02%	7,32%	7,35%	7,16%	7,02%	6,96%	6,90%	
Recettes / Licence		51,48 €	52,28 €	55,85 €	67,14 €	67,86 €	66,24 €	72,12 €
CNDS / licence		2,35 €	2,69 €	3,04 €	4,88 €	4,98 €	4,59 €	5,57 €
Nb de licenciés pour un listé	495	298	354	302	288	300	290	294
Nb de licenciés pour un encadrant diplômé					71,19	107,84	100,83	107,05
Nb de listés pour une structure	15	25	7	6	8	8	6	6
Nb de licenciés pour une structure	7430	7453	2475	1812	2302	2301	1739	1766

Figure 10 : Données spécifiques à la ligue de Volley en Bretagne (données MJS)





# Annexes



## 1. HISTOIRE DE LA DISCIPLINE DANS LA REGION,

---

- **La discipline a-t-elle une implantation très ancienne, au regard de l'implantation en France ?**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....

- *Ne sais pas :*

- **La diffusion de la discipline est-elle liée à des groupes, structures, ou mouvements particuliers (patronages, clubs laïcs, ...) ?**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....

- *Ne sais pas :*

- **Quels sont les clubs pionniers ?**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....

- *Ne sais pas :*

- **Certains clubs ce sont-ils particulièrement distingués concernant les résultats nationaux ou internationaux : dans les 5 dernières années ? avant ?**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....

- *Ne sais pas :*



## 2. CULTURE ET SPECIFICITES REGIONALES

---

- concernant la pratique la Bretagne développe-t-elle des caractéristiques spécifiques par rapport aux autres régions françaises (forme ou taille des clubs, pratiquants, forme de pratique, implantation, importance et caractéristique de l'encadrement, ... ) ?

- Réponse :

oui  non  Ne sais pas :

- Si oui lesquelles

.....  
.....  
.....

- concernant la gestion et la gouvernance de la discipline au plan national quelle est la place de la Bretagne historiquement et dans les 5 dernières années (Présidence de la fédération, places au CD, nombre d'entraîneurs nationaux, ... ) ?

- Réponse :

- .....
- .....
- .....

- Ne sais pas :

- Le fait que la Bretagne est une région maritime et touristique influe-t-il ou a-t-il influé sur l'organisation et/ou le développement de votre discipline?

- Réponse :

oui  non  Ne sais pas :

- Si oui expliquez

.....  
.....  
.....



### 3. DYNAMIQUE PERSPECTIVES

---

- **Quels sont les éléments clés du projet de développement de votre discipline adopté par le CR pour 2008-2012 ?**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

- **Dans votre discipline, quels sont selon vous les principaux atouts de la Bretagne pour développer la pratique dans les années à venir**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

- *Ne sais pas :*

- **Dans votre discipline, quels sont selon vous les principaux atouts de la Bretagne pour développer le haut niveau dans les années à venir**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

- *Ne sais pas :*

- **Dans votre discipline, quels sont selon vous les principaux handicaps de la Bretagne pour développer la pratique dans les années à venir**

- *Réponse :*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

- *Ne sais pas :*



## Annexe 2 – Questionnaire ligues – Enquête qualitative

- Dans votre discipline, quels sont selon vous les principaux handicaps de la Bretagne pour développer le haut niveau dans les années à venir

- Réponse :

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

- Ne sais pas :

- Dans votre discipline, quels seraient les principales mesures à prendre pour développer la pratique en Bretagne dans les années à venir

- Réponse :

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

- Ne sais pas :

- Dans votre discipline, quels seraient les principales mesures à prendre pour développer le haut niveau en Bretagne dans les années à venir ?

- Réponse :

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

- Ne sais pas :



## 4. BONNES PRATIQUES PERSONNES ET STRUCTURES

### RESSOURCES POUR ALLER AU-DELA

---

- **Pouvez-vous nous indiquer les 3 personnes à rencontrer pour compléter notre approche de votre discipline dans la région (états des lieux, bonnes pratiques, perspectives) ?**

- Réponse :

	<i>Nom</i>	<i>Prénom</i>	<i>Structure</i>	<i>Mail et/ou Tel</i>
1.	.....	.....	.....	.....
2.	.....	.....	.....	.....
3.	.....	.....	.....	.....

- Ne sais pas :

- **Pouvez-vous nous indiquer les 3 clubs à rencontrer pour compléter notre approche de votre discipline dans la région (états des lieux, bonnes pratiques, perspectives) ?**

- Réponse :

	<i>Club</i>	<i>Ville</i>	<i>Mail et/ou Tel</i>	<i>Contact</i>
1.	.....	.....	.....	.....
2.	.....	.....	.....	.....
3.	.....	.....	.....	.....

- Ne sais pas :





## Contact DRJSCS de Bretagne

Louis FAUVEAU, référent diagnostic territorial,  
DRJSCS Bretagne, Pôle sport - [louis.fauveau@drjscs.gouv.fr](mailto:louis.fauveau@drjscs.gouv.fr)



[www.cdes.fr](http://www.cdes.fr)